

**Economico Finanziaria**

Direttore: Dott. Dario Lorenzon

Varese, 20 settembre 2019

ASST DEI SETTE LAGHI

Protocollo nr. 0056522
del 20/09/2019**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA****Piazza Città di Lombardia, 1
20124 Milano****OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2019**Con la presente si trasmette l'atto n° 556 del 20.9.2019 di approvazione del bilancio preventivo 2019 composto da:

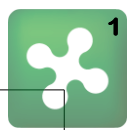
1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA STRANIERI STP;
10. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
11. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
12. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
13. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
14. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
15. MODELLO UDO ASST;
16. Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
17. Dettaglio Acc Incentivi funzioni tecniche art 113

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato ____ non allegato X (Contrassegnare con una X l'opzione)

Per il documento dei flussi prospettici di cassa si rinvia alla fornitura caricata sulla Piattaforma SCRIBA nella sezione BILANCI-WEB con i seguenti riferimenti: Anno "2019", Periodo "Flussi di cassa - Gennaio".

Il sottoscritto Dario Lorenzon che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 384 pagine numerate da 1 a 384, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005
Il Dirigente U.O. Economico Finanziaria
Lorenzon Dario



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Sette Laghi

**AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DEI SETTE LAGHI
POLO UNIVERSITARIO**

Viale Borri 57 21100 Varese
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440
P.IVA e C.F. 03510050127

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Gianni Bonelli

nominato con D.G.R. della Lombardia n. XI/1068 del 17 dicembre 2018

Il giorno 20 del mese di settembre dell'anno 2019 presso l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi con sede legale in Varese (VA) – Viale L. Borri n. 57

ha assunto la seguente deliberazione:

n. 556 del 20/09/2019

**OGGETTO: REVOCA DELLA DELIBERAZIONE N. 245 DEL 3.4.2019 E
CONTESTUALE ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO
ECONOMICO PER L'ANNO 2019**





**OGGETTO: REVOCA DELLA DELIBERAZIONE N. 245 DEL 3.4.2019 E
CONTESTUALE ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO
ECONOMICO PER L'ANNO 2019**

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta n. 749 in data 17/09/2019 della S.C. Economico-finanziaria qui di seguito trascritta:

vista la L.R. n. 33 del 30.12.2009 così come modificata dalla L.R. n. 23 dell'11.8.2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" e s.m.i.;

vista la D.G.R. n. X/4481 del 10.12.2015 "Attuazione L.R. 23/2015: costituzione Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) dei Sette Laghi" con sede legale in viale Borri n. 57 – 21100 Varese;

visto il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992, e successive modificazioni ed integrazioni, recante "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23.10.1992 n. 421";

visto il Decreto Legislativo n. 118 del 23.6.2011 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge n. 42 del 5.5.2009;

richiamata la D.G.R. n. XI/1046 del 17.12.2018 avente per oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2019";

vista la nota AREU n. 2670 del 15.3.2019 (prot. gen. n. 18195 del 18.3.2019) avente per oggetto "Attività di emergenza urgenza extraospedaliera – anno 2019: comunicazione dell'assegnazione e definizione degli acconti di cassa";

richiamato il Decreto regionale n. 3838 del 21.3.2019 avente per oggetto: "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2019";

viste le linee guida per la redazione del mod. A di cui alla nota n. G1.2019.0012108 del 20.3.2019 (prot. gen. 19386 del 21.3.2019);

richiamate le comunicazioni intercorse con le aziende e le agenzie sanitarie regionali al fine della corrispondenza delle poste di costi e ricavi inserite nel bilancio;

vista la delibera del Direttore Generale n. 245 del 3.4.2019 ad oggetto "Adozione del bilancio preventivo economico per l'anno 2019";





richiamata la nota regionale n. A1.2019.0211092 del 10.5.2019 (prot. gen. n. 0029632 del 10.5.2019) con cui viene comunicata alle Aziende Sanitarie l'interruzione dei termini di controllo sul bilancio preventivo 2019;

richiamata la nota n. A1.2019.0212426 del 13.5.2019 (prot. gen. n. 0030214 del 14.5.2019) con la quale si trasmettono i pareri relativi all'interruzione dei termini;

visto il decreto n. 11221 del 30.7.2019 ad oggetto "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST e Fondazioni IRCCS, delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2019-V2. Modifica ed integrazione ai decreti n. 3838 del 21/03/2019 e 4375 del 29/03/2019" con il quale vengono assegnati i nuovi valori economici relativi al bilancio preventivo economico 2019;

richiamata la nota regionale n. G1.2019.0027846 del 1.8.2019 (prot. gen. n. 0047533 del 1.8.2019) con la quale vengono trasmesse le linee guida per la redazione del Modello A e del costo del personale gravante sulla voce di spesa beni e servizi per la seconda versione del BPE 2019;

visto il decreto n. 11755 del 6.8.2019 ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS pubbliche, AREU e Agenzia del controllo di risorse destinate al finanziamento del Personale dipendente per l'esercizio 2019: integrazione del decreto n. 11221 del 30/07/2019" con il quale vengono integrate le risorse del decreto n. 11221/2019;

visto il decreto n. 12995 del 13.9.2019 ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS pubbliche, INRCA di Casatenovo, AREU, Agenzia di controllo, delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2019 v2. Modifica ed integrazione al decreto 11221 del 30.7.2019" con il quale vengono integrate le risorse in precedenza assegnate per l'esercizio 2019;

rilevato che il presente provvedimento non rientra nell'ambito delle funzioni e dei compiti attribuiti per delega di funzioni al Direttore della Struttura proponente e, pertanto, assume la conformazione di deliberazione del Direttore Generale;

