



IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Gianni Bonelli

nominato con D.G.R. della Lombardia n. XI/1068 del 17 dicembre 2018

Il giorno 29 del mese di luglio dell'anno 2021 presso l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi con sede legale in Varese (VA) – Viale L. Borri n. 57

ha assunto la seguente deliberazione:

n. 454 del 29/07/2021

OGGETTO: PRESA D'ATTO DELLA DGR. N. XI/5108 DEL 26/07/2021 AVENTE AD OGGETTO: "MODIFICHE AL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE SETTE LAGHI APPROVATO CON DGR N. X/6574 DEL 12/05/2017 E MODIFICATO CON DGR N. X/6611 DEL 19/05/2017, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 17, C. 4 DELLA LEGGE REGIONALE N. 33 DEL 30/12/2009 E S.M.I"



OGGETTO: PRESA D'ATTO DELLA DGR. N. XI/5108 DEL 26/07/2021 AVENTE AD OGGETTO: "MODIFICHE AL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE SETTE LAGHI APPROVATO CON DGR N. X/6574 DEL 12/05/2017 E MODIFICATO CON DGR N. X/6611 DEL 19/05/2017, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 17, C. 4 DELLA LEGGE REGIONALE N. 33 DEL 30/12/2009 E S.M.I"

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta n. 509 in data 28/07/2021 della S.C. Risorse Umane qui di seguito trascritta:

vista la L.R. n. 33 del 30.12.2009 così come modificata dalla L.R. n. 23 dell'11.8.2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" e s.m.i.;

vista la D.G.R. n. X/4481 del 10.12.2015 "Attuazione L.R. 23/2015: costituzione Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) dei Sette Laghi" con sede legale in viale Borri n. 57 – 21100 Varese;

richiamata la deliberazione n. 401 del 05.05.2017 con la quale si è provveduto ad approvare, in conformità a quanto previsto dall'art. 17 della L.R. 33/2009, come modificata dalla L.R. n. 23/2015 e dalla L.R. n. 41/2015, il "Piano di Organizzazione Aziendale Strategico" 2016-2018 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi, in coerenza con la DGR n. X/5113 del 29.04.2016 e la DGR n. X/5513 del 2.8.2016;

richiamata altresì la deliberazione n. 470 del 29.05.2017 con la quale si è preso formalmente atto delle Deliberazioni della Giunta Regionale della Lombardia n. X/6574 del 12.5.2017 e n. X/6611 del 19.05.2017, con le quali è stato approvato il POAS dell'ASST dei Sette Laghi 2016-2018;

considerato che con deliberazione n. 375 del 18.06.2021 questa Azienda ha provveduto, sulla base delle indicazioni fornite dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia con nota prot n. G1.2021.0033056 del 13.05.2021 (ns. prot n. 34655/2021) ad approvare la modifica del Piano Organizzativo Aziendale Strategico (POAS) dell'ASST Sette Laghi sopra citato;

rilevato che, ai sensi dell'art. 17, c. 4 della L.R. n. 33/2009, l'ASST dei Sette Laghi ha inoltrato con nota prot n. 42964 del 18.06.2021, agli atti della procedura, la suddetta deliberazione alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia;

preso atto che con nota prot n. G.2021.0049332 del 28/07/2021 (ns. prot. n. 51319 del 28.07.2021), agli atti della procedura, la Direzione Generale Welfare – Personale, Professioni del SSR e Sistema Universitario di Regione Lombardia ha trasmesso a questa Azienda la DGR n. XI/5108 del 26.07.2021 avente ad oggetto: "Modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Sette Laghi, approvato con DGR n.



X/6574 del 15.05.2017 e modificato con DGR n. X/6611 del 19.05.2017, ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della Legge Regionale n. 33 del 30/12/2008 e s.m.i", allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, con la quale sono state approvate le modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico proposte con deliberazione n. 375/2021 sopra citata;

considerato che nella suddetta DGR n. XI/5108 del 26.07.2021 la Giunta Regionale ha altresì stabilito testualmente quanto segue:

- le modifiche approvate hanno decorrenza dalla data di approvazione della citata DGR;
- le modifiche non dovranno comportare ulteriori oneri a carico del Sistema socio sanitario regionale;
- con riferimento all'accreditamento l'ASST dei Sette Laghi dovrà attenersi a quanto previsto dalla normativa vigente, ed in particolare alle discipline previste dal DM n. 70 del 02.04.2015, così come previsto nell'applicativo ASAN;
- l'ASST dei Sette Laghi potrà procedere alla copertura delle Strutture Complesse solo a seguito della prevista autorizzazione da parte della Direzione Generale Welfare;
- di stabilire che in caso di difformità tra quanto contenuto nella parte descrittiva del POAS e l'organigramma approvato, sarà ritenuto sempre prevalente l'organigramma;

dato atto che la presente proposta di deliberazione è conforme ai requisiti richiesti dalla Legge affinché l'atto sia valido (inerenti l'agente, l'oggetto, la forma, la funzione e il contenuto);

rilevato che il presente provvedimento non rientra nell'ambito delle funzioni e dei compiti attribuiti per delega di funzioni al Responsabile/Direttore della Struttura proponente e, pertanto, assume la conformazione di deliberazione del Direttore Generale;

IL DIRETTORE GENERALE

ritenuto di condividere la sopra richiamata proposta;

visto il parere di conformità della presente proposta di deliberazione ai requisiti richiesti dalla Legge affinché l'atto sia valido (inerenti l'agente, l'oggetto, la forma, la funzione e il contenuto) reso dal Responsabile/Direttore della struttura proponente e dal Direttore o suo delegato della S.C. Affari Generali e Legali, per quanto di rispettiva competenza;

assunta la competenza procedurale, la legittimità e la correttezza del processo istruttorio correlato, la cui responsabilità è riconducibile all'ambito dirigenziale della struttura proponente;

acquisito il parere favorevole espresso, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario f.f. e dal Direttore Sociosanitario f.f.;

DELIBERA

Per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente richiamati:



- 1) di prendere atto della DGR n. XI/5108 del 26.07.2021 avente ad oggetto: “Modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) dell’Azienda Socio Sanitaria Territoriale Sette Laghi, approvato con DGR n. X/6574 del 15.05.2017 e modificato con DGR n. X/6611 del 19.05.2017, ai sensi e per gli effetti dell’art. 17, c. 4 della Legge Regionale n. 33 del 30/12/2008 e s.m.i”, allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, con la quale sono state approvate le modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico proposte con deliberazione n. 375/2021 dall’ASST dei Sette Laghi;
- 2) di dare atto che la suddetta DGR n. XI/5108 del 26.07.2021 è stata notificata a questa Azienda in data 28.07.2021 dalla Direzione Generale Welfare – Personale, Professioni del SSR e Sistema Universitario di Regione Lombardia, con nota prot n. G.2021.0049332 del 28/07/2021 (ns. prot. n. 51319/2021), agli atti della procedura;
- 3) di prendere atto altresì che in base a quanto statuito testualmente dalla DGR n. XI/5108 del 26.07.2021:
 - le modifiche approvate hanno decorrenza dalla data di approvazione della DGR stessa;
 - le modifiche non dovranno comportare ulteriori oneri a carico del Sistema sociosanitario regionale;
 - con riferimento all’accreditamento l’ASST dei Sette Laghi dovrà attenersi a quanto previsto dalla normativa vigente, ed in particolare alle discipline previste dal DM n. 70 del 02.04.2015, così come previsto nell’applicativo ASAN;
 - l’ASST dei Sette Laghi potrà procedere alla copertura delle Strutture Complesse solo a seguito della prevista autorizzazione da parte della Direzione Generale Welfare;
 - di stabilire che in caso di difformità tra quanto contenuto nella parte descrittiva del POAS e l’organigramma approvato, sarà ritenuto sempre prevalente l’organigramma;
- 4) di demandare alle Strutture aziendali competenti il perfezionamento di tutti gli atti successivi conseguenti alle modifiche apportate al Piano Organizzativo Aziendale Strategico dell’ASST dei Sette Laghi, così come previsto nella deliberazione n. 375 del 18.06.2021, approvata con DGR n. XI/5108/2021;
- 5) di disporre l’invio del presente provvedimento a tutte le strutture aziendali interessate;
- 6) di dare atto che, ai sensi dell’art. 17, comma 6, della L. R. n. 33/2009 e successive modifiche ed integrazioni, il presente provvedimento deliberativo, non soggetto a controllo, verrà pubblicato nei modi di legge, ed è immediatamente esecutivo.



Regione Lombardia

LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N° XI / 5108

Seduta del 26/07/2021

Presidente

ATTILIO FONTANA

Assessori regionali

LETIZIA MORATTI *Vice Presidente*

STEFANO BOLOGNINI

DAVIDE CARLO CAPARINI

RAFFAELE CATTANEO

RICCARDO DE CORATO

MELANIA DE NICHILLO RIZZOLI

PIETRO FORONI

STEFANO BRUNO GALLI

GUIDO GUIDESI

ALESSANDRA LOCATELLI

LARA MAGONI

ALESSANDRO MATTINZOLI

FABIO ROLFI

FABRIZIO SALA

MASSIMO SERTORI

CLAUDIA MARIA TERZI

Con l'assistenza del Segretario Enrico Gasparini

Su proposta dell'Assessore Letizia Moratti

Oggetto

MODIFICHE AL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE SETTE LAGHI, APPROVATO CON DGR N. X/6574 DEL 12 MAGGIO 2017 E MODIFICATO CON DGR N. X/6611 DEL 19 MAGGIO 2017, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 17, C. 4 DELLA LEGGE REGIONALE N. 33 DEL 30.12.2009 E S.M.I.

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Direttore Generale Giovanni Pavesi

Il Dirigente Paola Palmieri

L'atto si compone di 122 pagine

di cui 117 pagine di allegati

parte integrante



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTO il decreto legislativo 30.12.1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421” ed in particolare:

- l'articolo 2 con il quale sono state definite le competenze regionali in materia sanitaria;
- l'articolo 3 e seguenti contenenti indicazioni inerenti le caratteristiche e le peculiarità della Aziende Sanitarie, i principi a cui le stesse devono informare la propria attività, nonché gli organi dell'Azienda e le relative competenze;

VISTA la legge regionale 30.12.2009, n. 33, e s. m. i., recante “Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità” ed in particolare:

- l'art. 7, c. 2, ai sensi del quale Le ASST sono dotate di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica e concorrono con tutti gli altri soggetti erogatori del servizio, di diritto pubblico e di diritto privato, all'erogazione dei LEA e di eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione con risorse proprie, nella logica della presa in carico della persona;
- l'art. 17, c. 4, lettera a), che comprende il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico adottato dalle ASST tra i provvedimenti soggetti a controllo da parte della Giunta Regionale nell'ambito delle disposizioni di cui all'art. 4, c. 8, della legge n. 412 del 30.12.1991;

VISTA la legge regionale 28 novembre 2018, n. 15, di modifica della l.r. n. 33/2009, ed in particolare l'art. 1, c. 1, lettera ii) e c. 2, con cui sono stati modificati gli ambiti territoriali, comprensivi delle relative strutture sanitarie e sociosanitarie, dell'ASST Sette Laghi e dell'ASST Valle Olona, con il conferimento all'ASST Sette Laghi dell'Ospedale di Angera, in precedenza afferente all'ASST Valle Olona;

VISTE le Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Sociosanitarie Territoriali (ASST), degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU approvate con DGR n. X/5113 del 29.04.2016 e DGR n. X/5513 del 02.08.2016;

RICHIAMATE:

- la DGR n. X/5954 del 5.12.2016: “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2017 – (di concerto con gli Assessori Garavaglia e Brianza)” ed in particolare il punto 4.5.2.1, dell'Allegato parte



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- integrante e sostanziale della stessa, che prevede, al fine di assicurare l'omogeneità del Dipartimento Regionale Interaziendale dell'Emergenza Urgenza, che l'individuazione, la nomina e la valutazione delle Direzioni Dipartimentali Aziendali devono essere effettuate dalle Aziende Socio Sanitarie Territoriali e dalle Fondazioni IRCCS sentita AREU;
- la DGR n. X/7600 del 20.12.2017: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario)" ed in particolare quanto previsto al punto 4.3.2 in ordine alle modifiche dei POAS approvati;
 - la DGR n. XI/1046 del 17.12.2018 (DGR Regole 2019), in particolare nella parte in cui è stabilito che "la possibilità di proporre modifiche ai POAS è sospesa fino a specifiche indicazioni della Direzione Generale Welfare, fatta salva la possibilità di procedere a modificazioni espressamente richieste da Regione Lombardia e/o derivanti dalla diretta attuazione di norme regionali";
 - la DGR n. XI/4508 del 01.04.2021 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2021", ed in particolare il Punto 17. "Personale", nel quale è stabilito, in particolare, che "Nel 2021(...) dovranno essere adottate le modifiche ai Piani Organizzativi Aziendali Strategici degli enti sanitari pubblici che dovranno tenere conto del contesto venutosi a creare nell'ultimo anno e che potranno essere aggiornati in relazione alle modifiche normative che interverranno";

DATO ATTO che il POAS ha funzione programmatica e non autorizzatoria e che pertanto nessun ulteriore onere finanziario deriverà a carico della Regione a seguito della sua approvazione;

VISTO l'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991 che, nelle fattispecie in esso contemplate, attribuisce alla Regione il controllo preventivo sugli atti assunti dagli Enti Sanitari;

RICHIAMATA la DGR n. V/19855 del 17.03.1992 recante "Disciplina provvisoria del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari in attuazione dell'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991";

RICHIAMATA la DGR n. X/6574 del 12 Maggio 2017, con la quale è stato approvato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Sette Laghi, successivamente modificato con DGR n. X/6611 del 19 Maggio 2017;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTE le note prot. n. G1.2020.41203 del 02.12.2020, n. G1.2021.0000742 del 11.01.2021 e n. G1.2021.0031022 del 05.05.2021, con cui il Direttore Generale dell'ASST Sette Laghi ha comunicato la proposta di modifiche al POAS vigente;

VISTA la nota prot. n. G1.2021.0033056 del 13.05.2021, con la quale la Direzione Generale Welfare, a seguito di verifiche interne alla stessa Direzione:

- ha fornito alla predetta ASST precisazioni in ordine alla proposta di modifica;
- ha comunicato alla stessa di ritenere la proposta di modifica meritevole di attenzione, svolgendo osservazioni al riguardo;
- ha indicato procedure semplificate di controllo, nel rispetto delle norme relative di cui alla legge regionale n. 33/2009 e s.m. e delle indicazioni esposte nelle Linee Guida, approvate con DGR n. X/5513 del 02.08.2016;
- ha invitato l'ASST ad inviare la deliberazione di approvazione delle proposte di modifica presentate, corredata dagli allegati, parti integranti della stessa, precisati nella medesima nota;

VISTA la deliberazione n. 375 del 18.06.2021, trasmessa con nota G1.2021.0042163 del 21.06.2021, con la quale il Direttore Generale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Sette Laghi ha presentato la proposta di modifica del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico vigente;

ACCERTATO che nella citata deliberazione n.375/2021 è dato atto che le modifiche proposte presentano carattere d'urgenza e di indifferibilità e non comportano alcun incremento di spesa complessiva anche rispetto ai fondi contrattuali, ed è precisato che il numero complessivo di strutture è rimasto invariato;

DATO ATTO che ai sensi della sopra citata DGR n. V/19855/1992, sono stati acquisiti i pareri di competenza delle UU.OO. della D.G. Welfare e dell'ATS Insubria, relativi alle modifiche proposte, agli atti della Unità Organizzativa Personale, Professioni del SSR e Sistema Universitario;

RILEVATO che la predetta proposta modifica risulta coerente alle Linee Guida Regionali approvate con DGR n. X/5113 del 29.04.2016 e DGR n. X/5513 del 02.08.2016;

RITENUTO di approvare ai sensi dell'articolo 17, c. 4, della legge regionale n. 33/2009 e s.m.i le modifiche del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico proposte con deliberazione n. 375 del 18.06.2021 dal Direttore Generale dell'ASST



Regione Lombardia
LA GIUNTA

Sette Laghi;

A voti unanimi, espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

1. di approvare le modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico proposte con deliberazione n. 375 del 18.06.2021 dal Direttore Generale dell'ASST Sette Laghi;
2. di stabilire che:
 - a) le modifiche approvate hanno decorrenza dalla data di approvazione del presente provvedimento;
 - b) le modifiche non dovranno comportare ulteriori oneri a carico del Sistema sociosanitario regionale;
 - c) con riferimento all'accreditamento, la ASST Sette Laghi dovrà attenersi a quanto previsto dalla normativa vigente, ed in particolare alle discipline previste dal Decreto Ministeriale del 02.04.2015 n. 70, così come presenti nell'applicativo ASAN;
 - d) la ASST Sette Laghi potrà procedere alla copertura delle Strutture Complesse solo a seguito della prevista autorizzazione da parte della Direzione Generale Welfare;
 - e) di stabilire che in caso di difformità tra quanto contenuto nella parte descrittiva del POAS e l'organigramma approvato, sarà ritenuto sempre prevalente l'organigramma.

IL SEGRETARIO
ENRICO GASPARINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge



IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Gianni Bonelli

nominato con D.G.R. della Lombardia n. XI/1068 del 17 dicembre 2018

Il giorno 18 del mese di giugno dell'anno 2021 presso l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi con sede legale in Varese (VA) – Viale L. Borri n. 57

ha assunto la seguente deliberazione:

n. 375 del 18/06/2021

OGGETTO: APPROVAZIONE PROPOSTA DI MODIFICA DEL PIANO ORGANIZZATIVO AZIENDALE STRATEGICO (POAS) DELL'ASST SETTE LAGHI



OGGETTO: APPROVAZIONE PROPOSTA DI MODIFICA DEL PIANO ORGANIZZATIVO AZIENDALE STRATEGICO (POAS) DELL'ASST SETTE LAGHI

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta n. 421 in data 15/06/2021 della S.C. Risorse Umane qui di seguito trascritta:

vista la L.R. n. 33 del 30.12.2009 così come modificata dalla L.R. n. 23 dell'11.8.2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" e s.m.i.;

vista la D.G.R. n. X/4481 del 10.12.2015 "Attuazione L.R. 23/2015: costituzione Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) dei Sette Laghi" con sede legale in viale Borri n. 57 – 21100 Varese;

visti i seguenti provvedimenti regionali:

- D.G.R. n. X/5113 del 29 aprile 2016 avente ad oggetto Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST), degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU ;
- D.G.R. n. X/5513 del 02 agosto 2016 avente ad oggetto Ulteriori determinazioni in ordine alle Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST), degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU ;
- nota prot. n. G 1.2016.0026107 del 3.08.2016 ad oggetto Linee Guida Piani di Organizzazione Aziendale strategici (POAS) recante indicazioni operative per la redazione dei piani;

richiamata la deliberazione n. 401 del 5.5.2017 con la quale si è provveduto ad approvare, in conformità a quanto previsto dall'art. 17 della L.R. 33/2009, come modificata dalla L.R. n. 23/2015 e dalla L.R. n. 41/2015, il "Piano di Organizzazione Aziendale Strategico" 2016-2018 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi, in coerenza con la DGR n. X/5113 del 29.4.2016 e la DGR n. X/5513 del 2.8.2016;

richiamata altresì la deliberazione n. 470 del 29.5.2017 con la quale si è preso formalmente atto delle Deliberazioni della Giunta Regionale della Lombardia n. X/6574 del 12.5.2017 e n. X/6611 del 19.5.2017, con le quali è stato approvato il POAS dell'ASST dei Sette Laghi 2016-2018;

vista la L.R. 15/2018 "Modifiche al titolo I, Titolo III e all'allegato 1 della L.R. 33/2009 con la quale, a seguito della definizione del nuovo assetto territoriale, si è disposto il conferimento dell'Ospedale di Angera dall'ASST Valle Olona all'ASST Sette Laghi dal 1/1/2019;

vista la deliberazione n. 39 del 31.1.2019 ad oggetto "Proposta di revisione degli assetti organizzativi (POAS) ai sensi della l.r. 15/2018", con la quale è stata approvata la proposta di



revisione dell'assetto organizzativo aziendale, a seguito del conferimento dell'Ospedale di Angera all'ASST Sette Laghi;

vista la nota prot. G1.2019.0012857 del 28.3.2019, acquisita agli atti con prot. 21247 del 28.3.2019, con la quale la Direzione Generale Welfare ha preso atto che la sopracitata proposta di revisione del POAS:

- conteneva le precisazioni richieste;
- atteneva unicamente ai presidi oggetto di modifica ai sensi della l.r. n. 15/2018;
- non comportava incremento delle strutture organizzative;

vista la DGR XI/4508 dell'1.4.2021 ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2021" ed in particolare il paragrafo 17 "Personale" in cui si evidenzia che "...soprattutto, dovranno essere adottate le modifiche ai Piani Organizzativi Aziendali Strategici degli enti sanitari pubblici che dovranno tenere conto del contesto venutosi a creare nell'ultimo anno e che potranno essere aggiornati in relazione alle modifiche normative che interverranno";

considerato che l'attuale POAS non è più pienamente in linea con le attuali esigenze organizzative sia in quanto è stato concepito ed approvato nell'anno 2016, sia in relazione alla situazione emergenziale che ha richiesto l'urgente introduzione di nuove modalità organizzative e decisionali;

ravvisata conseguentemente la necessità di apportare allo stesso alcune modifiche che presentano carattere di urgenza e di indifferibilità, nelle more di un più ampio ripensamento dell'intera struttura organizzativa che si realizzerà coerentemente alle nuove linee guida regionali in corso di elaborazione;

vista la corrispondenza intercorsa in materia di POAS con la Direzione Generale Welfare e da ultima la nota prot. 32645 del 5.5.2021 con la quale si richiede l'autorizzazione a modificare il vigente POAS;

specificato che la necessità di aggiornamento deriva in particolare dalle seguenti motivazioni:

- rivedere la tipologia da gestionale a funzionale di alcuni Dipartimenti e alcune assegnazioni di responsabilità, per individuare nuove sinergie nell'assegnazione e integrazione del personale sanitario e ridurre alcune criticità operative nella presa in carico dei pazienti;
- garantire un migliore presidio delle attività core erogate nei presidi spoke della rete ospedaliera aziendale, anche mediante un rafforzamento del presidio del Verbano e dell'asse Angera-Cittiglio, che mostra a tutt'oggi alcune fragilità;
- formalizzare alcune nuove strutture/funzioni sia di produzione che di staff, per valorizzare nuovi processi strategici per la Direzione e contestualmente eliminare strutture vacanti (UOC, UOS e UOSD) non più prioritarie;
- riassegnare alcune responsabilità entro gli staff della direzione strategica per razionalizzare la dipendenza organizzativa dai Direttori e quindi migliorare le sinergie interne ai diversi ambiti direzionali;

vista la nota prot. G1.2021.0033056 del 13.5.2021, acquisita agli atti con prot. 34655 del 13.5.2021, a firma del Direttore Generale Welfare con la quale, tra l'altro, ritenendo la sopracitata



richiesta meritevole di attenzione, invita la ASST ad inviare la deliberazione di approvazione contenente le proposte di modifica richieste, corredata dai seguenti allegati:

- ✓ Nota descrittiva con gli aggiornamenti proposti contenente anche le motivazioni della scelta;
- ✓ Organigramma vigente;
- ✓ Organigramma proposto;
- ✓ Tabella comparativa tra l'assetto organizzativo vigente e quello proposto in excel;
- ✓ Parere del Consiglio dei Sanitari;
- ✓ Parere del Collegio di Direzione;
- ✓ Documentazione attestante l'avvenuto confronto sindacale / Dichiarazione Sostitutiva del Direttore Generale ai sensi del paragrafo A.4.1 delle Linee Guida;
- ✓ Eventuale Parere dell'Organo di Programmazione Congiunta (OPC) (Obbligatorio solo per gli enti sui quali insistono i Poli universitari);
- ✓ Funzionigramma relativo alle strutture oggetto di modifica.

specificato che la proposta di modifica del POAS sopracitata è stata presentata:

- al Collegio di Direzione, come da verbali in data 24.5.2021, in data 27.5.2021 e in data 18.6.2021;
- al Consiglio di Sanitari, come da verbale in data 28.5.2021;
- all'Organo di Programmazione Congiunta (OPC) in data 24.5.2021 ;

e che sono stati acquisiti i relativi pareri positivi;

specificato altresì che in data 10.6.2021, giusto verbale agli atti, si è svolto il confronto con le Organizzazioni Sindacali della Dirigenza e del Comparto e degli Specialisti ambulatoriali, come da convocazione prot. 38314 del 27.5.2021;

viste:

- la nota prot. 42919 del 18.6.2021 ad oggetto "Proposta di modifica del POAS ASST Sette Laghi" indirizzata al Magnifico Rettore dell'Università dell'Insubria;
- la nota prot. 42925 del 18.6.2021 ad oggetto "Proposta di modifica del POAS ASST Sette Laghi" indirizzata ai componenti del Consiglio dei Sanitari;
- la nota prot. 42926 del 18.6.2021 ad oggetto "Proposta di modifica del POAS dell'ASST Sette Laghi" indirizzata alle Organizzazioni Sindacali della Dirigenza e del Comparto e degli Specialisti ambulatoriali;

con le quali sono state comunicate le variazioni recepite ad esito delle predette interlocuzioni;

verificato che tutte le variazioni previste non comportano alcun incremento di spesa rispetto sia al Bilancio che ai fondi contrattuali, in quanto il numero complessivo di strutture è rimasto invariato;

ritenuto, pertanto, di proporre:

- di approvare la proposta di modifica del POAS vigente approvato con D.G.R. n. X /6574 del 12.5.2017 e DGR X/ 6611 del 19.5.2017, come risultante dai seguenti allegati numerati da 1 a 9, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento:
 - ✓ Nota descrittiva con gli aggiornamenti proposti contenente anche le motivazioni della scelta (all. n. 1);
 - ✓ Organigramma vigente (all. n. 2);



- ✓ Organigramma proposto (all. n. 3);
- ✓ Tabella comparativa tra l'assetto organizzativo vigente e quello proposto in excel (all. n. 4);
- ✓ Parere del Consiglio dei Sanitari (all. n. 5);
- ✓ Parere del Collegio di Direzione (all. n. 6);
- ✓ Documentazione attestante l'avvenuto confronto sindacale (all. n. 7);
- ✓ Parere dell'Organo di Programmazione Congiunta (OPC) (all. n. 8);
- ✓ Funzionigramma relativo alle strutture oggetto di modifica (all. n. 9);
- di dare atto che le modifiche proposte presentano carattere d'urgenza e di indifferibilità e non comportano incremento della spesa complessiva, anche rispetto ai fondi contrattuali;
- di sottoporre la proposta di modifica del POAS di cui al presente provvedimento alla Direzione Generale Welfare, come da indicazioni di cui alla nota prot. G1.2021.33056 del 13.5.2021;
- di specificare pertanto che le modifiche proposte avranno decorrenza da definirsi a seguito dell'approvazione del presente provvedimento da parte della Giunta Regionale;

dato atto che la presente proposta di deliberazione è conforme ai requisiti richiesti dalla Legge affinché l'atto sia valido (inerenti l'agente, l'oggetto, la forma, la funzione e il contenuto);

rilevato che il presente provvedimento non rientra nell'ambito delle funzioni e dei compiti attribuiti per delega di funzioni al Responsabile/Direttore della Struttura proponente e, pertanto, assume la conformazione di deliberazione del Direttore Generale;

IL DIRETTORE GENERALE

ritenuto di condividere la sopra richiamata proposta;

visto il parere di conformità della presente proposta di deliberazione ai requisiti richiesti dalla Legge affinché l'atto sia valido (inerenti l'agente, l'oggetto, la forma, la funzione e il contenuto) reso dal Responsabile/Direttore della struttura proponente e dal Direttore o suo delegato della S.C. Affari Generali e Legali, per quanto di rispettiva competenza;

assunta la competenza procedurale, la legittimità e la correttezza del processo istruttorio correlato, la cui responsabilità è riconducibile all'ambito dirigenziale della struttura proponente;

acquisito il parere favorevole espresso, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario;

DELIBERA

Per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente richiamati:

1. di approvare la proposta di modifica del POAS vigente approvato con D.G.R. n. X /6574 del 12.5.2017 e DGR X/ 6611 del 19.5.2017, come risultante dai seguenti allegati numerati da 1 a 9, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento:
 - ✓ Nota descrittiva con gli aggiornamenti proposti contenente anche le motivazioni della scelta (all. n. 1);
 - ✓ Organigramma vigente (all. n. 2);



- ✓ Organigramma proposto (all. n. 3);
 - ✓ Tabella comparativa tra l'assetto organizzativo vigente e quello proposto in excel (all. n. 4);
 - ✓ Parere del Consiglio dei Sanitari (all. n. 5);
 - ✓ Parere del Collegio di Direzione (all. n. 6);
 - ✓ Documentazione attestante l'avvenuto confronto sindacale (all. n. 7);
 - ✓ Parere dell'Organo di Programmazione Congiunta (OPC) (all. n. 8);
 - ✓ Funzionigramma relativo alle strutture oggetto di modifica (all. n. 9);
2. di dare atto che le modifiche proposte presentano carattere d'urgenza e di indifferibilità e non comportano incremento della spesa complessiva, anche rispetto ai fondi contrattuali;
 3. di sottoporre la proposta di modifica del POAS di cui al presente provvedimento alla Direzione Generale Welfare, come da indicazioni di cui alla nota prot. G1.2021.33056 del 13.5.2021;
 4. di specificare pertanto che le modifiche proposte avranno decorrenza da definirsi a seguito dell'approvazione del presente provvedimento da parte della Giunta Regionale;
 5. di dare atto che, ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L. R. n. 33/2009 e successive modificazioni ed integrazioni, il presente provvedimento deliberativo, non soggetto a controllo, verrà pubblicato nei modi di legge, ed è immediatamente esecutivo.

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia
ASST Sette Laghi

REVISIONE POAS 2016-2018

Piano di Organizzazione Aziendale Strategico

RELAZIONE DI SINTESI

18 giugno 2021

PREMESSA

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) dei Sette Laghi è stata costituita con L.R. 23 dell'11.8.2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al titolo I e II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)", attuata dalla D.G.R. X/4481 del 10.12.2015. A seguito di tale DGR vi è stato l'afferimento del Presidio Ospedaliero di Tradate, dall'ASST Valle Olona, e successivamente, con la Legge Regionale 28 novembre 2018 – n.15 si è disposto anche l'afferimento dell'Ospedale di Angera.

L'ASST ha natura di Polo Universitario, riconosciuta con D.G.R. della Lombardia n. 46798/99, grazie alla presenza della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi dell'Insubria che articola la sua offerta formativa nel corso di laurea di Medicina e Chirurgia, nel corso di laurea di Odontoiatria, nei corsi di laurea triennali e nelle scuole di specializzazione.

Con la presente revisione si intende apportare alcune modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2016-2018 della ASST Sette Laghi approvato con DGR della Lombardia n. X/6574 del 12.05.2017 e n. X/6611 del 19.05.2017.

Tali modifiche fanno seguito ad un lavoro preparatorio che è iniziato nel 2019 e che ha visto la partecipazione ed il coinvolgimento del Collegio di Direzione.

La Mission proposta e condivisa da quel percorso è la seguente:

"Insieme verso l'Eccellenza.

*Un'azienda **di persone orgogliose** di appartenervi, che aspirano all'**eccellenza professionale** e che lavorano in un sistema integrato di ospedali e strutture territoriali caratterizzato da un'**organizzazione snella ed efficiente**, puntando sull'elevato grado di professionalità degli operatori, sull'**innovazione**, sulla **ricerca**, sulla **formazione continua** e sulla collaborazione e il confronto **internazionale**."*

Tra le parole chiave che la sostengono e la caratterizzano ricordiamo Innovazione, Orgoglio, Professionalità, Ricerca, integrate in un approccio "Lean" caratterizzato da sistemi e processi fluidi e veloci, senza ridondanze e sprechi, semplici ma efficaci, e che producono valore.

Nell'anno 2020 il sistema organizzativo aziendale è stato messo a dura prova dalle esigenze di tempestività di decisione e di intervento, dall'entità dei cambiamenti produttivi, di erogazione e logistici che si sono dovuti introdurre per fronteggiare la crisi, degli impatti che queste inevitabili decisioni hanno avuto sull'organizzazione, sulle persone e sui modelli decisionali. Nuove modalità si sono sperimentate, in particolare relativamente alla presa di decisioni, e si sono rivelate efficaci. In particolare, un processo decisionale più partecipato, come quello utilizzato attraverso le "unità di crisi", gruppi multidisciplinari che per lunghi periodi hanno avuto cadenza giornaliera, promuove senso di appartenenza a tutti i livelli e, attraverso la valorizzazione del Capitale Umano, risultati quali:

- migliore **governance**
- maggiore **integrazione**

- massimo **coordinamento**.

L'esperienza vissuta ha consentito di rafforzare la convinzione di dover operare alcuni cambiamenti nelle due dimensioni verticale ed orizzontale dell'organigramma.

Le modifiche preliminari al POAS vigente che vengono proposte in questo documento rispondono ad alcune esigenze urgenti che sono così sintetizzabili:

- disegnare un modello organizzativo più coerente alle necessità attuali dell'Azienda e alle esigenze che si sono acuite sotto la fase pandemica, in termini di maggiore integrazione e coordinamento tra processi gestiti da più unità operative anche di dipartimenti diversi;
- rafforzare, sempre al fine di migliorare l'integrazione e il coordinamento tra diverse parti aziendali con responsabilità verticali, la dimensione di coordinamento e controllo orizzontale, attraverso la formalizzazione di unità operative/funzioni che operino in senso trasversale, anche con contributi multi-professionali, oltre ai già presenti Dipartimenti funzionali;
- risolvere alcune criticità puntuali nell'assetto di alcune unità operative, in termini di collocazione verticale (spostamenti di up-/down-grading delle unità operative, soppressione di alcune, istituzione di nuove) o di disegno di aree di responsabilità, al fine di garantire maggiore presidio in alcuni territori o per alcune discipline.
- Valorizzare il ruolo strategico degli Spoke rafforzando i presidi periferici primo fondamentale punto di riferimento per i cittadini di quell'ambito territoriale

I cambiamenti proposti rispondono tutti ad esigenze urgenti: portare alcuni elementi di attenuazione delle criticità anche nel breve periodo potrà condurre a una migliore gestione operativa in risposta ad obiettivi strategici per forza di cose orientati dalla emergenza epidemiologica la cui coda è ancora in corso.

Il presente documento è stato predisposto seguendo le Linee Guida regionali previste dalla D.G.R. n. X/5513 del 2/8/2016 e tutti gli atti dalla stessa richiamati.

MODIFICHE ORGANIZZATIVE

Variazioni a livello di Dipartimenti

Dipartimenti gestionali

Sono stati rivisti al fine di conferire una responsabilità univoca su quattro ambiti gestionali fondamentali:

- organizzare la rete di offerta migliore per coprire i bisogni su tutto il territorio della ASST, governando tutti i punti di erogazione;
- elaborare una strategia di sviluppo nel tempo che includa competenze professionali (acquisizione, manutenzione, valorizzazione) e portafoglio dei servizi erogati, modificando ove necessario la rete di offerta adeguandola contestualmente al mutare delle condizioni ambientali, della domanda di salute, delle possibilità tecnologiche, dei saperi;

- definire su quali innovazioni tecnologiche/tecniche puntare, coordinare richieste e piani tra le strutture afferenti al dipartimento;
- ottimizzare l'uso delle risorse dedicate al dipartimento, quali gli spazi, i posti letto, gli ambulatori, nonché riorganizzare ed ottimizzare i flussi dei pazienti ed i processi operativi sottostanti.

