

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **PORAZZI, EMANUELE**  
Indirizzo **10, Via Leopardi, 21052 BUSTO ARSIZIO (VA) - Italia**  
Telefono **(+39) 0331 572236**  
Cellulare **(+39) 347 7438835**  
Fax **(+39) 02700513242**  
E-mail **emanueleporazzi@gmail.com**

Nazionalità Italiana  
Data di nascita 10 MARZO 1977  
Codice fiscale PRZMNL77C10B300W

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) da Maggio 2001 a oggi.
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università Carlo Cattaneo - LIUC , Corso Matteotti 22, 21053 Castellanza (VA)
- Tipo di azienda o settore Università
- Tipo di impiego
  - ricercatore a tempo determinato presso la Scuola di Ingegneria Industriale SSD ING-IND/35 Ingegneria economico-gestionale.
  - ricercatore CREMS - Centro di Ricerca in Economia e Management in Sanità e nel Sociale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza (VA)
- Principali mansioni e responsabilità
  - attività di ricerca in ambito economico sanitario;
  - attività di direzione e coordinamento di progetti di ricerca in ambito economico sanitario;
  - attività di progettazione del Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment;
  - attività di progettazione, direzione, coordinamento del Master Universitario di secondo livello in Gestione delle Strutture Ospedaliere;
  - attività di progettazione, direzione e coordinamento del Master per Dirigenti di Struttura Complessa;
  - attività di progettazione, direzione, coordinamento del Master Universitario di primo livello per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie;
  - attività di progettazione, direzione, coordinamento del Master Universitario di secondo livello in Clinical Governance per la Medicina Interna;
  - attività di coordinamento di numerosi corsi manageriali per Dirigenti di Struttura Complessa in collaborazione con SDS – Scuola di Direzione in Sanità e Éupolis;
  - culture - corso di Economia Aziendale Anno Accademico 2008/2009, Facoltà di Economia Aziendale;
  - attività di progettazione, organizzazione, coordinamento di numerosi corsi, convegni e giornate formative manageriali per operatori sanitari;

**Attività didattica:**

2015: titolare presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC del corso "Modelli di funzionamento delle aziende in sanità" - SSD ING-IND/35

2015: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università

Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2015: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC,

2015: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso "Gestione e Controllo dei Processi Aziendali" sulle tematiche relative all'Activity Based Budgeting (8h).

2015: docente ai Corsi di Alta Formazione in management dell'area sanitaria dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2014: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2014: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC,

2014: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso "Gestione e Controllo dei Processi Aziendali" sulle tematiche relative all'Activity Based Budgeting (8h).

2014: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera e territoriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2013: docente sulle tematiche relative al controllo di gestione al corso di alta formazione "Gestire i servizi alla persona in tempo di crisi" organizzato da Università Cattolica del Sacro Cuore, AGIDAE e Università Cattaneo – LIUC.

2013: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera e territoriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2013: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione

2013: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC

2012: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera e territoriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2012: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso "Gestione e Controllo dei Processi Aziendali" sulle tematiche relative all'Activity Based Budgeting (8h).

2012: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione (91h).

2011: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera e territoriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2011: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso "Gestione e Controllo dei Processi Aziendali" sulle tematiche relative all'Activity Based Budgeting (8h).

2011: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione (104h).

2011: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2010: docente al Corso di Laurea in Scienze dell'Amministrazione nell'ambito dell'insegnamento Economia e Amministrazioni Pubbliche Università degli Studi di Milano;

2010: docente sulla tematica del benchmarking al corso manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali di Aziende Sanitarie in collaborazione con MIP e Università Cattolica per SDS – Scuola di Direzione in Sanità e I.Re.F – Istituto Regionale di Formazione Lombardo;

2010: docente sulle tematiche di controllo di gestione al Master Universitario in Management delle Residenze Sanitarie Assistenziali;

2010: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2010: docente sulle tematiche di controllo di gestione e organizzazione al Master Universitario di secondo livello in Gestione e Organizzazione delle Strutture Ospedaliere;

2009: docente sulla tematica del benchmarking al corso manageriale per Direttori Generali,

Sanitari, Amministrativi e Sociali di Aziende Sanitarie in collaborazione con MIP e Università Cattolica per SDS – Scuola di Direzione in Sanità e I.Re.F – Istituto Regionale di Formazione Lombardo;

2009: docente sulle tematiche di controllo di gestione al Master Universitario di secondo livello in Clinical Governance per la Medicina Interna;

2009: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2009: docente sulle tematiche di controllo di gestione al Master Universitario in Management delle Residenze Sanitarie Assistenziali;

2009: docente sulle tematiche di programmazione e controllo e formazione formatori al Master Universitario per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie;

2008: docente sulle tematiche di organizzazione al Master Universitario di secondo livello in Clinical Governance per la Medicina Interna;

2008: docente sulle tematiche di programmazione e controllo e formazione formatori al Master Universitario per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie;

2008: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2007: docente al corso “Activity based costing” per dirigenti e responsabili area sanitaria e amministrativa della Aziende Ospedaliere Lombarde per CEFASS – SDS – I.Re.F.;

2007: docente sulle tematiche di programmazione e controllo e formazione formatori al Master Universitario per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie;

2006: docente al corso “Activity based costing” per dirigenti e responsabili area sanitaria e amministrativa della Aziende Ospedaliere Lombarde per CEFASS – SDS – I.Re.F.;

2006: docente su tematiche di programmazione e controllo al Master in Diritto Sanitario presso la Spisa di Bologna;

2006: docente sulle tematiche di programmazione e controllo e formazione formatori al Master Universitario per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie;

2006: docente su tematiche di programmazione e controllo a diversi corsi per coordinatori sanitari Università Carlo Cattaneo – LIUC per SDS – I.Re.F.;

2005: docente su tematiche di organizzazione sanitaria al progetto “Fondoimpresa” per operatori del settore sanitario-assistenziale;

2005: docente su tematiche di organizzazione sanitaria e sistemi sanitari comparati al MARS – Corso di perfezionamento sul Management della Ricerca & Sviluppo nel settore farmaceutico;

2005: docente modulo “Organizzazione ed economia delle Aziende Sanitarie” nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2005: docente corso “formazione formatori” per responsabili di linea, responsabili qualità, infermieri e altro personale dipendente di NGC Medical, società di ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di dispositivi medici;

2004: docente area economico-sanitaria del MEGAS - Master in Economia e Gestione delle Aziende Sanitarie, Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2004: docente corso “formazione formatori” presso ASL MI 1;

2004: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2004 - 2005: docente area economico-sanitaria nei corsi di formazione per professioni sanitarie organizzati da LMM – LIUC Maggioli Management;

2003 - 2005: docente area economico-sanitaria nei corsi di formazione permanente in management per le professioni sanitarie “Metodologie Organizzative e Gestionali in ambito sanitario” organizzato dall’Università Carlo Cattaneo – LIUC e “Studia&Lavora”;

2003 - 2004: docente area economico-sanitaria corso di Perfezionamento in Management Sanitario Farmaceutico Università Carlo Cattaneo – LIUC;

#### **Attività scientifica:**

2016: reviewer esterno per la tesi di dottorato della “Faculty of Commerce, Law and Management” della University of the Witwatersrand, Johannesburg.