IL DIRETTORE GENERALE

ritenuto di condividere la sopra richiamata proposta;

assunta la competenza procedurale, la legittimità e la correttezza del processo istruttorio correlato, la cui responsabilità è riconducibile all'ambito dirigenziale della struttura proponente;

acquisito il parere favorevole espresso, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario;

DELIBERA

Per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente richiamati:





1. di revocare la delibera del Direttore Generale n. 245 del 3.4.2019 ad oggetto “Adozione del bilancio preventivo economico per l’anno 2019”;
2. di adottare il bilancio preventivo economico per l’anno 2019 predisposto sulla base delle indicazioni regionali pervenute e come risultante dagli elaborati allegati, parti integranti del presente provvedimento:
 - bilancio;
 - nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
 - nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 - relazione del direttore generale;
 - schema di dettaglio contributi vincolati;
 - tabella dettaglio altre prestazioni;
 - modello A: dettaglio costi del personale;
 - tabella stranieri STP;
 - rendicontazione indennizzi ex legge 210/92;
 - tabella di dettaglio accantonamenti;
 - tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - piano degli investimenti;
 - relazione piano investimenti;
 - modello UDO ASST;
 - dettaglio sopravvenienze e insussistenze per beni e servizi;
 - dettaglio accantonamenti incentivi funzioni tecniche art 113;
3. di trasmettere alla Regione Lombardia il presente provvedimento e il verbale del Collegio Sindacale, allorché verrà redatto, tramite il portale web SCRIBA;
4. di dare atto che, ai sensi dell’art. 17, comma 4, della L.R. n. 33/2009 e successive modificazioni e integrazioni, il presente provvedimento verrà trasmesso alla Giunta Regionale e verrà pubblicato nei modi di legge.



Sistema Socio Sanitario

Regione
Lombardia

ASST Sette Laghi

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DEI SETTE LAGHI
POLO UNIVERSITARIOViale Borri 57 21100 Varese
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 556 del 20/09/2019

OGGETTO: REVOCA DELLA DELIBERAZIONE N. 245 DEL 3.4.2019 E CONTESTUALE ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2019**RELATA DI PUBBLICAZIONE**

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio sul sito aziendale così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, dal _____ e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

RLS.C.R.I.B.A.



Questo documento è stato firmato da:**De Filippo Marialaura - Responsabile del procedimento Economico-finanziaria****Lorenzon Dario - Direttore Economico-finanziaria****Palaoro Ugo - Direttore Direzione Amministrativa****Mazzoleni Ivan Alessandro - Direttore DIREZIONE SOCIO SANITARIA****Maffioli Lorenzo - Direttore Direzione Sanitaria****Bonelli Gianni - Direttore Direzione Generale**

Istruttoria redatta da: De Filippo Marialaura

RLS.C.R.I.B.A.



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Sette Laghi

NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2019

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

Codice azienda

710

Regione Lombardia

Settembre 2019

Sistema Sanitario



Regione
Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2019	4
Gestione Sanitaria	5
3. Ricavi	5
ASSTIR01 – DRG	5
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	5
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	6
ASSTIR05 – SCREENING	6
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	6
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	7
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	7
ASSTIR09 – FILE F	7
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	9
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	9
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)	10
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	10
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	10
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	10
4. Costi	12
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	12
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	13
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	13
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	17
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	17
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	18
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	18
Gestione Territoriale	19
ENTRATE PROPRIE.....	19





LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	19
UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	20
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	20
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	20
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	20
PERSONALE e IRAP personale dipendente	21
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	21
BENI E SERVIZI (netti).....	21
INTEGRATIVA E PROTESICA.....	22
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	22
ALTRI COSTI.....	23
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....	23
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	23



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2019 è costituito dai seguenti documenti:

- ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
- BILANCIO;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
- RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
- SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
- TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
- MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
- TABELLA STRANIERI STP;
- RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
- TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
- TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
- PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
- RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
- MODELLO UDO ASST

Il Bilancio Preventivo economico 2019 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nei decreti n. 383 del 31.3.2019, n. 11221 del 30.7.2019, n. 11755 del 6.8.2019 e n. 12995 del 13.9.2019.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2019 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al IV CET 2018, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla DGR XI/1046 del 17.12.2018.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2019 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR XI/1046 del 17.12.2018 “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l’esercizio 2019”.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2019

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell’azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall’art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I DRG nel BPE v1 derivano dal decreto n. 3838/2019 in cui si afferma che sono stati considerati i valori dei contratti definitivi 2018 (per questa ASST in riduzione di un milione di euro rispetto a quelli in precedenza sottoscritti a causa di una modifica del mese di dicembre), in attesa dei nuovi contratti 2019. Tali importi tengono conto: dell'applicazione dell'incremento tariffario di cui alla L.R. 7/2010, sulla base di quanto definito per l'esercizio 2017 con DGR n. XI/1403 del 18.3.2019, in attesa delle validazioni definitive per l'anno 2019; delle prestazioni per non lombardi nella misura di quanto rilevato con il Decreto di Assestamento 2018; delle prestazioni per Stranieri, suddivisi per onere 7 (stranieri comunitari) ed onere 9 (stranieri extracomunitari con dichiarazione di indigenza) nella misura di quanto rilevato con Decreto di Assestamento 2018. I valori di produzione per Extra Regione, sulla base di quanto previsto dal Patto per la Salute, sono tariffati come per i cittadini lombardi, prevedendo un abbattimento del 3,5%.