La principale proposta di modifica riguarda l'area medica, che viene organizzata assieme alle UUOO di PS in un **Dipartimento di Emergenza ad Alta Specialità (EAS) e Medical Centre**. Si costituisce così un dipartimento gestionale integrato e centralizzato che consente un maggiore coordinamento tra PS e reparti di ricovero prioritari da PS, un governo unitario dei posti letto di area medica aziendali, una potenziale rotazione del personale tra le strutture internistiche e le strutture di pronto soccorso. In tal modo si prevede una maggiore attrattività per il personale medico, una miglior turnazione e una maggiore fluidità e appropriatezza dei ricoveri, con minori attese per i pazienti in PS.

Sempre nell'ottica di migliorare il coordinamento interno e la presa in carico integrata del paziente, il dipartimento cardiovascolare diventa il dipartimento cardio-toraco-vascolare andando a comprendere anche le Strutture Complesse di Chirurgia vascolare e della Chirurgia generale ad indirizzo toracico (ridenominata Chirurgia Toracica).

Si è proposta anche la ridenominazione del Dipartimento dei Servizi in **Dipartimento di Diagnostica** che meglio rappresenta il principale tipo di attività svolta dalle diverse strutture ad esso afferenti.

Dipartimenti funzionali

I Dipartimenti funzionali presidiano la dimensione orizzontale che, come detto, viene rafforzata con le presenti modifiche, con lo scopo di fornire una responsabilità univoca su almeno altri quattro ambiti:

- Definire una strategia di sviluppo legata ad una specifica linea clinica che rappresenta un centro di eccellenza aziendale e/o un'area ad alto fabbisogno di integrazione operativa, incluso in queste competenze specialistiche ed innovazione tecnologica;
- Segnalare la presenza di competenze distintive e valorizzare le professionalità presenti in quello specifico ambito clinico-assistenziale;
- Definire standard di servizio, PDTA, linee guida e tutto quanto serve a migliorare l'erogazione delle prestazioni, generare una positiva esperienza del paziente, attuare concretamente governo clinico ed EBM nelle pratiche aziendali;
- Favorire il lavoro multidisciplinare e multiprofessionale su base stabile, anche collegando professionisti fisicamente dislocati in sedi logistiche differenti e favorendo il nascere di reti cliniche interaziendali con definizione di punti di riferimento, segmentazione della patologie/casi per complessità, avvio di logiche di collaborazione basate sulle tecnologie digitali o su equipe itineranti.

In tal ottica, ed in considerazione del ruolo di Trauma Center dell'ospedale di Circolo, è stato istituito il nuovo **dipartimento funzionale Trauma System**, che unisce

le competenze specialistiche necessarie a curare il paziente vittima di trauma complesso, con lo scopo di mettere in rete in maniera tempestiva e appropriata i diversi professionisti. Il disegno si arricchisce anche di una nuova Struttura Semplice Dipartimentale denominata **SSD Maxillo-Facciale**, afferente al Dipartimento delle chirurgie specialistiche, disciplina indispensabile in un trauma center.

Il Dipartimento funzionale degli staff della direzione generale viene ridenominato "**Dipartimento gestione operativa**" e si arricchisce della **SC Programmazione, Controllo e Operations Management**. Tale dipartimento si occupa di supervisionare, progettare, riprogettare, ottimizzare e controllare i processi di produzione dell'Azienda, di supportare le scelte strategiche e la gestione ordinaria e straordinaria dei processi e al fine di incrementare il "valore" complessivo prodotto.

Il numero complessivo di dipartimenti (19) rispetto al POAS vigente viene mantenuto, con una modifica del numero dei dipartimenti gestionali che scendono da 10 a 9, per la fusione del Dipartimento di medicina con quello dell'emergenza urgenza nel Dipartimento di Emergenza ad Alta Specialità (EAS) e Medical Centre, ed un aumento dei dipartimenti funzionali da 5 a 6 per la creazione del Dipartimento Trauma System.

Strutture per ottimizzare i processi

Oltre alla già citata ridenominazione e inclusione della SC Programmazione, Gestione Operativa e Controllo di Gestione nel nuovo **Dipartimento di Gestione operativa** quale responsabilità funzionale trasversale con l'obiettivo di integrare e migliorare i processi trasversali, sono state create altre due funzioni, con la stessa finalità di garantire coordinamento, risoluzione tempestiva di criticità attraverso la partecipazione multidisciplinare.

La descritta integrazione entro il Dipartimento EAS e Medical Centre è supportata dalla formalizzazione, entro lo stesso Dipartimento, del **Quick Door Point**, con funzione trasversale di gatekeeper e di bed management: gestione dei PL Aziendali soprattutto in relazione alle esigenze del Pronto Soccorso e all'eventuale stato di sovraffollamento; interfaccia con i case manager e gli assistenti sociali per una più corretta identificazione dei bisogni assistenziali e una conseguente più appropriata scelta del setting di ricovero. Tale funzione è stata attivata nel corso del 2019 e si intende sostenerla con una maggiore formalizzazione.

Nel corso del 2020 si è avviata anche la **Centrale Unica di coordinamento Blocchi Operatori**, con la finalità di sovraintendere ai processi e alle attività dei blocchi operatori per massimizzare efficacia ed efficienza complessiva del sistema di produzione chirurgica, urgente e in elezione. Il C.U.B.O., organo multidisciplinare approvato dal Collegio di Direzione, ha la responsabilità di monitorare e controllare la programmazione di tutte le sale operatorie aziendali, fornendo trasparenza alle liste d'attesa in accordo alle normative vigenti, coordinarsi con le altre funzioni dedicate alla gestione delle sale, quali il Comitato di Gestione delle Sale Operatorie, anch'esso approvato dal Collegio di Direzione.

Più valore agli spoke

Per rafforzare i presidi della rete spoke, in particolar modo il Verbano con la creazione di un asse Angera-Cittiglio, sono state ripensate e riorganizzate alcune strutture complesse, che sono state ridisegnate su base geografica a rappresentare meglio la loro natura di primo punto di riferimento per i cittadini del territorio, sia per l'area medica che per l'area chirurgica ed ortopedica, attraverso la creazione/ridenominazione delle unità quali:

SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA CITTIGLIO-ANGERA

SC CHIRURGIA CITTIGLIO- ANGERA (con le relative SS)

SC MEDICINA GENERALE CITTIGLIO-ANGERA (entro la quale afferisce la SS Pronto Soccorso Angera)

SC GERIATRIA ANGERA

Questo rafforzamento è anche teso a migliorare la capacità attrattiva nei confronti dei professionisti e in particolare dei giovani specialisti che troveranno una rete di offerta più strutturata negli spoke e che consente quindi di poter allocare in tali sedi organizzative e geografiche casistiche anche complesse secondo le vocazioni di ciascuna di esse.

STRUTTURE ORGANIZZATIVE (COMPLESSE, SEMPLICI E SEMPLICI DIPARTIMENTALI)

Entro i descritti cambiamenti di livello macro, si sono anche proposte alcune variazioni a livello di unità operative, con soppressioni, nuove istituzioni, upgrade-downgrade di UO oltre a cambi di afferenza. Altre strutture sono state semplicemente ridenominate per formalizzare l'evoluzione nel frattempo avvenuta della loro istituzione.

- La Medicina Generale di Varese viene ricondotta ad una unica unità operativa (SC Medicina Varese) al cui interno vengono individuate strutture semplici per intensità di cura in modo da suddividere i pazienti non più per la sola patologia ma soprattutto in base ai livelli assistenziali di cui necessitano. Viene istituita anche una SS Medicina Perioperatoria per la gestione degli aspetti internistici dei pazienti chirurgici complicati, polipatologici e fragili al fine di migliorarne la prescrizione di "evidence based treatment", ed il "time to surgery".
- La SC Anestesia aziendale incorpora la funzione di gestione dei Blocchi operatori con la ridenominazione in S.C. Anestesia e Gestione Blocchi operatori che riunisce alcune Strutture Semplici:
 - SS Day Surgery Varese
 - SS Anestesia e Day Surgery Luino
 - SS Anestesia Cittiglio
 - SS Anestesia Angera.

- Si sono ricondotte entro la SC Oncologia di Varese le strutture periferiche ad indirizzo oncologico per migliorare l'equità di accesso alle cure e la precoce presa in carico, offrire un omogeneo supporto al paziente nonché garantire coerenza con gli standard nazionali dell'accreditamento.
- La Chirurgia Vascolare e la Chirurgia Toracica (ex Chirurgia Generale ad indirizzo toracico) cambiano afferenza, dal dipartimento delle chirurgie specialistiche a quello cardio-toraco-vascolare per affinità di risorse, tecnologie e patologie trattate.
- Viene istituita la SSD Maxillo-Facciale disciplina imprescindibile per un trauma center, anche in considerazione del numero di traumi facciali che giungono presso le nostre strutture fino ad ora trattati da consulenti esterni.
- Come previsto dal DM/70, viene creata una SS di Medicina-Medicina d'Urgenza all'interno della SC di Pronto Soccorso (ridenominata SC Pronto Soccorso e Medicina D'Urgenza)
- Vengono ridenominate due strutture complesse di cardiologia, in SC Cardiologia ad indirizzo aritmologico e SC Cardiologia ad indirizzo d'urgenza, per una migliore caratterizzazione della mission e massima specializzazione.
- La SSD UCC ridenominata SSD UTIC e Semintensiva si arricchisce della possibilità di trattare con team multidisciplinare (cardiologo, cardiocirurgo, cardioanestesisti) pazienti critici e complessi afferenti al dipartimento cardio-toraco-vascolare con l'obiettivo di migliorarne l'outcome e di garantire un maggior turn-over dei pl nell'ottica di una ottimizzazione degli accessi in ambito cardiovascolare.
- La AAT Varese passa sotto il Dipartimento di Anestesia e Rianimazione per un'ottimizzazione dell'uso delle risorse e della gestione del paziente iperacuto.
- Vista l'importanza degli argomenti trattati e delle responsabilità attribuite si è voluto rafforzare il ruolo dell'Avvocatura attraverso la creazione di una Struttura Semplice Avvocatura, posta in staff alla Direzione Generale.
- Visto il ruolo fondamentale che la ricerca e l'innovazione rivestono all'interno di un'Azienda Sanitaria, viene creata una nuova SS Ricerca e Innovazione che ingloba anche il Clinical Trial Center. Si occupa della gestione dei processi di innovazione, punta a stimolare il cambiamento, ad essere proattivi, non solo saper reagire ai continui cambiamenti dei bisogni assistenziali, ma anche per riuscire a prevedere e individuare in quali percorsi avverrà lo sviluppo, anticipando i trend e comprendendo quindi dove si dovrà investire in termini strategici.

- All'interno della SC Programmazione, Gestione Operativa e Controllo di Gestione si è creata una struttura semplice, SS Monitoraggio obiettivi e flussi informativi, che ha come obiettivo principale l'analisi costante del dato, rientrando tale attività fra i principali strumenti di governance aziendale.
- Con l'obiettivo di efficientare il sistema per la valutazione dei provvedimenti disciplinari nei confronti dei dipendenti dell'azienda, l'ufficio provvedimenti disciplinari (UPD) viene collocato al di fuori del POAS e regolamentato con specifiche disposizioni. Si specifica inoltre che non sarà più presieduto dal Direttore Sanitario.

Nel seguito il dettaglio delle singole variazioni proposte per tipo di struttura.

Strutture complesse

STRUTTURA	VARIAZIONE	RIDENOMINAZIONE	VECCHIA AFFERENZA	NUOVA AFFERENZA
SC MEDICINA GENERALE 2	soppressa			
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA CITTIGLIO-ANGERA	Nuova istituzione			
SC PRONTO SOCCORSO VARESE		SC PRONTO SOCCORSO e MEDICINA D'URGENZA	DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA EAS (Ridenominato Dipartimento Trauma System – funzionale)	DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA (Ridenominato Dipartimento di Emergenza ad Alta Specialita' (EAS) a MEDICAL CENTRE)
SC NEUROLOGIA E STROKE UNIT			DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA EAS (Ridenominato Dipartimento Trauma System – funzionale)	DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA (Ridenominato Dipartimento di Emergenza ad Alta Specialita' (EAS) a MEDICAL CENTRE)
SC CHIRURGIA VASCOLARE			DIPARTIMENTO DELLE CHIRURGIE SPECIALISTICHE	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE (Ridenominato Dipartimento Cardiotoracovascolare)
SC CHIRURGIA A INDIRIZZO TORACICO		SC CHIRURGIA TORACICA	DIPARTIMENTO DELLE CHIRURGIE SPECIALISTICHE	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE (Ridenominato Dipartimento Cardiotoracovascolare)
SC CONTROLLO DI GESTIONE E PROGRAMMAZIONE		SC PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO DI GESTIONE E OPERATIONS MANAGEMENT		

SC ASSISTENZA PROTESICA		SC ASSISTENZA PROTESICA E UFFICIO FARMACEUTICO PER IL TERRITORIO		
SC CARDIOLOGIA 1		SC CARDIOLOGIA A INDIRIZZO ARITMOLOGICO		
SC CARDIOLOGIA 2 CON PROIEZIONE TERRITORIALE SUL VERBANO		SC CARDIOLOGIA A INDIRIZZO D'URGENZA		
SC CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA E MININVASIVA		SC CHIRURGIA GENERALE VARESE		
SC CHIRURGIA GENERALE A INDIRIZZO ENDOCRINO- METABOLICO		SC CHIRURGIA CITTIGLIO - ANGERA		
SC ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA VARESE - CITTIGLIO		SC ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA VARESE		
SC SERVIZIO DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE		SC SERVIZIO DI ANESTESIA E GESTIONE BLOCCHI OPERATORI		
SC MEDICINA GENERALE 1		SC MEDICINA GENERALE VARESE		
SC MEDICINA GENERALE CITTIGLIO		SC MEDICINA GENERALE CITTIGLIO - ANGERA		
SC GERIATRIA		SC GERIATRIA ANGERA		

Strutture semplici dipartimentali

STRUTTURA	VARIAZIONE	RIDENOMINAZIONE	VECCHIA AFFERENZA	NUOVA AFFERENZA
SSD RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA	soppressa			
SSD MAXILLO FACCIALE	nuova			DIPARTIMENTO DELLE CHIRURGIE SPECIALISTICHE
SSD DAY SURGERY VERBANO	Trasformazione in SS	SS ANESTESIA E DAY SURGERY LUINO	DIPARTIMENTO ANESTESIA RIANIMAZIONE	DI E SC Servizio di Anestesia e Rianimazione, ridenominata SC Anestesia e Gestione dei Blocchi Operatori
SSD ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO	Trasformazione in SS	SS ANESTESIA CITTIGLIO	DIPARTIMENTO ANESTESIA RIANIMAZIONE	DI E SC Servizio di Anestesia e Rianimazione, ridenominata SC Anestesia e Gestione dei Blocchi Operatori
SSD DAY SURGERY VARESE	Trasformazione in SS		DIPARTIMENTO ANESTESIA RIANIMAZIONE	DI E SC Servizio di Anestesia e Rianimazione, ridenominata SC Anestesia e Gestione dei Blocchi Operatori
SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA	Trasformazione in SS	SS MEDICINA-MEDICINA D'URGENZA	DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA EAS, ridenominato Dipartimento di Emergenza ad Alta Specialità (EAS) e Medical Centre	DI E SC Pronto Soccorso Varese, ridenominata SC Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso
SSD MICROCHIRURGIA DELLA MANO		SSD CHIRURGIA RICOSTRUTTIVA E DELLA MANO		
SSD AAT VARESE			DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA EAS (Ridenominato Dipartimento Trauma System – funzionale)	DI E ANESTESIA RIANIMAZIONE
SSD PRONTO SOCCORSO LUINO			DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA EAS (Ridenominato Dipartimento Trauma System – funzionale)	DI MEDICINA INTERNA (Ridenominato Dipartimento Di Emergenza ad Alta Specialita' (EAS) a MEDICAL CENTRE)
SSD PRONTO SOCCORSO CITTIGLIO			DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA EAS (Ridenominato Dipartimento Trauma System – funzionale)	DI MEDICINA INTERNA (Ridenominato Dipartimento Di Emergenza ad Alta Specialita' (EAS) a MEDICAL CENTRE)
SSD PRONTO SOCCORSO TRADATE			DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA EAS (Ridenominato Dipartimento Trauma System – funzionale)	DI MEDICINA INTERNA (Ridenominato Dipartimento Di Emergenza ad Alta Specialita' (EAS) a MEDICAL CENTRE)
SSD UCC		SSD UTIC SEMINTENSIVA		

Strutture semplici

STRUTTURA	VARIAZIONE	RIDENOMINAZIONE	VECCHIA AFFERENZA	NUOVA AFFERENZA
SS CENTRO SERVIZI	soppressa			
SS DAY SURGERY E CHIRURGIA AMBULATORIALE	soppressa			
SS DAY SURGERY E ORTOPEDIA AMBULATORIALE	soppressa			
SS ORTOPEDIA ANGERA	soppressa			
SS DIABETOLOGIA (TRADATE)	soppressa			
SS MEDICINA ALTA INTENSITA'	Nuova istituzione			SC Medicina 1 ridenominata Medicina generale Varese
SS MEDICINA BASSA INTENSITA'	Nuova istituzione			SC Medicina 1 ridenominata Medicina generale Varese
SS MEDICINA PERIOPERATORIA	Nuova istituzione			SC Medicina 1 ridenominata Medicina generale Varese
SS AVVOCATURA	Nuova istituzione			In Staff alla Direzione Generale
SS RICERCA E INNOVAZIONE	Nuova istituzione			In Staff alla Direzione Generale
SS MONITORAGGIO OBIETTIVI E FLUSSI INFORMATIVI	Nuova istituzione			SC Programmazione, Controllo di Gestione e Operations Management
SS REUMATOLOGIA	Trasformazione in SSD		SC Geriatria	Dipartimento di Medicina interna, ridenominato Dipartimento di Emergenza ad Alta Specialità (EAS) e Medical Centre
SS DIABETOLOGIA	Trasformazione in SSD		SC Endocrinologia	Dipartimento di Medicina interna, ridenominato Dipartimento di Emergenza ad Alta Specialità (EAS) e Medical Centre
SS ONCOLOGIA MEDICA		SS Oncologia Tradate	SC MEDICINA INTERNA TRADATE	SC ONCOLOGIA
SS ENDOSCOPIA DIGESTIVA ANGERA		SS Medicina Generale Angera	SC MEDICINA GENERALE LUINO	SC MEDICINA GENERALE CITTIGLIO (Ridenominata SC Medicina Generale Cittiglio-Angera)
SS PRONTO SOCCORSO ANGERA			SC PRONTO SOCCORSO VARESE (Ridenominata SC Medicina d'urgenza e Pronto Soccorso)	SC MEDICINA GENERALE CITTIGLIO (Ridenominata SC Medicina Generale Cittiglio - Angera)
SS MEDICINA PREVENTIVA DEI LAVORATORI			SC MEDICINA DEL LAVORO, PREVENTIVA E TOSSICOLOGIA	STAFF DIREZIONE SANITARIA

SS VACCINAZIONI			SC AREA TERRITORIALE VARESE	STAFF DIREZIONE SOCIOSANITARIA
SS FARMACIA TERRITORIALE		SS UFFICIO FARMACEUTICO PER IL TERRITORIO	SC FARMACIA	SC ASSISTENZA PROTESICA (Ridenominata SC Assistenza Protesica e ufficio farmaceutico per il territorio)
SS DAY SURGERY E CHIRURGIA AMBULATORIALE CITTIGLIO			SC CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA E MINIINVASIVA (Ridenominata Chirurgia Generale Varese)	SC CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ENDOCRINO- METABOLICO (Ridenominata Chirurgia Cittiglio- Angera)
SS SUPPORTO ATTIVITA' CLINICA CITTIGLIO			SC CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA E MINIINVASIVA (Ridenominata Chirurgia Generale Varese)	SC CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ENDOCRINO- METABOLICO (Ridenominata Chirurgia Cittiglio - Angera)
SS WEEK SURGERY ANGERA			SC CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA E MINIINVASIVA (Ridenominata Chirurgia Generale Varese)	SC CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ENDOCRINO- METABOLICO (Ridenominata Chirurgia Cittiglio - Angera)
SS ANESTESIA ANGERA			SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE NEUROCHIRURGICA E GENERALE	SC SERVIZIO DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE (Ridenominata SC Servizio di Anestesia e gestione dei blocchi operatori)
SS TRIAGE E AREA D'EMERGENZA VARESE		SS PRONTO SOCCORSO E OSSERVAZIONE BREVE INTENSIVA		
SS AREA MEDICA E OSSERVAZIONE BREVE		SS CENTRO TROMBOSI		
SS TERAPIA SUBINTENSIVA		SS TERAPIA INTENSIVA POLIVALENTE		
SS COORDINAMENTO AMBULATORI CARDIOLOGICI AZIENDALI		SS COORDINAMENTO AMBULATORI CARDIOLOGICI E IMAGING CARDIOVASCOLARE		
SS CARDIOLOGIA CLINICA		SS CARDIOLOGIA CLINICA E RIABILITATIVA		
SS ECOENDOSCOPIA TERRITORIALE		SS ENDOSCOPIA TERRITORIALE		

Sintesi delle variazioni proposte

Si riporta di seguito una tabella riassuntiva di confronto tra il numero delle strutture organizzative attualmente presenti e del numero di strutture risultanti dalle variazioni che si intendono apportare.

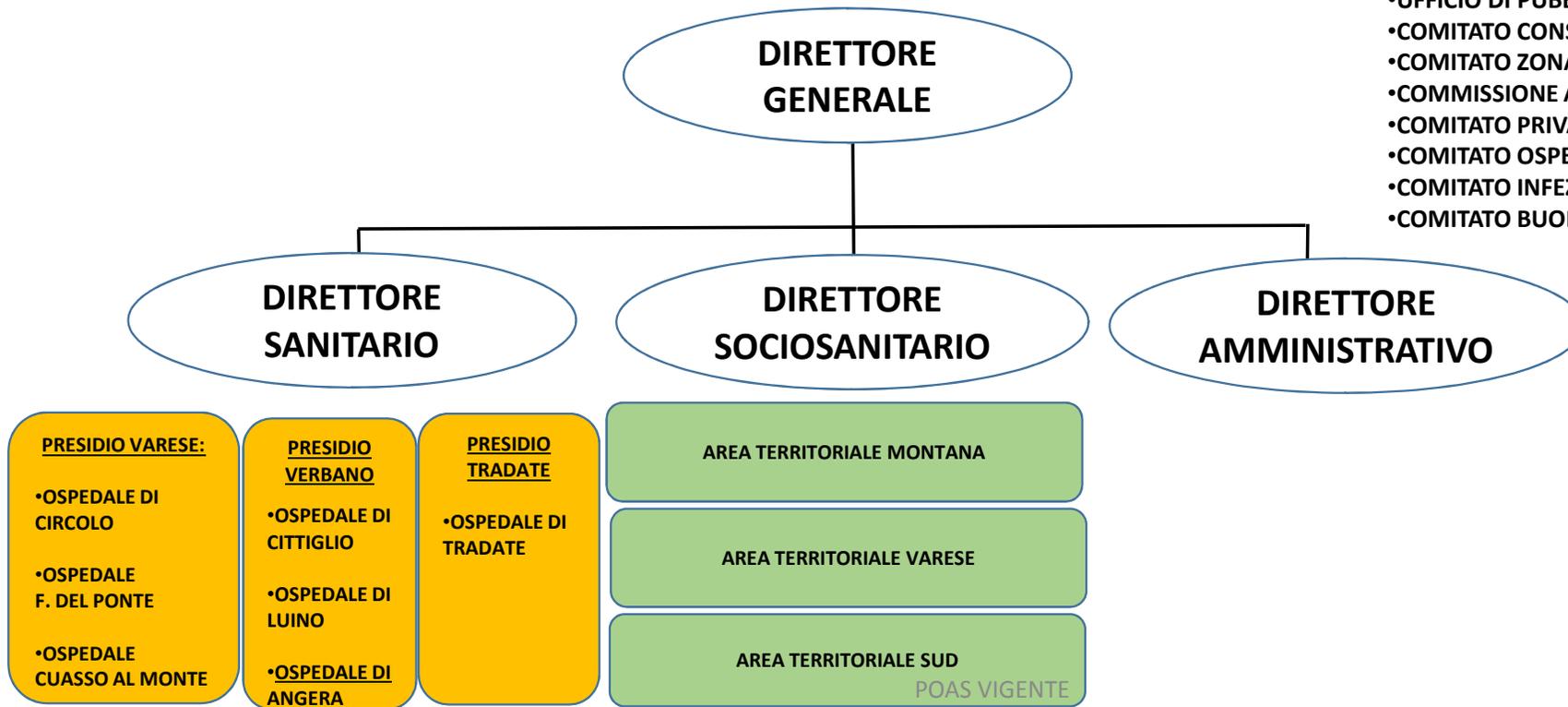
Le Strutture a direzione universitaria sono individuate nel Protocollo preliminare di Intesa tra ASST Sette Laghi e Università degli Studi dell'Insubria.

STRUTTURA	AS IS	TO BE	DELTA
DIPARTIMENTI	19	19	0
Dipartimenti gestionali	10	9	-1
Dipartimenti funzionali	5	6	+1
Dipartimenti interaziendali	4	4	0
SC	85	85	0
SSD	22	20	-2
SS	118	120	+2

DIREZIONE STRATEGICA

- COLLEGIO DI DIREZIONE
- COLLEGIO SINDACALE

- CONSIGLIO DEI SANITARI
- ORGANISMO DI PROGRAMMAZIONE CONGIUNTA
- NUCLEO VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI
- COLLEGI TECNICI
- COMITATO ETICO
- COMITATO DI COORDINAMENTO GESTIONE DEL RISCHIO
- COMITATO VALUTAZIONE SINISTRI
- COMITATO UNICO DI GARANZIA
- UFFICIO DI PUBBLICA TUTELA
- COMITATO CONSULTIVO MISTO
- COMITATO ZONALE
- COMMISSIONE AZIENDALE DISPOSITIVI MEDICI
- COMITATO PRIVACY
- COMITATO OSPEDALE SENZA DOLORE
- COMITATO INFEZIONI OSPEDALIERE
- COMITATO BUON USO DEL SANGUE



DIREZIONE GENERALE

DIRETTORE GENERALE

**DIPARTIMENTO STAFF
DIREZIONE GENERALE**

- S.C. INGEGNERIA CLINICA
- S.C. SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI
- S.C. QUALITA' APPROPRIATEZZA ACCREDITAMENTO RISCHIO CLINICO
- S.C. SISTEMI DI ACCESSO E LIBERA PROFESSIONE
- S.S. URP E COMUNICAZIONE

- AVVOCATURA
- INVESTIMENTI
- PRIVACY

URP E COMUNICAZIONE

SERVIZIO PROTEZIONE E
PREVENZIONE

ANTICORRUZIONE
TRASPARENZA E AUDIT

SISTEMI INFORMATIVI
AZIENDALI

INGEGNERIA CLINICA

QUALITA'
APPROPRIATEZZA
ACCREDITAMENTO E
RISCHIO CLINICO

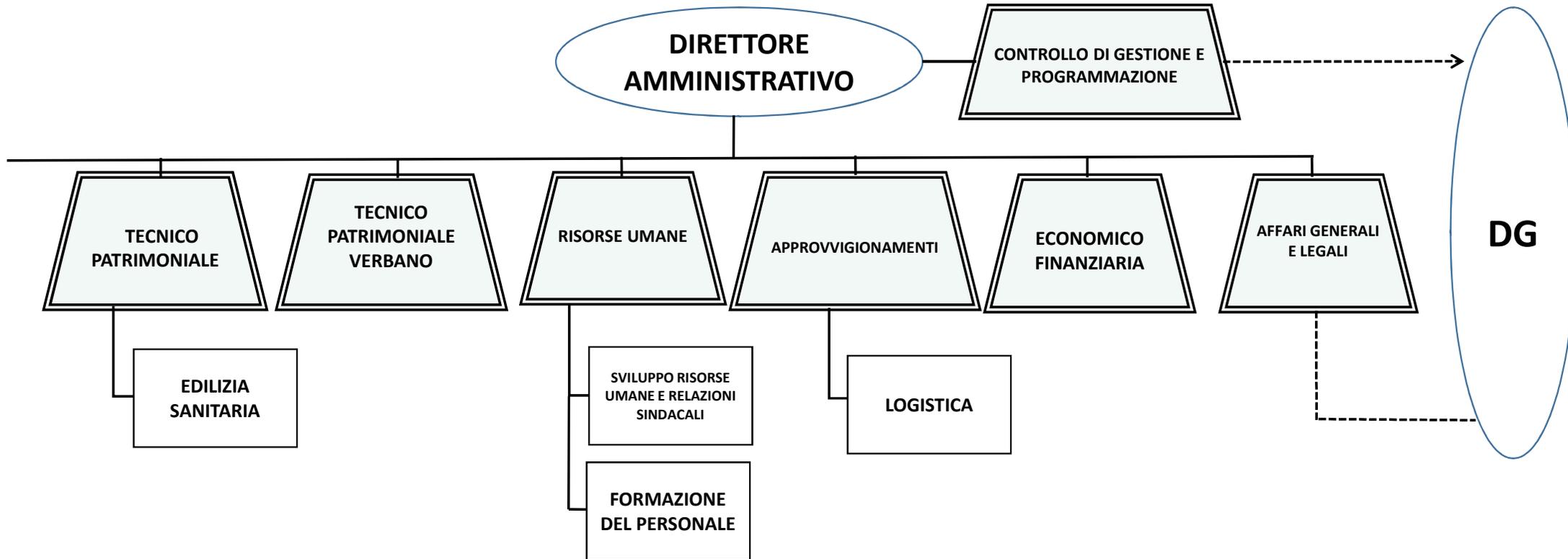
SISTEMI DI
ACCESSO E LIBERA
PROFESSIONE

• COORDINAMENTO INTERAZIENDALE
SISTEMI INFORMATIVI

CENTRO SERVIZI

POAS VIGENTE

DIREZIONE AMMINISTRATIVA



DIREZIONE SANITARIA

**DIRETTORE
SANITARIO**

- GESTIONE OPERATIVA
- GESTIONE RIFIUTI

DIREZIONE MEDICA
PRESIDIO VARESE

DIREZIONE
MEDICA PRESIDIO
VERBANO

DIREZIONE
MEDICA PRESIDIO
TRADATE

FARMACIA

**MEDICINA
LEGALE**

DIREZIONE
ASSISTENZIALE E
DELLE
PROFESSIONI
SANITARIE E
SOCIALI

**FISICA
SANITARIA**

OSPEDALE CIRCOLO E
COORDINAMENTO
CIO

OSPEDALE DI
LUINO

CONTROLLO E
SVILUPPO
ATTIVITA'
SANITARIE

FARMACIA
TRADATE

MEDICINA LEGALE
E TERRITORIALE

OSPEDALE DEL
PONTE E OSPEDALE
CUASSO

FARMACIA
VERBANO

ISTOPATOLOGIA
MEDICO LEGALE

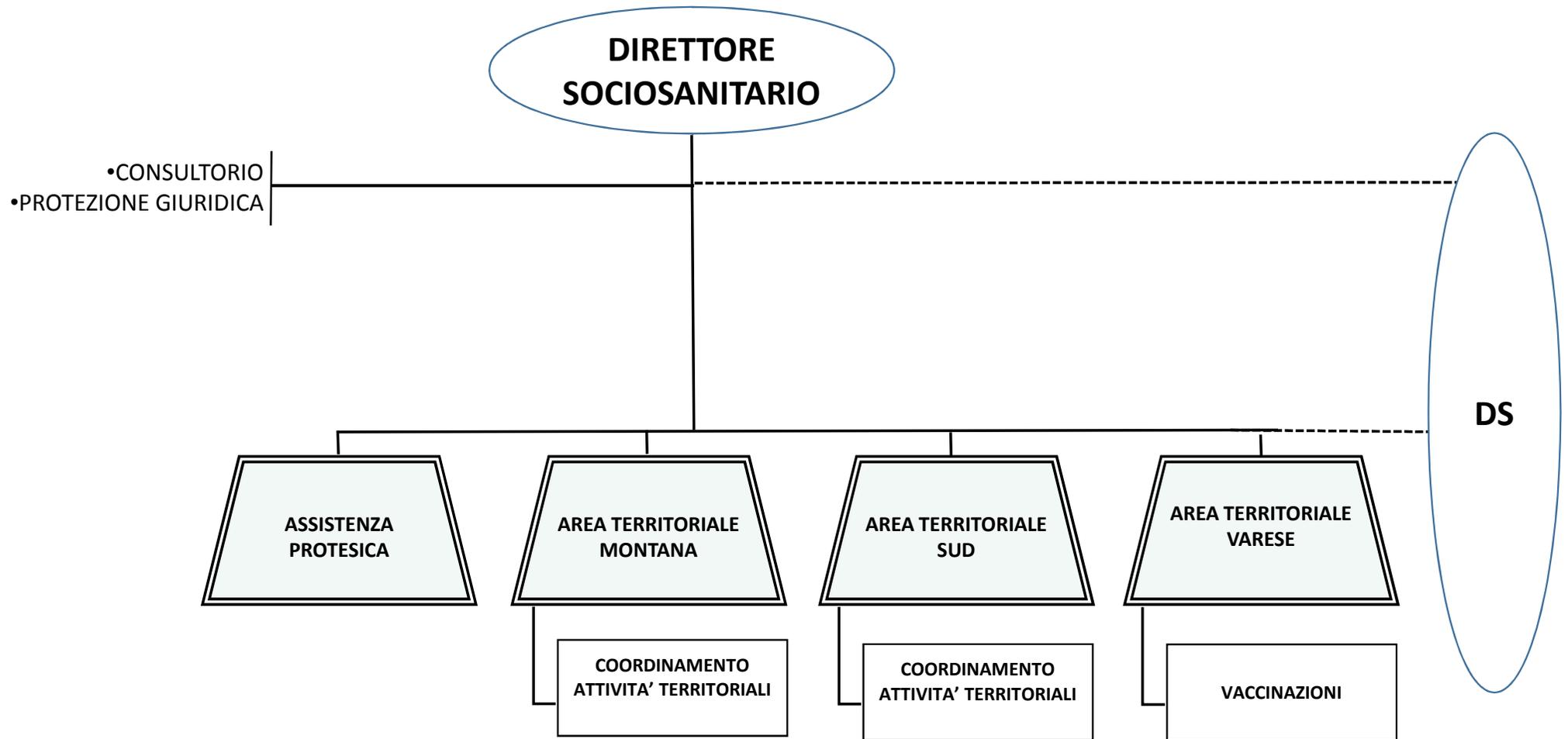
GALENICA STERILE
E UMACA

FARMACIA
TERRITORIALE

POAS VIGENTE

DSS

DIREZIONE SOCIO SANITARIA



POAS VIGENTE

DIPARTIMENTI

GESTIONALI

- DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE
- DIPARTIMENTO CHIRURGIA
- DIPARTIMENTO DEI SERVIZI
- DIPARTIMENTO ANESTESIA E RIANIMAZIONE
- DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE
- DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA
- DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA
- DIPARTIMENTO MEDICINA SPECIALISTICA
- DIPARTIMENTO DONNA E BAMBINO
- DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE

FUNZIONALI

- DIPARTIMENTO ONCOLOGICO AZIENDALE
- DIPARTIMENTO TRAPIANTI
- R.I.M.I.
- DIPARTIMENTO DEGLI STAFF DEL DIRETTORE GENERALE
- DIPARTIMENTO SOCIO SANITARIO E DELLE CRONICITA'

POAS VIGENTE

INTERAZIENDALI

- D.M.T.E. Capofila
- ONCOLOGICO Associata
- CURE PALLIATIVE Associata
- DIPARTIMENTO REGIONALE DI EMERGENZA E URGENZA EXTRAOSPEDALIERA Associata