2016: reviewer per la rivista “Benchmarking: an International Journal”.

2015-2016: coordinamento aspetti organizzativi e economici della ricerca “Utilizzo dei prostanoidi endovenosi nel trattamento della vasculopatia sclerodermica: stato attuale e prospettive future”.

2015: coordinamento Osservatorio Aziende Sanitarie Locali: alla ricerca delle best practice in tema di distribuzione territoriale delle tecnologie sanitarie, con la partecipazione di 11 ASL

Lombarde.

2015: coordinamento studio per lo sviluppo del sistema bibliotecario Lombardo (SBBL) e la riorganizzazione della rete di offerta dei servizi bibliotecari informatizzati delle Aziende Sanitarie Lombarde (Decreto Direttore della DFS Relazioni esterne e sanità n 650/2015 di Eupolis).

2014: coordinamento del Report di analisi delle prestazioni degli Ottici Optometristi rimborsabili dal Sistema Sanitario Regionale.

2014: coordinamento del Value proposal economico-sanitario del tracciante radioattivo 123I FP-CIT SPECT per la diagnosi di malattie neurodegenerative.

2014: coordinamento dell'Indagine sulle opportunità occupazionali offerte dalle attività economiche a sostegno del welfare in provincia di Varese, Bando di ricerca della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura – Varese.

2013-2014: coordinamento Osservatorio Aziende Sanitarie Locali: alla ricerca delle best practice in tema di distribuzione territoriale delle tecnologie sanitarie, con la partecipazione di 10 ASL Lombarde.

2013: partecipazione allo studio "Analisi economica dei pazienti in STR vs terapie standard PI-based e NNRTI-based, nei pazienti HIV+";

2013: partecipazione allo studio "Valorizzazione del processo di diagnosi e cura dei pazienti naive in trattamento con truvada vs kivexa in combinazione con reyataz+norvir o sustiva";

2012-2013: coordinamento dello studio "Health Technology Assessment con costo efficacia dell'utilizzo dell'ecografia con mezzo di contrasto (CEUS) per l'assessment dell'ablazione di neoplasie epatiche";

2012-2013: partecipazione allo studio "Miglioramento dell'efficienza logistica e dell'appropriatezza d'uso per i trattamenti farmacologici ed i presidi medici" per l'ASL di Varese;

2012-2013: partecipazione allo studio "Supporto al modello gestionale attraverso il Controllo di Gestione ed il Monitoraggio delle Performance Aziendali. Approfondimento del modello di definizione delle performance del settore socio sanitario" per l'ASL di Varese.

2012-2013: partecipazione alla "Ricerca e sviluppo del progetto week hospital" per l'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino.

2012-2013: partecipazione allo studio "Analisi del modello di gestione dei processi logistici dell'ASL della Provincia di Pavia, e dei possibili interventi migliorativi"

2012: partecipazione allo studio BIAHIV Study, Studio Osservazionale Multicentrico di *Budget Impact Analysis* e *Impact Assessment* del Percorso Diagnostico Terapeutico di Regione Lombardia, per il trattamento dei pazienti HIV +;

2012: partecipazione allo studio COALA II – Costo-utilità di Lopinavir/Ritonavir vs Darunavir+Ritonavir nel trattamento dei pazienti HIV+ naive in Italia, studio di farmacoeconomia con applicazione di modelli markoviani di simulazione del percorso del paziente;

2012: partecipazione allo studio "Ottimizzazione nella gestione dell'HIV: strategie, appropriatezza e aspetti economico-sanitari"

2012: partecipazione allo studio *SNOOPII Study*, Studio Osservazionale no-profit di impatto clinico, economico, organizzativo e gestionale del Percorso Diagnostico Terapeutico di Sepsis e Infezione non sistemica in Medicina Interna;

2012: coordinamento dello studio AN.TE.VA. – Analisi delle Tecnologie nella Provincia di Varese, in collaborazione con l'ASL di Varese e con la Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus;

2011: partecipazione al progetto "Studio osservazionale multicentrico retrospettivo sull'assorbimento di risorse economiche sanitarie *pre* e *post* diagnosi di Sindrome da Apnea Ostruttiva del Sonno (OSAS)";

2011: progetto di ricerca COALA *Study*, Costo-utilità di Lopinavir/Ritonavir vs Atazanavir+Ritonavir nel trattamento dei pazienti HIV+ naive in Italia, studio di farmacoeconomia con applicazione di modelli markoviani di simulazione del percorso del paziente;

2011: attività di supporto metodologico per la strutturazione dell'Ospedale per Intensità di Cura Modulare, presso l'A.O. di Desio Vimercate;

2010-2012: partecipazione al progetto di ricerca finanziato dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, Direzione Generale della Ricerca, nei programmi di ricerca scientifica di rilevante interesse nazionale relativo alla logistica dei farmaci in Sanità;

2010: coordinamento dello studio osservazionale multicentrico *no-profit*, di valutazione del percorso diagnostico-terapeutico di TEV - protocollo LIF\_CGM\_2009;

2010: partecipazione al progetto "Aspetti Organizzativi e Finanziari dei Sistemi Sanitari", comparazione di servizi e sistemi sanitari in 10 Paesi e Regioni nel mondo;

2009-2010: partecipazione al progetto di ricerca finalizzata "Governance of the device acquisition processed and of their use: the case of hip prosthesis" finanziato dal Ministero della

Salute – Direzione Generale della Ricerca Scientifica e Tecnologica Progetto inserito in un Programma Strategico - Ricerca Finalizzata 2007;

2009: partecipazione al progetto di ricerca “Mosaico Giovani”;

2009: implementazione del progetto di ricerca “Organizzazione per differente intensità di cura e valutazione delle performance del CTO di Torino”;

2009: attività di ricerca organizzativa e di supporto metodologico finalizzata all’ideazione di un modello di valutazione multidimensionale di Azienda Ospedaliera;

2009: attività di ricerca nell’ambito del progetto “Studio di fattibilità per una scuola di formazione in management per gli operatori religiosi del settore socio sanitario”;