Con il decreto n. 11221 del 30.7.2019 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, e Fondazioni IRCCS, delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2019-v2. Modifica ed integrazione ai decreti n. 3838 del 21/03/2019 e 4375 del 29/03/2019" (confermato dal decreto n. 12995 del 13.9.2019) il valore dei DRG è stato incrementato di 5,2 milioni di euro e portato a 195,9 milioni di euro. L'ASST aveva, infatti, segnalato che nell'assegnazione non era stato considerato il valore derivante dal trasferimento del presidio di Angera.

In seguito all'analisi dell'andamento dell'attività del primo semestre, l'ASST ha successivamente sottoposto una richiesta all'ATS dell'Insubria per il trasferimento di una parte delle risorse da DRG a prestazioni ambulatoriali in relazione ad una minore produzione rilevata, a cui sopprimerrebbe un incremento dell'attività ambulatoriale. La richiesta è in corso di valutazione da parte dell'ATS che intende osservare ulteriormente l'andamento dell'attività prima di autorizzare il trasferimento.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati inseriti i valori derivanti dal decreto n. 11221 del 30.7.2019 (confermati nel decreto n. 12995/2019), in decremento di 1,3 milioni di euro rispetto all'assegnazione precedente con il decreto 3838/2019, già in calo rispetto al 2018.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori nel BPE v1 derivano dal decreto n. 3838/2019 in cui si afferma che sono stati determinati sulla base del finanziato 2018 in corso di validazione definitiva e tengono conto: delle prestazioni per Lombardi; delle prestazioni per non lombardi nella misura di quanto rilevato con Decreto di Assestamento 2018; delle prestazioni per Stranieri, suddivisi per onere 7 (stranieri comunitari) ed onere 9 (stranieri extracomunitari con dichiarazione di indigenza) nella misura di quanto rilevato con Decreto di Assestamento 2018.

Con il decreto n. 11221/2019 citato (confermato dal decreto n. 12995/2109), il valore è stato decurtato di circa 849 mila euro, scendendo a circa 76,8 milioni di euro (al netto dello screening). Peraltro, come anticipato a proposito dei DRG, è stato richiesto all'ATS uno spostamento di risorse da DRG ad ambulatoriali, non ancora autorizzato in attesa di un'ulteriore osservazione dell'andamento dell'attività. L'incremento richiesto consentirebbe di coprire la maggiore produzione per questa tipologia di prestazioni. Il valore della produzione derivante dall'Ospedale di Angera era stimato dall'ASST della Valle Olona in circa 3,3 milioni di euro.

I valori di produzione per Extra Regione, sulla base di quanto previsto dal Patto per la Salute, sono tariffati come per i cittadini lombardi prevedendo un abbattimento del 3,5%.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori derivano dal decreto 3838/2019 citato (confermato nel decreto n. 11221/2019 e dal decreto n. 12995/2019), in cui si afferma che per l'esercizio 2019 si confermano i valori di produzione a contratto dell'esercizio 2018 e che, per quanto riguarda i programmi/progetti innovativi di Neuropsichiatria, sono confermate le quote di risorse di cui all'assestamento 2018.

Si osserva che le valutazioni in merito alla produzione dell'anno porterebbero a circa 1,5 milioni di euro, comprensivi dei progetti.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore dello screening è fissato nel decreto 3838/2019 (confermato nel decreto n. 12995/2019), sulla base di quanto prodotto nell'esercizio 2018 e degli incrementi di attività per colon, mammografico e hpv.

Il valore appare sottostimato e inferiore al contatto (1,14 milioni di euro).

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nel decreto n. 3838/2019 (confermato nel decreto n. 11221/2019 e nel decreto n. 12995/2019) l'ammontare delle entrate proprie per ogni singola azienda è stato determinato sulla base dei valori esposti in sede di Preconsuntivo 2018.



Per questa ASST è determinato dal valore del preconsuntivo 2018 al quale risultano sommate le entrate proprie del presidio di Angera acquisito quest'anno (derivanti dalle valutazioni dell'ASST della Valle Olona).

Come di consueto, i valori più rilevanti sono rappresentati dai ticket, dalla cessione sangue ed emocomponenti verso soggetti pubblici del SSR e verso privati, dalle altre prestazioni non sanitarie verso privati e dalle altre prestazioni sanitarie verso privati (queste voci insieme sono il 92% del totale).

Non emergono attualmente fattori che possano fare ritenere una flessione dell'aggregato entrate proprie considerato complessivamente.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Vengono esposte altre prestazioni sanitarie verso altri enti pubblici e extraregione per un modesto ammontare (67 mila euro).