RELAZIONE DIPARTIMENTI GESTIONALI

**DIRETTORE
SANITARIO**

DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA

DIPARTIMENTO ANESTESIA E RIANIMAZIONE

DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE

DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA

DIPARTIMENTO MEDICINA SPECIALISTICA

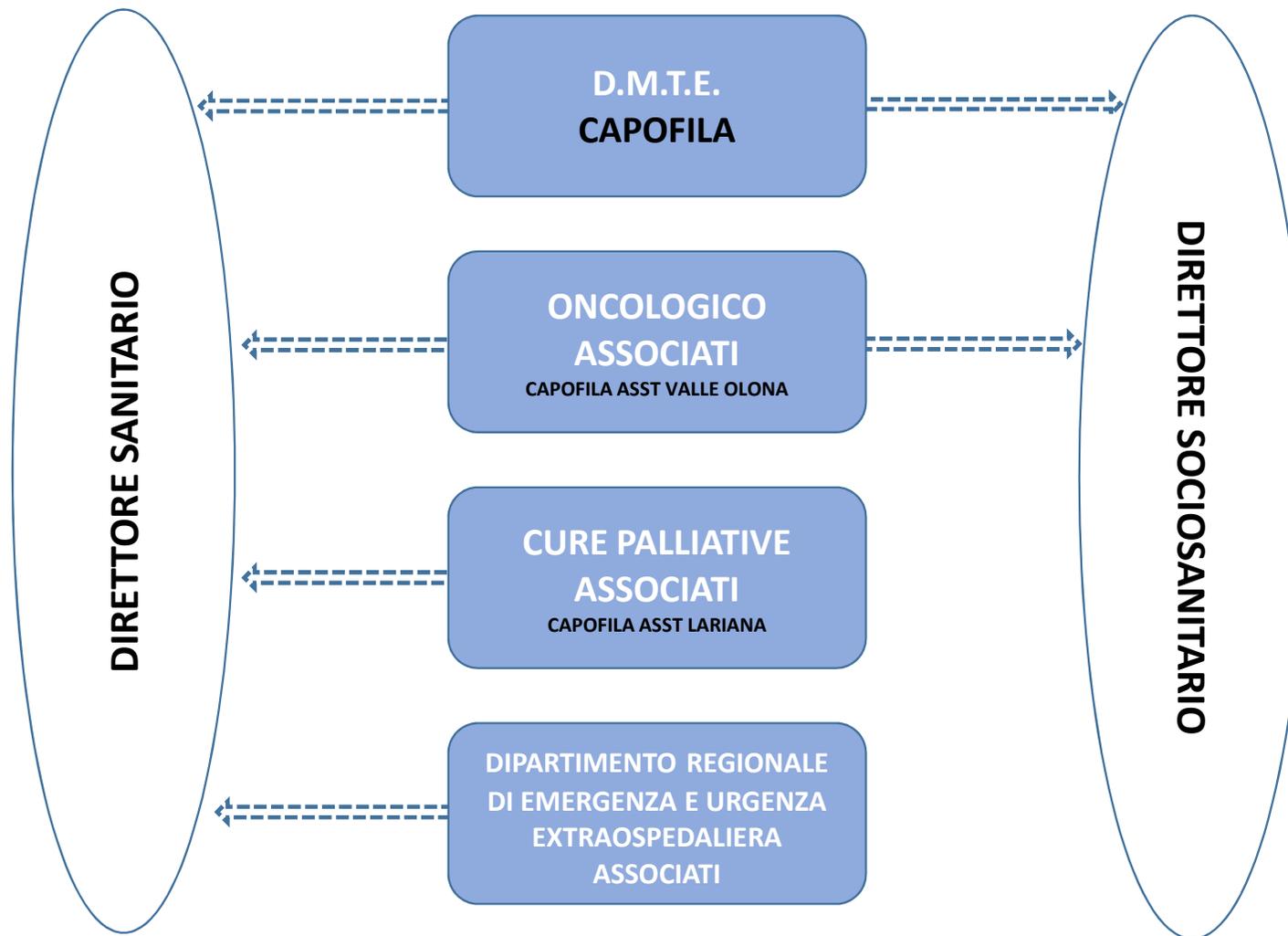
DIPARTIMENTO DEI SERVIZI

DIPARTIMENTO DONNA E BAMBINO

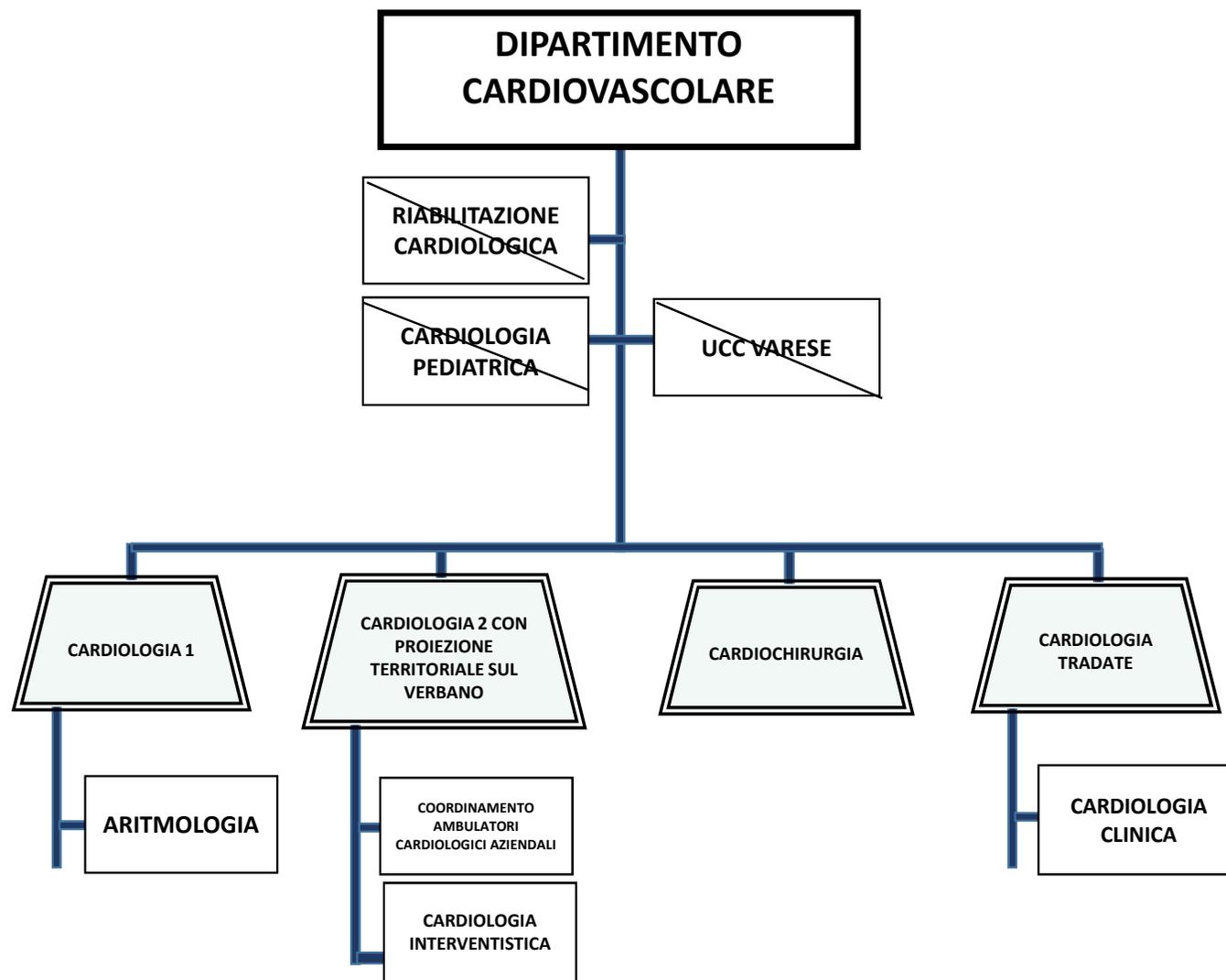
**DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E
DIPENDENZE**

**DIRETTORE SOCIO
SANITARIO**

RELAZIONE DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI

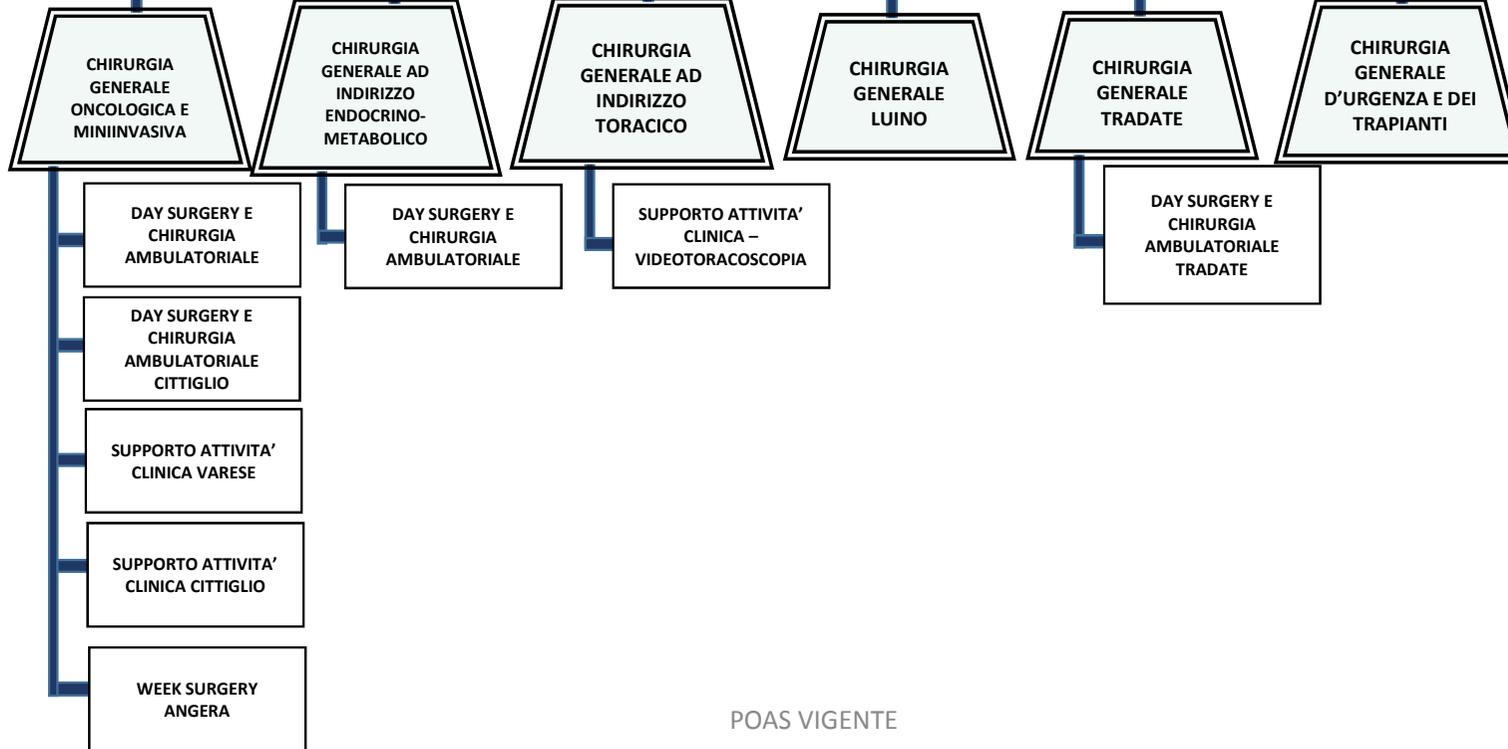


POAS VIGENTE



DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA

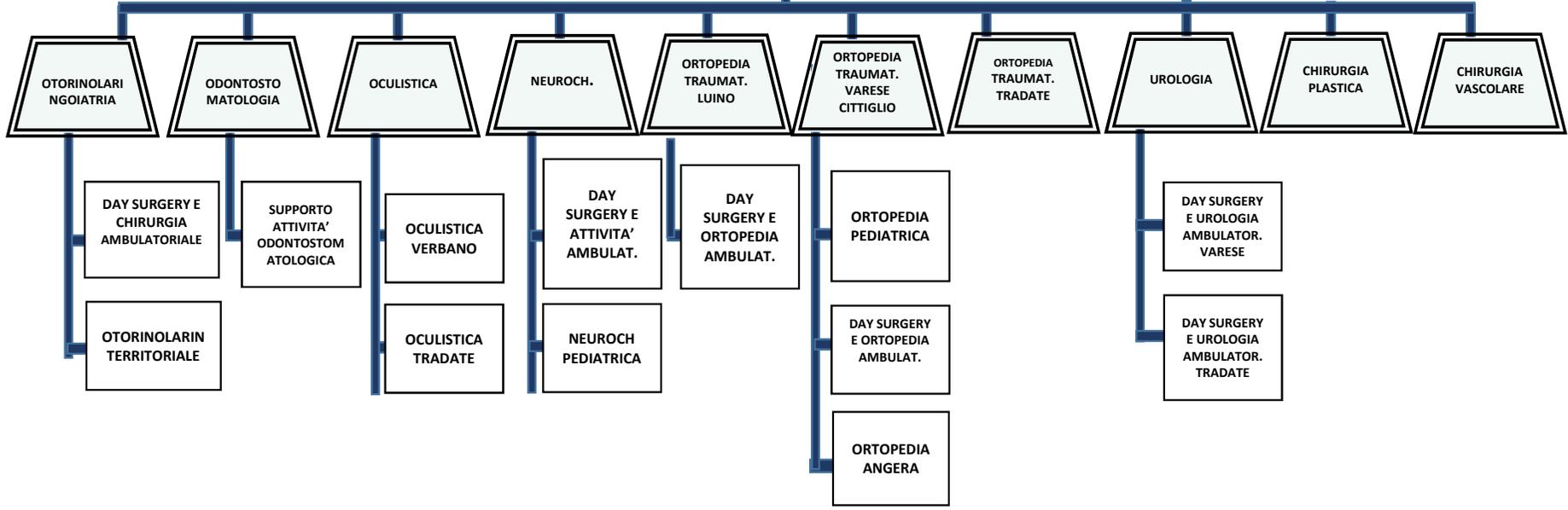
~~BREAST UNIT~~



POAS VIGENTE

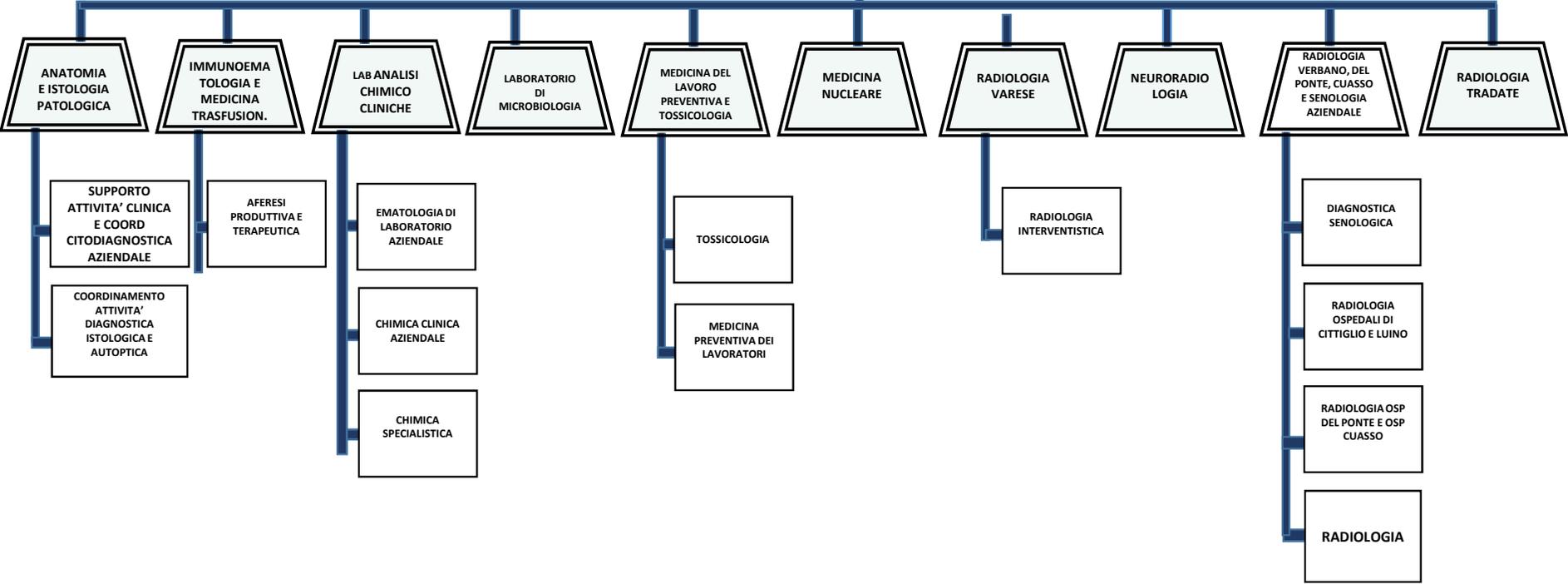
DIPARTIMENTO DELLE CHIRURGIE SPECIALISTICHE

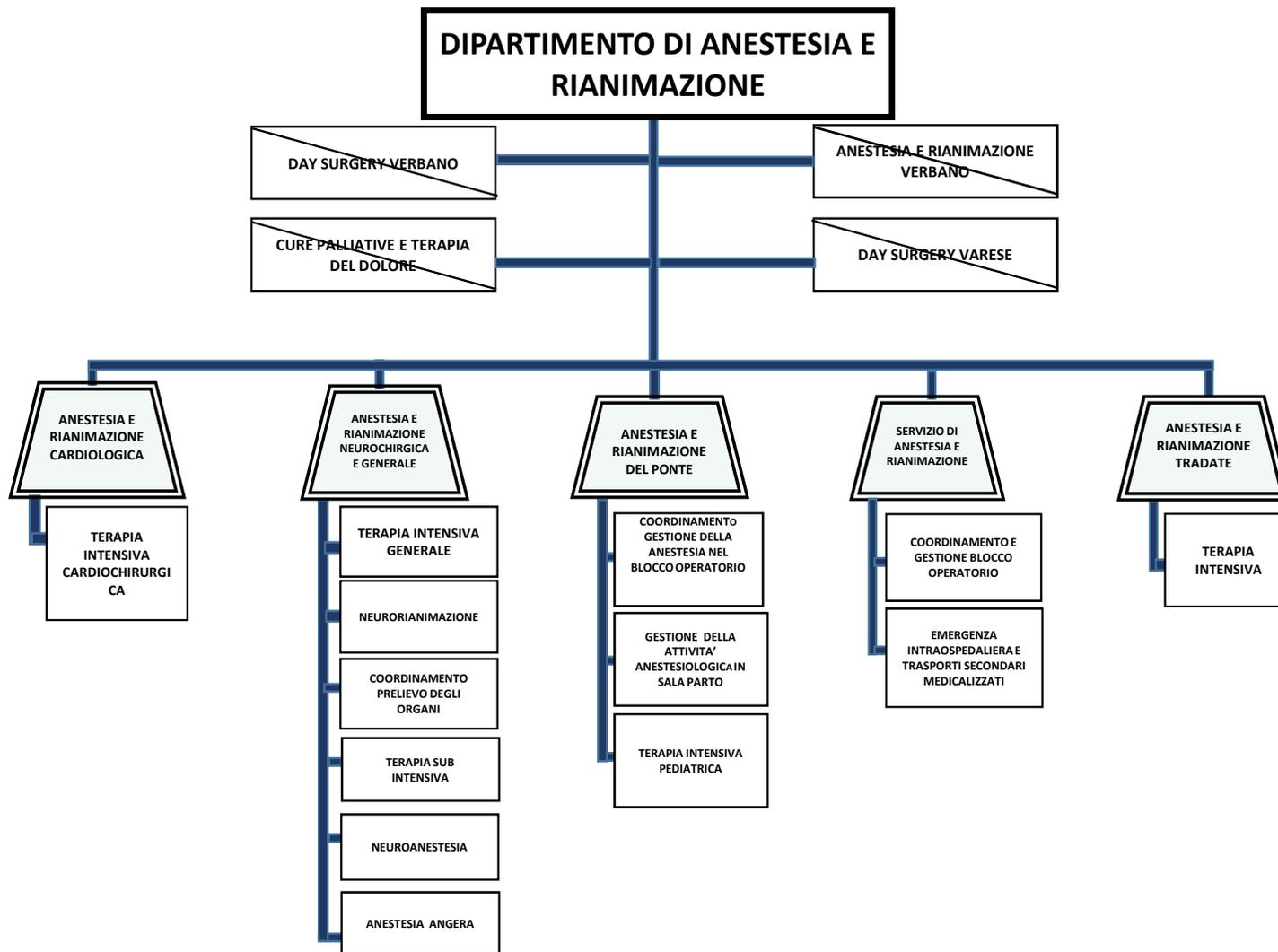
MICROCHIRURGIA DELLA MANO



DIPARTIMENTO DEI SERVIZI

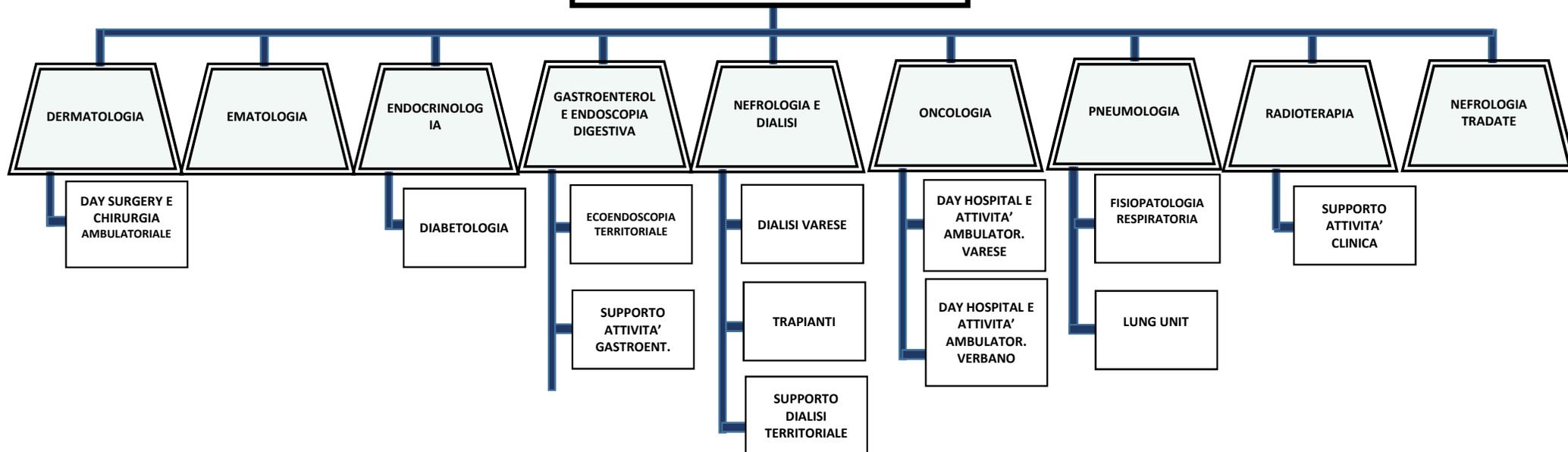
LABORATORIO ANALISI
SMEL SPECIALIZZATO IN
CITOGENETICA E
GENETICA MEDICA



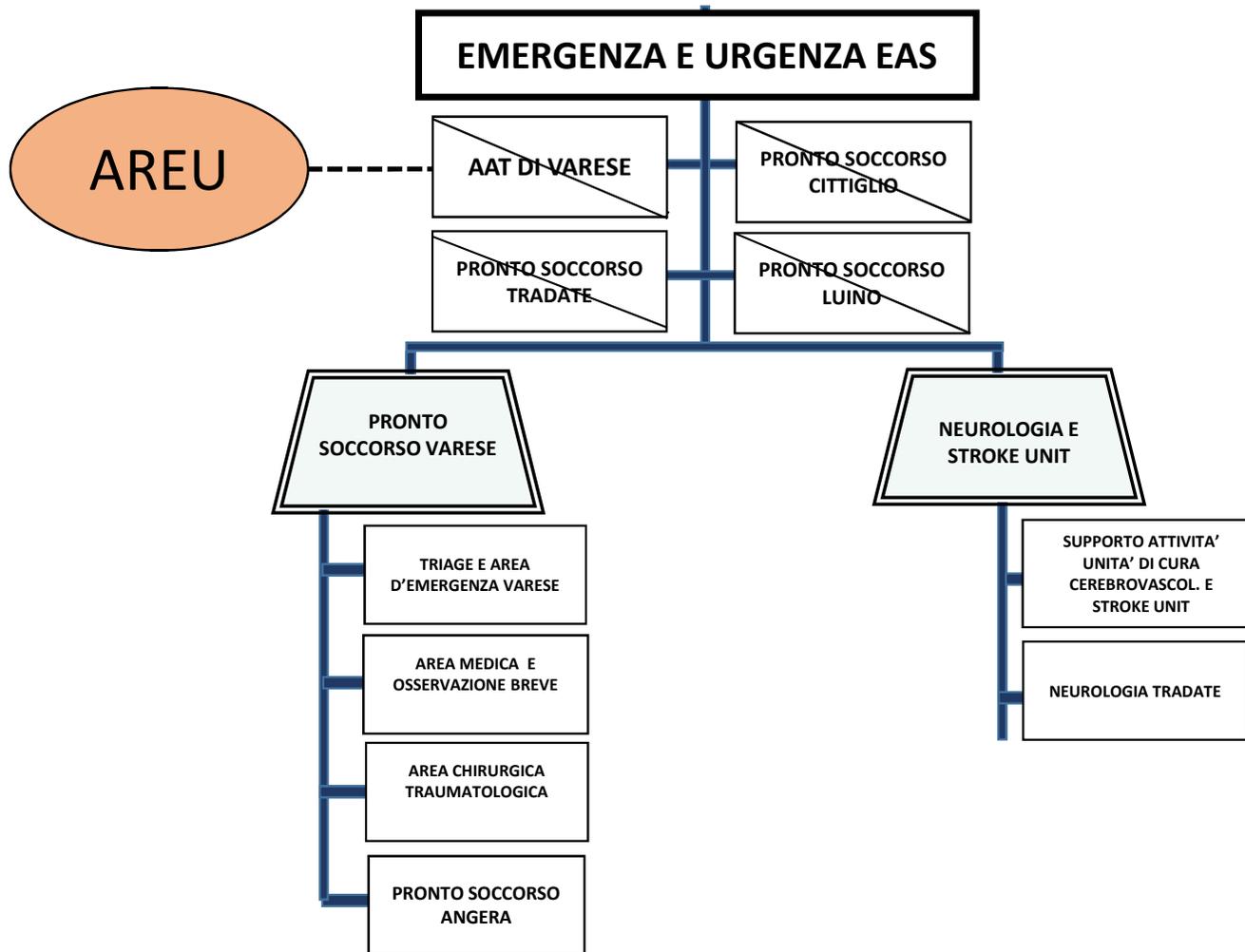


POAS VIGENTE

DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA



POAS VIGENTE



DIPARTIMENTO DONNA E BAMBINO

AUDIOVESTIBOLOGIA
PEDIATRICA

PRONTO SOCCORSO
PEDIATRICO

UROLOGIA
PEDIATRICA

ONCOEMATOLOGIA
PEDIATRICA

NEONATOLOGIA
TERAPIA INTENSIVA
NEONATALE E
PEDIATRIA VERBANO

NEUROPSICHIATRIA
INFANTILE

OSTETRICIA E
GINECOLOGIA

PEDIATRIA
VARESE

CHIRURGIA
PEDIATRICA

PEDIATRIA
TRADATE

OSTETRICIA E
GINECOLOGIA
ANGERA

SUPPORTO ATTIVITA'
PERCORSO CLINICO
INTEGRATO DEL
NEONATO FISILOGICO E
CRITICO

NEURORIABILITAZIONE

GINECOLOGIA E
OSTETRICIA
TRADATE

DIABETOLOGIA
ENDOCRINOLOGIA

COORDINAMENTO
ATTIVITA' CLINICA
PEDIATRIA CITTIGLIO

DISTURBI SPECIFICI
APPRENDIMENTO

PATOLOGIA DELLA
GRAVIDANZA

PEDIATRIA
ANGERA

ENDOSCOPIA
GINECOLOGICA

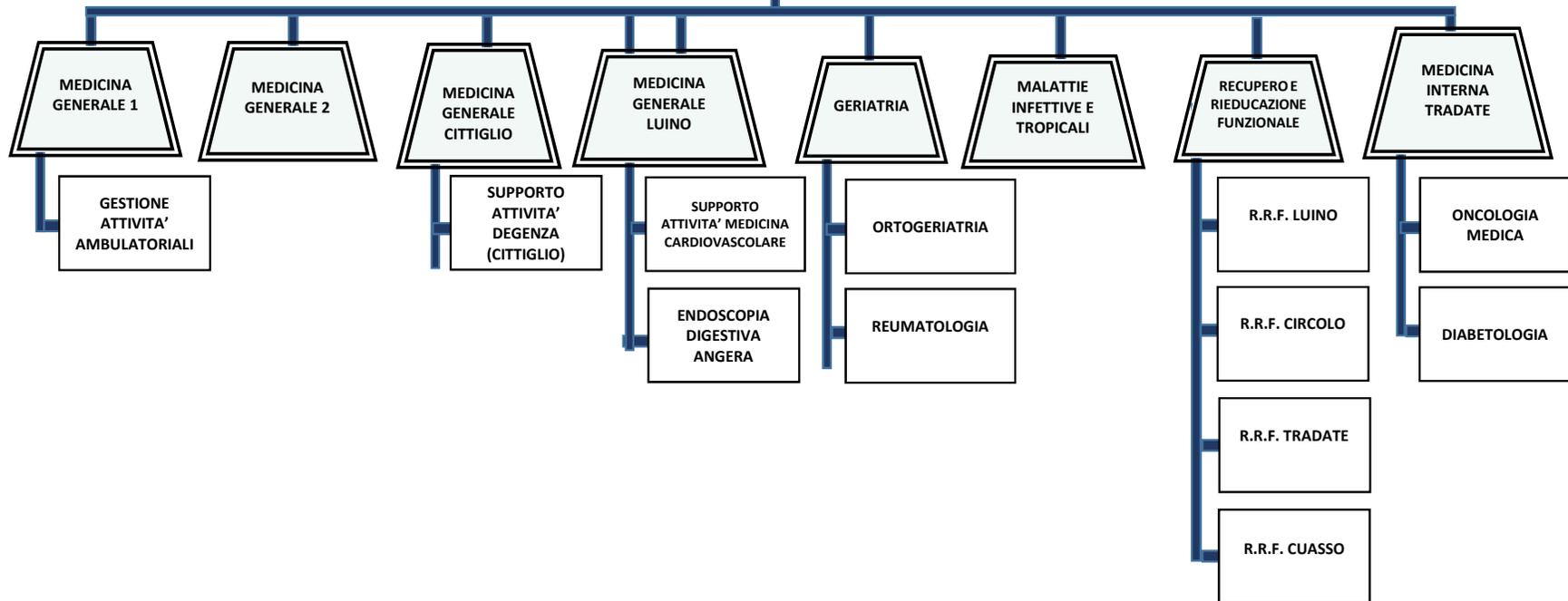
GINECOLOGIA E
OSTETRICIA
CITTIGLIO

POAS VIGENTE

DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA

~~DEGENZA BREVE
INTERNISTICA~~

~~CURE SUBACUTE~~



POAS VIGENTE

**DIPARTIMENTO DI SALUTE
MENTALE E DIPENDENZE**

~~SERVIZIO DI
PREVENZIONE E CURA
DELLE DIPENDENZE~~

~~PSICOLOGIA~~

PSICHIATRIA VARESE

PSICHIATRIA VERBANO

**CPS VARESE
ARCISATE AZZATE**

**SERVIZIO PSICHIATRICO
DIAGNOSI CURA E DH
(VERBANO)**

**CRM VARESE E
CPA VARESE**

**CENTRO PSICOSOCIALE
DI LAVENO, CENTRO
PSICOSOCIALE DI LUINO
(VERBANO)**

**C.D. VARESE, C.D.
BISUSCHIO E CASA
ALLOGGIO ARCISATE E
VARESE**

**COMUNITA'
RIABILITATIVA MEDIA
ASSISTENZA (VERBANO)**

POAS VIGENTE

DIPARTIMENTO SOCIO SANITARIO E DELLE CRONICITA'

UOC ASSISTENZA PROTESICA
UOC AREA TERRITOTIALE MONTANA
UOC AREA TERRITORIALE SUD
UOC AREA TERRITORIALE VARESE
UOC CARDIOLOGIA 1
UOC CARDIOLOGIA 2 CON PROIEZIONE TERRITORIALE SUL VERBANO
UOC CARDIOLOGIA TRADATE
UOC CHIRURGIA VASCOLARE
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DI VARESE
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DEL VERBANO
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DI TRADATE
UOC ENDOCRINOLOGIA
UOC FARMACIA
UOC GERIATRIA
UOC MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI
UOC MEDICINA GENERALE 1
UOC MEDICINA GENERALE 2
UOC MEDICINA GENERALE LUINO
UOC MEDICINA INTERNA TRADATE
UOC MEDICINA GENERALE CITTIGLIO
UOC NEFROLOGIA E DIALISI
UOC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
UOC ONCOLOGIA
UOC PNEUMOLOGIA
UOC PSICHIATRIA VARESE
UOC PSICHIATRIA VERBANO
UOSD SERVIZIO DI PREVENZIONE E CURA DELLE DIPENDENZE
UOSD CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE
UOSD CURE SUBACUTE

POAS VIGENTE

RETE INTEGRATA MATERNO INFANTILE (R.I.M.I.)