2009: attività di ricerca in materia di benchmarking economico tra RSA nell’ambito del progetto “Benchmarking economico nei processi di istituzionalizzazione dell’anziano non autosufficiente in strutture socio-sanitarie residenziali: alcune esperienze regionali a confronto”;

2008: partecipazione al progetto di studio osservazionale retrospettivo per la valutazione di impatto di budget sul Sistema Sanitario Regionale Lombardo in due tipologie di pazienti HIV positivi: “multi-experienced” in fallimento terapeutico e “multi-experienced” in controllo virologico;

2008: partecipazione al progetto di tutoring per il sostegno allo sviluppo delle risorse umane nell’ambito del programma “Sostegno al Ministero della Sanità del Sudafrica nello sviluppo della funzione di pianificazione strategica e coordinamento politiche sanitarie” realizzato dall’Istituto Superiore di Sanità attraverso il finanziamento del Ministero degli Affari Esteri – DGCS Aid n. 7839;

2007- 2008: partecipazione al progetto di implementazione del sistema di budgeting e reporting del Johannesburg Hospital (Sudafrica);

2007: partecipazione alla ricerca “Health Technology Assessment con costo-efficacia della CEUS versus TC/RM per la caratterizzazione delle lesioni focali epatiche attraverso uno studio multicentrico prospettico”;

2007: partecipazione alla ricerca “Le nascite nel territorio della Provincia di Varese”;

2007: nomina a Tutor Individuale nei progetti di ricerca “TIPAS”, “Centro di Supporto alla Ricerca Clinica”, “Misura del particolato carbonioso” e “Ricerca di markers maturazione-specifici in Vite” sovvenzionate dal programma Ingenio – Finlombarda/Regione Lombardia;

2007: nomina a Tutor Scientifico nel progetto di ricerca Corios sovvenzionata dal programma Ingenio – Finlombarda/Regione Lombardia;

2007: nomina a componente del Comitato di Valutazione aziendale per la vigilanza sul funzionamento, osservanza ed aggiornamento del Codice Etico Comportamentale da parte dell’Azienda S. Antonio Abate di Gallarate (VA);

2007: partecipazione alla ricerca “Assistenza domiciliare e costi delle cure palliative, il caso dell’ASL MI 1”;

2007: partecipazione alla ricerca “SeptiFast LightCycler® Test Economic Performance System evaluation in Intensive Specialistic clinical environments. (Valutazione del rapporto costo/efficacia e Health Technology Assessment del trattamento della sepsi attraverso la diagnostica tradizionale e la diagnostica PCR SeptiFast);

2007: partecipazione alla ricerca “Analisi dei costi amministrativi nelle Aziende Ospedaliere e Aziende Sanitarie Locali”;

2007: partecipazione alla ricerca “Proposal of Health Technology Assessment of the W.H.O. programme for Schistosoma mekongi control in two Cambodian endemic provinces”;

2007: attività di direzione e coordinamento del progetto “Analisi territoriale comparativa del trend della domanda di prestazioni per le neoplasie maligne del pancreas nelle ASL Città di Milano e ASL Milano 1. Il caso Ospedale di Circolo di RHO”;

2007: attività di coordinamento del progetto “Confronto ed analisi economica della gestione in service dei servizi di Emodinamica tra strutture del territorio lombardo”;

2007: attività di direzione e coordinamento del progetto “BENGIO Benchmarking gestionale in ortopedia tra 3 Istituti di eccellenza (Istituto Ortopedico Galeazzi, Azienda Ospedaliera CTO, Istituti Ortopedici Rizzoli);

2006 - 2007: partecipazione allo “Studio osservazionale non randomizzato sull’uso delle medicazioni avanzate e tradizionali nelle lesioni da pressione”;

2006: partecipazione alla ricerca “I veri ricavi da ticket nelle regioni italiane”;

2006: progettazione e coordinamento del progetto di ricerca sul miglioramento della comunicazione tra Azienda Ospedaliera e utenti tramite il digitale terrestre “At home hospital”, finanziato dalla Regione Lombardia;

2005: partecipazione alla ricerca “La stima dei costi causati dal mancato trattamento della Sindrome da Apnea Ostruttiva nel Sonno OSAS in Italia” finanziato da Air Liquide Sanità;

2004: membro comitato scientifico ECM del CREMS - Università Carlo Cattaneo- LIUC;

2004: partecipazione al progetto “Rilevazione dei fabbisogni formativi del personale operante

nella rete territoriale del welfare della Provincia di Varese" finanziato dalla Provincia di Varese;  
2004: partecipazione al progetto "Educational Corse In Hormonotherapy and Health economy" finanziato da Astrazeneca;  
2003 - 2004: partecipazione al "Progetto di ricerca sull'analisi, la programmazione, la valutazione e il finanziamento delle attività di formazione in Sanità" finanziato dal Fondo Sociale Europeo;  
2003: attività di ricerca "Il benchmarking nelle aziende sanitarie";  
2002: attività di ricerca "Modelli organizzativi e modalità di erogazione dei servizi per la pratica dei MMG e PLS";  
2002: ricerca "Capi Azienda" coordinato dal Prof. Gianfranco Rebor, Rettore Università Carlo Cattaneo - LIUC, anno 2002.