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della libera professione viene confermato nel decreto 3838/2019 (e dai decreti n. 11221/2019 e 12995/2019) al livello del preconsuntivo e vede, come per gli anni precedenti, una netta prevalenza delle prestazioni in area ambulatoriale (80%), seguite da quelle in area ospedaliera e, in misura minore, le convenzioni verso privati e verso enti del SSR. Non è compresa l'attività di Angera, pertanto il valore potrebbe subire un incremento.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori derivano dal decreto 3838/2019 citato (e sono ribaditi dai decreti n. 11221/2019 e 12995/2019), in cui si afferma che per l'esercizio 2019 si confermano i valori di produzione a contratto dell'esercizio 2018 e che, per quanto riguarda i programmi/progetti innovativi di Psichiatria, sono confermate le quote di risorse di cui all'assestamento 2018.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore viene assegnato nel decreto 3838/2019, considerando la DGR n. 1046/2018, pertanto, al fine di rispettare il tetto complessivo previsto per la spesa farmaceutica per acquisti diretti, è stato disposto dalla Regione che:

- *per quanto riguarda il File F riferito ai cittadini lombardi (tipologie 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 14, 16, 20,) per l'anno 2019 in prima applicazione sono assegnate risorse pari all'importo sostenuto nell'anno 2018, inteso come produzione 2018 calcolata sui dati dei flussi gennaio-dicembre 2018, (a cui si è applicato un incremento dell' 8%); le suddette tipologie sono soggette ad abbattimento per i soli*



cittadini lombardi, ad esclusione delle tipologie 16 e 20; per le prestazioni a favore di cittadini extra regione si è proceduto a definire l'importo utilizzando i dati relativi all'esercizio 2016;

- per quanto riguarda la tipologia 12, relativa all'assistenza farmaceutica per gli Istituti penitenziari, il valore è calcolato sui dati dei flussi anno 2018, a cui si è applicato un incremento dell'8%;
- per l'anno 2019 sono ancora confermati a livello nazionale i fondi per farmaci innovativi oncologici e non oncologici istituiti dalla Legge di Bilancio 2017; tali fondi sono stati istituiti al fine di supportare l'accesso dei pazienti ai farmaci innovativi oncologici e non oncologici.

Il valore è poi stato integrato con il decreto n. 11221 del 30.7.2019 per 91 mila euro (e confermato nel decreto n.12995/2019).

Come disposto dalle Regole 2019, la Direzione Generale Welfare d'intesa con le Strutture pubbliche e con il coinvolgimento anche della centrale d'acquisti regionale, si è attivata per dare attuazione alla disposizioni di DM del 16.2.2018, che prevede che entrino nel calcolo del Fondo farmaci innovativi oncologici e non oncologici "il corrispondente numero delle confezioni, dispensate dalle strutture private accreditate risultanti dai medesimi registri AIFA, solo se l'acquisto dei medicinali innovativi ed oncologici innovativi di cui agli elenchi previsti all'art. 1, comma 3, sia stato effettuato dall'ente del Servizio Sanitario Regionale di natura pubblica, intestatario della fatturazione elettronica emessa da parte dell'azienda farmaceutica".

A livello regionale, si stanno prevedendo per singolo farmaco innovativo:

- le modalità di acquisto, erogazione e distribuzione (somministrazione) per conto, associando la struttura privata erogatrice alla struttura pubblica acquirente;
- la corretta procedura per la rendicontazione nel File F.

Come stabilito dalla la DGR n. 1046/2018 viene posto come obiettivo prioritario delle Direzioni strategiche delle ASST e delle Fondazioni Irccs per l'anno 2019, la corretta rendicontazione in File F (tipologia 15, come aggiornata, e 19) delle note di credito/rimborso alla struttura erogatrice dei rimborsi MEA o prezzo/volume, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 15 comma 10 della Legge n. 135/2012.

Nuovi farmaci per HCV

La spesa netta per questa tipologia di farmaci è determinata dalla spesa lorda sostenuta a cui devono essere sottratti i rimborsi ottenuti con note di credito a seguito di accordi di capping (PAYB) e di prezzo/volume (ACCPV).

Per il 2019 il budget assegnato per tali farmaci è stato determinato sulla base del numero di pazienti arruolati nel corso del 2018 e degli obiettivi posti dalle Regole 2019 per singola struttura autorizzata.

Per garantire uniformità per ogni singola azienda, la Regione richiede il monitoraggio anche in relazione agli attesi accordi tra AIFA e le aziende farmaceutiche relativamente alla ridefinizione dei costi per trattamento e della commercializzazione di nuove terapie.

Viene ribadita la necessità che le singole aziende rendicontino in tipologia 19 i rimborsi rilevati, sia per la parte legata ai trattamenti capping oltre la 12/16 settimana (PAYB) sia per la parte delle somme versate dalle aziende farmaceutiche per le rate di rimborso prezzo/volume (ACCPV), assegnandoli al mese di emissione delle note di credito.

Le tipologie di rimborso evidenziate consentono, unitamente all'assegnazione regionale, di garantire a livello di sistema i fabbisogni dell'esercizio 2019. Pertanto i rimborsi che saranno ottenuti dalle ASST nel corso del 2019 sia come PAYB che come ACCPV saranno a disposizione delle ASST stesse per finanziare gli acquisti.