UOC ANESTESIA E RIANIMAZIONE DEL PONTE
UOC AREA TERRITOTIALE MONTANA
UOC AREA TERRITORIALE SUD
UOC AREA TERRITORIALE VARESE
UOC CHIRURGIA PEDIATRICA
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DI VARESE
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DEL VERBANO
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DI TRADATE
UOC FARMACIA
UOC MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI
UOC NEONATOLOGIA, TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E PEDIATRIA VERBANO
UOC NEUROCHIRURGIA
UOC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
UOC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA VARESE CITTIGLIO
UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA
UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA ANGERA
UOC OTORINOLARINGOIATRIA
UOC PEDIATRIA TRADATE
UOC PEDIATRIA VARESE

UOSD AUDIOVESTIBOLOGIA PEDIATRICA
UOSD CARDIOLOGIA PEDIATRICA
UOSD ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO

UOC ONCOLOGIA
UOC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA
UOC SERVIZIO DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE
UOC CHIRURGIA GENERALE A INDIRIZZO ENDOCRINO METABOLICO
UOC CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA E MINI INVASIVA
UOC CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO TORACICO
UOC CHIRURGIA GENERALE LUINO
UOC CHIRURGIA GENERALE TRADATE
UOC EMATOLOGIA
UOC ENDOCRINOLOGIA
UOC FARMACIA
UOC FISICA SANITARIA
UOC GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA
UOC IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE
UOC MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI
UOC MEDICINA NUCLEARE
UOC MEDICINA GENERALE 1
UOC MEDICINA GENERALE 2
UOC MEDICINA GENERALE LUINO
UOC MEDICINA INTERNA TRADATE
UOC MEDICINA GENERALE CITTIGLIO
UOC NEUROCHIRURGIA
UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA
UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA ANGERA
UOC OTORINOLARINGOIATRIA
UOC RADIOLOGIA VARESE
UOC RADIOLOGIA VERBANO, DEL PONTE, CUASSO E SENOLOGIA AZIENDALE
UOC RADIOLOGIA TRADATE
UOC RADIOTERAPIA
UOC UROLOGIA

UOSD BREAST UNIT

POAS VIGENTE

**DIPARTIMENTO ONCOLOGICO
(INTERAZIENDALE)**

ASST VALLE OLONA

UOC ONCOLOGIA SARONNO
UOC ONCOLOGIA GALLARATE
UOC EMATOLOGIA
UOC RADIOTERAPIA
UOC MEDICINA NUCLEARE

ATS INSUBRIA

DIREZIONE SANITARIA

ASST LARIANA

UOC ONCOLOGIA

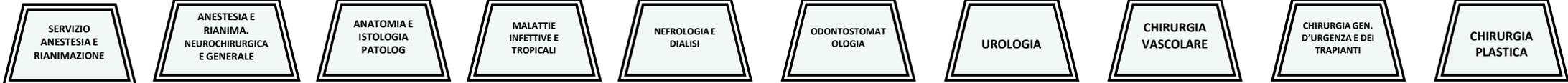
ASST SETTE LAGHI

UOC ONCOLOGIA
UOC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA
UOC CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA E MINI INVASIVA
UOC CHIRURGIA AD INDIRIZZO TORACICO
UOC EMATOLOGIA
UOC GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA
UOC MEDICINA NUCLEARE
UOC NEUROCHIRURGIA
UOC OSTETRICA E GINECOLOGIA
UOC OTORINOLARINGOIATRIA
UOC RADIOTERAPIA
UOC UROLOGIA

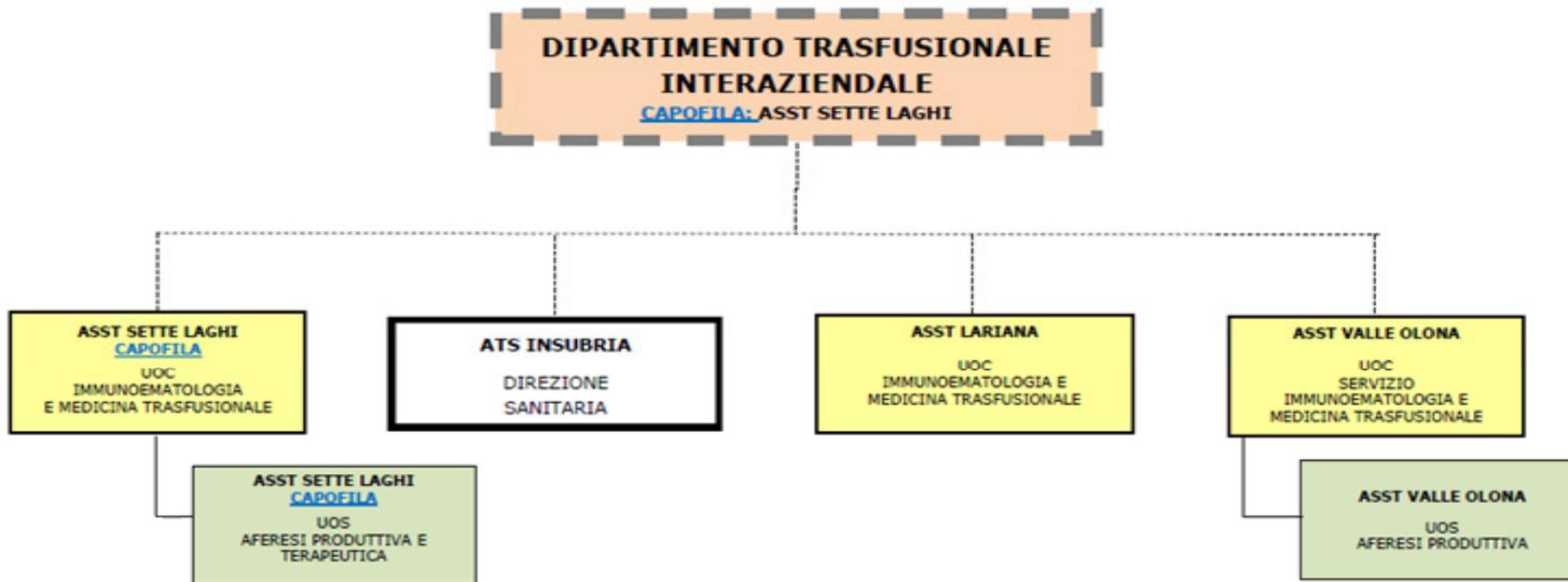
UOSD BREAST UNIT

POAS VIGENTE

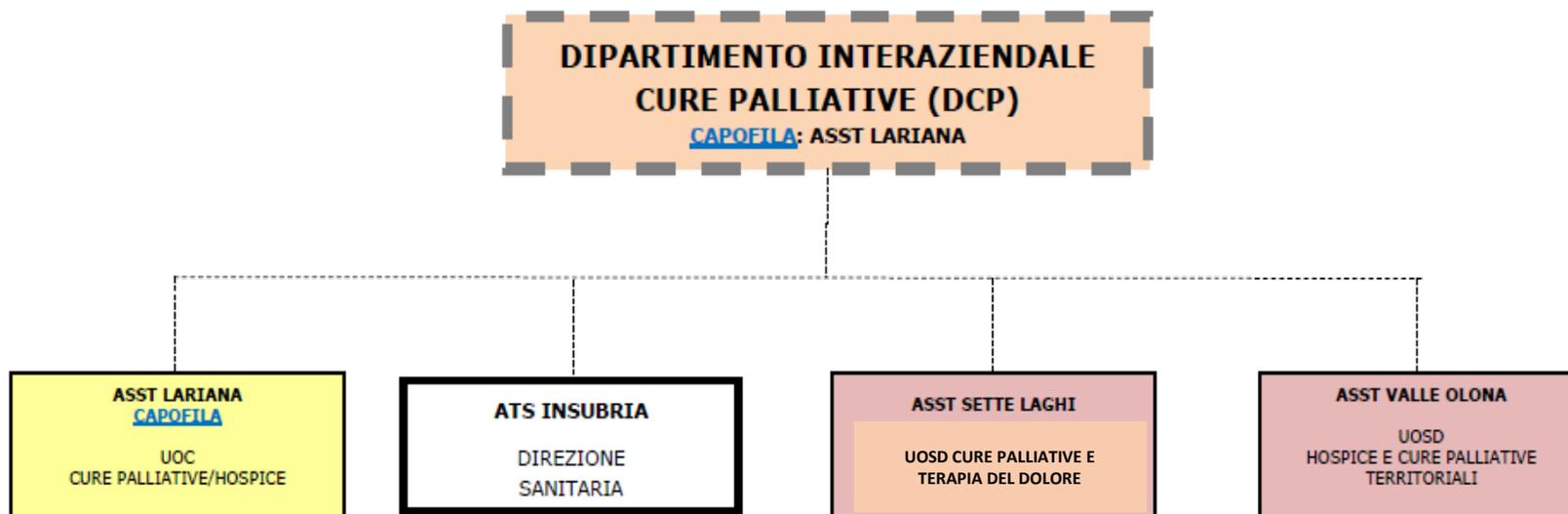
DIPARTIMENTO TRAPIANTI



POAS VIGENTE



POAS VIGENTE



POAS VIGENTE

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Sette Laghi

Polo Universitario

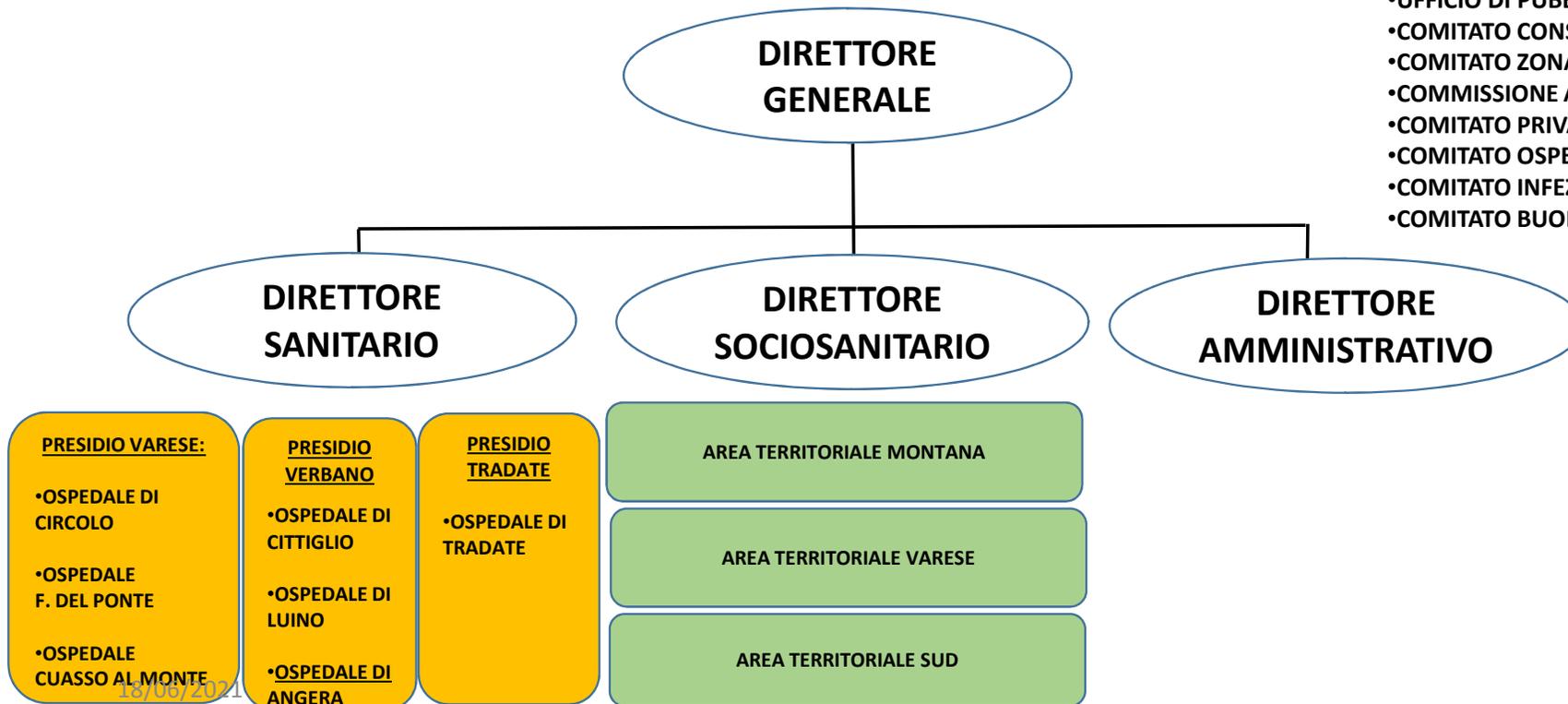
REVISIONE POAS 2021

ORGANIGRAMMA PROPOSTO

DIREZIONE STRATEGICA

- COLLEGIO DI DIREZIONE
- COLLEGIO SINDACALE

- CONSIGLIO DEI SANITARI
- ORGANISMO DI PROGRAMMAZIONE CONGIUNTA
- NUCLEO VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI
- COLLEGI TECNICI
- COMITATO ETICO
- COMITATO DI COORDINAMENTO GESTIONE DEL RISCHIO
- COMITATO VALUTAZIONE SINISTRI
- COMITATO UNICO DI GARANZIA
- UFFICIO DI PUBBLICA TUTELA
- COMITATO CONSULTIVO MISTO
- COMITATO ZONALE
- COMMISSIONE AZIENDALE DISPOSITIVI MEDICI
- COMITATO PRIVACY
- COMITATO OSPEDALE SENZA DOLORE
- COMITATO INFEZIONI OSPEDALIERE
- COMITATO BUON USO DEL SANGUE



DIREZIONE GENERALE

DIPARTIMENTO STAFF
DIREZIONE GENERALE

GESTIONE OPERATIVA

- S.C. APPROVVIGINAMENTI
- S.C. TECNICO PATRIMONIALE
- S.C. PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO DI GESTIONE E OPERATIONS MANAGEMENT
- FARMACIA
- S.C. QUALITA' APPROPRIATEZZA ACCREDITAMENTO RISCHIO CLINICO
- S.C. SISTEMI DI ACCESSO E LIBERA PROFESSIONE
- S.C. SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI
- S.C. INGEGNERIA CLINICA
- S.C. URP E COMUNICAZIONE

DIRETTORE GENERALE

• AVVOCATURA

URP E COMUNICAZIONE

AVVOCATURA

SERVIZIO PROTEZIONE E PREVENZIONE

RICERCA E INNOVAZIONE

ANTICORRUZIONE
TRASPARENZA E AUDIT

CLINICAL TRIAL CENTER

SISTEMI INFORMATIVI
AZIENDALI

INGEGNERIA CLINICA

QUALITA'
APPROPRIATEZZA
ACCREDITAMENTO E
RISCHIO CLINICO

SISTEMI DI
ACCESSO E LIBERA
PROFESSIONE

CENTRO SERVIZI

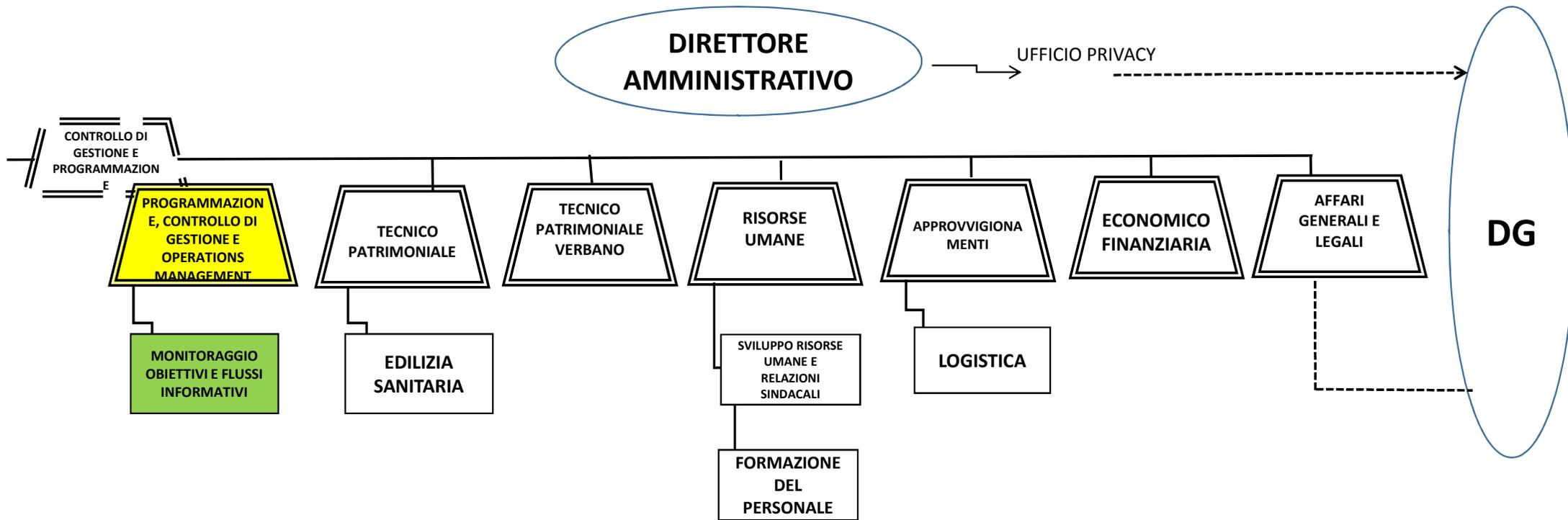
NUOVE STRUTTURE

RIDENOMINAZIONI

DA ELIMINARE

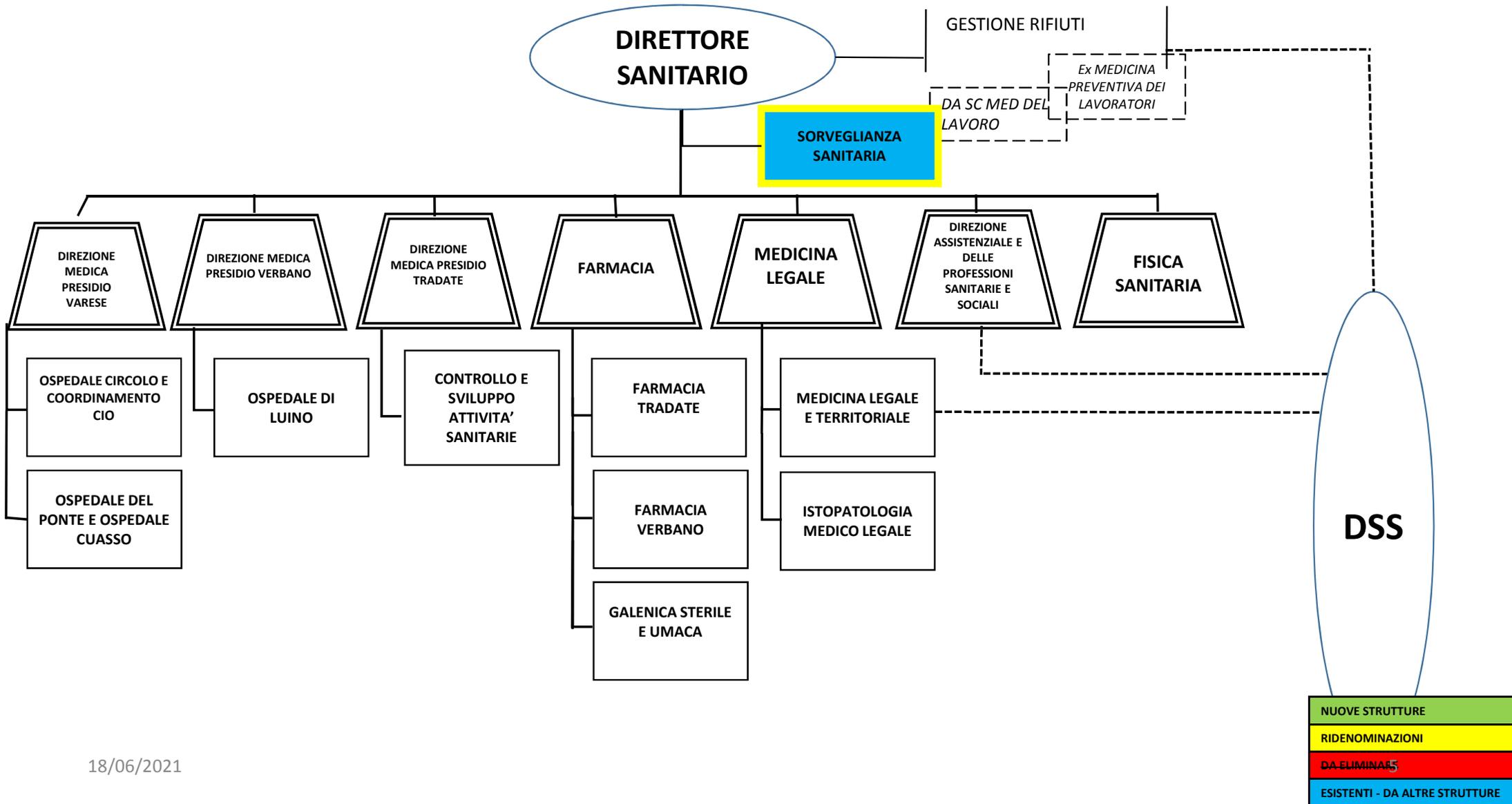
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE

DIREZIONE AMMINISTRATIVA



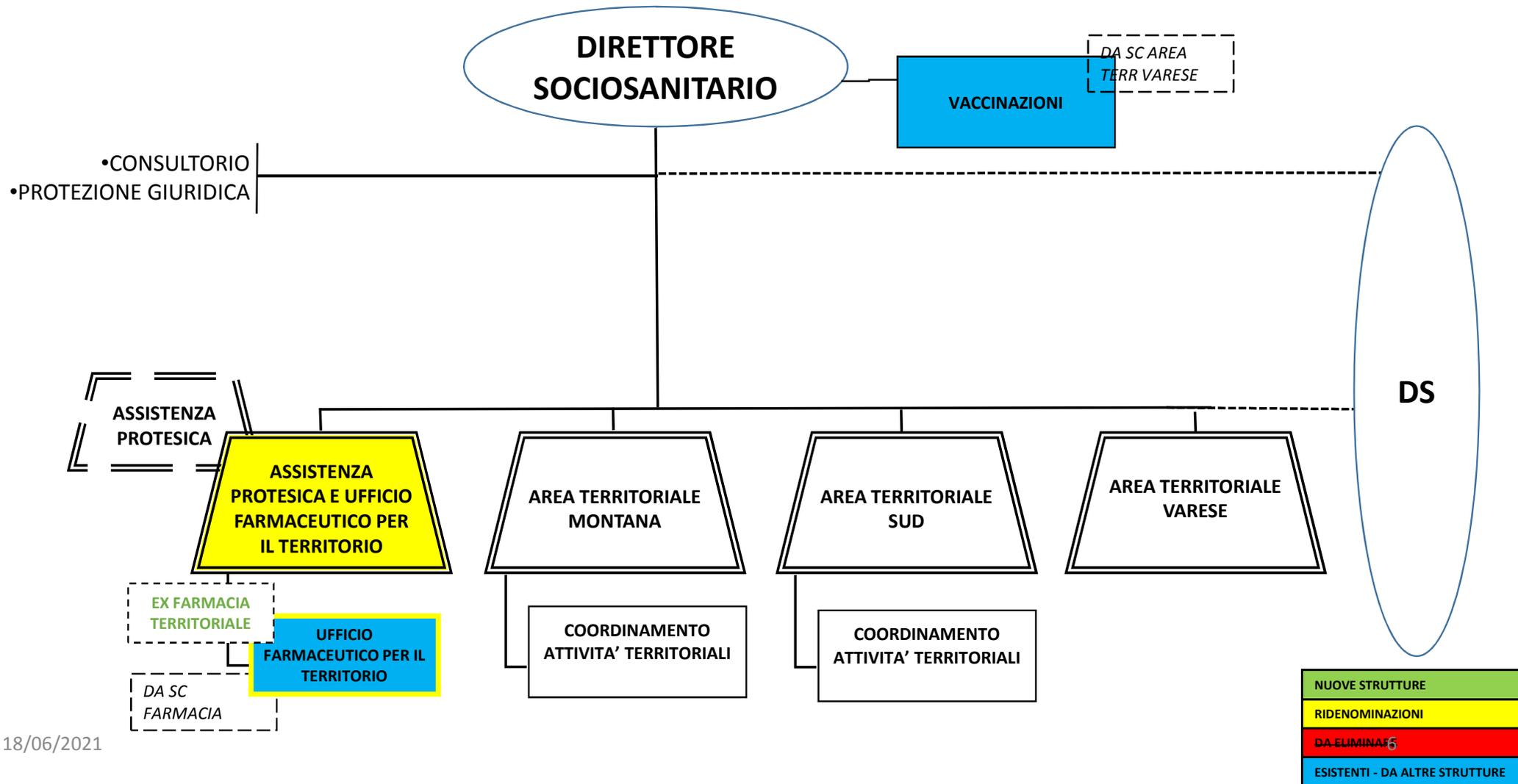
NUOVE STRUTTURE
RIDENOMINAZIONI
DA ELIMINARE
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE

DIREZIONE SANITARIA



18/06/2021

DIREZIONE SOCIO SANITARIA



18/06/2021

DIPARTIMENTI

GESTIONALI

- DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE
- DIPARTIMENTO CHIRURGIA
- DIPARTIMENTO ~~DEI SERVIZI~~ DI DIAGNOSTICA
- DIPARTIMENTO ANESTESIA E RIANIMAZIONE
- DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE
- DIPARTIMENTO ~~MEDICINA~~ INTERNA DI EMERGENZA AD ALTA SPECIALITA' (EAS) E MEDICAL CENTRE
- DIPARTIMENTO MEDICINA SPECIALISTICA
- DIPARTIMENTO DONNA E BAMBINO
- DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE

FUNZIONALI

- DIPARTIMENTO ONCOLOGICO AZIENDALE
- DIPARTIMENTO TRAPIANTI
- R.I.M.I.
- DIPARTIMENTO ~~DEGLI STAFF~~ ~~DEL DIRETTORE GENERALE~~ GESTIONE OPERATIVA
- DIPARTIMENTO SOCIOSANITARIO E DELLE CRONICITA'
- DIPARTIMENTO ~~EMERGENZA~~ ~~E URGENZA~~-TRAUMA SYSTEM

INTERAZIENDALI

- D.M.T.E. Capofila
- ONCOLOGICO Associata
- CURE PALLIATIVE Associata
- DIPARTIMENTO REGIONALE DI EMERGENZA E URGENZA EXTRAOSPEDALIERA Associata

RELAZIONE DIPARTIMENTI GESTIONALI

**DIRETTORE
SANITARIO**

DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA

DIPARTIMENTO ANESTESIA E RIANIMAZIONE

**DIPARTIMENTO
CARDIOTORACOVASCOLARE**

**DIPARTIMENTO DI EMERGENZA AD ALTA
SPECIALITA' (EAS) E MEDICAL CENTRE**

DIPARTIMENTO MEDICINA SPECIALISTICA

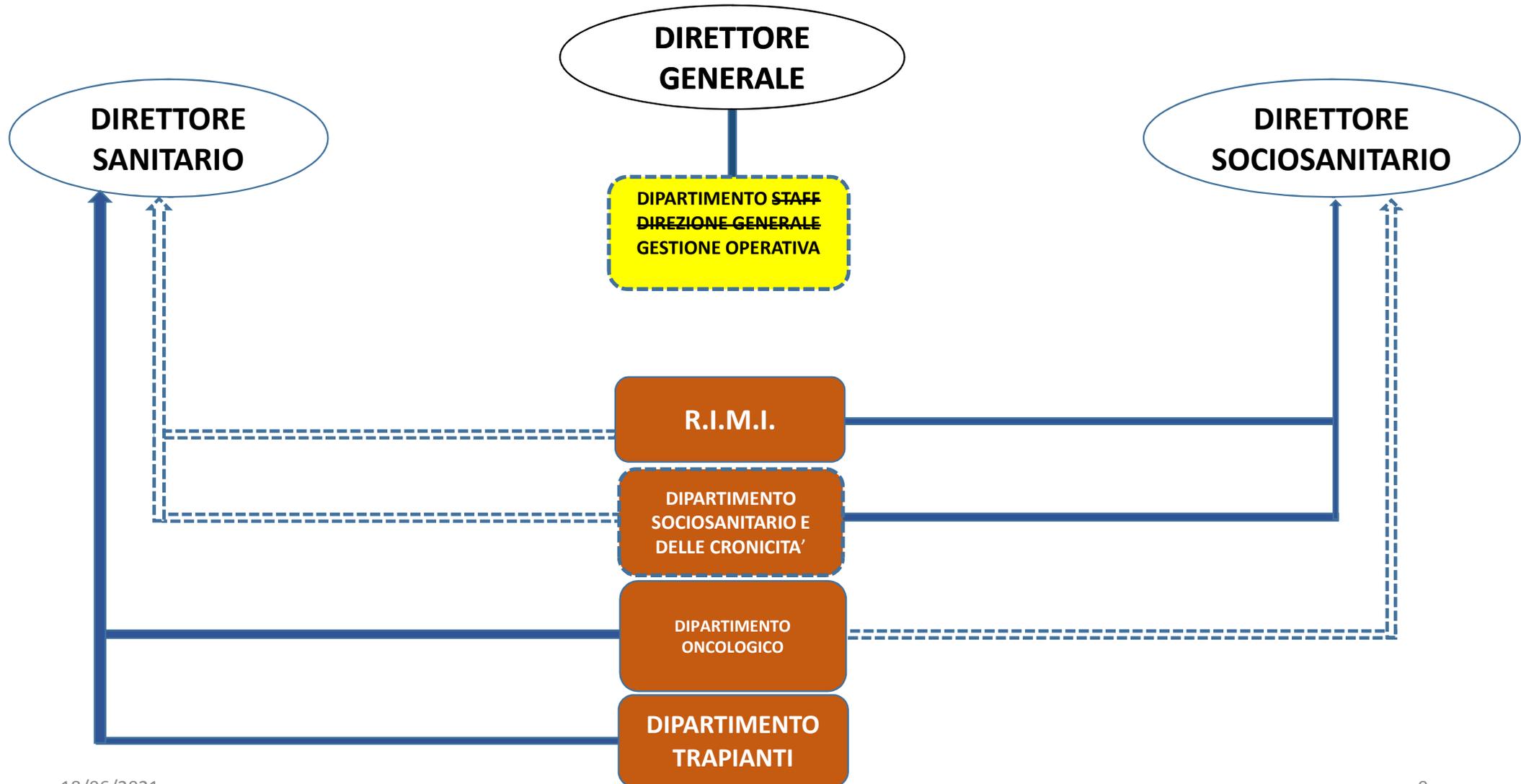
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA

DIPARTIMENTO DONNA E BAMBINO

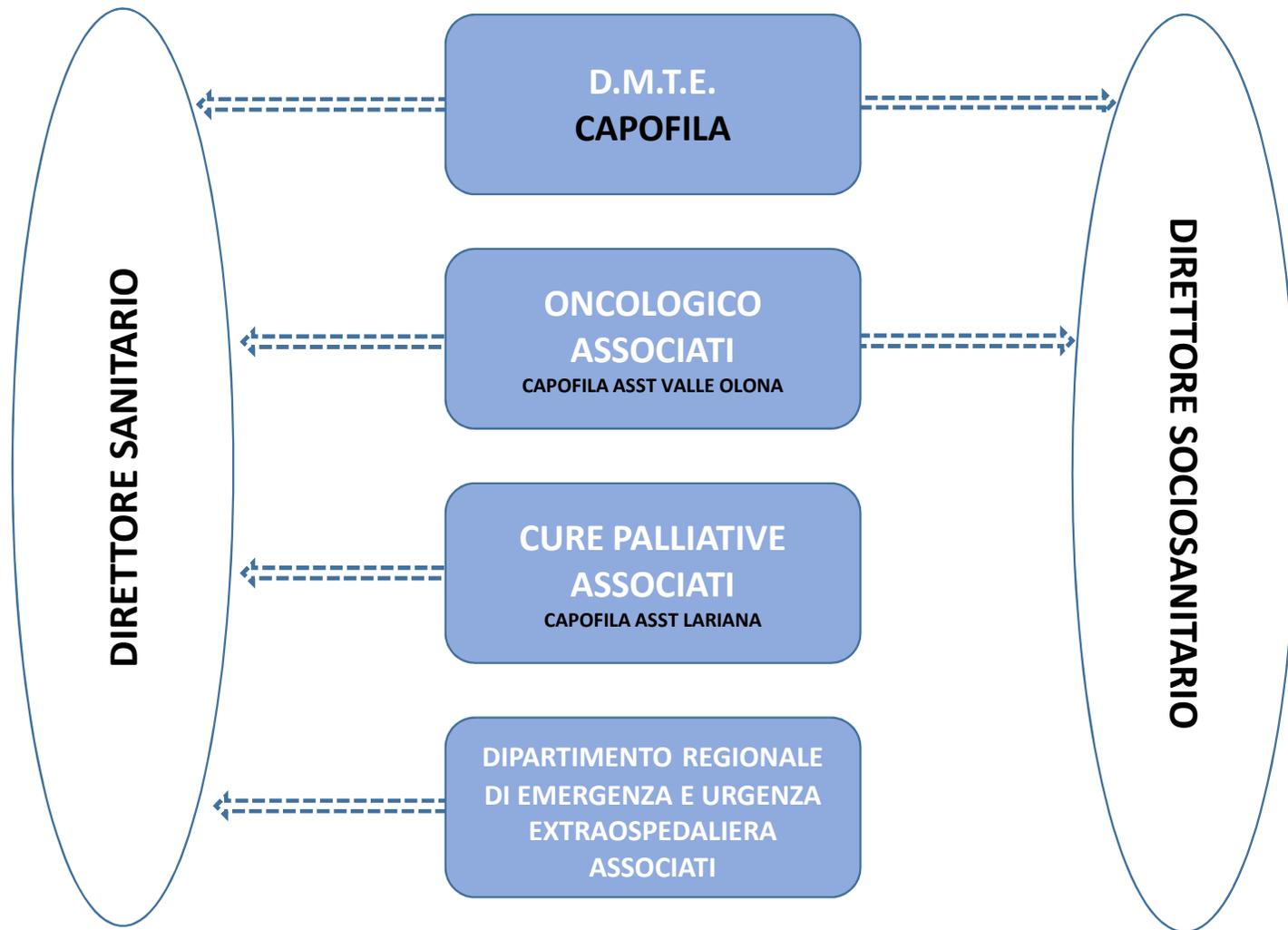
**DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E
DIPENDENZE**