### **Pubblicazioni e Convegni:**

#### ***Articoli pubblicati su riviste indicizzate (Scopus):***

- Mazzone A., Dentali F., La Regina M., Foglia E., Gambacorta M., Garagiola E., Bonardi G., Clerici P., Concia E., Colombo F., Campanini M., et al (**Porazzi E.**), Clinical Features, Short Term Mortality and Prognostic Risk Factors of Septic Patients Admitted to Internal Medicine Units, *Medicine*, 2016, 95 (4).
- Creazza A., Restelli U., **Porazzi E.**, Garagiola E., Croce D., Arpesella M., Dallari F., Noe' C., "Benchmarking of Health Technologies distribution models: an investigation of Lombardy's Local Health Authorities", *Benchmarking: an International Journal*, Vol. 23, No. 4.
- Nuzzo V., Foglia E., Attardo T.M., Canale C., Di Lillo M., Fiorin L., et al. (**Porazzi E.**), Clinical Governance and Internal Medicine: a marriage of convenience?, *Italian Journal of Medicine*, in press.
- Damonti, A., Ferrario, L., Morelli, P., Mussi, M., Patreggiani, C., Garagiola, E., Foglia, E., Pagani, R., Carminati, R., **Porazzi, E.** (2015), "A health technology assessment: laparoscopy versus colpoceliotomy", *Journal of Preventive Medicine and Hygiene*, : 56 (4): E155-E166
- Restelli U., Croce D., **Porazzi E.**, Scolari F., Bonfanti M., Galli M., Gianotti N., Rizzardini G., Garagiola E., Vanzago A., Foglia E., Health Technology Assessment in HIV setting: the case of monotherapy, *New Microbiologica*, 37, 247-261, 2014.
- Mauri G., **Porazzi E.**, Cova L., Restelli U., Tondolo T., Bonfanti M., Cerri A., Ierace T., Croce D., Solbiati L., "Intraprocedural contrast-enhanced ultrasound (CEUS) in liver percutaneous radiofrequency ablation: clinical impact and health technology assessment", *Insights Imaging*. 2014 Feb 22, PMID: 24563244.
- Costa F., **Porazzi E.**, Restelli U., Foglia E., Cardia A., Ortolina A., Fornari M. and Banfi G., "Economic study: A cost-effectiveness analysis of the use of an image-guided system (IGS) in spinal surgery", *The Spine Journal* 2013 Oct 31. pii: S1529-9430(13)01614-8. doi: 10.1016/j.spinee.2013.10.019.
- Morelli P, **Porazzi E**, Ruspini M, Restelli U, Banfi G, "Analysis of errors in histology by root cause analysis: a pilot study", *J Prev Med Hyg*, 2013;54:90-96.
- Foglia E., Bonfanti P., Rizzardini G., Bonizzoni E., Restelli U., Ricci E., **Porazzi E.**, Scolari F., Croce D., (2013), "Cost-utility analysis of Lopinavir/Ritonavir versus Atazanavir + Ritonavir administered as first-line therapy for the treatment of HIV infection in Italy: from randomised trial to real world", *PLoS ONE*, 2013, 8(2): e57777.
- Gussoni G., Foglia E., Frasson S., Casartelli L., Campanini M, Bonfanti M., Colombo F., **Porazzi E.**, Ageno W., Vescovo G., (2012), Real-world economic burden of venous thromboembolism and antithrombotic prophylaxis in medical inpatients, *Thrombosis Research*, 11 August 2012, DOI 10.1007/s12570-012-0123-9.
- **Porazzi E.**, Zagra L., Restelli U., Foglia E., Vanzago A., Baldi G., Andron A., Bottinelli E., Banfi G., De Palma R., Massazza G., Proia P., Croce D. (2012), The first Italian benchmarking project in the field of Orthopedics, *Eur Orthop Traumatol*, Volume 3, Issue 3, 2012, Pages 155-160.
- Rizzardini G., Restelli U., Bonfanti P., **Porazzi E.**, Ricci E., Foglia E., Carezzi L., Croce D. (2012), Cost of human immunodeficiency virus infection in Italy, 2007-2009: effective and expensive are the new drugs worthwhile?, *ClinicoEconomics and Outcomes Research* 4 (1) , pp. 245-252.
- Foglia, E., Restelli, U., Napoletano, A.M., Coclite, D., **Porazzi, E.**, Bonfanti, M., Croce, D. (2012), Pressure ulcers management: An economic evaluation, *Journal of Preventive Medicine and Hygiene* 53 (1) , pp. 30-36
- Rizzardini G., Restelli U., Bonfanti P., **Porazzi E.**, Ricci E., Casartelli L., Foglia E., Carezzi L., Citterio P., Orlando G., Maselli C., Croce D., (2011), The cost of HIV disease in Northern Italy: the payer's perspective, *Journal of Acquired Immune Deficiency Syndromes* 57 (3) , pp. 211-

- Ambrosetti M., **Porazzi E.**, Diaco T., Febo O., Tramarin R., Malinverni C., Zaniboni D., Passera M., Marchetti P., Dai grandi registri osservazionali dati utili al benchmarking aziendale: il caso della cardiologia riabilitativa in Lombardia, (2010), *Giornale Italiano di Cardiologia* 11 (11) , pp. 849-855
- Basu D., Croce D., **Porazzi E.**, Restelli U., Naidoo S., Introduction of concept of cost centre management in a public hospital in South Africa, *Journal of Health Care Finance* 36 (3) , pp. 88-92, (2010), Wolters Kluwer Law & Business, New York.
- Croce D., **Porazzi E.**, Foglia E., Restelli U., Sinuon M., Socheat D., Montresor A., Cost-effectiveness and Health Technology Assessment of a twelve years Schistosoma Mekongi control programme in the Provinces of Stung Treng and Kratie, Cambodia. *Acta Tropica*, 113 (3), pp. 279-284, (2010), Elsevier, The Netherlands.