Le risorse assegnate sono strettamente vincolate a tale linea di attività.

In generale la tendenza del file F è in crescita.



ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli utilizzi sono in incremento rispetto al decreto 3838/2019 (al decreto n. 11221/2019 e al decreto n. 12995/2019), dove erano assenti.

In particolare nella versione 1 riguardavano fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da enti del SSR (progetti REL, Mereafaps, Genomic) destinati a borse di studio; fondi per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti da privati (fondi di reparto), destinati a borse di studio.

Inoltre, venivano utilizzati fondi derivanti dall'accantonamento di anni precedenti di proventi della libera professione ai sensi della L. Balduzzi (per un milione di euro). Tali accantonamenti, è previsto dalla legge medesima (e dal regolamento aziendale) che possano essere utilizzati per riduzione liste di attesa, pertanto si ipotizzava di destinarli a consulenze sanitarie con la finalità indicata, in incremento rispetto all'esercizio precedente, esaurendo quasi completamente il fondo.

In questa versione di settembre, il valore degli utilizzi è stato ridotto, escludendo l'utilizzo della c.d. L. Balduzzi, pertanto si limitano a quelli relativi a contributi vincolati di esercizi precedenti da enti del SSR e fondi di esercizi precedenti da privati. Si riduce corrispondentemente il valore di beni e servizi per le quote di utilizzi non più destinate ai fini precedentemente ipotizzati. Di conseguenza il valore degli utilizzi di contributi si incrementa rispetto al decreto per le tipologie indicate che portano un pari incremento di beni e servizi.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il valore deriva dal decreto di assegnazione per l'esercizio 2019 n. 3838/2019, (incrementato dal decreto n. 12995/2019), e comprende, secondo quanto indicato nel decreto medesimo:

- *l'Equiparazione Finanziaria: è confermato il valore di cui all'assegnazione 2018 (assestamento) rimodulato sulla base del posizionamento relativo all'equilibrio economico-finanziario derivante dal presente provvedimento;*
- *le Risorse aggiuntive regionali: è confermato un contributo a titolo di co-finanziamento;*
- *la Sanità Penitenziaria: è confermato il valore di cui all'assegnazione 2018 (assestamento); tale contributo è da contabilizzare tra i contributi vincolati e sarà oggetto di rimodulazione sulla base dei dati effettivi emergenti dalle verifiche dei dati di contabilità analitica a consuntivo 2019.*
- *Altri Contributi da Regione: nella scheda allegata al decreto sono dettagliati gli specifici contributi assegnati a vario titolo in continuità con l'esercizio precedente (con l'eccezione dell'eliminazione del contributo rimodulazione file f, poiché è stata assegnata tra i ricavi la produzione lorda per tale linea di attività). Per quanto riguarda questa ASST sono presenti il contributo per l'autoassicurazione, la storicizzazione (in valore) contributi anni precedenti e contributi in conto esercizio extra fondo (riferiti a personale ex Esacri).*

Il valore è in incremento rispetto al decreto n. 11221/2019 poiché tiene conto di minori risorse assegnate in precedenza sull'area risorse umane (dipendenti e accantonamento SUMAI).



ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Voce non movimentata in sede di BPE.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata in sede di BPE.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

L'importo nella versione 1 derivava dal decreto di assegnazione 3838/2019 ed è stato decurtato con il decreto n. 12995/2019.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nel decreto sul BPE 2019 n. 3838/2019, per le voci file F tipologie 6 e 11 (inclusa la tipologia ex 13) il valore di produzione per cittadini lombardi è stato posto come il dato di produzione dell'esercizio 2018; con il decreto n. 11221/2019 (e n. 12995/2019) si è avuto un incremento di circa 38 mila euro. Dall'analisi dei dati emerge una possibile prechiusura con un incremento più significativo del doppio canale.

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nel decreto n. 3838/2019, per le Cure Palliative della ex gestione sanitaria la Regione ha definito l'importo dei contratti attesi per il 2019 pari al valore del Preventivo 2018. Con il decreto n. 11221/2019 (e 12995/2019) l'importo è stato decurtato di circa 101 mila euro.

A partire da quest'anno, a seguito dell'avvio della nuova modalità unica di rendicontazione delle prestazioni (flusso cure palliative) nel bilancio delle ASST viene unificata la rappresentazione dei ricavi e dei costi per la gestione diretta di cure palliative residenziali e domiciliari, comprendendo sia quelli derivanti dalla ex gestione sanitaria (hospice ospedalieri e nuove reti sanitarie), sia quelli afferenti la gestione sociosanitaria (hospice territoriali e UcP-dom). Pertanto, dal 2019 i ricavi e i costi per le cure palliative residenziali e domiciliari saranno esposti nella sezione sanitaria del bilancio ASST anche per la componente ex sociosanitaria. Tali valori devono essere in quadratura intercompany fra ASST e ATS di riferimento.