DIRETTORE SOCIO SANITARIO

RELAZIONE DIPARTIMENTI FUNZIONALI

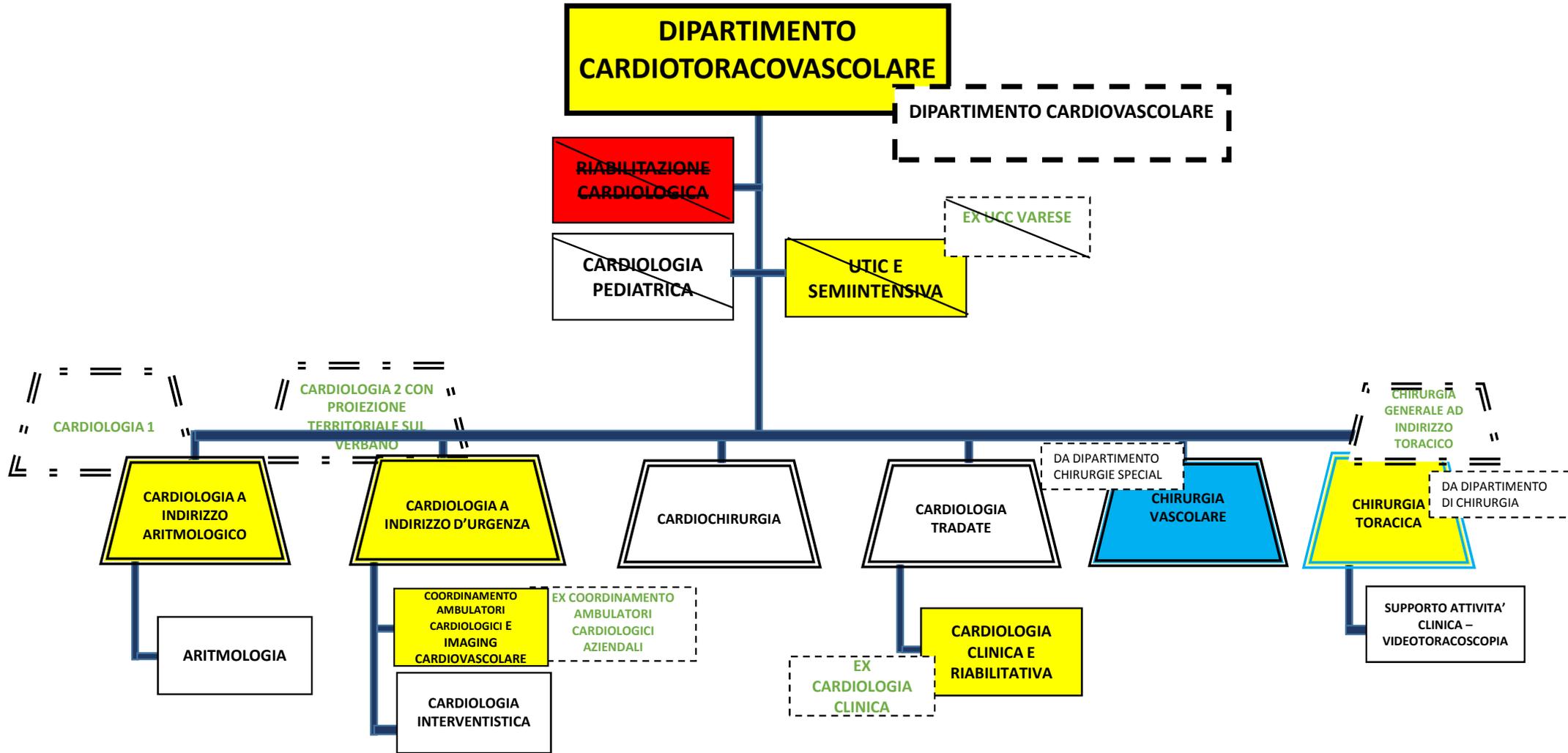


RELAZIONE DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI

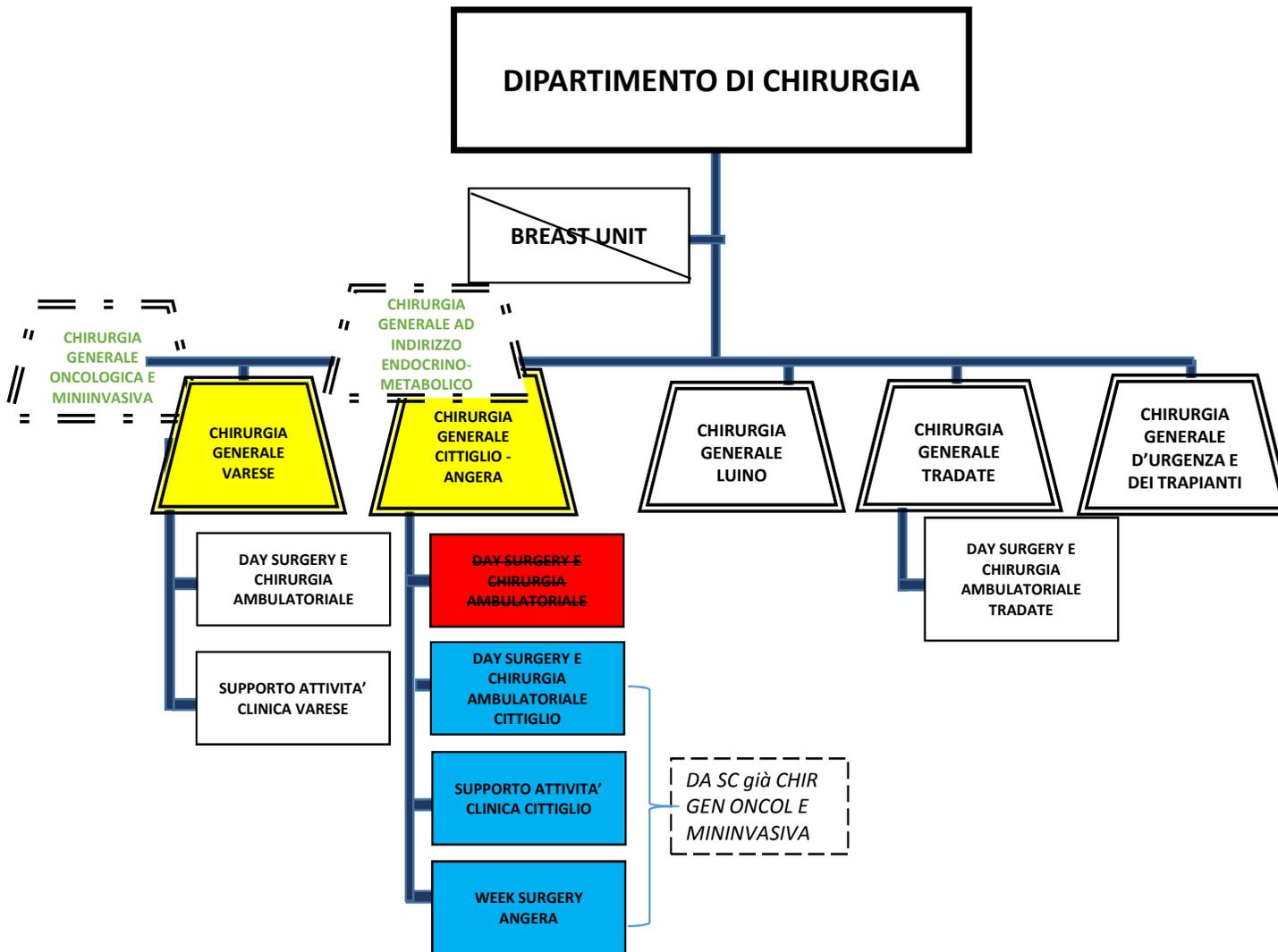


NUOVE STRUTTURE
RIDENOMINAZIONI
DA ELIMINARE
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE

DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE



NUOVE STRUTTURE
RIDENOMINAZIONI
DA ELIMINARE
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE

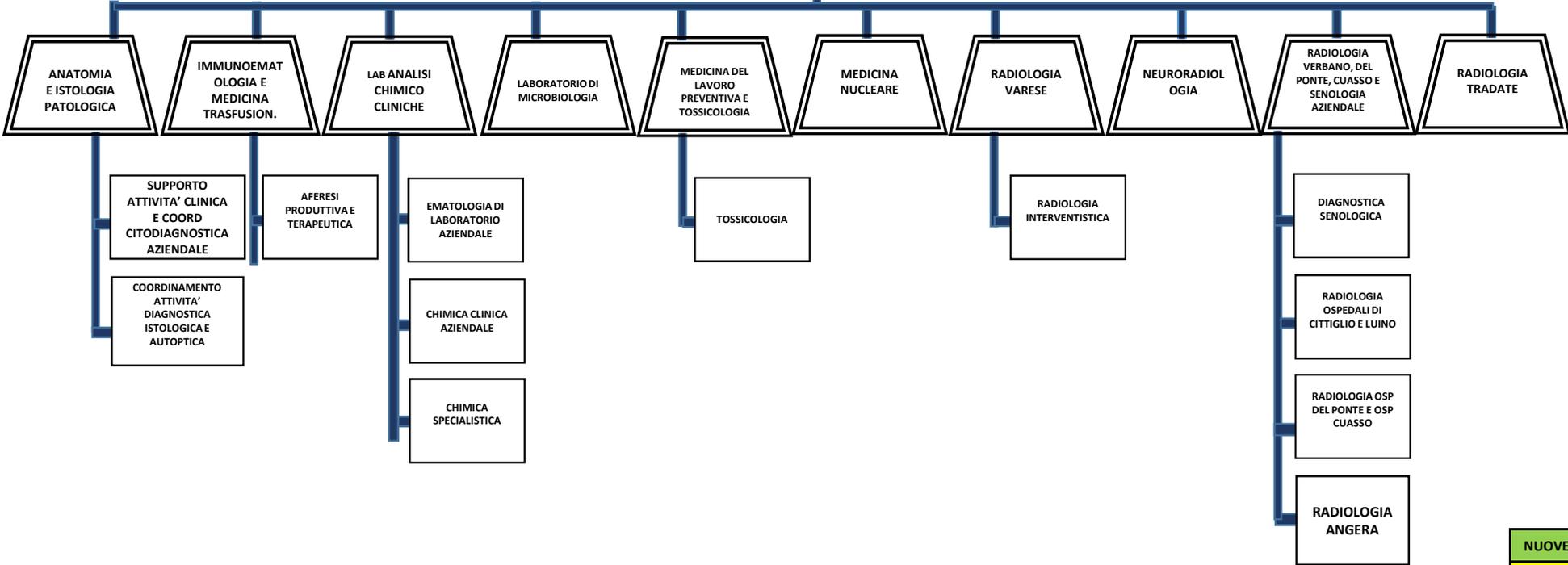


NUOVE STRUTTURE
RIDENOMINAZIONI
DA ELIMINARE
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE

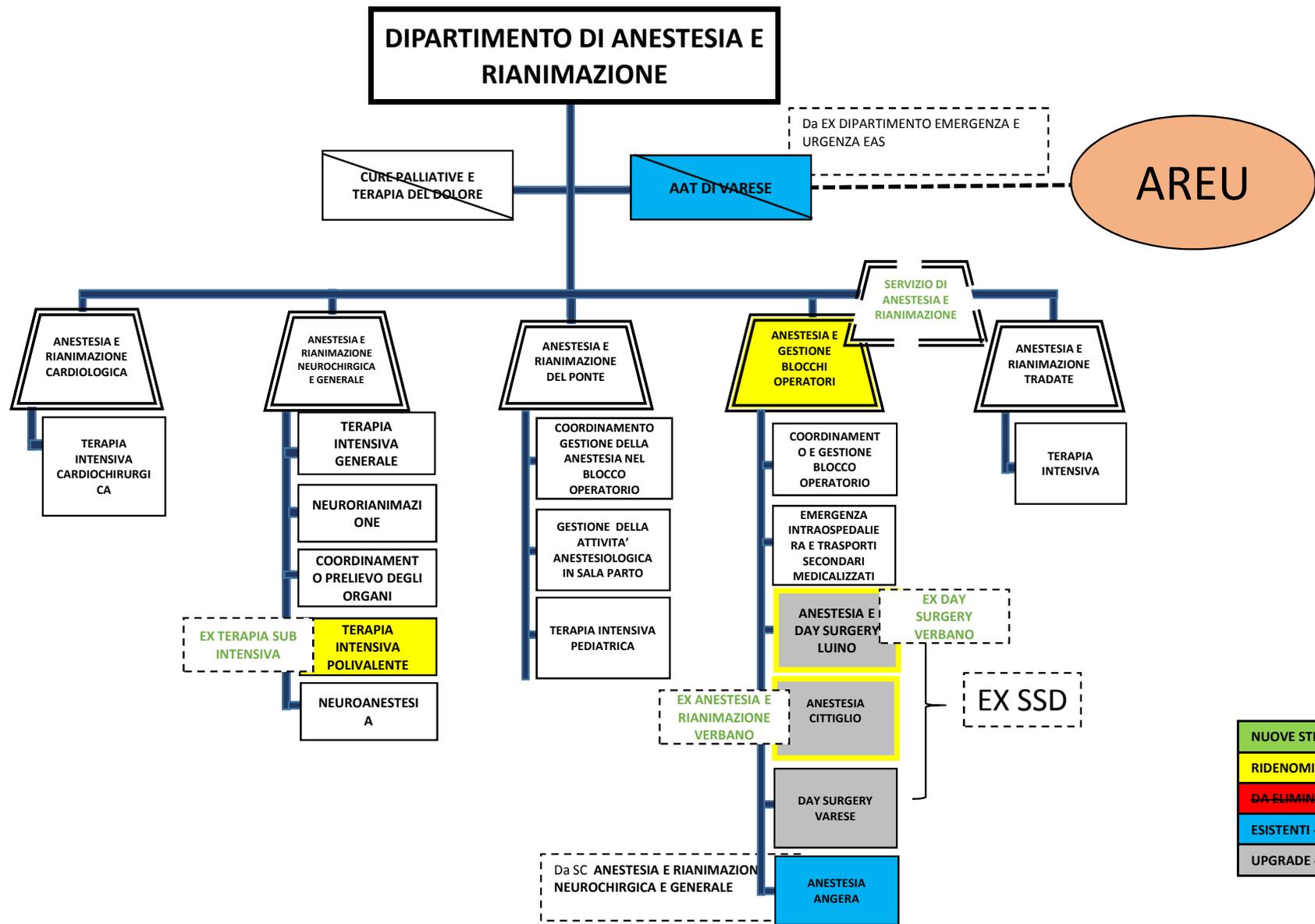
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA

DIPARTIMENTO DEI SERVIZI

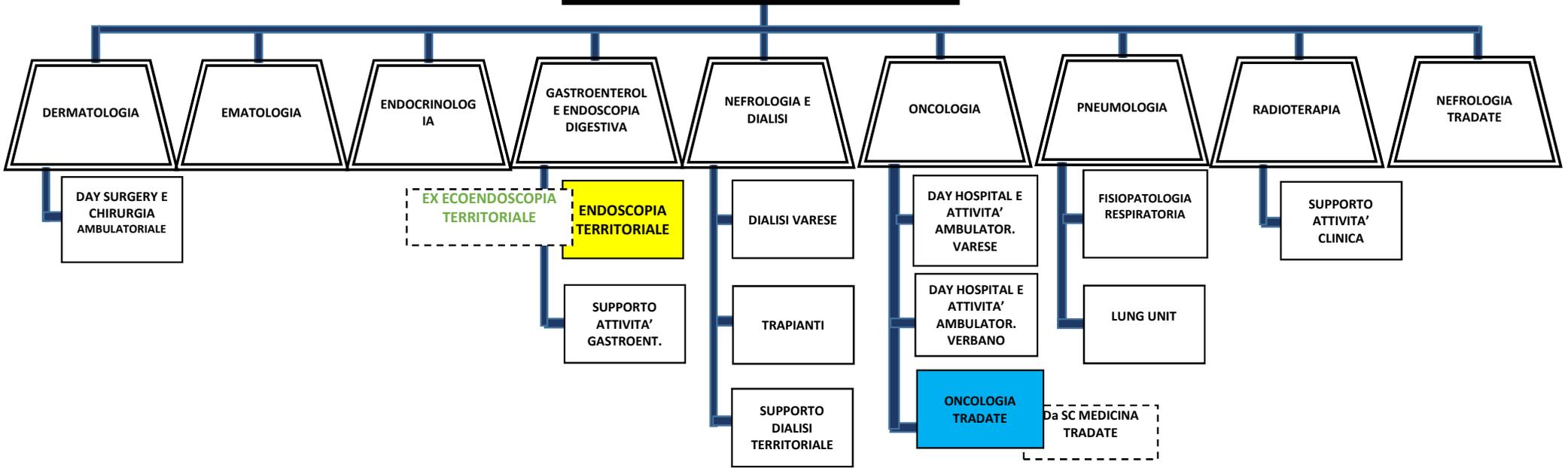
~~LABORATORIO ANALISI SMEL SPECIALIZZATO IN CITOGENETICA E GENETICA MEDICA~~



NUOVE STRUTTURE
RIDENOMINAZIONI
DA ELIMINARE
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE



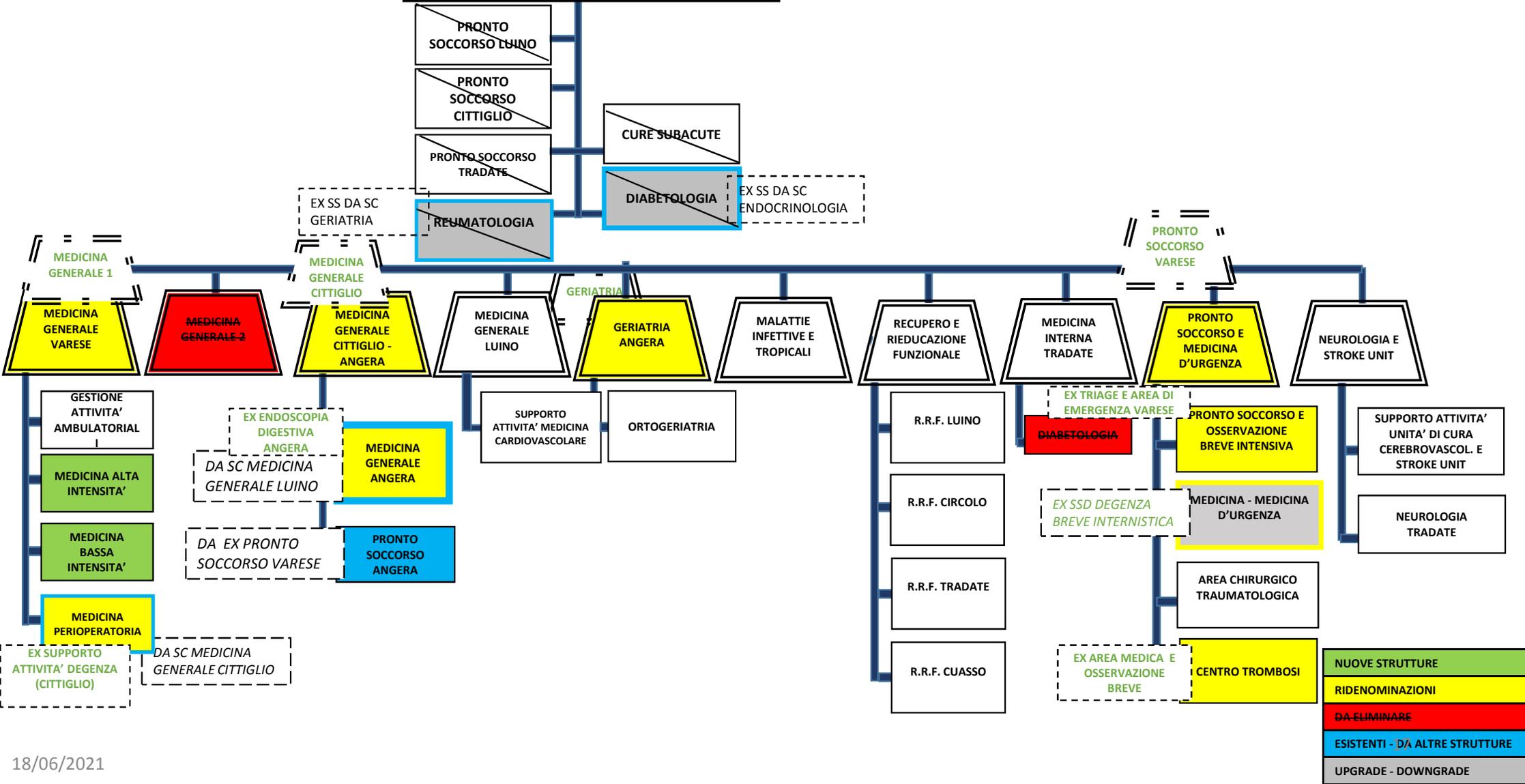
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPECIALISTICA

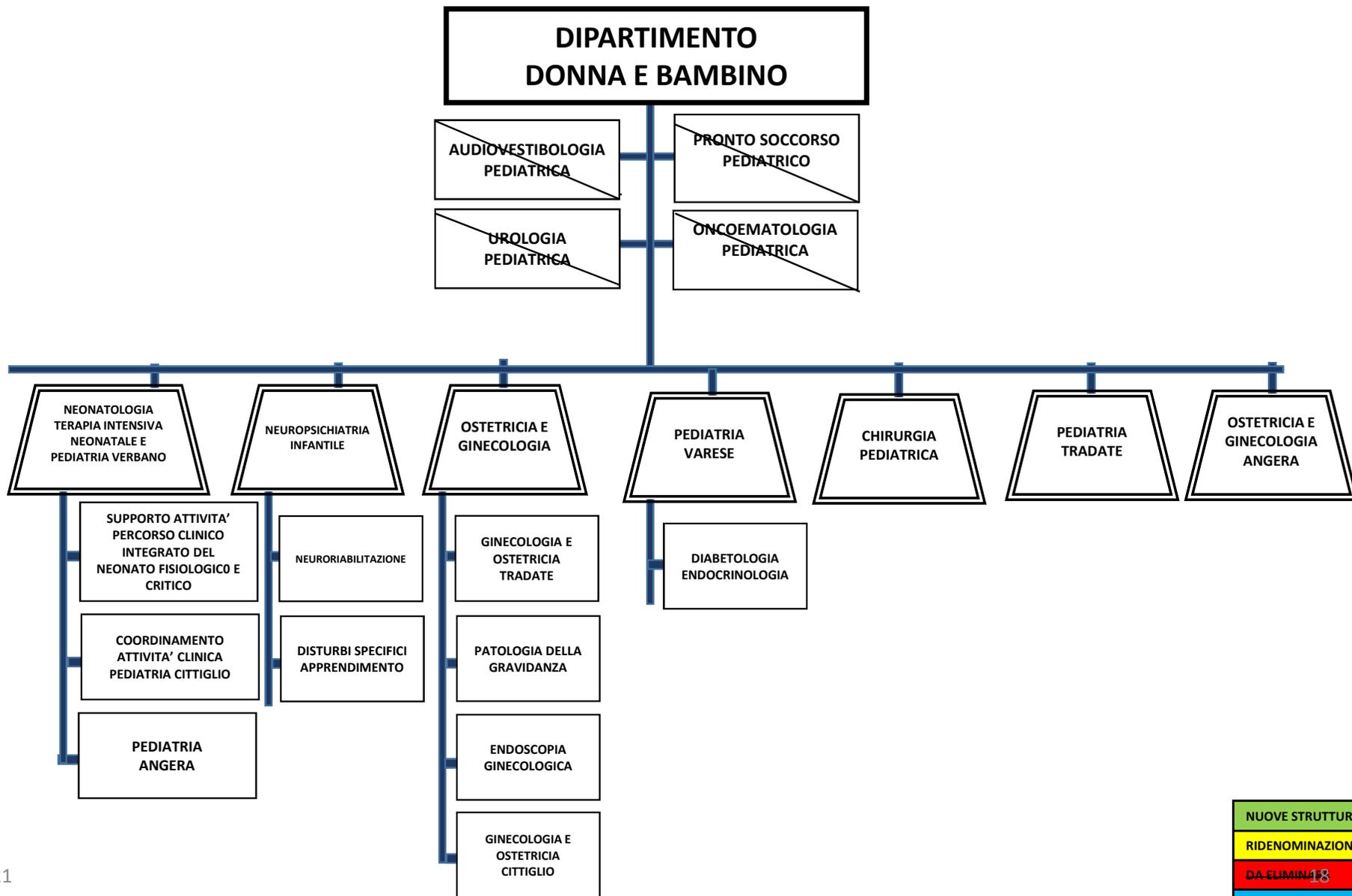


NUOVE STRUTTURE
RIDENOMINAZIONI
DA ELIMINARE
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE

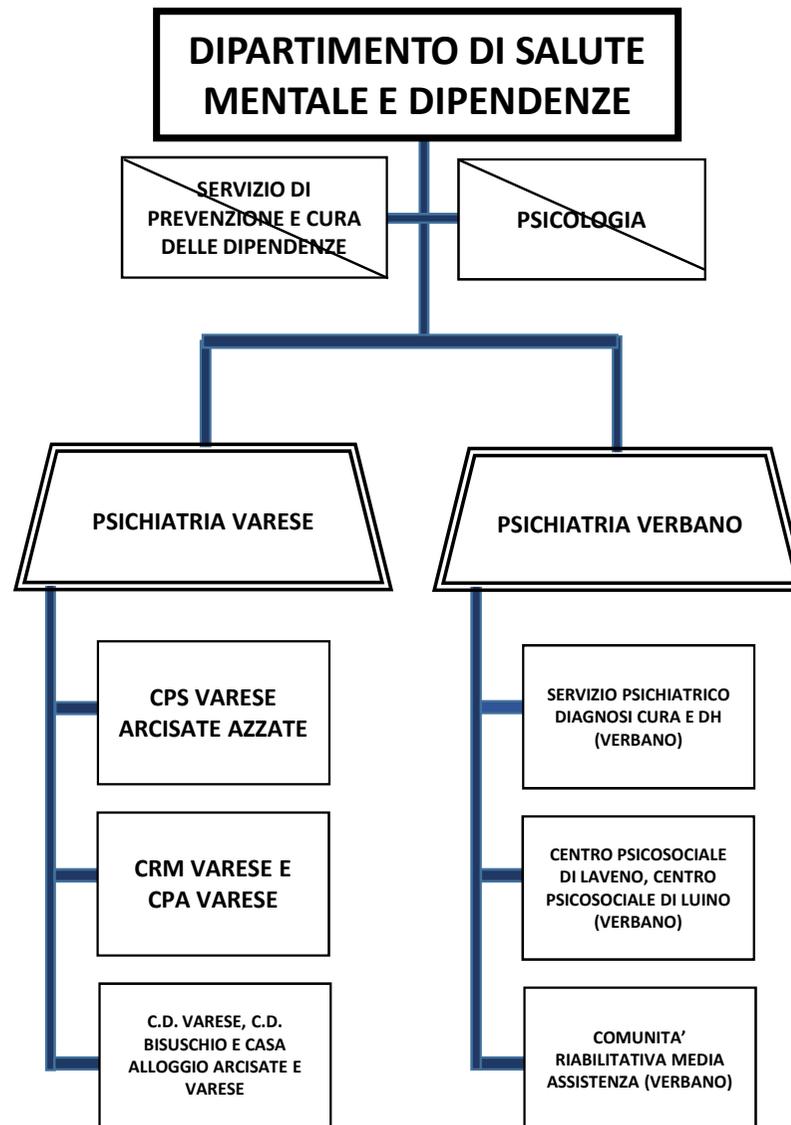
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA AD ALTA SPECIALITA' (EAS) E MEDICAL CENTRE

DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA E DIPARTIMENTO EAS



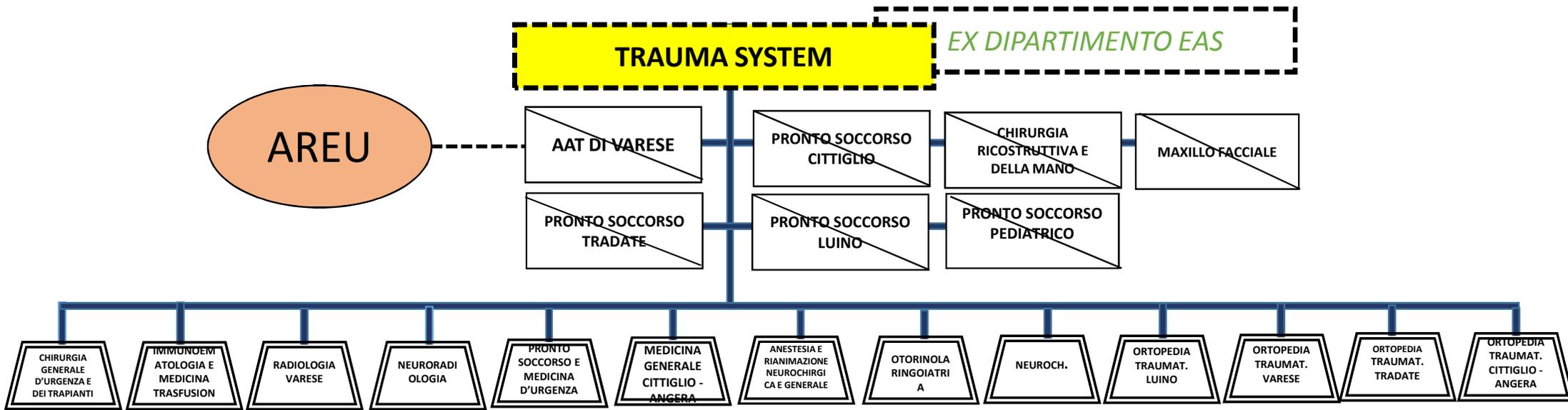


18/06/2021



NUOVE STRUTTURE
RIDENOMINAZIONI
DA ELIMINARE
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE

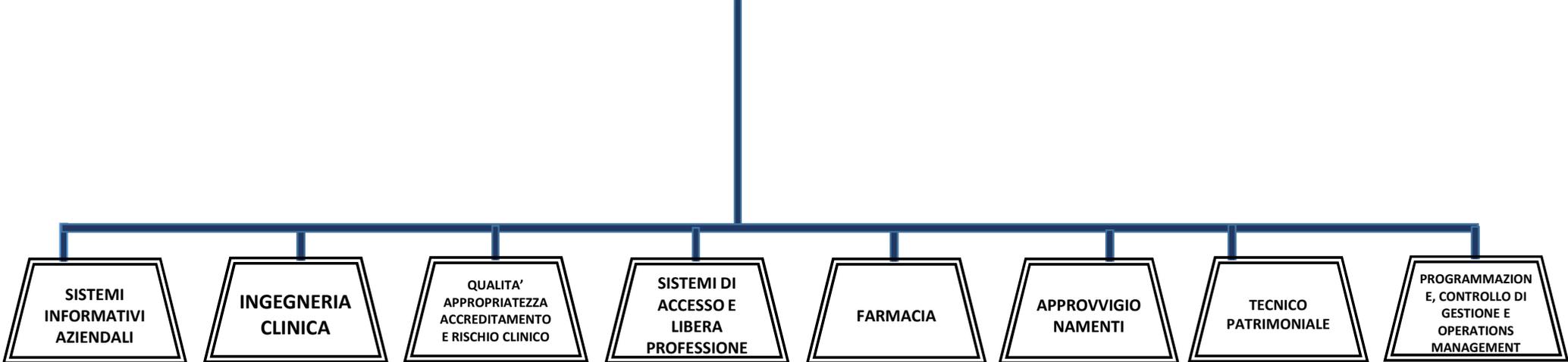
18/06/2021



18/06/2021

NUOVE STRUTTURE
RIDENOMINAZIONI
DA ELIMINARE
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE

GESTIONE OPERATIVA EX DIPARTIMENTO STAFF
DIREZIONE GENERALE



18/06/2021

NUOVE STRUTTURE
RIDENOMINAZIONI
DA ELIMINARE
ESISTENTI - DA ALTRE STRUTTURE

DIPARTIMENTO SOCIO SANITARIO E DELLE CRONICITA'

UOC ASSISTENZA PROTESICA E UFFICIO FARMACEUTICO PER IL TERRITORIO
UOC AREA TERRITOTIALE MONTANA
UOC AREA TERRITORIALE SUD
UOC AREA TERRITORIALE VARESE
UOC CARDIOLOGIA A INDIRIZZO ARITMOLOGICO
UOC CARDIOLOGIA A INDIRIZZO D'URGENZA
UOC CARDIOLOGIA TRADATE
UOC CHIRURGIA VASCOLARE
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DI VARESE
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DEL VERBANO
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DI TRADATE
UOC ENDOCRINOLOGIA
UOC FARMACIA
UOC GERIATRIA ANGERA
UOC MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI
UOC MEDICINA GENERALE VARESE
UOC MEDICINA GENERALE LUINO
UOC MEDICINA INTERNA TRADATE
UOC MEDICINA GENERALE CITTIGLIO - ANGERA
UOC NEFROLOGIA E DIALISI
UOC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
UOC ONCOLOGIA
UOC PNEUMOLOGIA
UOC PSICHIATRIA VARESE
UOC PSICHIATRIA VERBANO
UOSD SERVIZIO DI PREVENZIONE E CURA DELLE DIPENDENZE
UOSD CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE
UOSD CURE SUBACUTE
UOSD DIABETOLOGIA

RETE INTEGRATA MATERNO INFANTILE (R.I.M.I.)

UOC ANESTESIA E RIANIMAZIONE DEL PONTE
UOC AREA TERRITOTIALE MONTANA
UOC AREA TERRITORIALE SUD
UOC AREA TERRITORIALE VARESE
UOC CHIRURGIA PEDIATRICA
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DI VARESE
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DEL VERBANO
UOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO DI TRADATE
UOC FARMACIA
UOC MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI
UOC NEONATOLOGIA, TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E PEDIATRIA VERBANO
UOC NEUROCHIRURGIA
UOC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
UOC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA VARESE
UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA
UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA ANGERA
UOC OTORINOLARINGOIATRIA
UOC PEDIATRIA TRADATE
UOC PEDIATRIA VARESE

UOSD AUDIOVESTIBOLOGIA PEDIATRICA
UOSD CARDIOLOGIA PEDIATRICA
UOSD ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO

UOC ONCOLOGIA
UOC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA
UOC ANESTESIA E GESTIONE DEI BLOCCHI OPERATORI
UOC CHIRURGIA GENERALE VARESE
UOC CHIRURGIA GENERALE CITTIGLIO - ANGERA
UOC CHIRURGIA TORACICA
UOC CHIRURGIA GENERALE LUINO
UOC CHIRURGIA GENERALE TRADATE
UOC EMATOLOGIA
UOC ENDOCRINOLOGIA
UOC FARMACIA
UOC FISICA SANITARIA
UOC GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA
UOC IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE
UOC MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI
UOC MEDICINA NUCLEARE
UOC MEDICINA GENERALE VARESE
UOC MEDICINA GENERALE LUINO
UOC MEDICINA INTERNA TRADATE
UOC MEDICINA GENERALE CITTIGLIO - ANGERA
UOC NEUROCHIRURGIA
UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA
UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA ANGERA
UOC OTORINOLARINGOIATRIA
UOC RADIOLOGIA VARESE
UOC RADIOLOGIA VERBANO, DEL PONTE, CUASSO E SENOLOGIA AZIENDALE
UOC RADIOLOGIA TRADATE
UOC RADIOTERAPIA
UOC UROLOGIA