#### **Articoli pubblicati su riviste italiane**

- Pozzi G., **Porazzi E.**, Buonanno G., I big data... e la digital trasformazione in sanità, *Impresa Sanità*, Settembre/Ottobre 2015.
- Monari M., Foglia E., Montanelli A., Assandri R., Lagioia M., Ferrario L., Garagiola E., **Porazzi E.**, Croce D., Economic, organizational and budget impact of a new diagnostic plan for HCV detection: what's "new"? *Rivista Italiana della Medicina di Laboratorio* 08/2015; DOI:10.1007/s13631-015-0098-y
- Creazza A., Garagiola E., **Porazzi E.**, Restelli U., Logistica territoriale e sanità: benchmarking tra ASL lombarde in tema di modelli distributivi delle tecnologie sanitarie, giugno 2014, *Economia aziendale*, 39 - LIUC Papers n. 273.
- Collo G., Bonfanti M., Schirru M.A., **Porazzi E.**, Faenzi C., Pagani R., Restelli U., Garagiola E., Falco S., Massazza G., Il dipartimento chirurgico. L'organigramma come presupposto per una agile *governance*, *Tendenze nuove*, (3-2013) nuova serie, il Mulino, Bologna.
- Bonfanti M., Foglia E., Restelli U., Scolari F., **Porazzi E.**, Manzini R., Croce D., Hospital-Based HTA sogno o realtà?, *Sanità Pubblica e Privata* (2-2013), Maggioli, Rimini.
- Noè C., Dallari F., Creazza., Montonati S., Porazzi E., Restelli U., Tecnologie sanitarie a domicilio: soluzioni a confronto, *Logistica*. (Feb. 2013), p. 22-26.
- Garagiola E., Paracchini F., Creazza A., Porazzi E., Restelli U., Montonati S., Arpesella M., Un nuovo scenario: logistica territoriale e sanità, *Impresa Sanità* (3-2013), Editrice Temi, Monza (MB).
- Bonfanti M., **Porazzi E.**, Collo G., Schirru M.A., Faenzi C., De Angelis R., Bocco S., Fontan F., Casartelli L., Montonati S., Zelaschi E., Falco S., Massazza G., Nuovi modelli di organizzazioni ospedaliere: l'esperienza vincente del week hospital dell'Azienda Ospedaliera Città della salute e della Scienza di Torino – P.O. CTO-Maria Adelaide, *Sanità Pubblica e Privata* (6-2012), Maggioli, Rimini.
- Restelli U., Croce D., Bonfanti P., **Porazzi E.**, Foglia E., Ricci E., Carezzi L., Scolari F., Rizzardini G., Applicazione dell'approccio patient based per la determinazione dei costi sanitari diretti pubblici della cura e assistenza per l'infezione da HIV, *Sanità Pubblica e Privata* (5-2011), Maggioli, Rimini.
- Ruffini R., Bottone L., **Porazzi E.**, Foglia E., Scolari F., Croce D., Strategia, programmazione e valutazione delle performance alla luce del d.lgs. 150/2009 nei Servizi Sanitari Regionali: modello concettuale ed implicazioni operative, *Sanità Pubblica e Privata* (4-2011), Maggioli, Rimini.
- Moroni P., Delgrossi G., Di Maulo R., Monguzzi P., Bonfanti M., **Porazzi E.**, Croce D., Tempi di attesa: un approccio innovativo di gestione dell'accoglienza all'interno dell'Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate, *Sanità Pubblica e Privata* (4-2011), Maggioli, Rimini.
- Moroni P., Colnaghi E., Bonfanti M., Casartelli L., Croce D., Foglia E., **Porazzi E.**, Nuovi "modelli modulari di cura": l'intensità di cura a dimensione variabile. Il caso dell'Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate, *Sanità Pubblica e Privata* (3-2011), Maggioli, Rimini.
- Foglia E., Massazza G., Vanzago A., Casartelli L., **Porazzi E.**, Spadaro C., Croce D., Programmazione e Controllo di Gestione nell'A.O. CTO/M. Adelaide di Torino: back-office e front-office, la base per lo sviluppo dell'innovazione, *Sanità Pubblica e Privata* (2-2011), Maggioli, Rimini.
- Creazza A., Dallari F., **Porazzi E.**, Restelli U., La distribuzione domiciliare dei farmaci, *Logistica* (June 2011), *Tecniche Nuove*, Milano.
- Creazza A., Dallari F., **Porazzi E.**, Restelli U., La logistica territoriale per la distribuzione dei presidi sanitari, *Logistica* (May 2011), *Tecniche Nuove*, Milano.
- Massazza G., Andron A., Gerbi R., Bonfanti M., Casartelli L., Croce D., Foglia E., **Porazzi E.**, L'esperienza Week Hospital dell'Azienda Ospedaliera CTO – Maria Adelaide di Torino: dal cambiamento organizzativo al consolidamento delle attività, *Tendenze nuove*, (6-2010), il

Mulino, Bologna.

- Moroni P., Luzzi L., Bruno P., Saporetti G., Speroni., Sebastiano A., **Porazzi E.**, Bonfanti M., Pianificazione del personale medico, carichi di lavoro e dimensionamento degli organici: il caso dei reparti di chirurgia in un'azienda ospedaliera multipresidio. *Sanità Pubblica e Privata* (5-2010), Maggioli, Rimini.
- Sebastiano A., Pigni R., **Porazzi E.**, Petrillo M., Il benchmarking economico tra RSA: evidenze empiriche da un progetto inter-regionale. *Sanità Pubblica e Privata* (4-2010), Maggioli, Rimini.
- Pigni R., **Porazzi E.**, Sebastiano A., Petrillo M., L'analisi di processo applicata alla gestione dell'incontinenza. Evidenze empiriche da un benchmarking inter-regionale. *Sanità Pubblica e Privata* (5-2010), Maggioli, Rimini.
- Baldi G., Liverani S., Nanni S., Andron A., Gerbi R., Bottinelli E., Banfi G., Papini D., **Porazzi E.** Il senso della misura. BENGIO, primo progetto italiano di Benchmarking Gestionale In Ortopedia. *Tendenze Nuove*, 2/2010, pp. 127-139.
- Massazza, G., Croce, D., Andron, A., **Porazzi, E.**, Sebastiano, A., Gerbi, R., Foglia, E., Restelli, U., Schirru, M.A., Casartelli, L., Un nuovo modello organizzativo ospedaliero pubblico: il week hospital sovradipartimentale. *Sanità pubblica e privata* (2-2009), Maggioli, Rimini.
- Foglia, E., **Porazzi, E.**, Restelli, U., Ruffini, R., Rapporto tra costi amministrativi e sanitari: proposta di un indicatore di performance per aziende ospedaliere e sanitarie locali. *Sanità pubblica e privata* (6-2008), Maggioli, Rimini.
- Croce, D., Basu, D., **Porazzi, E.**, Restelli, U., Comparazioni e riflessioni tra il sistema italiano e quello sudafricano a seguito dell'esperienza di implementazione del budget maturata presso il Johannesburg Hospital. *Sanità pubblica e privata* (5-2008), Maggioli, Rimini.
- **Porazzi, E.**, Foglia, E., Restelli, U., Castiglioni Rusconi, M., I fabbisogni informativi dell'utenza: digital terrestrial television e nuove tecnologie al servizio della Sanità. *Sanità pubblica e privata* (2-2007), Maggioli, Rimini.
- Rebora, G., **Porazzi, E.**, Globalizzazione, leadership e implicazioni di public governance. *Sanità pubblica e privata* (4-2006), Maggioli, Rimini.
- Martegani, A., Gallazzi, M., Colangelo, I., **Porazzi, E.**, Castiglioni Rusconi, M., Una valutazione economica delle tecnologie sanitarie: l'impatto della ceus (contrast enhanced ultrasound) nelle lesioni focali incidentali del fegato - Il parte - Comparazione tra i costi delle alternative di diagnosi. *Sanità pubblica e privata* (4-2006), Maggioli, Rimini.
- Martegani, A., Gallazzi, M., Colangelo, I., **Porazzi, E.**, Castiglioni Rusconi, M., Una valutazione economica delle tecnologie sanitarie: l'impatto della ceus (contrast enhanced ultrasound) nelle lesioni focali incidentali del fegato - I parte - comparazione clinica ed il costo del processo di diagnosi. *Sanità pubblica e privata* (3-2006), Maggioli, Rimini.
- **Porazzi, E.**, Sebastiano, A., L'incidenza dei costi del personale nelle aziende sanitarie pubbliche: una panoramica nazionale. *Sanità pubblica e privata* (5-2005), Maggioli, Rimini.
- Arrighi, A., Croce, D., **Porazzi, E.**, La riduzione dei costi aziendali nel breve periodo: un approccio metodologico per la loro identificazione. *Sanità pubblica e privata* (5-2005), Maggioli, Rimini.
- Angelini, F.G., **Porazzi, E.**, Le fondazioni a supporto dell'azienda sanitaria per un nuovo rapporto con il territorio. *Sanità pubblica e privata* (2-2005), Maggioli, Rimini.
- CREMS, Uno sguardo ai numeri - La spesa sanitaria nei Paesi industrializzati. *Sanità pubblica e privata* (1-2005), Maggioli, Rimini.
- Bellet, I., **Porazzi, E.**, Sebastiano, A., La spesa sanitaria nel mondo: trend evolutivi. *Scienze e tecnologie mediche* (Marzo-2005).
- Bellet, I., Croce, D., Manzi, D., **Porazzi, E.**, Vaiani, R., Medico e/o manager? La formazione tenta di dare una risposta. *Mondo Sanitario* (9-2002), edizione SECuP, Roma.