Subacuti*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Si rinvia al punto precedente.***Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento***Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Nel decreto 3838/2019 si afferma che le prestazioni residuali rispetto a quelle sopra elencate sono state considerate secondo i valori esposti dalle singole aziende in sede di preconsuntivo 2018.**I valori verranno verificati in corso d'anno. Potranno subire variazioni per la regolazione dei rapporti con l'ASST della Valle Olona in merito al trasferimento del presidio di Angera.*

4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'assegnazione complessiva anno 2019 (€ 255.978.554 comprensivi di oneri e IRAP), disposta con Decreto della Direzione Generale Sanità n. 11221 del 30/07/201 e con Decreto n.11755 del 06.08.2019, suddivisa in sanitario (€ 239.920.998), territoriale (€ 13.307.556) ed AREU (€ 2.750.000) verrà rispettata nei valori totali.

Nell'importo di € 239.920.998 relativo al "sanitario":

- è compreso il finanziamento di € 10.435.000 (decreto n. 20010 del 28/12/2018) relativo al personale dell'Ospedale di Angera, transitato a questa ASST a decorrere dall'01/01/2019.

L'importo è stato decurtato rispetto alla versione 1 (decreto n. 3838/2019) di € 59.972 relativi a n. 2 Infermieri - cat. D erroneamente inseriti nel decreto regionale relativo al passaggio del personale in questione, ma non acquisiti da ASST Sette Laghi. E' stato incrementato di € 455.000 relativi ai seguenti posti d'organico resisi vacanti presso l'Ospedale di Angera nel corso del 2018 e non espressamente assegnati ad ASST Sette Laghi, ma indispensabili per il corretto funzionamento dell' Ospedale stesso:

- n. 1 Dirigente Medico - Direttore della S.C. Ostetricia e Ginecologia Angera

- n. 1 Dirigente Medico disciplina di Chirurgia Generale

- n. 1 Dirigente Medico disciplina di Radiodiagnostica

- n. 5 OSS

L'Azienda provvederà ad istituire i posti in questione nella propria dotazione organica e ad avviare le procedure per la copertura degli stessi considerato che risultavano vacanti presso l'ASST Valle Olona nell'ultimo trimestre 2018 che quindi rientrano tra le percentuali di turn-over cui può essere assicurata copertura.

- sono compresi € 1.218.922 relativi al finanziamento di n. 36 operatori transitati a questa ASST da ESACRI, contenenti gli assegni familiari per un importo di € 7.500.

- è compreso un importo complessivo di € 2.000.000 destinato a finanziare il completamento delle assunzioni previste per l'ampliamento del nuovo Polo Materno Infantile (n. 238 unità) che, sommato agli specifici finanziamenti precedenti (€ 5.700.00) rende disponibile per l'Azienda, per la finalità in questione, un importo complessivo di € 7.700.000.

Si tiene a precisare che l'intero contingente di personale autorizzato (238 unità) comporterà per l'Azienda un costo complessivo annuo a regime di € 9.454.000.

Non è inoltre stata disposta alcuna assegnazione per l'incremento dei Fondi contrattuali relativi alle unità di personale del Comparto (n.176) e della Dirigenza (n.62) autorizzati per l'Ospedale del Ponte. Tale incremento, ritenuto indispensabile per garantire l'erogazione degli istituti contrattuali ricondotti ai Fondi stessi, è quantificato in € 2.737.000 così suddivisi:



Personale del Comparto	€.	1.299.000
Dirigenza Medica	€.	1.395.000
Dirigenza Sanitaria	€.	43.000
Totale	€.	2.737.000

- sono stati aggiornati gli importi relativi alle RAR del Comparto e della Dirigenza come indicato dai decreti 11221 del 30.7.2019 e 11755 del 6.8.2019.

- è stato indicato l'importo di €219.986 relativo a prestazioni orarie aggiuntive del personale infermieristico e tecnico di radiologia ex Lege n. 1/2002, autorizzate con nota protocollo n. G1.2019.0004314 del 04.02.2019.

Nel rispetto di quanto previsto dalla DGR XI/1046 del 17/12/2018 sarà necessario nel 2019 far ricorso ad assunzioni a tempo determinato o a proroghe di incarichi a tempo determinato già in atto, sia nell'area dell'emergenza – urgenza, sia al fine di rispettare gli standard minimi per l'accreditamento, garantire la continuità assistenziale, la corretta conduzione dell'iter diagnostico-terapeutico e per non determinare l'interruzione di pubblico servizio in alcuni settori dell'Azienda.

CHIARIMENTI BILANCIO PREVENTIVO 2019

Punto A – Gli importi relativi all'applicazione del CCNL triennio 2016/2018 sono stati verificati e corretti ed esposti nella colonna "Y".

Punto B – Sono stati rivisti gli importi indicati in colonna W, in continuità con il CET 2018 e sono state inserite le variazioni in incremento riferite al personale transitato dalla ASST della Valle Olona in seguito all'assegnazione dell'ospedale di Angera.

Punto C – Sono stati rettificati e allineati i dati relativi all'Indennità di Vacanza Contrattuale del Comparto e della Dirigenza.

Punto D – Si dichiara che sono rispettati i limiti previsti dall'art. 57 c.3 del CCNL Comparto Sanità sottoscritto in data 21.05.2018 per il personale a tempo determinato e per i contratti di fornitura di lavoro temporaneo.

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della libera professione è in linea con il decreto 3838/2019 (con i decreti n. 11221/2019 e 12995/2019) e con la prechiusura 2018. Non è compreso il valore di Angera.