UOSD BREAST UNIT

**DIPARTIMENTO ONCOLOGICO
(INTERAZIENDALE)**

ASST VALLE OLONA

UOC ONCOLOGIA SARONNO
UOC ONCOLOGIA GALLARATE
UOC EMATOLOGIA
UOC RADIOTERAPIA
UOC MEDICINA NUCLEARE

ATS INSUBRIA

DIREZIONE SANITARIA

ASST LARIANA

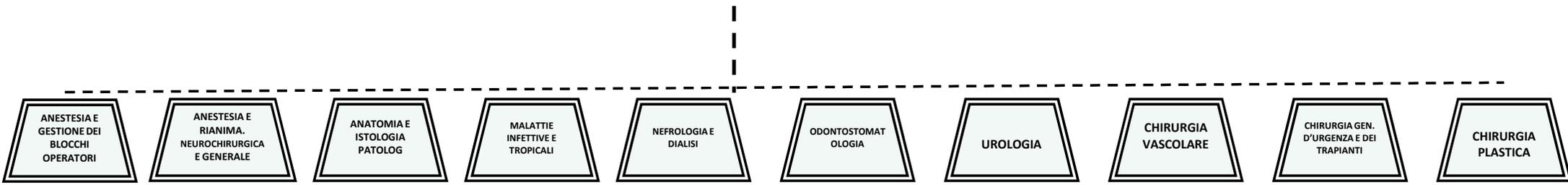
UOC ONCOLOGIA

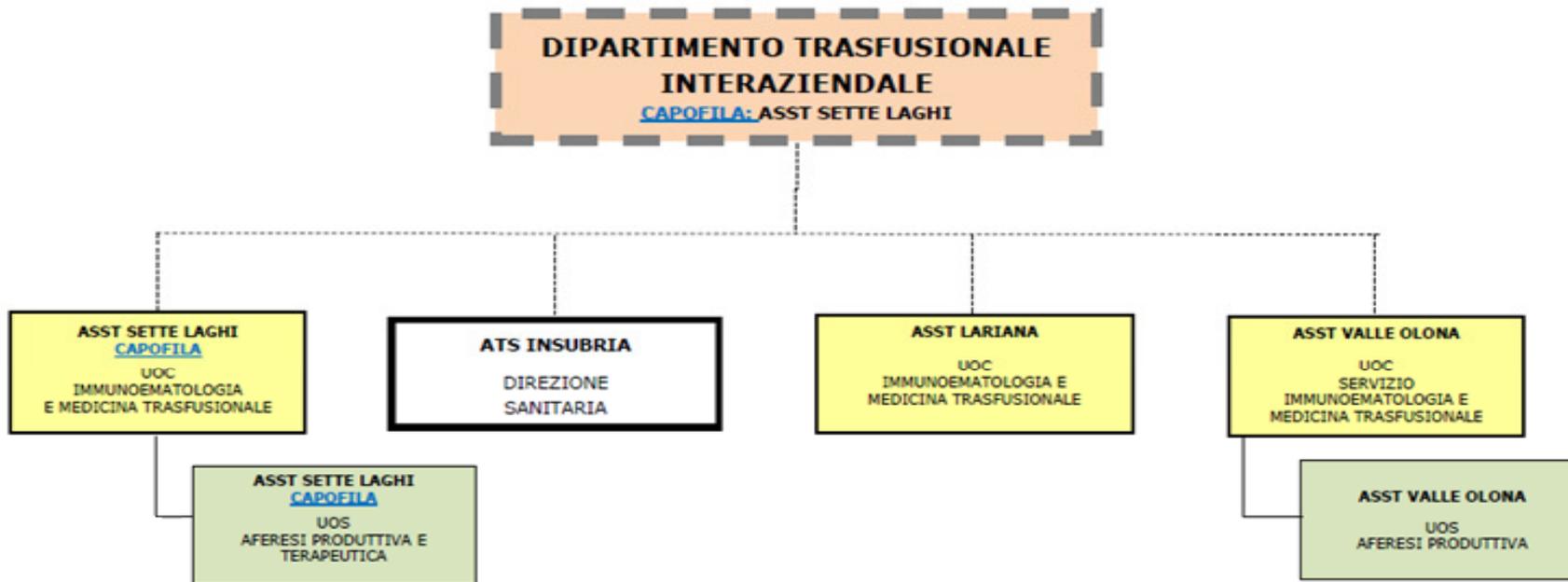
ASST SETTE LAGHI

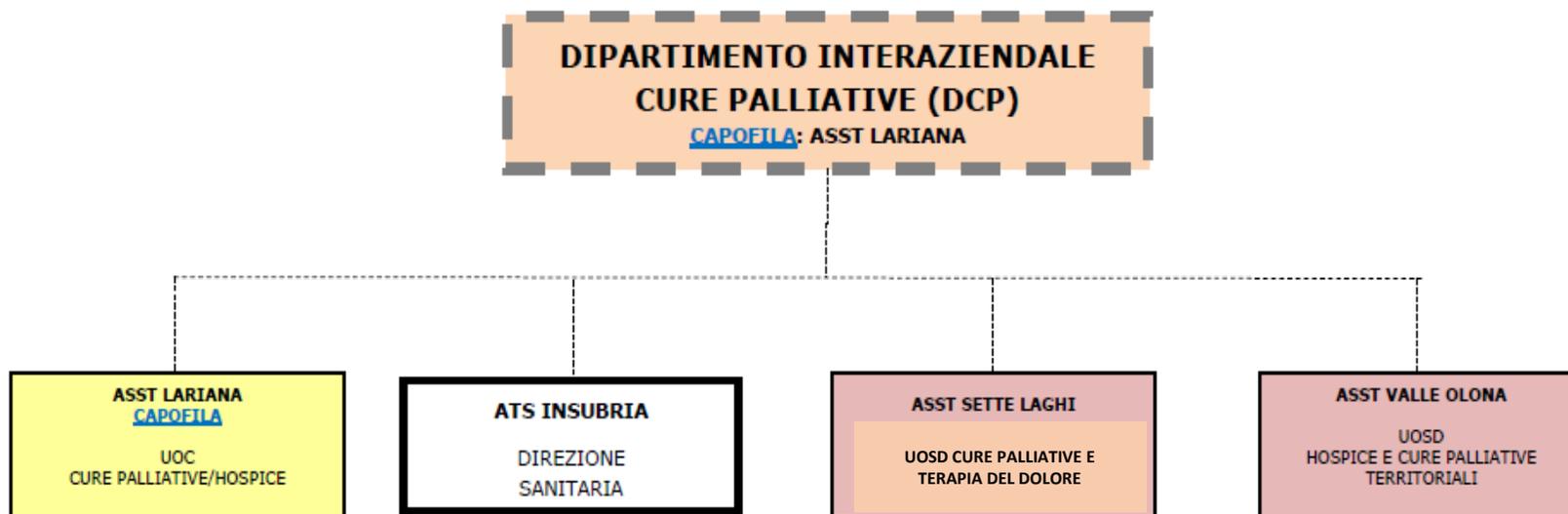
UOC ONCOLOGIA
UOC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA
UOC CHIRURGIA GENERALE VARESE
UOC CHIRURGIA TORACICA
UOC EMATOLOGIA
UOC GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA
UOC MEDICINA NUCLEARE
UOC NEUROCHIRURGIA
UOC OSTETRICA E GINECOLOGIA
UOC OTORINOLARINGOIATRIA
UOC RADIOTERAPIA
UOC UROLOGIA

UOSD BREAST UNIT

DIPARTIMENTO TRAPIANTI







Direzione - VIGENTE	Dipartimento - VIGENTE	Tipo UO	STAFF S	Presidio - VIGENTE	UO Complesse -VIGENTE	UO Semplici Dipartimentali - VIGENTE	UO Semplici - VIGENTE	Tipo di relazione	Direzione - Proposta	Dipartimento - Proposta	Tipo UO - Proposta	STAFF SINO Proposta	Presidio - Proposta	UO Complesse - Proposta	UO Semplici Dipartimentali - Propo	UO Semplici - Proposta	NOTE
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		MEDICINA LEGALE			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		MEDICINA LEGALE			
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				MEDICINA LEGALE TERRITORIALE	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				MEDICINA LEGALE TERRITORIALE	
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				ISTOPATOLOGIA MEDICO LEGALE	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				ISTOPATOLOGIA MEDICO LEGALE	
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		FARMACIA			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		FARMACIA			
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				FARMACIA TRADATE	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				FARMACIA TRADATE	
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				FARMACIA VERBANO	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				FARMACIA VERBANO	
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				GALENICA STERILE E UMACA	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				GALENICA STERILE E UMACA	
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		FISICA SANITARIA			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		FISICA SANITARIA			
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		DIREZIONE MEDICA PRESIDIO VARESE			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		DIREZIONE MEDICA PRESIDIO VARESE			
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				OSPEDALE DI CIRCOLO E COORDINAMENTO CIO	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				OSPEDALE DI CIRCOLO E COORDINAMENTO CIO	
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				OSPEDALE DEL PONTE E OSPEDALE CUASSO	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				OSPEDALE DEL PONTE E OSPEDALE CUASSO	
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		DIREZIONE MEDICA PRESIDIO VERBANO			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		DIREZIONE MEDICA PRESIDIO VERBANO			
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				OSPEDALE LUINO	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				OSPEDALE LUINO	
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		DIREZIONE MEDICA PRESIDIO TRADATE			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		DIREZIONE MEDICA PRESIDIO TRADATE			
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				CONTROLLO E SVILUPPO ATTIVITA' SANITARIE	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO				CONTROLLO E SVILUPPO ATTIVITA' SANITARIE	
Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		DIREZIONE ASSISTENZIALE E DELLE PROFESSIONI SANITARIE E SOCIALI			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOC	SI		DIREZIONE ASSISTENZIALE E DELLE PROFESSIONI SANITARIE E SOCIALI			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			MEDICINA PREVENTIVA DEI LAVORATORI	CAMBIA AFFERENZA E RIDENOMINAZIONE	Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	SI	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			SORVEGLIANZA SANITARIA	DA SC MEDICINA PREVENTIVA, DEL LAVORO E TOSSICOLOGIA
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOC	NO	TRADATE OSP. GALMARINI	CARDIOLOGIA TRADATE			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOC	NO	TRADATE OSP. GALMARINI	CARDIOLOGIA TRADATE			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOS	NO	TRADATE OSP. GALMARINI			CARDIOLOGIA CLINICA	RIDENOMINAZIONE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOS	NO	TRADATE OSP. GALMARINI			CARDIOLOGIA CLINICA E RIABILITATIVA	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOC	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO	CARDIOLOGIA 2 CON PROIEZIONE TERRITORIALE SUL VERBANO			RIDENOMINAZIONE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOC	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO VARESE E VERBANO	CARDIOLOGIA A INDIRIZZO D'URGENZA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOS	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO			CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOS	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO			CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOS	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO			COORDINAMENTO AMBULATORI CARDIOLOGICI AZIENDALI	RIDENOMINAZIONE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	COORDINAMENTO AMBULATORI CARDIOLOGICI E IMAGING CARDIOVASCOLARE			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CARDIOCHIRURGIA			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CARDIOCHIRURGIA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CARDIOLOGIA 1			RIDENOMINAZIONE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CARDIOLOGIA A INDIRIZZO ARITMOLOGICO			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			ARITMOLOGIA	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	ARITMOLOGIA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		UCC		RIDENOMINAZIONE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	UTIC E SMINTENSIVA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		CARDIOLOGIA PEDIATRICA		MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CARDIOLOGIA PEDIATRICA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA		ELIMINARE									
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CHIRURGIA VASCOLARE			CAMBIA AFFERENZA	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CHIRURGIA VASCOLARE			DAL DIP DI CHIRURGIE SPECIALISTICHE
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO TORACICO			CAMBIA AFFERENZA E RIDENOMINAZIONE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CHIRURGIA TORACICA			DAL DIP DI CHIRURGIA
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			SUPPORTO ATTIVITA' CLINICA - VIDEOTORACOSCOPIA	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CARDIOTORACOVASCOLARE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			SUPPORTO ATTIVITA' CLINICA - VIDEOTORACOSCOPIA	
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		AFFARI GENERALI E LEGALI			MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		AFFARI GENERALI E LEGALI			
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		CONTROLLO DI GESTIONE E PROGRAMMAZIONE			RIDENOMINAZIONE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO DI GESTIONE E OPERATION MANAGEMENT			
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA							NUOVA	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOS	NO				MONITORAGGIO OBIETTIVI E FLUSSI INFORMATIVI	
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		APPROVVIGIONAMENTI			MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		APPROVVIGIONAMENTI			
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOS	NO				LOGISTICA	MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOS	NO				LOGISTICA	
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		ECONOMICO FINANZIARIA			MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		ECONOMICO FINANZIARIA			
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		RISORSE UMANE			MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		RISORSE UMANE			
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOS	NO				SVILUPPO RISORSE UMANE E RELAZIONI SINDACALI	MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOS	NO				SVILUPPO RISORSE UMANE E RELAZIONI SINDACALI	
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOS	NO				FORMAZIONE DEL PERSONALE	MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOS	NO				FORMAZIONE DEL PERSONALE	
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		TECNICO PATRIMONIALE			MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		TECNICO PATRIMONIALE			
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOS	NO				EDILIZIA SANITARIA	MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOS	NO				EDILIZIA SANITARIA	
Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		TECNICO PATRIMONIALE VERBANO			MANTENERE	Direzione Amministrativa	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	UOC	SI		TECNICO PATRIMONIALE VERBANO			
Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOC	SI		SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI			MANTENERE	Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOC	SI		SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI			
Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOC	SI		INGEGNERIA CLINICA			MANTENERE	Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOC	SI		INGEGNERIA CLINICA			
Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOC	SI		SISTEMI DI ACCESSO E LIBERA PROFESSIONE			MANTENERE	Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOC	SI		SISTEMI DI ACCESSO E LIBERA PROFESSIONE			
Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOS	NO				CENTRO SERVIZI	ELIMINARE	Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOS	NO					
Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOC	SI		QUALITA' APPROPRIATEZZA ACCREDITAMENTO E RISCHIO CLINICO			MANTENERE	Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOC	SI		QUALITA' APPROPRIATEZZA ACCREDITAMENTO E RISCHIO CLINICO			
Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOS	SI				SERVIZIO PROTEZIONE E PREVENZIONE UFFICIO RELAZIONI COL PUBBLICO E COMUNICAZIONE	MANTENERE	Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOS	SI				SERVIZIO PROTEZIONE E PREVENZIONE UFFICIO RELAZIONI COL PUBBLICO E COMUNICAZIONE	
Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOS	SI				ANTICORRUZIONE TRASPARENZA E AUDIT	MANTENERE	Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOS	SI				ANTICORRUZIONE TRASPARENZA E AUDIT	
Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE							NUOVA	Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOS	SI				AVVOCATURA	
Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE							NUOVA	Direzione Generale	DIREZIONE GENERALE	UOS	SI				RICERCA E INNOVAZIONE	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	TRADATE OSP. GALMARINI	ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA TRADATE			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	TRADATE OSP. GALMARINI	ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA TRADATE			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	LUINO PRES.DEL VERBANO	ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA LUINO			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	LUINO PRES.DEL VERBANO	ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA LUINO			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	LUINO PRES.DEL VERBANO			DAY SURGERY E ORTOPIEDIA AMBULATORIALE	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	LUINO PRES.DEL VERBANO			DAY SURGERY E ORTOPIEDIA AMBULATORIALE	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		MICROCHIRURGIA DELLA MANO		RIDENOMINAZIONE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		CHIRURGIA RICOSTRUTTIVA E DELLA MANO		
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CHIRURGIA PLASTICA			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	CHIRURGIA PLASTICA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	NEUROCHIRURGIA			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	NEUROCHIRURGIA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			DAY SURGERY E ATTIVITA' AMBULATORIALI	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			DAY SURGERY E ATTIVITA' AMBULATORIALI	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			NEUROCHIRURGIA PEDIATRICA	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			NEUROCHIRURGIA PEDIATRICA	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	OCULISTICA			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	OCULISTICA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO			OCULISTICA VERBANO	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO			OCULISTICA VERBANO	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	TRADATE OSP. GALMARINI	OCULISTICA TRADATE			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	TRADATE OSP. GALMARINI	OCULISTICA TRADATE			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	ODONTOSTOMATOLOGIA			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	ODONTOSTOMATOLOGIA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			SUPPORTO ATTIVITA' ODONTOSTOMATOLOGICA	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			SUPPORTO ATTIVITA' ODONTOSTOMATOLOGICA	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA VARESE CITTIGLIO			RIDENOMINAZIONE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA VARESE			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			ORTOPEDIA PEDIATRICA	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			ORTOPEDIA PEDIATRICA	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	OSP. C. ONDOLI ANGERA			ORTOPEDIA ANGERA (#)	ELIMINARE	Direzione Sanitaria								
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			DAY SURGERY E ORTOPIEDIA AMBULATORIALE	ELIMINARE	Direzione Sanitaria								
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE							NUOVA	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA CITTIGLIO- ANGERA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	OTORINOLARINGOIATRIA			MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	OTORINOLARINGOIATRIA			
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			DAY SURGERY E CHIRURGIA AMBULATORIALE	MANTENERE	Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			DAY SURGERY E CHIRURGIA AMBULATORIALE	
Direzione Sanitaria	DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			OTORINOLARINGOIATRIA TERRITORIALE	MANTENERE	D								

Direzione Sanitaria	DIREZIONE SANITARIA	UOS	NO			FARMACIA TERRITORIALE	CAMBIA AFFERENZA	Direzione SocioSanitaria	DIREZIONE SOCIO SANITARIA	UOS	NO				UFFICIO FARMACEUTICO PER IL TERRITORIO	DA SC FARMACIA
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOC	NO	LUINO PRES.DEL VERBANO	PSICHIATRIA VERBANO		MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOC	NO	LUINO PRES.DEL VERBANO	PSICHIATRIA VERBANO			
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO		SERVIZIO PSICHIATRICO DIAGNOSI CURA E DH (VERBANO)	MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO			SERVIZIO PSICHIATRICO DIAGNOSI CURA E DH (VERBANO)	
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO		COMUNITA' RIABILITATIVA MEDIA ASSISTENZA (VERBANO)	MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	PRESIDIO OSPEDALIERO DEL VERBANO			COMUNITA' RIABILITATIVA MEDIA ASSISTENZA (VERBANO)	
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	LUINO PRES.DEL VERBANO		CENTRO PSICOSOCIALE DI LAVENO, CENTRO PSICOSOCIALE DI LUINO (VERBANO)	MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	LUINO PRES.DEL VERBANO			CENTRO PSICOSOCIALE DI LAVENO, CENTRO PSICOSOCIALE DI LUINO (VERBANO)	
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	PSICHIATRIA VARESE		MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOC	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	PSICHIATRIA VARESE			
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		CPS VARESE ARCISATE AZZATE	MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			CPS VARESE ARCISATE AZZATE	
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		CRM VARESE E CPA VARESE	MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			CRM VARESE E CPA VARESE	
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		C.D. VARESE C.D. BISUSCHIO E CASA ALLOGGIO ARCISATE E VARESE	MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOS	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI			C.D. VARESE C.D. BISUSCHIO E CASA ALLOGGIO ARCISATE E VARESE	
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	PSICOLOGIA		MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		PSICOLOGIA		
Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI	SERVIZIO DI PREVENZIONE E CURA DELLE DIPENDENZE		MANTENERE	Direzione Socio Sanitaria	DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	UOSD	NO	VARESE OSP. CIRCOLO MACCHI		SERVIZIO DI PREVENZIONE E CURA DELLE DIPENDENZE		
				85	22	118							85	20	120	

#: L'OSPEDALE DI ONDOLI DI ANGERA E' AFFERITO ALL'ASST SETTE LAGHI (DALL'ASST VALLE OLONA) AI SENSI DELLA L.R. 15/2018 A FAR DATA DALL'1/1/2019, COME GIA' RATIFICATO CON DELIBERA N. 39 DEL 31/1/2019

<p>Sistema Socio Sanitario</p>  <p>Regione Lombardia ASST Sette Laghi</p>	<p>MODULO</p> <p>VERBALE RIUNIONI</p>	<p>Cod. MOD01PG01</p> <p>Data: 09/05/2018</p> <p>Rev. 0</p>
--	---	---

RIUNIONE DEL 28 MAGGIO 2021 DALLE ORE 14.30 ALLE ORE 15.30 – modalità videoconferenza (piattaforma google meet)

CONSIGLIO DEI SANITARI

INDETTA DA: Direttore sanitario – Presidente Consiglio dei Sanitari

Risultano partecipanti:

Cognome e Nome	Ruolo	Struttura di appartenenza
1. MAFFIOLI LORENZO	DIRETTORE SANITARIO Con funzioni di Presidente	Direzione sanitaria
2. MAFFIOLI Lorenzo	Direttore ad interim Dipartimento oncologico	Direzione sanitaria
3. AGOSTI Massimo	Direttore Dipartimento	Dipartimento Donna e Bambino
4. ALONZO Massimo	Direttore SC	SC Medicina Legale
5. AMBROSOLI Andrea	Direttore SC	SC Anestesia e Rianimazione Del Ponte
6. BERTOLINI Andrea G	Direttore SC	SC Medicina Cittiglio
7. BETTINI Tiziana	Dirigente medico convenzionato	Ex SUMAI – strutture ambulatoriali
8. BIANCHI Carla	Dirigente sanitario – Fisico	SC Fisica Sanitaria
9. BIGNOTTI Massimo	Dirigente medico	SC Cardiologia Tradate
10. BORNEO Marco	TSRM	SC Radiologia
11. CABRINI Luca	Direttore Dipartimento	Dipartimento Anestesia e Rianimazione
12. CARCANO Giulio	Direttore SC	Chirurgia generale d'urgenza e dei trapianti
13. CASTIGLIONI Battistina	Direttore Dipartimento	Dipartimento cardiovascolare
14. CAVI Raffaella	Direttore f.f. SC	SC Farmacia
15. CHIANESE Rosa	Direttore Dipartimento	Dipartimento Servizi
16. CIOTTI Ombretta	Infermiere	DH oncologico Varese
17. DENTALI Francesco	Direttore Dipartimento	Dipartimento Medicina interna
18. DENTALI Francesco	Direttore ad interim Dipartimento	Dipartimento Sociosanitario e delle cronicità
19. DI BELLA Roberto	TSRM	SC Radiologia
20. DURATORRE Edoardo	Dirigente Medico	SC Medicina Cittiglio
21. FAETI Antonello	Dirigente sanitario psicologo	SERD Varese
22. GHEZZI Fabio	Direttore Dipartimento	Dipartimento RIMI

N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

<p style="text-align: center;">Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127 Presidio di Varese Ospedale di Circolo Fondazione Macchi, viale Borri 57 - 21100 Varese</p>	<p>Pag. 1 di 5</p>
--	---------------------------

Cucchi

<p>Sistema Socio Sanitario</p>  <p>Regione Lombardia ASST Sette Laghi</p>	<p>MODULO</p> <p>VERBALE RIUNIONI</p>	<p>Cod. MOD01PG01</p> <p>Data: 09/05/2018</p> <p>Rev. 0</p>
--	---	---

23. MAZZOLENI Ivan A.	Direttore ad interim Dipartimento	Dipartimento Salute Mentale
24. PORRINI Franca	Infermiere	SC Pediatria Cittiglio
25. REGGIORI Alberto	Dirigente medico	SC Chirurgia Cittiglio
26. RIZZI Andrea	Direttore Dipartimento	Dipartimento Chirurgia
27. SEGATO Sergio	Direttore Dipartimento	Dipartimento Medicina specialistica
28. TOMASIN Rita Patrizia	Direttore DAPSS	DAPSS
29. URBANI Alfonso	Dirigente medico	SC Chirurgia Luino
VALLI Claudia	Collaboratore Amm.vo con funzioni di segretaria verbalizzante	Direzione sanitaria

Il Direttore sanitario, verificata la presenza del numero legale dei componenti, apre la seduta introducendo l'argomento all'ordine del giorno:

Modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS)

Il documento che il Direttore sanitario va ad illustrare non è il nuovo POAS - che potrà essere redatto solo dopo la riforma del servizio sanitario regionale prevista entro l'anno e la conseguente definizione di nuove linee guida regionali - ma una semplice revisione del vigente che Regione ci ha autorizzati ad apportare, purché tali modifiche siano contenute (Regione ha chiesto un numero massimo di 10 modifiche) e non vari il numero complessivo delle strutture esistenti.

Viene quindi illustrata la presentazione, che si allega al presente verbale, che riporta le modifiche proposte. Il Direttore sanitario ricorda la proposta di revisione, dopo l'acquisizione dei pareri previsti per legge, sarà presentata in Regione e sarà eventualmente operativa solo dopo l'approvazione regionale e gli atti interni attuativi.

Le linee principali alla base delle variazioni sono:

- Consolidare il ruolo dei Dipartimenti (con rafforzamento delle responsabilità)
- Valorizzare il ruolo strategico degli spoke
- Ottimizzare i processi trasversali dell'azienda

Novità per i Dipartimenti:

- Nuovo Dipartimento Gestionale "Emergenza ad Alta Specialità e Medical Centre" (che vede unificazione delle strutture precedentemente afferenti ai Dipartimenti EAS e di Medicina Interna e che integra quindi le discipline interniste che coinvolte nel percorso dell'emergenza-urgenza per dare una risposta alla gestione del sovraffollamento dei PS)

N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

<p>Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127 Presidio di Varese Ospedale di Circolo Fondazione Macchi, viale Borri 57 - 21100 Varese</p>	<p>Pag. 2 di 5</p>
--	---------------------------

C. Rossi

<p>Sistema Socio Sanitario</p>  <p>Regione Lombardia ASST Sette Laghi</p>	<p>MODULO</p> <p>VERBALE RIUNIONI</p>	<p>Cod. MOD01PG01</p> <p>Data: 09/05/2018</p> <p>Rev. 0</p>
--	---	---

- Nuovo Dipartimento Funzionale "Trauma System" (che riunisce tutte le competenza specialistiche necessarie alla gestione del paziente vittima di trauma complesso)
- Integrazione della composizione e della denominazione del Dipartimento cardioTORACOvascolare (integrazione delle SC Chirurgia vascolare e Chirurgia tronica)

Valorizzazione degli spoke:

Che si esplicita nella riorganizzazione di alcune strutture su base geografica e in particolare nel rafforzamento dell'asse Cittiglio-Angera, anche per rafforzare (SC Ortopedia e Traumatologia Cittiglio-Angera; SC Chirurgia Cittiglio-Angera; SC Medicina Generale Cittiglio-Angera; SC Geriatria Angera)

Ottimizzazione dei processi, esplicitata attraverso:

- la ridenominazione e riorganizzazione del Dipartimento funzionale degli staff in Dipartimento di Gestione Operativa, con un ruolo strategico nei processi di governance
- il completamento e rafforzamento del progetto del Quick Door Point
- il ruolo della Centrale Unica Blocchi Operatori (C.U.B.O.) che opera in stretta sinergia con il Dipartimento di Anestesia e Rianimazione e in collaborazione con i dipartimenti chirurgici
- l'implementazione del Clinical Trial Center per il coordinamento delle attività di ricerca

Vengono quindi declinate le ulteriori modifiche proposte, puntualmente rappresentate nelle slide allegate e richiamate di seguito:

- Nasce la S.C. Anestesia e Gestione Blocchi operatori che riunisce:
 - SS Day Surgery Varese
 - SS Anestesia e Day Surgery Luino
 - SS Anestesia Cittiglio
 - SS Anestesia Angera
- Medicina generale di Varese ricondotta ad una unica unità operativa (SC Medicina Varese) con istituzione di:
 - S.S. Medicina alta intensità
 - S.S. Medicina bassa intensità
- Chirurgia Generale di Varese ricondotta ad una unica unità operativa (SC Chirurgia generale Varese)
- Ridenominazione delle strutture di Cardiologia in
 - SC Cardiologia ad indirizzo aritmologico
 - SC Cardiologia ad indirizzo d'urgenza
- Riattribuzione delle funzioni della SSD Riabilitazione Cardiologica alla SS Cardiologia Clinica di Tradate → SS cardiologia clinica e riabilitativa
- La S.C. Oncologia va a comprendere:
 - SS Oncologia Tradate

N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

<p style="text-align: center;">Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127 Presidio di Varese Ospedale di Circolo Fondazione Macchi, viale Borri 57 - 21100 Varese</p>	<p>Pag. 3 di 5</p>
--	---------------------------

Guido

<p>Sistema Socio Sanitario</p>  <p>Regione Lombardia ASST Sette Laghi</p>	<p style="text-align: center;">MODULO</p> <p style="text-align: center;">VERBALE RIUNIONI</p>	<p>Cod. MOD01PG01</p> <p>Data: 09/05/2018</p> <p>Rev. 0</p>
--	---	---

- SS Day Hospital e Attività ambulatoriale Varese
- SS Day Hospital e Attività ambulatoriale Verbano
- Viene previsto l'accreditamento della SC Chirurgia Toracica (ex Chirurgia generale ad indirizzo toracico)
- Prevista una SS Medicina d'Urgenza

Inoltre:

- La S.S. Sorveglianza Sanitaria esce dalla S.C. Medicina del Lavoro e va in staff alla Direzione Sanitaria
- La S.S. Vaccinazioni esce dall'Area territoriale e va in staff alla DSS, ampliando il proprio ambito di competenza su tutta l'Azienda
- La S.S. Farmacia territoriale esce dalla S.C. Farmacia e va ad integrarsi nella nuova S.C. Protesica e Farmacia territoriale
- L'Avvocatura diventa una S.S. Avvocatura in staff alla DG
- Creazione della SS Ricerca e Innovazione in staff alla DG a cui afferisce anche il Clinical Trial Center
- Creazione della SS Maxillo Facciale afferente alla SC Otorinolaringoiatria

Vengono soppresse:

- SSD Riabilitazione Cardiologica
- SS Centro Servizi (afferente SC Sistemi di Accesso e Libera professione)
- SS Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale (afferente SC Chir Gen ad indirizzo endocrino metabolico)
- SS Day Surgery e Ortopedia Ambulatoriale (afferente SC Ortopedia e traumatologia Varese-Cittiglio)
- SS Ortopedia Angera (afferente SC Ortopedia e traumatologia Varese-Cittiglio)

Complessivamente l'assetto rappresentato non varia il numero complessivo delle strutture.

Il Direttore Sanitario ribadisce che le modifiche illustrate, che non sono il nuovo POAS (che verosimilmente potrà essere fatto a inizio del prossimo anno) ma solo una revisione del vigente, non sono ancora operative ma rappresentano la proposta che si andrà a formalizzare a Regione.

Interventi:

- Il dott. Faeti rileva poca attenzione per il territorio che non è stato oggetto di riorganizzazioni.
Sul punto il Direttore Sociosanitario conferma che tale orientamento è stato determinato dal fatto che è in corso la riforma del sistema sociosanitario regionale che ci aspettiamo impatterà in maniera significativa sulla rete territoriale.

Non essendoci ulteriori interventi, il Direttore sanitario chiede ai presenti di palesare il proprio voto sulle proposte di modifica del POAS presentate:

N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

<p style="text-align: center;">Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127 Presidio di Varese Ospedale di Circolo Fondazione Macchi, viale Borri 57 - 21100 Varese</p>	<p style="text-align: center;">Pag. 4 di 5</p>
--	---

C. Scel

<p>Sistema Socio Sanitario</p>  <p>Regione Lombardia ASST Sette Laghi</p>	<p>MODULO</p> <p>VERBALE RIUNIONI</p>	<p>Cod. MOD01PG01</p> <p>Data: 09/05/2018</p> <p>Rev. 0</p>
--	---	---

Nessun voto contrario.

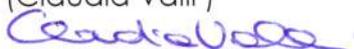
Nessun astenuto.

Il Consiglio dei Sanitari, all'unanimità, approva la proposta presentata.

La riunione si chiude alle 15.30.

28 maggio 2021

Il verbalizzante
(Claudia Valli)



Allegato parte integrante: slide presentate.

N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento



Direzione Sanitaria

Direttore: Dr Lorenzo Maffioli

Varese, 18 giugno 2021

Prot. n. 0042925

Gent.mi

Componenti del Consiglio dei Sanitari
ASST Sette Laghi

(Trasmissione via e-mail)

Oggetto:

Proposta di modifica del POAS ASST Sette Laghi

In merito all'oggetto, facendo seguito all'incontro del 28.5 u.s. e ai confronti previsti dalla procedura regionale vigente con l'Organismo di Programmazione Congiunta, il Consiglio dei Sanitari e il Collegio di Direzione, tenuto conto di alcune istanze rappresentate, si comunica che sono state apportate le seguenti revisioni alla proposta di modifica POAS già condivisa:

- Ridenominazione della SC Assistenza Protesica e Farmacia Territoriale in SC Assistenza Protesica e Ufficio Farmaceutico per il Territorio e della relativa SS Farmacia Territoriale in SS Ufficio farmaceutico per il territorio
- Ridenominazione della SSD UCC in SSD UTIC e Semiintensiva
- Istituzione di una SSD Chirurgia Maxillo Facciale nel Dipartimento delle Chirurgie specialistiche
- Afferenza della SSD AAT Varese al Dipartimento di Anestesia e Rianimazione
- Ridenominazione e cambio afferenza della SS Supporto Attività degenza Cittiglio in SS Medicina Perioperatoria nella SC Medicina Generale Varese
- Ridenominazione della SC Pronto Soccorso Varese in SC Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza (anziché SC Medicina d'Urgenza e pronto soccorso)
- Ridenominazione dell'ex SSD Degenza Breve Internistica in SS Medicina – Medicina d'Urgenza (anziché SS Medicina d'Urgenza)

Cordiali saluti,




IL DIRETTORE SANITARIO
Dr Lorenzo Maffioli

Sistema Socio Sanitario  Regione Lombardia ASST Sette Laghi	MODULO VERBALE RIUNIONI	Cod. MOD01PG01 Data: 09/05/2018 Rev. 0
--	--	--

Prot. n. 0037615

RIUNIONE DEL 24 MAGGIO 2021 DALLE ORE 14,45 ALLE ORE 16.10

COLLEGIO DI DIREZIONE

INDETTA DA: PRESIDENTE – DOTT. GIANNI BONELLI

Vengono registrate le seguenti presenze:

Dott. Gianni Bonelli	Direttore Generale - Presidente
Dr. Lorenzo Maffioli	Direttore Sanitario e Direttore ad interim Dip. Oncologico Aziendale
Dott. Ivan Alessandro Mazzoleni	Direttore Sociosanitario e Direttore ad interim Dip. Salute Mentale e Dipendenze
Dott. Ugo Palaoro	Direttore Amministrativo
Dott.ssa Anna Iadini	Responsabile f.f. S.C. Direzione Medica Presidio del Verbano (giusta delib. 477/2020)
Prof. Walter Ageno	Direttore Dip. Emergenza e Urgenza - EAS
Prof.,Massimo Agosti	Direttore Dip. Donna e Bambino
Dott. Luca Cabrini	Direttore sostituto Dip. Anestesia e Rianimazione
Prof. Giulio Carcano	Direttore Dip. Trapianti
Prof. Paolo Castelnuovo	Direttore Dip. Chirurgie Specialistiche
Dott.ssa Battistina Castiglioni	Direttore Dip. Cardiovascolare
Dott.ssa Rosa Chianese	Direttore Dip. dei Servizi e Direttore del Dip. Interaziendale di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE)
Prof. Francesco Dentali	Direttore Dip. Medicina Interna e Dip. Sociosanitario e delle cronicità
Prof. Fabio Ghezzi	Direttore Dip. R.I.M.I. (Rete Integrata materno infantile)
Dott. Andrea Rizzi	Direttore Dip. Chirurgia
Dott. Sergio Segato	Direttore Dip. Medicina Specialistica
Dott.ssa Rita Patrizia Tomasin	Direttore S.C. Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie e Sociali (DAPSS)

Partecipano alla riunione:

Ing. Giovanni Poggialini	Dirigente Ingegnere/Responsabile SC Tecnico Patrimoniale
Dott.a Francesca Mauri	Responsabile URP e comunicazione
Dott.ssa Raffaella Cavi	Responsabile f.f. S.C. Farmacia

Si dà atto di aver verificato che a tutti i partecipanti, anche collegati da remoto e opportunamente identificati, venisse consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti.

La riunione deve considerarsi tenuta a Varese.

ARGOMENTI TRATTATI:

omissis

– **Modifiche Piano di Organizzazione Aziendale Strategico**

Il Presidente segnala che le variazioni che verranno presentate oggi riguardano principalmente cambi di denominazione e/o di afferenza di alcune strutture (semplici rispetto alle complesse e complesse rispetto ai dipartimenti).

N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127 Presidio di Varese Ospedale di Circolo Fondazione Macchi, viale Borri 57 - 21100 Varese	Pag. 1 di 4
---	--------------------

Sistema Socio Sanitario  Regione Lombardia ASST Sette Laghi	MODULO VERBALE RIUNIONI	Cod. MOD01PG01 Data: 09/05/2018 Rev. 0
---	--	--

Si presentano alcune slide che riassumono il percorso avviato nel 2019 che ha riguardato la mission, la vision e le linee strategiche che sono state condivise attraverso convention, lavori di gruppo, seminari e rilevazioni.

La crisi causata dal COVID ha rinvio la completa realizzazione del processo ma ha accelerato l'applicazione delle linee strategiche evidenziando i benefici della condivisione derivanti dalla creazione di un processo decisionale di tipo olocrativo che valorizza il capitale umano, migliora la governance, con una maggiore integrazione e con il massimo coordinamento. Tutto ciò è stato evidenziato dall'attività svolta dall'Unità di Crisi.

E' fondamentale definire il ruolo dei dipartimenti, valorizzare il ruolo strategico degli ospedali spoke, e consolidare il ruolo di alcune strutture operative al fine di ottimizzare i processi trasversali dell'Azienda.

Si presenta l'asset organizzativo matriciale che si intende realizzare.

Si declinano le caratteristiche del ruolo del dipartimento gestionale e quelle del dipartimento funzionale.

Si prosegue evidenziando la creazione di due nuovi dipartimenti:

- Emergenza ad alta specialità (EAS) e Medical Centre (dipartimento gestionale);
- Trauma System (Dipartimento funzionale);

nonché l'estensione del Dipartimento Cardiovascolare come Dipartimento Cardio-toraco-vascolare con l'afferenza della S.C. di Chirurgia Vascolare e della S.C. di Chirurgia ad indirizzo toracico che modificherà la propria denominazione in S.C. di Chirurgia Toracica.

Il Dipartimento dei Servizi verrà denominato Dipartimento di Diagnostica.

Si descrivono le modifiche principali che riguardano il Dip. Emergenza ad Alta Specialità e Medical Centre che raggrupperà le discipline dell'attuale Dip. di Medicina Interna e di quelle del Dip. EAS.

La Medicina generale di Varese viene ricondotta ad un'unica U.O. (SC Medicina Varese) al cui interno vengono individuate due nuove S.S. di Medicina ad alta e bassa intensità.

Nell'area del Verbano verrà estesa la S.C. di Medicina di Cittiglio anche all'Ospedale di Angera prevedendo una S.S. Medicina Generale Angera. Tutto ciò al fine di integrare maggiormente le attività dei due Ospedali.

Anche la S.C. di Geriatria avrà sede presso l'Ospedale di Angera.