#### **Testi pubblicati:**

- Capasso A., Pascarella G., L'Azienda Sanitaria, contributo di **Porazzi E.**, Foglia E., Restelli U., Bonfanti M., Il Benchmarking: uno strumento al servizio della governance in Sanità, 2011, Franco Angeli, Milano.
- Capasso A., Pascarella G., L'Azienda Sanitaria, contributo di Foglia E., **Porazzi E.**, Restelli U., Valli N., Health Technology Assessment tra teoria e applicazione pratica, 2011, Franco Angeli, Milano.
- Sebastiano A., **Porazzi E.**, Il benchmarking in ambito socio-sanitario. Teoria e pratica a confronto, Ottobre 2010, Maggioli, Rimini.
- AA VV, "Educazione Continua in Medicina", (2004) I.Re.F., (FSE).
- Croce, D., **Porazzi, E.**, (2004) I capi azienda nel sistema sanitario pubblico, in Rebora, G. I Capi azienda. Modelli emergenti di leadership e management nelle medie imprese. Milano: Guerini e Associati.

### **Presentazioni a convegni**

- 4° Congresso Regionale SNAMI Lombardia "Medicina Generale e futuro prossimo", Sarnico, 13 Maggio 2016. **Porazzi E.**, Il problema della sostenibilità.
- Convegno "Governare i percorsi clinici. Il caso delle complicanze oculari nel paziente diabetico" nezia 28 Aprile 2016. Oral presentation: **Porazzi E.**, Governare i percorsi clinici. Il caso delle complicanze oculari nel paziente diabetico.
- Convegno "Le esperienze nell'erogazione degli ausili assorbenti per incontinenza in Italia: la realtà della Regione Marche e della Regione Lombardia" Berlino 19 Aprile 2016. Oral presentation: **Porazzi E.**, La distribuzione territoriale dei presidi ad assorbenza per l'incontinenza: l'esperienza di Regione Lombardia. Quali performance, best practice e modelli alternativi?
- Convegno "Dalla medicina delle conoscenze alla medicina delle evidenze" Firenze, 3 Marzo 2016. Oral presentation: **Porazzi E.**, La formazione universitaria: dalle competenze di base all'area specialistica delle Cure Primarie. Esperienze a confronto.
- Convegno "Frattura di femore e osteoporosi nel XXI secolo" Milano, Sala Girardi – PIME, Milano, 21 novembre 2015. Oral presentation: **Porazzi E.**, Epidemiologia e costi della frattura di femore.
- Covegno ASL MI1 "Ospedale e territorio per la sclerosi multipla". Rho, Collegio Padri Oblati, 20 Novembre 2015. Oral presentation: **Porazzi E.**, Sostenibilità economiche delle cure della sclerosi multipla.
- 3° Congresso nazionale l'alta formazione per le cure primarie e gli "interessi disciplinari speciali" in medicina generale: i nuovi laboratori per l'innovazione. Roma 29 – 31 gennaio 2015 Centro congressi Barcelò Aran Mantegna. Oral presentation: **Porazzi E.**, Lo scenario futuro nel processo di riordino delle cure primarie.
- Convegno "L'efficienza della gestione dei processi sanitari". Milano 11 Novembre 2014. Oral presentation: **Porazzi E.**, Hospital Based Health Technology Assessment per valutare processi di dematerializzazione e conservazione sostitutiva.
- Convegno "Aspetti clinici e organizzativi nella pratica ambulatoriale del medico di famiglia". Milano, Istituto San Luca, 11 Ottobre 2014. Oral presentation: **Porazzi E.**, L'infermiere di comunità e di famiglia: stato dell'arte della formazione e realtà in Regione Lombardia.
- Convegno Home Care: Nuove prospettive a confronto, 13 Dicembre 2013, Salone delle manifestazioni di Palazzo Regionale Aosta, Oral presentation: **Porazzi E.**, I modelli di distribuzione delle tecnologie sanitarie benchmarking tra Aziende Sanitarie Locali lombarde.
- Convegno Home Care: Nuove prospettive a confronto, 13 Dicembre 2013, Salone delle manifestazioni di Palazzo Regionale Aosta, Oral presentation: **Porazzi E.**, Health Technology Assessment in ambito territoriale, possibili applicazioni.
- Convegno L'EFFICIENZA della GESTIONE dei PROCESSI SANITARI, 13 Novembre 2013 Milano Hotel Michelangelo, Oral presentation: **Porazzi E.**, Tecnologie sanitarie ed efficienza: il ruolo dell'Hospital Based HTA.
- 6° Congresso Nazionale – 3° Forum Internazionale Società Italiana Medici Manager SOS SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE: ULTIMA CHIAMATA, Roma 21-22 Novembre 2013. Oral presentation: **Porazzi E.**, Quale appropriatezza?
- 6° Congresso Nazionale – 3° Forum Internazionale Società Italiana Medici Manager SOS SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE: ULTIMA CHIAMATA, Roma 21-22 Novembre 2013. Oral presentation: Bonfanti M., **Porazzi E.**, Collo G., Falco S., Massazza G., Nuovi modelli di organizzazioni ospedaliere: l'esperienza vincente del Week Hospital del P.O. CTO-MA di Torino.
- European Health Management Association (EHMA), What healthcare can we afford? 26-28 June 2013, Milan, Italy, "Hip prosthesis implant and revision processes: an assessment of cost and patients' quality of life – an Italian benchmarking experience", Restelli U., **Porazzi E.**, Croce D., Foglia E., Bonfanti M., Garagiola E., Bottinelli E., Massazza G., De Palma R., Sansone V., Banfi G., oral presentation.
- Radiology Forum, Azienda Ospedaliera Humanitas, Rozzano (MI), 20 Giugno 2013. **Porazzi E.**, Bonfanti M., Come monitorare il livello di innovazione tecnologica del parco macchine per migliorare le performance e razionalizzare i costi, oral presentation
- 2° Conferenza nazionale sulle cure domiciliari, 11° Congresso Nazionale CARD, 22-23-24 Maggio 2013, Roma. Restelli U., **Porazzi E.**, Creazza A., Garagiola E., Paracchini F., Modelli di distribuzione delle tecnologie sanitarie: analisi di un cluster di Aziende Sanitarie Locali lombarde.
- XVIII Congresso Nazionale Federazione delle Associazioni dei Dirigenti medici Internisti (FADOI), 11-14 Maggio, Giardini Naxos (Me). Scolari F., **Porazzi E.**, Restelli U., Foglia F., Bonfanti M., Malnis D., Beghi G., Stefani I., Dotti C., Mazzone A. The strange case of Primary Care Groups of the Local Health Authority Milan 1 - District 4 and the Hospital Authority "Ospedale Civile di Legnano": integrated care and effectiveness results.