La distribuzione dei costi nelle varie aree, chiaramente, corrisponde alla distribuzione dei ricavi, pertanto le aree in cui si concentrano sono quella specialistica-ambulatoriale, seguita da quella ospedaliera e da quella in area a pagamento.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nel decreto 3838/2019 si afferma che la voce Beni e Servizi, nel rispetto di quanto previsto dalle regole 2019, è stata definita attraverso la riaggregazione dei costi 2018 e l'applicazione delle regole di sistema che hanno previsto i criteri di riduzione.

L'applicazione delle regole per la definizione degli importi assegnati è effettuata a partire dai valori presentati nel Bilancio Preconsuntivo 2018.

I valori assegnati tengono inoltre conto degli incrementi di sistema (File F non abbattuti, HCV, doppio canale).

Il decreto è stato poi modificato, come vedremo, dai decreti n. 11221/2019 e 12995/2019.

Di seguito vengono riportati i criteri applicati in generale per l'aggregato beni e servizi.

Consulenze, collaborazioni, interinali

La riduzione è calcolata sui sezionali di Bilancio NI SAN+ NI TER (Valori al netto dei contributi dell'anno e utilizzo contributi anni precedenti).

Servizi per consulenze amministrative - 4.20.10.20.020.010.20.010

Servizi per consulenze tecniche - 4.20.10.20.020.010.20.020

Spese per coll. coordinate e continuative amministrative - 4.20.10.20.020.020.10.000

Spese per coll. coordinate e continuative tecniche - 4.20.10.20.020.020.20.000

Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - 4.20.10.20.020.020.50.000

Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - 4.20.10.10.140.020.35.000

Prestazioni lavoro interinale amministrativo (non sanitario) - 4.20.10.20.020.020.30.000

Prestazioni lavoro interinale tecnico (non sanitario) - 4.20.10.20.020.020.40.000

Riduzione richiesta del 5% calcolata su Bilancio Preconsuntivo 2018.

Dispositivi Medici

Riduzione calcolata sul sezionale di Bilancio NI SAN (valori al netto dei contributi dell'anno e utilizzo contributi anni precedenti).

Le riduzioni richieste per l'aggregato Dispositivi medici sono state calcolate in base ai seguenti criteri:
- la % di riduzione richiesta alle aziende è stata definita in base al posizionamento degli enti rispetto al trend storico della spesa sull'aggregato Dispositivi medici (Preconsuntivo 2018 vs Consuntivo 2017) e all'incidenza sul livello di produzione (Produzione DRG + AMB stimata di chiusura 2018).

Sono state individuate 3 fasce in base al posizionamento:

1. Aziende con incidenza sul fatturato rilevante e trend in crescita (Preconsuntivo 2018 > Consuntivo 2017), Aziende con incremento rilevante Preconsuntivo 2018 vs Consuntivo 2017 o che potrebbero entrare in piano di rientro su dati stimati al IV CET 2018 - Riduzione richiesta – 1,50%

2. Aziende con incidenza sul fatturato rilevante e trend in diminuzione (Preconsuntivo 2018 < Consuntivo 2017) – Riduzione richiesta – 1,00%

3. Aziende con incidenza sul fatturato ridotta – Riduzione richiesta – 0,80%.

E' stato previsto un incremento del budget di AREU per l'acquisto dei contenitori per trasporto organi. Nel caso tali dispositivi vengano acquistati direttamente dalle singole ASST il budget corrispondente dovrà essere spostato in corso d'anno da AREU alle relative ASST.

Altri Beni e Servizi

Riduzione calcolata sul sezionale di Bilancio NI SAN (valori al netto dei contributi dell'anno e utilizzo contributi anni precedenti e premi assicurativi).

Le riduzioni richieste per l'aggregato Altri Beni e Servizi sono state calcolate in base ai seguenti criteri.



La % di riduzione richiesta alle aziende è stata definita in base al posizionamento degli enti rispetto al trend storico della spesa sull'aggregato Altri Beni e Servizi (Preconsuntivo 2018 vs Consuntivo 2017) e all'incidenza sul livello di produzione (Produzione DRG + AMB stimata di chiusura 2018).

Le 4 fasce individuate in base al posizionamento sopra definito sono le seguenti:

1. Aziende con incidenza sul fatturato rilevante e trend in crescita (Preconsuntivo 2018 > Consuntivo 2017) - Riduzione richiesta – 1,25%
2. Aziende con incidenza sul fatturato rilevante e trend in diminuzione (Preconsuntivo 2018 < Consuntivo 2017) – Riduzione richiesta – 1,00%
3. Aziende con incidenza sul fatturato ridotta - Riduzione richiesta – 0,75%
4. Aziende con servizi non sanitari in concessione – Riduzione richiesta – 0,50%

Le classi sono riparametrate in base alla possibilità di ottenere potenziali risparmi da adesione a gare centralizzate (in particolare accordi quadro servizi non sanitari) o per aziende i cui indicatori di efficienza, simulati sui dati IV CET, fanno rilevare un posizionamento negativo rispetto ai parametri del DM 21 giugno 2016 (Piani di Rientro).

Complessivamente all'ASST è stata richiesta una riduzione di circa 1,9 milioni di euro rispetto alla prechiusura.