Verrà istituita una S.C. Medicina D'urgenza e Pronto Soccorso al cui interno sono previste due SS.SS. *Medicina d'urgenza (ex DBI) e Pronto Soccorso Varese.*

Altresì le SS.SS. di Diabetologia e Reumatologia verranno trasferite dal Dip. di Medicina Specialistica.

Queste modifiche sono volte ad integrare le discipline internistiche con la gestione dell'emergenza e del Pronto Soccorso al fine di risolvere i problemi di sovraffollamento ed evitare l'attivazione del PGS anche alla luce delle recenti disposizioni regionali che ci impongono di ripristinare, nel secondo semestre, i volumi di attività chirurgica effettuata nel 2019.

Viene descritta la composizione del dipartimento Trauma System con la creazione di una S.S. Maxillo-facciale.

Vengono elencati i principi finalizzati a valorizzare gli ospedali spoke rafforzando l'asse Angera-Cittiglio.

Il nuovo organigramma prevede una S.C. di Ortopedia, una di Chirurgia, una di Medicina generale (a cui afferirà la S.S. Pronto Soccorso Angera) con l'estensione su Angera di quelle esistenti all'Ospedale di Cittiglio.

Si consolideranno all'interno del POAS piattaforme organizzative che già esistono: il Quick Door Point (QDP) e la Centrale Unica Blocco Operatorio (CUBO).

Si segnala che verrà creato un dipartimento (funzionale) di gestione operativa, in sostituzione del dipartimento degli Staff, che avrà come obiettivo la supervisione, la progettazione, l'efficiamento e controllo dei processi di produzione e si elencano le UU.OO. che lo compongono.

N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127 Presidio di Varese Ospedale di Circolo Fondazione Macchi, viale Borri 57 - 21100 Varese	Pag. 2 di 4
--	--------------------

Sistema Socio Sanitario  Regione Lombardia ASST Sette Laghi	MODULO VERBALE RIUNIONI	Cod. MOD01PG01 Data: 09/05/2018 Rev. 0
---	--	--

La S.C. Anestesia aziendale incorpora la funzione di gestione dei blocchi operatori e viene pertanto ridenominata S.C. Anestesia e Gestione Blocchi Operatori. Il Direttore di questa S.C. sarà anche il coordinatore del CUBO.

In questa U.O. saranno ricondotte tutte le S.S. aziendali di anestesia, pertanto anche quelle del Presidio del Verbano, al fine di migliorare la governance delle sale operatorie e dell'attività chirurgica.

All'interno del Dipartimento di Chirurgia la S.C. di Chirurgia generale Oncologica e Mininvasiva viene ridenominata Chirurgia Generale Varese e la S.C. di Chirurgia Generale ad indirizzo endocrino-metabolico viene ridenominata Chirurgia Generale Cittiglio-Angera.

In ambito cardiologico si mantiene l'attuale assetto ma le due UU.OO. dell'Ospedale di Circolo vengono rinominate in S.C. Cardiologia ad indirizzo aritmologico e S.C. Cardiologia ad indirizzo d'urgenza. Si conferma la S.C. Cardiologia Tradate.

Cessa la SSD di riabilitazione cardiologica e le funzioni verranno ridistribuite sulle altre UU.OO. di cardiologia.

Verrà centralizzata l'attività di oncologia aziendale pertanto anche la S.S. di Oncologia Tradate farà capo alla S.C. di Oncologia.

Dovranno essere accreditate la S.C. Chirurgia Toracica (ex chirurgia generale ad indirizzo toracico) e la S.S. Medicina d'Urgenza.

Si prosegue descrivendo le principali variazioni riguardanti la S.S. Sorveglianza sanitaria che afferirà in staff alla Direzione Sanitaria, la S.S. Vaccinazioni che afferirà in staff alla Direzione Socio Sanitaria ampliando il proprio ambito di competenza su tutta l'Azienda, e la S.S. Farmacia territoriale che va ad integrarsi nella nuova S.C. Assistenza Protesica e Farmacia Territoriale.

La funzione Avvocatura si trasformerà in struttura semplice.

Si elencano le Strutture che sono attualmente vacanti e che verranno soppresse.

Il numero complessivo dei dipartimenti non subirà variazioni (1 gestionale in meno ed 1 funzionale in più) e neppure quello delle strutture complesse.

Cesseranno 3 S.S.D. e si istituiranno 2 nuove S.S.

Il prof. Agosti si complimenta per il lavoro svolto e per le modifiche proposte che comunque non riguardano il Dipartimento Donna e Bambino e pertanto non entra nel merito specifico delle modifiche stesse. A tal proposito sottolinea la necessità e l'importanza di una riorganizzazione di alcune posizioni all'interno del Dipartimento Donna e Bambino, data l'importante trasformazione avvenuta nello stesso in questi ultimi anni, con il consolidamento di Hub materno-infantile dell'Ospedale F. Del Ponte e con il rilevante lavoro di rete con gli altri ospedali aziendali.

Il Presidente sottolinea che sono state prese in considerazione modifiche urgenti ed indifferibili, ulteriori variazioni potranno essere inserite nel nuovo POAS compatibilmente con il grado di autonomia concesso all'Azienda da Regione Lombardia nel definire il futuro modello di organizzazione.

Il Dott. Segato chiede chiarimenti in merito alle modifiche sulla S.C. di Chirurgia endocrino-metabolica e a chi farà capo l'attività endoscopica di Angera.

In merito al primo punto il Presidente chiarisce che l'attività di chirurgia della tiroide afferirà alla S.C. Chirurgia generale d'urgenza e dei trapianti, la restante attività verrà accorpata nella S.C. Chirurgia Generale Varese. A parere del Dott. Bonelli l'attività endoscopica dovrebbe essere centralizzata e coordinata a livello aziendale dalla S.C. di Gastroenterologia.

Si presenta l'organigramma evidenziando le variazioni illustrate in precedenza.

Il Presidente segnala che Regione Lombardia ha autorizzato la nostra Azienda ad attuare l'iter di modifica in base ad un'istanza inoltrata entro il 31 marzo scorso in cui abbiamo descritto i cambiamenti urgenti che si intendeva attuare.

N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127 Presidio di Varese Ospedale di Circolo Fondazione Macchi, viale Borri 57 - 21100 Varese	Pag. 3 di 4
--	--------------------

Sistema Socio Sanitario  Regione Lombardia ASST Sette Laghi	MODULO VERBALE RIUNIONI	Cod. MOD01PG01 Data: 09/05/2018 Rev. 0
--	--	--

Le modifiche proposte oggi dovranno essere condivise con il Collegio di Direzione, con il Consiglio dei Sanitari, con le Organizzazioni Sindacali, con l'Organismo di Programmazione Congiunta ASST-Università degli Studi dell'Insubria. Sarà successivamente adottato un atto deliberativo di approvazione che dovrà essere trasmesso a Regione Lombardia.

Pertanto la proposta presentata oggi potrà essere condivisa con i propri collaboratori al termine dell'iter di approvazione sopracitato.

Il Prof. Castelnuovo ritiene più logico che la chirurgia della tiroide sia all'interno del Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche.

Il Presidente conferma che la proposta prevede l'affermamento alla S.C. Chirurgia generale d'urgenza e dei trapianti. Si potranno valutare alternative più efficaci.

Alla luce delle osservazioni emerse si propone di rimandare la condivisione della proposta in una successiva seduta da organizzarsi nei prossimi giorni e chiede ovviamente la riservatezza di quanto oggi presentato fino alla definitiva condivisione.

Si dichiara pertanto sciolta la riunione alle ore 16.10 rinviando alle prossime sedute gli ulteriori argomenti inseriti all'ordine del giorno dell'incontro odierno.

Il verbalizzante
 Elena Forestan



N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

Sistema Socio Sanitario  Regione Lombardia ASST Sette Laghi	MODULO VERBALE RIUNIONI	Cod. MOD01PG01 Data: 09/05/2018 Rev. 0
---	--	--

Prof. n. 0039819

RIUNIONE DEL 27 MAGGIO 2021 DALLE ORE 14,35 ALLE ORE 15,00

COLLEGIO DI DIREZIONE

INDETTA DA: PRESIDENTE – DOTT. GIANNI BONELLI

Vengono registrate le seguenti presenze:

Dott. Gianni Bonelli	Direttore Generale - Presidente
Dott. Ivan Alessandro Mazzoleni	Direttore Sociosanitario e Direttore ad interim Dip. Salute Mentale e Dipendenze
Dott. Ugo Palaoro	Direttore Amministrativo
Dott.ssa Anna Iadini	Responsabile f.f. S.C. Direzione Medica Presidio del Verbano (giusta delib. 477/2020)
Prof. Walter Ageno	Direttore Dip. Emergenza e Urgenza - EAS
Prof. Massimo Agosti	Direttore Dip. Donna e Bambino
Dott. Luca Cabrini	Direttore sostituto Dip. Anestesia e Rianimazione
Prof. Giulio Carcano	Direttore Dip. Trapianti
Prof. Paolo Castelnuovo	Direttore Dip. Chirurgie Specialistiche
Dott.ssa Battistina Castiglioni	Direttore Dip. Cardiovascolare
Dott.ssa Rosa Chianese	Direttore Dip. dei Servizi e Direttore del Dip. Interaziendale di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE)
Prof. Francesco Dentali	Direttore Dip. Medicina Interna e Dip. Sociosanitario e delle cronicità
Prof. Fabio Ghezzi	Direttore Dip. R.I.M.I. (Rete Integrata materno infantile)
Dott. Andrea Rizzi	Direttore Dip. Chirurgia
Dott. Sergio Segato	Direttore Dip. Medicina Specialistica
Dott.ssa Rita Patrizia Tomasin	Direttore S.C. Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie e Sociali (DAPSS)

Partecipa alla riunione:

Dott.ssa Francesca Mauri Responsabile URP e Comunicazione

Si dà atto di aver verificato che a tutti i partecipanti, anche collegati da remoto e opportunamente identificati, venisse consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti.

La riunione deve considerarsi tenuta a Varese.

ARGOMENTI TRATTATI:

omissis

– **Modifiche Piano di Organizzazione Aziendale Strategico**

Il Presidente segnala che il Prof. Cabrini ha proposto di modificare le denominazioni di 3 S.S. afferenti il Dipartimento di Anestesia e Rianimazione così come segue:

S.S. "Terapia Subintensiva" → S.S. "Terapia Intensiva Polivalente"

S.S. "Day Surgery Verbano" → S.S. "Anestesia Luino"

S.S. "Anestesia e Rianimazione Verbano" → S.S. "Anestesia Cittiglio"

Non si rileva alcuna obiezione al riguardo.

N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127 Presidio di Varese Ospedale di Circolo Fondazione Macchi, viale Borri 57 - 21100 Varese	Pag. 1 di 2
--	--------------------

Sistema Socio Sanitario  Regione Lombardia ASST Sette Laghi	MODULO VERBALE RIUNIONI	Cod. MOD01PG01 Data: 09/05/2018 Rev. 0
---	--	--

Il Presidente segnala che sarà inserita una S.S. nuova in staff alla Direzione Generale denominata "Innovazione e Ricerca" al fine di portare avanti la strategia di sviluppo della ricerca all'interno dell'Azienda. Il Responsabile della S.S. avrà il compito di coordinare i progetti di innovazione tecnologica e organizzativa che verranno attivati.

Il Presidente condivide la proposta del Prof. Ageno di sostituire la nuova S.S. "Medicina d'Urgenza" afferente alla S.C. di Medicina d'urgenza e Pronto Soccorso con una S.S. "Centro Trombosi".

La Dott.ssa Castiglioni propone di modificare la denominazione della S.S. "Coordinamento Ambulatori cardiologici aziendali" afferente alla S.C. "Cardiologia a indirizzo d'urgenza" in S.S. "Coordinamento ambulatoriale e imaging cardiovascolare" che ricomprenda l'attività di ecografia. La proposta viene condivisa.

Rilevato che non ci sono altre osservazioni il Presidente dichiara approvata all'unanimità la proposta di revisione del POAS comprensiva degli emendamenti presentati nella seduta odierna.

omissis

Rilevata l'assenza di ulteriori interventi si dichiara sciolta la riunione alle ore 15,00

Il verbalizzante
Elena Forestan



N.B. Il verbale s'intende tacitamente accettato se non perverranno commenti o richieste di modifica entro 5 giorni dal suo ricevimento

Sistema Socio Sanitario  Regione Lombardia ASST Sette Laghi	MODULO VERBALE RIUNIONI	Cod. MOD01PG01 Data: 09/05/2018 Rev. 0
--	--	--

Prof. n. 0042929

RIUNIONE DEL 18 GIUGNO 2021 ORE 14,35

COLLEGIO DI DIREZIONE

INDETTA DA: PRESIDENTE – DOTT. GIANNI BONELLI

Vengono registrate le seguenti presenze:

Dott. Gianni Bonelli	Direttore Generale - Presidente
Dott. Lorenzo Maffioli	Direttore Sanitario
Dott. Ivan Alessandro Mazzoleni	Direttore Sociosanitario e Direttore ad interim Dip. Salute Mentale e Dipendenze
Dott. Ugo Palaoro	Direttore Amministrativo
Dott.ssa Brunella Mazzei	Responsabile f.f. S.C. Direzione Medica Presidio di Varese (giusta delib. 478/2020) e Direttore Medico Presidio di Tradate
Dott.ssa Anna Iadini	Responsabile f.f. S.C. Direzione Medica Presidio del Verbano (giusta delib. 477/2020)
Prof. Walter Ageno	Direttore Dip. Emergenza e Urgenza - EAS
Dott. Luca Cabrini	Direttore sostituto Dip. Anestesia e Rianimazione
Prof. Giulio Carcano	Direttore Dip. Trapianti
Prof. Paolo Castelnuovo	Direttore Dip. Chirurgie Specialistiche
Dott.ssa Battistina Castiglioni	Direttore Dip. Cardiovascolare
Dott.ssa Rosa Chianese	Direttore Dip. dei Servizi e Direttore del Dip. Interaziendale di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE)
Prof. Francesco Dentali	Direttore Dip. Medicina Interna e Dip. Sociosanitario e delle cronicità
Prof. Fabio Ghezzi	Direttore Dip. R.I.M.I. (Rete Integrata materno infantile)
Dott. Andrea Rizzi	Direttore Dip. Chirurgia
Dott.ssa Rita Patrizia Tomasin	Direttore S.C. Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie e Sociali (DAPSS)

Partecipano alla riunione:

Dott.ssa Francesca Mauri	Responsabile URP e Comunicazione
Ing. Giovanni Poggialini	Direttore f.f. S.C. Tecnico-patrimoniale
Dott.ssa Raffaella Cavi	Direttore f.f. S.C. Farmacia
Dott.ssa Alessia D'Amato	Psicologa presso S.C. Risorse Umane

Si dà atto di aver verificato che a tutti i partecipanti, anche collegati da remoto e opportunamente identificati, venisse consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti.

La riunione deve considerarsi tenuta a Varese.

ARGOMENTI TRATTATI:

omissis

– Modifiche Piano di Organizzazione Aziendale Strategico

Il Presidente riferisce che, successivamente alle riunioni del 24 e 27 maggio u.s. con il Collegio di Direzione, le proposte di modifica del POAS sono state presentate al Consiglio dei Sanitari, all'Organo di Programmazione Congiunta e alle OO.SS., nonché un incontro con ATS Insubria per analizzare gli aspetti

Sistema Socio Sanitario  Regione Lombardia ASST Sette Laghi	MODULO VERBALE RIUNIONI	Cod. MOD01PG01 Data: 09/05/2018 Rev. 0
--	--	--

riguardanti i criteri di accreditamento. Da questi confronti sono emerse alcune necessità/opportunità di emendamento.

Le modifiche riguardano:

- Ridenominazione della SC Assistenza Protesica e Farmacia Territoriale in SC Assistenza Protesica e Ufficio Farmaceutico per il Territorio e della relativa SS Farmacia Territoriale in SS Ufficio farmaceutico per il territorio;
- Ridenominazione della SSD UCC in SSD UTIC e Semiintensiva;
- Istituzione di una SSD Chirurgia Maxillo Facciale nel Dipartimento delle Chirurgie specialistiche;
- Afferenza della SSD AAT Varese al Dipartimento di Anestesia e Rianimazione;
- Ridenominazione e cambio afferenza della SS Supporto Attività degenza Cittiglio in SS Medicina Perioperatoria nella SC Medicina Generale Varese;
- Ridenominazione della SC Pronto Soccorso Varese in SC Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza (anziché SC Medicina d'Urgenza e pronto soccorso);
- Ridenominazione dell'ex SSD Degenza Breve Internistica in SS Medicina – Medicina d'Urgenza (anziché SS Medicina d'Urgenza);

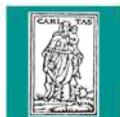
Preso atto che non ci sono osservazioni il Presidente dichiara approvata all'unanimità la proposta di revisione del POAS in esame.

Verrà inviata un'informativa al Consiglio dei Sanitari, alle OO.SS. e all'Università degli Studi dell'Insubria.

Omissis

Il verbalizzante
 Elena Forestan





Direzione Sociosanitaria

Direttore: Dott. Ivan Alessandro Mazzoleni

Varese, 27.5.2021
Prot. 38314 del 27.5.2021

Spett.li Rappresentanze Sindacali Dirigenza
Area Sanità:

Spett.li Segreterie Territoriali
Comparto Sanità:

Spett.le RSU

Spett.li Rappresentanze Sindacali Dirigenza
Funzioni Locali

Spett.li Rappresentanze Sindacali
specialisti ambulatoriali

Loro Sedi

Oggetto: Proposta di modifica del POAS dell'ASST Sette Laghi

Con la presente si comunica che le SS.LL. sono convocate ad una riunione sindacale a tavoli congiunti e in modalità a distanza per il giorno 10 giugno 2021 alle ore 15.00 con il seguente O.d.G.:

- proposta di modifica del POAS dell'ASST Sette Laghi.

Si trasmette in allegato l'organigramma che verrà presentato nel corso della riunione.

Cordiali saluti.

Il Presidente della Delegazione Trattante
di parte aziendale
della dirigenza
Dott. Lorenzo Maffioli
F.to

Il Presidente della Delegazione Trattante
di parte aziendale
del comparto sanità
Dott. Ivan Alessandro Mazzoleni
F.to

Responsabile del Procedimento: Dott. Giuseppe Rossi

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario

Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA) Ospedale Filippo Del Ponte (VA) Ospedale di Cuasso al Monte
Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

convocazione riunione sindacale a tavoli congiunti per revisione POAS

1 messaggio

Politiche Sindacali <Politiche.Sindacali@asst-settelaghi.it>

27 maggio 2021 19:39

A: Carlo Negri <Carlo.Negri@asst-settelaghi.it>, Cristina Mascheroni <Cristina.Mascheroni@asst-settelaghi.it>, a_grasso@msn.com, ErnestoMaria Boracchi <ernestomaria.boracchi@asst-settelaghi.it>, Valerio Cantile <Valerio.Cantile@asst-settelaghi.it>, Andrea Truda <Andrea.Truda@asst-settelaghi.it>, framonta51@gmail.com, Paolo Angelo Rocchi <paoloangelo.rocchi@asst-settelaghi.it>, Michele Aspesi <Michele.Aspesi@asst-settelaghi.it>, Edoardo Duratorre <Edoardo.Duratorre@asst-settelaghi.it>, Laura Gorreta <Laura.Gorreta@asst-settelaghi.it>, LUCA BETTONI <luca.bettoni@asst-settelaghi.it>, fp.deilaghi@cisl.it, Cesare.gu@libero.it, segreterianazionale@fedir.it, Carla Bianchi <Carla.Bianchi@asst-settelaghi.it>, ANTONELLO FAETI <antonello.faeti@asst-settelaghi.it>, Diego Baù <diego.bau@asst-settelaghi.it>, Emma Pizzuti <emma.pizzuti@asst-settelaghi.it>, Moretto Gianna <gianna.moretto@cgil.lombardia.it>, maria.polosa@gmail.com, segreteria@cimolombardia.it, Fabio Anello <FABIO.ANELLO@asst-settelaghi.it>, Antonio Donnarumma <ANTONIO.DONNARUMMA@asst-settelaghi.it>, Daniela De Santis <Daniela.DeSantis@asst-settelaghi.it>, SERGIO IOMMAZZO <SERGIO.IOMMAZZO@asst-settelaghi.it>, Teodor Mihail Stancea <TeodorMihail.Stancea@asst-settelaghi.it>, Francesco Tucci <FRANCESCO.TUCCI@asst-settelaghi.it>, Maria Padiglia <MARIA.PADIGLIA@asst-settelaghi.it>, Anita Manca <ANITA.MANCA@asst-settelaghi.it>, Gianluca Firrisi <GIANLUCA.FIRRISI@asst-settelaghi.it>, Fabrizio Piazza <FABRIZIO.PIAZZA@asst-settelaghi.it>, Raffaelina Vaccaro <RAFFAELINA.VACCARO@asst-settelaghi.it>, Vito Michele Antonucci <VitoMichele.Antonucci@asst-settelaghi.it>, Giorgio Cosimo Gravante <GiorgioCosimo.Gravante@asst-settelaghi.it>, Salvatore Ferro <SALVATORE.FERRO@asst-settelaghi.it>, Marco Borneo <MARCO.BORNEO@asst-settelaghi.it>, Marina Luisa Nico' <MarinaLuisa.Nico@asst-settelaghi.it>, Alberto Galli <ALBERTO.GALLI@asst-settelaghi.it>, Antonio D'Amario <antonio.damario@asst-settelaghi.it>, FIALS - Segreteria Provinciale di Varese <varese@fials.it>, SIMONA SESSAREGO <simona.sessarego@asst-settelaghi.it>, Emilia Pignatelli <EMILIA.PIGNATELLI@asst-settelaghi.it>, Salvatore Santo <salvatoresanto08@gmail.com>, daniele.ballabio@uilfplvarese.it, Nursing UP Varese <nursingup.varese@gmail.com>, nursingup.lombardia@libero.it, Antonio Negro <negro.antonio.63@gmail.com>, fsi-usae-varese@virgilio.it, Segreteria NurSind Varese <varese@nursind.it>, nunzio.pratico@gmail.com, a.pratico@cisl.it, rappresentanti sindacali <rappresentanti.sindacali@asst-settelaghi.it>, Dal Gesso Samuel <dalgesso@fedir.it>, Maria Cristina Cerutti <MariaCristina.Cerutti@asst-settelaghi.it>, Fabio Mattiussi <fabio.mattiussi@asst-settelaghi.it>, Nelson Lorenzo Bacchi <NelsonLorenzo.Bacchi@asst-settelaghi.it>, Lorenzo Tortorella <lorenzotortorella2@gmail.com>, giorgio Borroni <Giorgio.Borroni@asst-settelaghi.it>, Vittorio Milani <Vittorio.Milani@asst-settelaghi.it>, Maurizio Cannavò <maurizio.cannavo@asst-settelaghi.it>, MONICA BREDA <monica.breda@asst-settelaghi.it>, UOP LOMBARDIA <nursingup.promozione@gmail.com>, Massimo Bertuzzo <Massimo.Bertuzzo@asst-settelaghi.it>

Cc: Direzione Generale <dir.generale@asst-settelaghi.it>, Direzione Sociosanitaria <direzione.sociosanitaria@asst-settelaghi.it>, Direzione Amministrativa <Dir.Amministrativa@asst-settelaghi.it>, Direzione Sanitaria <Dir.Sanitaria@asst-settelaghi.it>, Rita Patrizia Tomasin <ritapatrizia.tomasin@asst-settelaghi.it>, Ivan Sternativo <ivan.sternativo@asst-settelaghi.it>, BRUNELLA MAZZEI <brunella.mazzei@asst-settelaghi.it>

Ccn: Elena Rebora <elena.rebora@asst-settelaghi.it>

Si trasmette in allegato nota prot. 38314/21 con i relativi allegati.
Seguirà nei prossimi giorni invito alla videoconferenza del 10.6.2021.
Cordiali saluti

SC Risorse Umane

--

Dott. Giuseppe Rossi
Dirigente S.C. Risorse Umane - Ufficio Relazioni Sindacali
Tel. 2076-2905

5 allegati**funzionigramma_27.5.pdf**

138K

 **relazione sintesi revisione_27.5.pdf**
150K

 **organigramma_REVISIONE 2021_def.pdf**
426K

 **organigramma_VIGENTE.pdf**
362K

 **convocazione POAS 2021.pdf**
189K



**VERBALE RIUNIONE SINDACALE A TAVOLI CONGIUNTI
(DIRIGENZA AREA SANITA', DIRIGENZA PTA, COMPARTO SANITA')
DEL 10.6.2021**

proposta di modifica del POAS dell'ASST Sette Laghi

In data 10.6.2021, come da convocazione prot. 38314 del 27.5.2021, si è tenuta una riunione sindacale a tavoli congiunti in modalità a distanza con il seguente O.d.G.:

- proposta di modifica del POAS dell'ASST Sette Laghi

Preliminarmente l'azienda specifica che, a seguito dell'avvenuta autorizzazione regionale a procedere con la modifica del POAS con nota prot. 3587/2021 della DG Welfare, la presente proposta di modifica del POAS è già stata presentata al Collegio di Direzione, all'OPC e al Consiglio dei Sanitari e sarà comunque soggetta ad una procedura di controllo regionale. L'azienda specifica altresì che le modifiche proposte presentano caratteristiche di urgenza e indifferibilità, considerato che l'attuale POAS non è più pienamente in linea con l'attuale contesto organizzativo in quanto è stato concepito e approvato nel 2016, e tenuto conto della situazione emergenziale che ha fatto affiorare nuove esigenze organizzativo –assistenziali.

L'Azienda, comunica che, al momento, non vi sono le condizioni per introdurre modifiche ulteriori e più sostanziali al POAS, seppur desiderate, come delineate già negli incontri realizzati nel corso dell'anno 2019.

L'Azienda procede, avendo preliminarmente inviato alle OO SS completo materiale informativo, poi ad illustrare nel dettaglio le modifiche proposte con le relative motivazioni e poi lascia la parola alle OOSS per eventuali osservazioni, che vengono riportate sinteticamente di seguito.

AAROI comunica che, a suo parere, a differenza di quanto dichiarato dall'azienda, vengono introdotte profonde modifiche organizzative. In particolare non condivide l'introduzione del Dipartimento Emergenza ad Alta specialità e Medical Centre con fusione dei precedenti Dipartimento di Medicina e EAS, e la previsione di un dipartimento funzionale Trauma System. Ciò in quanto tale dipartimento gestionale sarebbe troppo sbilanciato a favore dell'area medica rispetto alla parte chirurgica.

Inoltre non condivide la scelta di trasformare le due SSD di Anestesia del Verbano in SS afferenti alla SC Anestesia e gestione blocchi operatori di Varese e la ridenominazione della Terapia sub Intensiva in terapia intensiva polivalente.

Da ultimo chiede che la SSD AAT Varese 118 afferisca al Dipartimento di Anestesia e non a quello di Emergenza ad Alta specialità e Medical Centre.

CIMO/CGIL MEDICI; non condividono la riorganizzazione dell'area chirurgica, in particolare di quella dell'area del Verbano, inoltre fanno presente che il funzionigramma della SS Anestesia Angera contiene un refuso legato alla partoanalgesia presso l'Ospedale di Angera.

FASSID non condivide l'affermimento della SS Farmacia Territoriale dalla S.C. Farmacia alla S.C. Assistenza Protesica e Farmacia Territoriale.

ANAAO: non si mostra favorevole al mantenimento dell'attuale SS di Pediatria presso l'Ospedale di Angera e alla previsione, sempre presso Angera, della SC di Geriatria.

La parte sindacale chiede, anche tenuto conto della prossima possibile revisione degli assetti del SSR e della L.R: 23/2015, se l'azienda lo abbia tenuto in considerazione nella presente revisione.

L'Azienda prende atto delle osservazioni di parte sindacale e fa presente quanto segue:

- l'introduzione del Dipartimento Emergenza ad Alta specialità e Medical Centre ha come finalità di Integrare le discipline Internistiche coinvolte nel percorso dell'emergenza/urgenza per dare una risposta definitiva al problema del sovraffollamento dei PS e per una sempre maggiore attenzione nell'appropriatezza dei ricoveri e di promuovere un'integrazione delle competenze professionali in ogni fase del percorso clinico assistenziale del paziente calibrato non solo sulla patologia ma sul livello dei bisogni assistenziali. Inoltre tiene conto della numerosità degli accessi in PS che per il 95% riguarda l'area medica.
- L'introduzione di un dipartimento funzionale trauma system è volto a riunire tutte le competenze specialistiche necessarie a curare il paziente vittima di trauma complesso con lo scopo di mettere in rete in maniera tempestiva e appropriata i diversi professionisti Il Trauma center ha un carattere trasversale per raggiungere gli obiettivi di diagnosi, cura e assistenza sfruttando al massimo le risorse dell'ospedale in un'ottica altamente multidisciplinare
- La proposta è volta altresì a dare più valore agli spoke prevedendo strutture organizzative su base geografica, così da rafforzare la capacità attrattiva nei confronti dei professionisti e in particolare dei giovani specialisti, che hanno comunque, mediante collegamento con gli hub, la possibilità di confrontarsi con professionisti di assoluta eccellenza. Viene rafforzata l'asse Angera Cittiglio mediante creazione di Sc Ortopedia e Traumatologia Cittiglio-Angera, Sc Chirurgia Cittiglio- Angera (con le relative Ss), Sc Medicina Generale Cittiglio-Angera (sotto cui passa la SS Pronto Soccorso Angera) e Sc Geriatria Angera
- Sono state introdotte, anche sulla base dell'esperienza del COVID, nuove strutture per ottimizzare i processi, ovvero: Nuovo Dipartimento di gestione operativa, Quick Door Point (Q.D.P.), Centrale Unica Blocco Operatorio (C.U.B.O.) e Clinical Trial Center (C.T.C.)
- Le motivazioni della revisione organizzativa all'interno del Dipartimento di Anestesia sono riconducibili anche ad una migliore governance delle sale operatorie e dell'attività chirurgica Infatti il Servizio di Anestesia aziendale va a comprendere la funzione di gestione dei Blocchi operatori e nasce la S.C. Anestesia e Gestione Blocchi operatori che riunisce: SS Day Surgery Varese, SS Anestesia e Day Surgery Luino, SS Anestesia Cittiglio, SS Anestesia Angera.
- Per quanto riguarda l'area Chirurgica, la SC Chirurgia Generale di Varese è ricondotta ad una unica unità operativa (SC Chirurgia generale Varese), al fine di ottimizzare i percorsi ed uso più razionale ed efficace delle risorse

Riguardo alla SC Geriatria, la sua collocazione presso l'Ospedale di Angera è frutto di valutazioni approfondite da parte dell'azienda e per un miglior comfort dei pazienti ricoverati.

Da ultimo l'Azienda ribadisce l'esigenza di procedere comunque, seppur in attesa di nuovi scenari regionali successivi alla prossima riforma della L.R. 23/2015, ad una prima revisione organizzativa aziendale e conferma che, se ci fossero state le condizioni, sarebbero state

messe in atto riorganizzazioni più ampie che avrebbero coinvolto tutti i dipartimenti dell'Azienda. Ciò ha determinato che alcuni dipartimenti (quali ad es. Salute Mentale, Donna Bambino) non sono stati oggetto di modifiche e in questo trova motivazione il mantenimento della SS Pediatria di Angera.

Con riferimento ai refusi indicati da parte sindacale, se ne terrà conto e viene accolta la richiesta di afferimento della SSD AAT Varese presso altro dipartimento

Si apre la discussione circa l'attrattività presso le Strutture SPOKE dei giovani professionisti e l'Azienda fa presente che alcune modifiche organizzative sono state pensate proprio in relazione a tale finalità ovvero alla necessità di garantire un maggior collegamento tra SPOKE e HUB.

Parte sindacale della dirigenza area sanità comunica che invierà una nota contenente le proprie osservazioni conclusive sulla proposta di modifica del POAS.

Le parti danno atto della conclusione del confronto.



Direzione Sociosanitaria

Direttore: Dott. Ivan Alessandro Mazzoleni

Varese, 18.6.2021

Prot.

ASST DEI SETTE LAGHI



Protocollo nr. 0042926
del 18/06/2021

Spett.li Rappresentanze Sindacali Dirigenza
Area Sanità:

Spett.li Segreterie Territoriali
Comparto Sanità:

Spett.le RSU

Spett.li Rappresentanze Sindacali Dirigenza
Funzioni Locali

Spett.li Rappresentanze Sindacali
specialisti ambulatoriali

Loro Sedi

Oggetto: Proposta di modifica del POAS dell'ASST Sette Laghi

In merito all'oggetto, facendo seguito all'incontro a tavoli congiunti del 10.6 u.s. e ai confronti, previsti dalla procedura regionale vigente, con l'Organismo di Programmazione Congiunta, il Consiglio dei Sanitari e il Collegio di Direzione nonché tenuto conto di alcune osservazioni rappresentate, si comunica che, rispetto alla proposta di modifica del POAS già presentata, sono state apportate le seguenti revisioni:

- Ridenominazione della SC Assistenza Protesica e Farmacia Territoriale in SC Assistenza Protesica e Ufficio Farmaceutico per il Territorio e della relativa SS Farmacia Territoriale in SS Ufficio farmaceutico per il territorio
- Ridenominazione della SSD UCC in SSD UTIC e Semiintensiva
- Istituzione di una SSD Chirurgia Maxillo Facciale nel Dipartimento delle Chirurgie specialistiche
- Afferenza della SSD AAT Varese al Dipartimento di Anestesia e Rianimazione
- Ridenominazione e cambio afferenza della SS Supporto Attività degenza Cittiglio in SS Medicina Perioperatoria nella SC Medicina Generale Varese
- Ridenominazione della SC Pronto Soccorso Varese in SC Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza (anziché SC Medicina d'Urgenza e pronto soccorso)
- Ridenominazione della ex SSD Degenza Breve Internistica in SS Medicina – Medicina d'Urgenza (anziché SS Medicina d'Urgenza).

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario

Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127

Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)

Ospedale Filippo Del Ponte (VA)

Ospedale di Cuasso al Monte

Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)

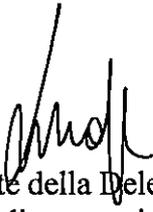
Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111

Ospedale Carlo Ondoli (Angera)

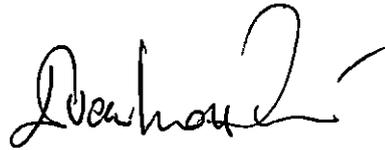
ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

Tali revisioni saranno pertanto contenute nella proposta di modifica del POAS che verrà inviata alla Direzione Generale Welfare ai fini della successiva approvazione regionale.

Cordiali saluti.

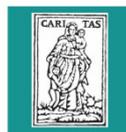


Il Presidente della Delegazione Trattante
di parte aziendale
della dirigenza
Dott. Lorenzo Maffioli



Il Presidente della Delegazione Trattante
di parte aziendale
del comparto sanità
Dott. Ivan Alessandro Mazzoleni





Estratto del Verbale dell'incontro del 24 maggio 2021 dell'Organo di Programmazione Congiunta

Componenti ASST dei Sette Laghi			Componenti Università degli Studi dell'Insubria		
Dott. Gianni Bonelli	Direttore Generale	Presente	Prof. Angelo Tagliabue	Rettore	Presente
Dott. Lorenzo Maffioli	Direttore Sanitario	Presente	Dott. Marco Cavallotti	Direttore Generale	Presente
Dott. Ugo Palaoro	Direttore Amministrativo	Presente	Prof. Giulio Carcano	Presidente Scuola di Medicina	Presente
Dott. Ivan Alessandro Mazzoleni	Direttore Sociosanitario	Presente	Prof. Antonio Spanevello	Direttore Dipartimento di Medicina e Chirurgia	Presente

La riunione ha inizio alle ore 16.20 presso la sala riunioni sita al piano terra di Villa Tamagno.