- 98th Scientific Assembly and Annual Meeting RSNA 2012, 25-30 Novembre 2012, Chicago, USA. Mauri G., **Porazzi E.**, Tondolo T., Restelli U., Cova L., Bonfanti M., Cerri A., Ierace T., Croce D., Solbiati L., "Therapeutic impact and Health Technology Assessment of intraprocedural contrast-enhanced ultrasound in percutaneous radiofrequency ablation for hepatocellular carcinoma".
- XVII Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), 15-16 Novembre 2012, Roma. Scolari F., Foglia E., **Porazzi E.**, Restelli U., Malnis D., Beghi G., Mazzone A., Ilario S., Dotti C., "Efficienza, efficacia e Primary Care: valutazione delle performance di forme associative per MAP".
- XVII Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), 15-16 Novembre 2012, Roma. Bonfanti M., Foglia E., Casartelli L., **Porazzi E.**, Manzini R., "Indicatori di monitoraggio del livello di innovazione tecnologica in Sanità: un caso di benchmarking in Provincia di Varese".
- Italian Conference on AIDS and Retroviruses (ICAR), 10-12 Giugno 2012, Napoli. Restelli U., Bonfanti M., Lazzarin A., Galli M., Rizzardini G., Bonfanti P., Casartelli L., **Porazzi E.**, Croce D., Foglia E., "Monotherapy: for whom the bell tolls?".
- Italian Conference on AIDS and Retroviruses (ICAR), 10-12 Giugno 2012, Napoli. Foglia E., Restelli U., Bonizzoni E., Croce D., Rizzardini G., Ricci E., **Porazzi E.**, Scolari F., Vanzago A., Bonfanti P., "The COALA Study: cost-utility analysis of lopinavir/ritonavir vs. atazanavir+ritonavir in naïve patients - from randomized controlled trials to real world".
- European Health Management Association (EHMA), Public healthcare: who pays, who provides? 13-15 June 2012, Bern, Switzerland "Integrated or not integrated? What future for PCGs?", Foglia E., **Porazzi E.**, Restelli U., Scolari F., Malnis D., Beghi G., Mazzone A., Dotti C., oral presentation.
- European Health Management Association (EHMA), Public healthcare: who pays, who provides? 13-15 June 2012, Bern, Switzerland "The use of Root Cause Analysis for error detection in Histology – impact on quality and safety of patients", Restelli U., **Porazzi E.**, Morelli P., Foglia E., Bonfanti M., Ruspini M., Banfi G., poster presentation.
- International Society of Orthopaedic Centers (ISOC), 13-15 Ottobre 2011, Santiago (Cile). Sansone V., Bottinelli E., Banfi G., Massazza G., Baldi G., **Porazzi E.**, Restelli U., Croce D., "Hip prosthesis implant and revision processes: cost and utility analysis – an Italian benchmarking experience".
- XVI Summer School "F. Turco" "Breaking down the barriers between research and industry", 14 – 16 September 2011, Abano Terme (PD), Italy. Noè C., Dallari F., Creazza A., **Porazzi E.**, Restelli U., "Logistics Management Of The Integrated Home Care Service: Which Is The Optimal Distribution Model?", paper.
- European Health Management Association (EHMA) "Integration in Health and Healthcare", 22-24 June 2011 Porto, Portugal. Foglia E., Malnis D., **Porazzi E.**, Stefani I., Restelli U., Casartelli L., Beghi G., Mazzone A., Dotti C., "When Hospital and territory are integrated: the story of a successful project", oral presentation.
- European Health Management Association (EHMA) "Integration in Health and Healthcare", 22-24 June 2011 Porto, Portugal. **Porazzi E.**, Restelli U., Creazza A., Vianello M., Mottinelli C., Guardigli G., Lascioli I., Coccaglio R. "Logistics management of the integrated home care service: a comparison of logistic distributive models", poster presentation.
- Convegno "Update in clinical Neurology" Riunione annual SIN SNO Lombardia, 25-26 Marzo 2011, Como, Presentazione del poster: Calloni M.V., Giorgetti A., Guaita M.C., Politini L., Perrone P., **Porazzi E.**, Secchi P., Vecchio E., Call-Center for cerebrovascular disease: a model for integration of treatment in the hospital-territory, poster presentation.
- XV Summer School "F. Turco", 14 – 18 September 2010, Porto Giardino (Monopoli), Italy. Dallari F., Creazza A., **Porazzi E.**, Restelli U., "An innovative model for the logistics management of the integrated home care service", paper.
- European Health Management Association (EHMA), Managing Radical Change in Health: Qualità, Efficiency, Equità, 30 Giugno – 2 Luglio 2010, Lahti, Finlandia, Efficiency in resources allocation: Health Technology Assessment of a twelve year schistosomiasis control programme in Cambodia, Foglia E., Restelli U., **Porazzi E.**, Vanzago A., Casartelli L., Croce D., poster presentation.
- European Health Management Association (EHMA), Success in a Changing Market: Innovation, Funding, Communication, 24-26 Giugno 2009, Innsbruck, Austria. Presentazione del poster: Croce D., **Porazzi E.**, Foglia E., Casartelli L., Vanzago A., Restelli U., Informative channels within the Health Sector: a users needs and informative applications usefulness survey.
- European Health Management Association (EHMA), Success in a Changing Market: Innovation, Funding, Communication, 24-26 Giugno 2009, Innsbruck, Austria. Presentazione del

poster: Croce D., **Porazzi E.**, Foglia E., Casartelli L., Restelli U., Innovation within the Operating Theatre: Orthopaedic Managerial Benchmarking.

- Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), "La valutazione delle performance in Sanità", 29-30 ottobre 2009, Bergamo. Presentazione del paper: **Porazzi E.**, Restelli U., Casartelli L., Vanzago A., Foglia E., Misurazione delle Performance in Ortopedia. Il benchmarking gestionale può essere uno strumento di governance?.

- Foglia E., Restelli U., Croce D., **Porazzi E.**, Casartelli L., Cara lesione, ma quanto ci costi? HTA della cura delle lesioni da pressione: medicazioni avanzate e tradizionali a confronto, paper accettato e presentato al Secondo Congresso Nazionale SIHTA, L'Health Technology Assessment in Italia: verso un modello istituzionale tra Stato e Regioni, Giugno 2009.

- Convegno "Intensità e Appropriatezza delle cure: il modello Week Hospital", 5 Giugno 2009, A.O. CTO/Maria Adelaide Torino. Presentazione del poster: Gerbi R., Croce D., Casartelli L., Foglia E., Grillo E., Massazza G., **Porazzi E.**, Restelli U., Schirru M.A., Sebastiano A., Andronico A., Un nuovo modello organizzativo ospedaliero pubblico: il Week Hospital sovradipartimentale, poster presentation.

- 2° Congresso Nazionale Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA) "L'Health Technology Assessment in Italia: verso un modello istituzionale tra Stato e Regioni" 4-5 Giugno 2009, Roma. Presentazione del poster: Croce D., Restelli U., **Porazzi E.**, Foglia E., Casartelli L., Vanzago A., Organizational Impact Framework: linee guida per l'applicazione dell'HTA, poster presentation.

- Convegno nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Aziendale – AIDEA. Roma, Ottobre 2008, **Porazzi E.**, Foglia E., Croce D (2008). Clinical governance e relativi strumenti di controllo all'interno delle Aziende Sanitarie: evidenze empiriche.

- Croce, D., Minelli, E., **Porazzi, E.**, Rebora, G., Turri, M., (2005) Patterns of leadership and management in italian health care organizations: a comparison with other companies' heads, paper presentato al IRSPM IX - The Ninth International Research Symposium on Public Management. Università Bocconi, Milano, Aprile 7-8.

- Croce, D., **Porazzi, E.**, Fioravanti, L., (2004) Il benchmarking a supporto delle decisioni economiche di breve periodo nelle Aziende Sanitarie, paper presentato al convegno nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria – AIES Novembre 2004. Reperibile sul sito [www.aiesweb.it](http://www.aiesweb.it).

- Date (da – a) 2016 a oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASST Rhodense
- Tipo di azienda o settore Azienda Socio Sanitaria Territoriale
- Tipo di impiego Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni
- Principali mansioni e responsabilità Analisi e valutazione obiettivi e indicatori di performance e verifica del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale
  
- Date 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria Locale Milano 1
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Locale
- Tipo di impiego Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni
- Principali mansioni e responsabilità Analisi e valutazione obiettivi e indicatori di performance e verifica del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale
  
- Date (da – a) 2012 – 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Maggioli Spa – Divisione editoria, Via Caprarie, 40124 Bologna
- Tipo di azienda o settore Editoria
- Tipo di impiego Membro comitato di Direzione di "MaPS – Management delle Professioni Sanitarie".
- Principali mansioni e responsabilità Pianificazione dei contenuti scientifici
  
- Date (da – a) 2011 – 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Ospedale Guido Salvini" Garbagnate Milanese
- Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliera

- Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2010 – 2014  
Azienda Ospedaliera “Ospedale Civile di Legnano”
- Azienda Ospedaliera  
Componente del comitato di valutazione per l'applicazione del Codice Etico Aziendale  
Analisi e valutazione dell'applicazione del Codice Etico Aziendale
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2005 – 2014  
Maggioli Spa – Divisione editoria, Via Caprarie, 40124 Bologna
- Editoria  
Membro comitato di redazione “Sanità Pubblica e Privata”.  
Revisione articoli
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2004-2009  
LMM - LIUC Maggioli Management, Viale Dandolo 18/20, 47900 Rimini
- Formazione  
Docente  
docente area economico-sanitaria nei corsi di formazione permanente in management per le professioni sanitarie “Metodologie Organizzative e Gestionali in ambito sanitario”
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2003-2005  
Studia&Lavora, Via Cremona 29 A int. 3, 46100 Mantova
- Formazione  
Docente  
docente area economico-sanitaria nei corsi di formazione permanente in management per le professioni sanitarie “Metodologie Organizzative e Gestionali in ambito sanitario”
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2001-2004  
Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Busto Arsizio, 3 Piazzale Solaro, 21052 Busto Arsizio (VA)
- Azienda Ospedaliera  
Borsista presso Ufficio Qualità  
Valutazione e monitoraggio della Qualità Percepita dagli utenti e dagli operatori nell'Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio (VA).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- 2004-2008  
Università Carlo Cattaneo - LIUC, 22 corso Matteotti, 21053 Castellanza (VA)
- Dottorato di ricerca in Gestione Integrata d'Azienda – XX ciclo.  
Titolo tesi: “Problematiche operative del controllo direzionale nelle Aziende Sanitarie”.  
Relatore: Prof. Renato Ruffini
- Qualifica conseguita
- PhD
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità
- 2003  
Università Bocconi di Milano
- Partecipazione corso di formazione per formatori ACI – Apprendere Come Insegnare

professionali oggetto dello studio	Attestato
• Qualifica conseguita	
• Date (da – a)	2001
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Carlo Cattaneo - LIUC
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Titolo tesi: <u>"Analisi organizzativa delle Aziende Ospedaliere: Il Caso Ospedale di Circolo di Busto Arsizio"</u> Relatore: <u>Prof. Gianfranco Reborà</u> Correlatore: <u>Dr.ssa Monica Giani</u> <u>Laurea in Economia Aziendale</u>
• Qualifica conseguita	
• Date (da – a)	1990-91 1995-96
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Scientifico A.Tosi di Busto Arsizio
• Qualifica conseguita	Diploma Maturità Scientifica

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono  
Buono  
Buono

**PORTOGHESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Discreto  
Sufficiente  
Discreto

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

SPIRITO DI GRUPPO

ADATTAMENTO AGLI AMBIENTI PLURICULTURALI

CAPACITÀ DI COMUNICAZIONE MATURATA DURANTE LA PARTECIPAZIONE E IL COORDINAMENTO DI NUMEROSI TEAM DI LAVORO.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

SENSO DELL'ORGANIZZAZIONE, GESTIONE DI PROGETTI DI GRUPPO E ATTITUDINE AL COORDINAMENTO MATURATI DURANTE L'ESPERIENZA DI LAVORO NELL'AMBITO DEL MANAGEMENT SANITARIO PRESSO IL CREMS DELL'UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO-LIUC.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

OTTIMA CONOSCENZA DI WINDOWS, CONOSCENZA APPROFONDATA DI WORD, EXCEL, POWER POINT, OUTLOOK EXPRESS

**PATENTE O PATENTI**

A (moto)  
B (auto)

Busto Arsizio 13/09/2016



Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, ai sensi e per gli effetti del D.lgs. n. 196/2003