È presente la dott.ssa Francesca Colombo dell'Università, con funzioni di segretario verbalizzante.

Vengono esaminati e discussi i seguenti punti all'ordine del giorno.

1. Modifiche POAS

Il **dott. Bonelli** illustra le variazioni al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico avendo ottenuto l'autorizzazione dalla Regione ad attuare l'iter previsto per la modifica. I punti salienti sono riportati nelle slide che vengono condivise e allegate al presente verbale. L'Università approva le modifiche al POAS.

omissis

La riunione termina alle ore 17.50.

Per l'ASST Sette Laghi

Dott. Gianni Bonelli	Direttore Generale	Firmato digitalmente
Dott. Lorenzo Maffioli	Direttore Sanitario	Firmato digitalmente
Dott. Ugo Palaoro	Direttore Amministrativo	Firmato digitalmente
Dott. Ivan Alessandro Mazzoleni	Direttore Sociosanitario	Firmato digitalmente

Per l'Università degli Studi dell'Insubria

Prof. Angelo Tagliabue	Rettore	Firmato digitalmente
Dott. Marco Cavallotti	Direttore Generale	Firmato digitalmente
Prof. Giulio Carcano	Presidente Scuola di Medicina	Firmato digitalmente
Prof. Antonio Spanevello	Direttore Dipartimento di Medicina e Chirurgia	Firmato digitalmente



Direzione Generale

Direttore: Dott. Gianni Bonelli

Varese, 18 giugno 2021

Prot. n. 0042919

Al Magnifico Rettore

Prof. Angelo Tagliabue
Università degli studi dell'Insubria
ateneo@pec.uninsubria.it
rettore@uninsubria.it

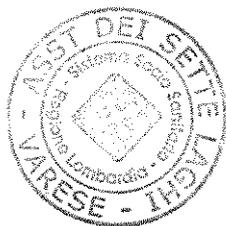
Oggetto:

Proposta di modifica del POAS ASST Sette Laghi

In merito all'oggetto, facendo seguito ai confronti intercorsi e alle riunioni con le organizzazioni sindacali, il Consiglio dei Sanitari e il Collegio di Direzione, tenuto conto di alcune istanze rappresentate, si comunica che sono state apportate le seguenti revisioni alla proposta di modifica POAS già condivisa:

- Ridenominazione della SC Assistenza Protesica e Farmacia Territoriale in SC Assistenza Protesica e Ufficio Farmaceutico per il Territorio e della relativa SS Farmacia Territoriale in SS Ufficio farmaceutico per il territorio
- Ridenominazione della SSD UCC in SSD UTIC e Semiintensiva
- Istituzione di una SSD Chirurgia Maxillo Facciale nel Dipartimento delle Chirurgie specialistiche
- Afferenza della SSD AAT Varese al Dipartimento di Anestesia e Rianimazione
- Ridenominazione e cambio afferenza della SS Supporto Attività degenza Cittiglio in SS Medicina Perioperatoria nella SC Medicina Generale Varese
- Ridenominazione della SC Pronto Soccorso Varese in SC Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza (anziché SC Medicina d'Urgenza e pronto soccorso)
- Ridenominazione dell'ex SSD Degenza Breve Internistica in SS Medicina – Medicina d'Urgenza (anziché SS Medicina d'Urgenza)

Cordiali saluti,



IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Gianni Bonelli



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

Direzione generale

UOS		Avvocatura
		Staff
		Nuova
		<p>L'Avvocatura, già funzione aziendale, costituisce una nuova struttura semplice attivata con questo POAS, che afferisce direttamente al Direttore Generale.</p> <p>Le sue principali competenze sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> - curare la rappresentanza e la difesa in giudizio dell'azienda avanti la magistratura ordinaria, amministrativa e contabile; - formulare al Direttore Generale pareri legali e note di risposta a soggetti terzi e ai loro avvocati relativamente alla tutela dei diritti e degli interessi dell'azienda; - concorrere alla definizione dell'affidamento di incarichi a legali esterni quando questo si renda necessario con riferimento alla specificità delle materie trattate ovvero al livello ed alla sede dei giudizi; - effettuare consulenze e formulare pareri agli uffici e alle articolazioni organizzative interne in materia legale e giurisprudenziale atti a orientare correttamente i procedimenti amministrativi; - esercitare la funzione di segreteria degli Uffici per i Procedimenti Disciplinari del comparto e della Dirigenza , curando le istruttorie e le verbalizzazioni.
UOS		Ricerca e Innovazione
		Staff
		Nuova
		<p>L'Innovazione e la ricerca sono priorità imprescindibili per tutte le aziende. La SS Ricerca e Innovazione si occupa della gestione dei processi di innovazione dal punto di vista del prodotto e dell'organizzazione. Prevede un insieme di strumenti che permettono a manager, medici e ingegneri di cooperare per garantire il raggiungimento degli obiettivi strategici aziendali attraverso lo studio la conoscenza e l'applicazione di tecniche e tecnologie innovative.</p> <p>La struttura punta a stimolare il cambiamento, ad essere proattivi, non solo saper reagire ai continui cambiamenti dei bisogni assistenziali, ma anche per riuscire a prevedere e individuare in quali percorsi avverrà lo sviluppo, anticipando i trend e comprendendo quindi dove si dovrà investire in termini strategici. Per produrre innovazione assume un ruolo centrale la ricerca, per offrire nuove opportunità di salute e cura per i pazienti e generare valore per il SSN. In tal ottica il clinical Trial Center inglobato nella SS ricerca e innovazione rappresenta l'interlocutore per sponsor commerciali e accademici che riconoscono nella ASST un partner di eccellenza per lo sviluppo di farmaci e dispositivi medici innovativi o per la sperimentazione di nuove strategie terapeutiche con il proposito di offrire ai pazienti la migliore cura disponibile. Il CTC dell'ASST dei Sette Laghi coordina e supporta l'attività di ricerca eseguita dai propri clinici ricercatori sotto diversi aspetti: scientifici, economici, burocratici, e i rapporti con gli enti esterni all'azienda.</p>



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

Direzione amministrativa

UOC		Programmazione e controllo di gestione e operation's management
		Staff
		Ridenominazione
		Supporta la direzione strategica nella programmazione annuale e pluriennale delle attività aziendali, in linea con i vincoli normativi ed economici. Contribuisce alla definizione delle linee di indirizzo e alla predisposizione del budget annuale. Collabora alla Pianificazione/progettazione, sviluppo, controllo ed eventuale implementazione diretta dei progetti strategici aziendali anche attraverso analisi di fattibilità tecnica ed economico/finanziaria Persegue il miglioramento continuo della logistica sia dei beni che dei pazienti nei percorsi di diagnosi e cura ed assistenza e dei processi produttivi attraverso il continuo monitoraggio delle performance di produzione, fornendo soluzioni migliorative anche in funzione del raggiungimento degli obiettivi aziendali. Inoltre gestisce la contabilità analitica e dei centri di costo aziendali. Supporta i Dipartimenti nell'individuazione delle modalità organizzative per l'ottimizzazione di utilizzo degli asset assegnati.
UOS		Monitoraggio obiettivi e flussi informativi
		Staff
		Predisporre reportistica periodica e cruscotti direzionali sia in ambito economico/finanziario sia relativamente ai processi produttivi, elabora i DRG prodotti dalle UU.OO. sanitarie ospedaliere, controllo di qualità, verifica e consolidamento dei dati. Gestisce e monitorizza i flussi informativi ospedalieri e sociosanitari ed invia periodicamente i dati in Regione, Ministero ed Enti secondo modelli e criteri definiti.

Direzione sanitaria

UOS		Sorveglianza Sanitaria
		Staff
		Esistente - da altra struttura e ridenominata
		La UOS svolge l'attività di sorveglianza sanitaria dei lavoratori dell'ASST. In sintonia con il Direttore di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Direzione sociosanitaria

UOC		Assistenza protesica e Ufficio farmaceutico per il territorio
		Staff
		Ridenominazione



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

		La UOC ha il compito di “garantire un’efficace, efficiente, appropriata ed economica integrazione delle attività di erogazione dei servizi del SSL”. La struttura avrebbe una funzione di coordinamento delle attività erogate da tutti i soggetti pubblici e privati nell’ambito del territorio di ATS Insubria esercitando un ruolo di ASST Capofila nell’ipotesi di creazione in collaborazione con ASST Valle Olona di un “Servizio di Assistenza Protesica Unificato”.
UOS		Ufficio farmaceutico per il territorio
		Staff
		Esistente - da altra struttura e ridenominata
		La UOS si occupa del coordinamento dei processi di gestione dei farmaci che riconoscono come utilizzatori le strutture aziendali territoriali, dipendenti dalla Direzione sociosanitaria. Gestisce le risorse assegnate in termini di beni e personale, programma le attività in accordo con la Direzione sociosanitaria, esegue il monitoraggio periodico sulla qualità dei processi gestiti e rendendo i risultati del monitoraggio al Direttore della SC. In sintonia con il Direttore di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati

UOS		Vaccinazioni
		Staff
		Esistente - da altra struttura
		La UOS, in coerenza con quanto previsto dai LEA, dal piano regionale vaccini e in collaborazione con i Dipartimenti di Igiene e Prevenzione sanitaria di ATS, costituirà punto di riferimento e coordinamento per le attività vaccinali che vengono capillarmente erogate a livello territoriale. Nello specifico sovrintende alle vaccinazioni universali, a categorie a rischio e a viaggiatori internazionali. Per il raggiungimento degli obiettivi assegnati discute e si coordina con la Direzione Socio-Sanitaria.

DIPARTIMENTI GESTIONALI

Dipartimento Cardiotoracovascolare		
		Ridenominato
		Riunisce tutte le strutture deputate al trattamento delle patologie cardio-toracovascolari sia mediche che chirurgiche, con l’obiettivo di creare un continuum dall’acuzie al follow-up delle condizioni cronicizzate. Il dipartimento si costruisce e si organizza nell’ottica HUB-Spoke con lo scopo di garantire a tutti i pazienti pari opportunità di accesso alle procedure salvavita tempo-dipendenti, adottando strategie diagnostico-terapeutiche condivise e modulate da un lato sul profilo di rischio del paziente e dall’altro sulle risorse strutturali, tecnologiche e logistiche disponibili.

UOC		Cardiologia ad indirizzo aritmologico
		Ridenominata
		UOC la cui mission principale è la diagnosi e cura delle alterazioni del ritmo cardiaco. Si



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

		prende in carico il paziente dal momento dell'insorgenza al follow-up anche attraverso innovativi sistemi di monitoraggio.
--	--	--

UOC		Cardiologia ad indirizzo d'urgenza
		Ridenominata
		UOC che si occupa di trattare principalmente le patologie cardiologiche tempo-dipendenti organizzata in un ottica HUB-Spoke con l'obiettivo di garantire un timing ideale "door to balloon"

UOS		Coordinamento Ambulatori Cardiologici e Imaging Cardiovascolare
		Ridenominata
		La nuova denominazione consente una migliore rappresentazione dell'attività erogata dalla SS che mantiene medesima mission e vision del POAS vigente

UOC		Chirurgia vascolare
		Esistente da altra struttura
		La UOC tratta le patologie vascolari arteriose e venose, assicura attività assistenziale, di ricerca e di formazione. Assicura, in urgenza-emergenza, il trattamento delle malattie dell'aorta toracica e addominale, dell'insufficienza cerebrovascolare e delle ischemie periferiche, in stretta collaborazione anche con altre strutture aziendali, Partecipa direttamente all'attività di trapianto di rene e di rene-pancreas; rappresenta un punto di riferimento per il confezionamento degli accessi vascolari per emodialisi.

UOC		Chirurgia toracica
		Esistente da altra struttura e ridenominata
		UOC che ha come mission il trattamento chirurgico in urgenza ed in elezione delle patologie coinvolgenti il distretto toracico sia di origine neoplastica che traumatica, per le quali si avvale anche di tecniche operatorie mini-invasive. Assicura attività di degenza e ambulatoriale.

UOS		Cardiologia clinica e riabilitativa (afferente alla SC Cardiologia Tradate)
		Ridenominata
		La UOS coadiuva la UOC nella organizzazione globale delle attività della Struttura complessa e si occupa della riabilitazione cardiologica post eventi acuti.

UOSD		UTIC e Semiintensiva
		Ridenominata
		Tale struttura mantiene la mission e la vision del POAS vigente ma si arricchisce della possibilità di trattare con team multidisciplinare (cardiologo, cardiocirurgo, cardio-anestesisti) pazienti afferenti al dipartimento cardio-toraco-vascolare che necessitano



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

		di cure intensive/sub intensive come il monitoraggio invasivo dei parametri emodinamici, la ventilazione meccanica non invasiva, la continuous renal replacement therapy (CRRT), il monitoraggio neurologico , e/o che necessitano di monitoraggio e terapia di tachiaritmie atriali e/o bradiaritmie in attesa di elettrostimolazione definitiva. La gestione multidisciplinare dell'area semintensiva/intensiva cardiovascolare ha come obiettivo quello di migliorare l'outcome dei pazienti , di garantire un maggior turn-over dei pl nell'ottica di una ottimizzazione degli accessi in ambito cardiovascolare.
--	--	---

Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche
--

UOC		Ortopedia-Traumatologia Cittiglio-Angera
		Nuova
		Si sviluppa nei tradizionali campi di interesse dell'ortopedia e traumatologia creando un asse Angera-Cittiglio con lo scopo di ottimizzare i percorsi assistenziali ed un efficiente uso delle risorse sia di personale che tecnologiche.

UOC		Ortopedia-Traumatologia Varese
		Ridenominazione
		UOC che ha come mission la gestione delle patologie ortopediche traumatiche maggiori, delle patologie degenerative del sistema osteoarticolare, delle condizioni morbose relative alla colonna vertebrale, delle problematiche correlate allo sport, per il trattamento delle quali si avvale delle più moderne tecniche operatorie anche mini-invasive. La UO tratta anche patologie ortopediche pediatriche nell'ambito del dipartimento donna-bambino.

UOSD		Chirurgia ricostruttiva e della mano
		Ridenominazione
		Struttura che unisce le competenze ortopediche a quelle della chirurgia plastica principalmente per il trattamento di quel distretto corporeo (mano) che per le peculiarità anatomiche richiede un'ultra-specializzazione e una particolare expertise. In sintonia con il Direttore del Dipartimento di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

UOSD		Maxillo Facciale (affidente al Dipartimento delle Chirurgie specialistiche)
		Nuova
		Struttura che si occupa principalmente delle patologie traumatiche e non del distretto maxillo-facciale. Disciplina pertanto imprescindibile all'interno di un trauma-system in considerazione del frequente coinvolgimento del massiccio facciale nei traumi che spesso richiede pronta diagnosi e conseguente intervento. La UO tratta anche patologie traumatiche facciali del paziente di età pediatrica nell'ambito del dipartimento donna-bambino. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

Dipartimento di Chirurgia

UOC		Chirurgia generale Varese
		Ridenominata
		<p>La UOC si occupa principalmente della diagnosi e cura della patologia benigna e maligna del tratto gastro-enterico superiore e medio (esofago, stomaco e piccolo intestino, membership presso IGCA -International Gastric Cancer Association-, e presso GIRCG -Gruppo Italiano Ricerca Cancro Gastrico-), del tratto gastro-enterico inferiore (colon e retto), di fegato e pancreas, della litiasi biliare, dei difetti di parete, della proctologia. Collabora con altri Istituti per il trattamento delle patologie epato - bilio - pancreatiche benigne e maligne e delle malattie rare (Poliposi Familiare e Cancro non poliposico ereditario del colon). Ha particolare competenza nella tecnica di approccio video-laparoscopico avanzato. E' deputata alla presa in carico del paziente chirurgico neoplastico non urgente del Pronto Soccorso. Garantisce attività ambulatoriale di primo e secondo livello, fra cui ambulatori dedicati ai pazienti oncologici (follow up pazienti operati e prime visite).</p> <p>E' regolarmente iscritta ad un registro multicentrico di ricerca (AIMS Academy Clinical Research Network).</p>

UOC		Chirurgia generale d'urgenza e dei trapianti
		Invariata – semplice ridefinizione delle attività di competenza
		<p>L'attività clinica della UOC è orientata ai diversi ambiti della Chirurgia Generale e d' Urgenza: chirurgia viscerale neoplastica e funzionale, correzione dei difetti di parete, endocrino-chirurgia con particolare interesse alla chirurgia tiroidea (ruolo di centro di riferimento nazionale), chirurgia proctologica, chirurgia d'urgenza e chirurgia del paziente definito ad alto rischio (gestione del trauma nell'ambito della rete regionale della patologia chirurgica afferente al pronto soccorso). Assicura attività di degenza e ambulatoriale. La sezione dedicata ai trapianti esegue trapianti di rene singolo e doppio da donatore cadavere, trapianto di rene da donatore vivente, trapianto di rene in pazienti HIV positivi e prelievi d'organo all'interno della rete NIT con particolare attenzione ai pazienti aderenti alla confessione dei Testimoni di Geova. Comprende attività di visite ambulatoriali (inserimento in lista, rivalutazione periodica pazienti in lista e controlli periodici postoperatori) ed attività assistenziale nella sezione. Oltre al trapianto d'organo, gli interventi chirurgici più comunemente eseguiti comprendono la chirurgia degli accessi vascolari per il trattamento dialitico, chirurgia urologica e della malattia renale, policistica e litiasica, in preparazione al trapianto di rene o nel paziente già trapiantato. Collabora nella gestione delle guardie attive del PS di Varese e prendendo in carico il paziente il paziente chirurgico all'arrivo in pronto soccorso; garantisce l'attività ambulatoriale di primo e secondo livello.</p>

UOC		Chirurgia Cittiglio-Angera
		Ridenominata



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

		La Struttura Complessa Chirurgia Generale Cittiglio - Angera, di nuova formazione e denominazione, si sviluppa nei tradizionali campi di interesse della chirurgia generale creando un asse Angera-Cittiglio con lo scopo di ottimizzare i percorsi assistenziali ed un efficiente uso delle risorse sia di personale che tecnologiche dei presidi ottimizzando così il trattamento e la cura dei pazienti afferenti al bacino d'utenza dei due presidi facente parte la struttura. In particolar modo l' Unità Complessa, si farà carico di quelle patologie chirurgiche che non necessitano primariamente di un percorso in terapia intensiva post-operatoria. Gestisce la chirurgia ambulatoriale e gli ambulatori di piccoli interventi. Collabora nella gestione delle guardie attive del PS di Angera e Cittiglio e delle reperibilità relative ad entrambi i presidi. Garantisce la gestione delle urgenze provenienti dai PS dei presidi e la loro gestione ove possibile per le caratteristiche delle strutture. Garantisce l'attività ambulatoriale delle suddette patologie in entrambi i presidi. Collabora con l'endoscopia per la gestione delle patologie chirurgiche affrontabili in sede.
--	--	--

UOS		Day-surgery chirurgia ambulatoriale Cittiglio (afferente alla UOC Chirurgia Generale Cittiglio-Angera)
		Esistente da altra struttura
		Coordina l'organizzazione delle attività di chirurgia ambulatoriale e della Day Surgery; è responsabile della programmazione in funzione di una corretta gestione delle risorse umane assegnate e in funzione dell'uso dei servizi ospedalieri, della strumentazione e dei beni sanitaria. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

UOS		Supporto attività clinica Cittiglio (afferente SC Chirurgia Generale Cittiglio-Angera)
		Esistente da altra struttura
		Il responsabile della UOS coadiuva il Direttore della UOC di riferimento nell'organizzazione globale delle attività e nella gestione dell'ordinaria amministrazione. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

UOS		Week-surgery Angera (afferente SC Chirurgia Generale Cittiglio-Angera)
		Esistente da altra struttura
		La UOS si configura come la possibilità clinica, organizzativa e amministrativa di effettuare interventi chirurgici e procedure diagnostiche e/o terapeutiche invasive o semi-invasive con una degenza limitata ai 5 giorni lavorativi della settimana. In tale regime di ricovero ordinario a media-bassa intensità di cura è possibile trattare quei pazienti che rientrano in questi standard per condizioni cliniche e tipologia di intervento. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Dipartimento di Diagnostica		
		Semplice ridenominazione senza cambi di afferenze



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

	Mantiene medesima mission e vision del POAS vigente, la nuova denominazione permette una migliore rappresentazione del tipo principale di attività svolta dalle diverse strutture afferenti al dipartimento
--	---

Dipartimento Anestesia e Rianimazione
--

UOC	Anestesia e gestione blocchi operatori
	Ridenominata
	<p>La UOC fornisce supporto anestesilogico in elezione e urgenza. Si occupa inoltre di gestione della recovery room per il post operatorio immediato, N.O.R.A. per le attività elettive in gastroenterologia, pneumologia, radiologia, ecc.. e di posizionamento e gestione dei CVS; gestisce l'emergenza in tutti i reparti dell'ospedale e gestisce i trasporti secondari medicalizzati del presidio di Varese e si occupa di formazione continua per l'emergenza ospedaliera.</p> <p>La UOC va a comprendere la funzione di gestione dei Blocchi operatori, mediante il coordinamento delle SS:</p> <ul style="list-style-type: none"> - SS Day Surgery Varese - SS Anestesia Day Surgery Luino - SS Anestesia Cittiglio - SS Anestesia Angera. <p>Per un incremento delle performance delle sale operatorie lavora in stretta sinergia con il C.U.B.O (centrale unica di coordinamento blocchi operatori) di cui il direttore della UO fa parte coordinando la programmazione delle attività chirurgiche su tutti i Presidi dell'Azienda.</p>
UOS	Anestesia e day surgery Luino (afferente UOC Anestesia e gestione blocchi operatori)
	Riclassificazione da esistente e Ridenominata
	Mantiene medesima mission e vision del POAS vigente
UOS	Anestesia Cittiglio (afferente UOC Anestesia e gestione blocchi operatori)
	Riclassificazione da esistente e Ridenominata
	Mantiene medesima mission e vision del POAS vigente
UOS	Day Surgery Varese (afferente UOC Anestesia e gestione blocchi operatori)
	Riclassificazione da esistente
	<p>La UOS è principalmente coinvolta nella gestione preoperatoria e postoperatoria dei pazienti in nota per interventi in regime di ricovero day surgery, seguendo tutto il percorso a partire dall'ambulatorio fino alla dimissione, garantendo l'inquadramento preoperatorio, la scelta della tecnica anestesilogica in base all'intervento nonché l'impostazione della terapia antalgica intra e postoperatoria. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.</p>
UOS	Anestesia Angera (afferente UOC Anestesia e gestione blocchi operatori)
	Esistente da altra struttura
	Garantisce attività anestesilogica di sala operatoria e rianimatoria per le UOC dell'



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

		ospedale di Angera; fornisce assistenza sia in degenza che ambulatorialmente, nell'ambito della terapia del dolore e delle cure palliative. Garantisce attività rianimatoria nei trasporti intra ed extra aziendali; esegue visite anestesologiche preoperatorie. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.
--	--	--

UOS		Terapia Intensiva Polivalente (affidente SC Anestesia e Rianimazione neurochirurgica e generale)
		Ridenominata
		Mantiene medesima mission e vision del POAS vigente

UOSD		AAT Varese
		Esistente – da altro dipartimento
		Mantiene medesima mission e vision del POAS vigente

Dipartimento Medicina Specialistica
--

UOS		Oncologia Tradate (affidente SC Oncologia)
		Esistente da altra struttura
		Si occupa di diagnosi e terapia delle patologie oncologiche in coordinamento con la SC di Oncologia di Varese come previsto per le reti oncologiche di cui al DM/70, con l'obiettivo di un razionale utilizzo delle risorse assegnate e di un' appropriata applicazione di protocolli diagnostico-terapeutici validati. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

UOS		Endoscopia territoriale (affidente SC Gastroenterologia)
		Ridenominata
		La UOS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività specialistiche correlate alle indagini endoscopiche sul territorio. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati

Dipartimento di Emergenza ad Alta Specialità (EAS) e Medical Centre
--

		Tale dipartimento integra le discipline di Medicina Generale e Specialistica e l'area dell'Urgenza nell'ottica di creare una rete ospedaliera per intensità di cura con un orientamento per area geografica e non per ambito di attività. L'obiettivo è quello di coniugare al meglio sicurezza, efficacia, qualità dell'assistenza ed efficienza dei processi. Un dipartimento quindi ad alta intensità di relazioni, che favorisce l'interprofessionalità, l'interdisciplinarietà, il dialogo e si propone di garantire la più completa integrazione delle diverse competenze professionali in ogni fase del percorso clinico assistenziale del paziente calibrato non tanto sulla sola patologia ma sul livello di bisogni assistenziali richiesti. Inoltre un dipartimento così costituito
--	--	--



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

		permette una rotazione del personale tra le strutture internistiche e le strutture di pronto soccorso con conseguente maggior attrattività per il personale medico, una miglior turnazione e una maggiore appropriatezza dei ricoveri.
--	--	--

UOC		Medicina generale Varese
		Ridenominata
		UOC che si occupa principalmente delle patologie internistiche a diversi livelli di intensità di cura. Collabora in particolar modo con il Pronto Soccorso da cui provengono la maggior parte dei ricoveri. Nella propria attività si avvale di strumenti di diagnostica ecografica e di sistemi di ventilazione polmonare non invasiva.
UOS		Medicina alta intensità (afferente SC Medicina Generale Varese)
		Nuova
		Area della Medicina Generale che tratta pazienti pluri-patologici che possono necessitare di un monitoraggio continuo, più in generale di pazienti instabili per i quali tuttavia non ricorrono i criteri per un ricovero in area intensiva. Si occupa inoltre di accogliere e gestire pazienti post intensivi (step-down dalle rianimazioni). In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.
UOS		Medicina bassa intensità (afferente SC Medicina Generale Varese)
		Nuova
		Struttura semplice con una forte impronta riabilitativa, dedicata principalmente al proseguo delle cure in un ambito di più bassa intensità di quei pazienti spesso pluri-patologici e complessi che hanno bisogno di continuare il proprio percorso terapeutico-riabilitativo in un ambiente protetto ma le cui condizioni cliniche non ne consentono ancora il trasferimento in strutture sub-acute o post-acute. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.
UOS		Medicina Perioperatoria (afferente SC Medicina Generale Varese)
		Esistente da altra struttura e ridenominata
		Struttura semplice costituita da un' equipe di medici internisti adeguatamente formati che si occupano della gestione perioperatoria dei pazienti complessi, fragili e polipatologici in co-management con i chirurghi e gli anestesisti. L'internista valuta quotidianamente tali pazienti partecipando alla visita collegiale e si occupa del trattamento e della gestione delle comorbidità mediche di propria competenza, in modo da prevenire, diagnosticare e trattare problemi acuti di natura non chirurgica. Tale SS ha come mission l'aumento della prescrizione di "evidence based treatment", riduzione del "time to surgery", diminuzione dei trasferimenti in ICU per problematiche acute non legate all'atto operatorio, riduzione della degenza media post-operatoria, riduzione del tasso di riospedalizzazione a 6 mesi.

UOC		Medicina generale Cittiglio- Angera (afferente SC Medicina Generale Cittiglio Angera)
		Ridenominata
		La UOC si occupa della cura dei pazienti internistici . L'attività viene svolta in regime di degenza ordinaria , di day hospital e in regime ambulatoriale. I ricoveri avvengono



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

		principalmente in regime di urgenza da pronto soccorso. L'attività clinica si struttura in modo tale da fornire una risposta completa ai bisogni di salute della popolazione di riferimento per competenza territoriale.
UOS		Medicina generale Angera (afferente SC Medicina Generale Cittiglio Angera)
		Esistente da altra struttura e ridenominata
		Si occupa della diagnosi e cura delle patologie internistiche e assicura l'attività di degenza ordinaria e di day hospital, anche in sinergia con la UOSD Cure subacute. L'attività è impostata per cercare di dare una risposta il più possibile adeguata alle esigenze dell'utenza che proviene per lo più da quel territorio; l'attività di ricovero avviene principalmente in regime di urgenza da pronto soccorso. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.
UOS		Pronto Soccorso Angera
		Esistente da altra struttura (afferente SC Medicina Generale Cittiglio Angera)
		Struttura con le caratteristiche di un Pronto Soccorso come previsto da DM/70 che ha il compito principale di trattare e stabilizzare le patologie acute che si presentano autonomamente o per mezzo del 118, di stabilizzare e trasferire quei casi che per complessità del quadro clinico richiedono una centralizzazione verso l'HUB di riferimento. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

UOC		Geriatría Angera
		Ridenominata
		Si occupa della cura della persona anziana, anche grazie a una valutazione multidimensionale del paziente, all'utilizzo di presidi preventivi delle sindromi geriatriche maggiori (allettamento, lesioni da pressione, incontinenza, cadute, malnutrizione, delirium) e riabilitativi. Speciale cura viene riservata al reinserimento del paziente al domicilio o in adeguata struttura.

UOC		Pronto Soccorso e Medicina D'Urgenza
		Ridenominata
		Garantisce risposte ed interventi tempestivi, adeguati ed ottimali alle persone di ogni età che giungono in Ospedale per problematiche di urgenza ed emergenza. Si pone come finalità quella di accettare, stabilizzare, inquadrare ed effettuare un rapido trattamento dei pazienti che si presentano in condizioni critiche o che manifestino condizioni cliniche tali da richiedere un intervento con le caratteristiche dell'emergenza o dell'urgenza, sia differibile che indifferibile. Altresì garantisce accoglienza e trattamento in ogni caso anche di quegli utenti che accedono al sistema dell'emergenza, pur non presentando condizioni critiche. Garantisce la possibilità di una osservazione breve intensiva in area dedicata (OBI) ed effettua ricoveri in regime di urgenza per quei pazienti critici provenienti dal DEA che necessitano di un livello di intensità di cure superiore alle delle degenze ordinari per acuti.
UOS		Pronto Soccorso e Osservazione Breve Intensiva
		Ridenominata
		Garantisce accoglienza e definizione delle priorità di intervento secondo codice colore e/o numerico (triage), stabilizzazione dei pazienti con alterazione dei parametri vitali



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

		e tempestivo trattamento degli utenti con segni e sintomi a rischio evolutivo, accettazione e trattamento degli utenti senza caratteri d'urgenza mediante eventuale attivazione di percorsi "brevi" clinico diagnostici terapeutici assistenziali per patologie minori; gestisce inoltre il paziente che necessita di un periodo di osservazione breve intensiva secondo quanto previsto dalle linee guida ministeriali. Prevede un percorso dedicato per le vittime di violenza. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.
UOS		Medicina - Medicina D'Urgenza
		Riclassificata e Ridenominata
		Risponde in tempi brevi a richieste eterogenee e complesse, riferendosi a un campo di conoscenze specifiche e trasversali nel settore dell'urgenza. Assiste pazienti acuti instabili ma non immediatamente necessitanti di terapia intensiva, e/o pazienti con condizioni cliniche diverse e di differente complessità potenzialmente risolvibili in breve tempo ma il cui iter diagnostico-terapeutico non è esauribile in Pronto Soccorso. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.
UOS		Centro Trombosi
		Ridenominata
		Si occupa della prevenzione, diagnosi e terapia delle patologie trombo-emboliche. In sintonia con il Direttore della UOC di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

UOSD		Reumatologia
		Riclassificata
		Si occupa della prevenzione, diagnosi e terapia delle malattie reumatiche e metaboliche dell'osso e di malattie sistemiche autoimmuni, collaborando con altri specialisti dell'ASST nella gestione multidisciplinare dei pazienti afferenti. In sintonia con il Direttore del Dipartimento di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

UOSD		Diabetologia
		riclassificata
		Coordina l'organizzazione delle attività ambulatoriali specifiche. E' responsabile della programmazione in funzione di una corretta gestione delle risorse umane assegnate, dell'uso dei servizi ospedalieri, della strumentazione e dei beni sanitari. Collabora anche allo sviluppo di percorsi di integrazione tra ospedale e territorio, nell'ottica dell'appropriatezza delle prestazioni. In sintonia con il Direttore del Dipartimento di riferimento discute e si coordina per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

DIPARTIMENTI FUNZIONALI

Dipartimento Trauma System		
		nuovo



FUNZIONIGRAMMA DELLE STRUTTURE OGGETTO DI MODIFICA

		Riunisce tutte le competenze specialistiche necessarie a curare il paziente vittima di trauma complesso con lo scopo di mettere in rete in maniera tempestiva e appropriata i diversi professionisti che intervengono di volta in volta nella gestione del trauma. Il Trauma center ha un carattere trasversale per raggiungere gli obiettivi di diagnosi, cura e assistenza sfruttando al massimo le risorse dell'azienda in un'ottica altamente multidisciplinare.
--	--	--

Dipartimento Gestione Operativa		
---------------------------------	--	--

		ridenominato
		Tale dipartimento si occupa di supervisionare, progettare, riprogettare, ottimizzare/efficientare e controllare i processi di produzione dell'Azienda in supporto alla direzione aziendale nell'attuazione delle scelte strategiche e della gestione ordinaria e straordinaria dei processi al fine di incrementare il "valore" complessivo prodotto. Programma anche il tempestivo e appropriato approvvigionamento di farmaci, dispositivi medici e presidi. Coadiuvata la direzione Strategica nella governance aziendale, curando il miglioramento continuo, la qualità dei servizi erogati e perseguendo elevati standard assistenziali anche attraverso il mantenimento dello stato di efficienza delle apparecchiature presenti garantendone un uso sicuro, appropriato e vantaggioso anche dal punto di vista economico e l'utilizzo delle metodiche tipiche dell'Health Technology Assessment per la valutazione delle richieste di rinnovo.

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Sette Laghi

**AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DEI SETTE LAGHI
POLO UNIVERSITARIO**

Viale Borri 57 21100 Varese
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 375 del 18/06/2021

OGGETTO: APPROVAZIONE PROPOSTA DI MODIFICA DEL PIANO ORGANIZZATIVO AZIENDALE STRATEGICO (POAS) DELL'ASST SETTE LAGHI

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio sul sito aziendale così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, dal 18/06/2021 e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Elenco Firmatari

Questo documento è stato firmato da:

Rossi Giuseppe - Responsabile del procedimento Risorse Umane

Rebora Elena - Direttore Risorse Umane

Palaoro Ugo - Direttore Direzione Amministrativa

Mazzoleni Ivan Alessandro - Direttore DIREZIONE SOCIO SANITARIA

Maffioli Lorenzo - Direttore Direzione Sanitaria

Bonelli Gianni - Direttore Direzione Generale

Bortolato Claudia - Incaricato alla pubblicazione Delibere

Istruttoria redatta da: Rossi Giuseppe

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Sette Laghi

**AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DEI SETTE LAGHI
POLO UNIVERSITARIO**

Viale Borri 57 21100 Varese
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 454 del 29/07/2021

OGGETTO: PRESA D'ATTO DELLA DGR. N. XI/5108 DEL 26/07/2021 AVENTE AD OGGETTO: ``MODIFICHE AL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE SETTE LAGHI APPROVATO CON DGR N. X/6574 DEL 12/05/2017 E MODIFICATO CON DGR N. X/6611 DEL 19/05/2017, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 17, C. 4 DELLA LEGGE REGIONALE N. 33 DEL 30/12/2009 E S.M.I``

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio sul sito aziendale così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, dal 29/07/2021 e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Elenco Firmatari

Questo documento è stato firmato da:

Cortellari Livia - Responsabile del procedimento Risorse Umane

Rebora Elena - Direttore Risorse Umane

Palaoro Ugo - Direttore Direzione Amministrativa

Boschi Emanuela - Delegato DIREZIONE SOCIO SANITARIA

Mazzei Brunella - Delegato Direzione Sanitaria

Bonelli Gianni - Direttore Direzione Generale

Bortolato Claudia - Incaricato alla pubblicazione Delibere

Istruttoria redatta da: Cortellari Livia