In generale incide sull'assegnazione dei costi il consumo di fattori produttivi riferiti all'Ospedale di Angera, trasferito a questa ASST dal 1° gennaio. Il valore complessivo è stato valutato in oltre 3 milioni di euro.

In merito ai beni sanitari, il valore è in incremento rispetto al IV CET di circa 1,5 milioni di euro (e di circa 3 milioni rispetto alla prechiusura 2018).

Tra questi, i beni sanitari si incrementano di 1,8 milioni di euro (2,3 rispetto alla prechiusura senza considerare la variazione delle scorte) e i DM calano di circa 300 mila euro (in incremento di circa 725 mila euro rispetto alla prechiusura, senza scorte).

Rispetto al IV CET crescono i farmaci (anche in relazione all'aumento del file F) e calano pressoché tutti i DM e gli acquisti di sangue.

Si segnala che, rispetto all'anno precedente, l'ASST nell'anno in corso subirà un incremento di costi relativi all'ossigenoterapia (pari ad una stima di oltre 800 mila euro) a seguito dell'aggiudicazione di una gara ARCA con condizioni meno favorevoli rispetto a quelle in essere, con la necessità, in assenza di integrazioni, di comprimere altri costi per rispettare i vincoli assegnati.

A BPE non vengono espresse variazioni di rimanenze, ipotizzando una stabilità di magazzini.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I beni non sanitari sono in calo rispetto al IV CET (-136 mila euro), in particolare per combustibili e materiali di manutenzione. Crescono invece gli alimentari per la presenza, presso l'Ospedale di Angera, della mensa interna (rispetto alla prechiusura c'è in incremento di circa 129 mila euro, senza considerare le scorte, concentrati nei prodotti alimentari).

A BPE non vengono espresse variazioni di rimanenze, ipotizzando una stabilità di magazzini.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



I servizi sanitari sono in decremento rispetto al IV CET (circa 450 mila euro), in particolare per effetto delle consulenze sanitarie da terzi (circa - 582 mila euro; il valore è stato ridimensionato rispetto alla v1), e per l'incremento in particolare delle prestazioni sanitarie da enti del SSR e per servizi sanitari in service e da terzi.

Sono attivi in Azienda n. 15 contratti con Agenzie di lavoro interinale di cui:

- n. 10 infermieri (da luglio ad ottobre 2019), necessari per far fronte ad inderogabili esigenze di servizio, nelle more dell'espletamento del concorso pubblico per titoli ed esami per l'assunzione di operatori di tale profilo, le cui operazioni si sono concluse alla fine del mese di luglio 2019.

Il numero di contratti per prestazioni di lavoro interinale rispetta pienamente il limite percentuale previsto dall'art. 57 c.3 del CCNL Comparto Sanità sottoscritto in data 21.05.2018.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi in service riguardano il RIS PACS di Angera, a carico di questa ASST dal mese di gennaio con il trasferimento dell'Ospedale.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi non sanitari subiscono una flessione, sia rispetto al IV CET sia alla prechiusura (di oltre 500 mila euro).

In particolare calano la pulizia e la lavanderia (come attese derivanti dall'aggiudicazione delle nuove gare, sebbene siano presenti ricorsi che potrebbero fare slittare i benefici derivanti). Sono invece in incremento le utenze e le assicurazioni (anche per effetto dell'assorbimento dell'Ospedale di Angera).

Nel decreto n. 11221/2019, il valore dei beni e servizi è stato incrementato di 180 mila euro espressamente destinati alle pulizie a seguito del posticipo dell'entrata in vigore del nuovo contratto.

Nella versione attuale, sono state apportate le modifiche segnalate in sede di analisi della versione 1, variando il valore dei premi assicurativi RCT che erano stati incrementati per tenere conto del presidio di Angera.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono in crescita anche per effetto dell'inclusione dell'Ospedale di Angera. Cresce il costo per il ritiro valori presso i CUP, il contact center per la cronicità e gli altri servizi tecnici.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce, conformemente alle indicazioni ricevute, è in flessione, sia rispetto al IV CET sia rispetto al preconsuntivo.



Sono in calo le consulenze tecniche e quelle legali.

Sono attivi in Azienda n. 15 contratti con Agenzie di lavoro interinale di cui:

- n. 5 per operatori dell'area amministrativa n.4 dei quali necessari per far fronte alle esigenze di front office e di alcuni uffici centrali nelle more dell'espletamento del concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di posti di Assistente Amministrativo e n.1 che svolge l'attività di mediatore culturale.

Nel mese di marzo 2019 sono cessati n. 3 incarichi per posti di Collaboratore Professionale Sanitario – Ostetrica e nel corrente mese di settembre sono cessati n. 3 incarichi di operatori dell'area sanitaria.

Il numero di contratti per prestazioni di lavoro interinale rispetta pienamente il limite percentuale previsto dall'art. 57 c.3 del CCNL Comparto Sanità sottoscritto in data 21.05.2018.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La formazione è sostanzialmente in linea con il IV CET e con la prechiusura e si basa sul piano di formazione aziendale.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le manutenzioni sono in incremento sia rispetto al IV CET sia rispetto alla prechiusura. La crescita è rilevabile soprattutto per gli impianti e le attrezzature ed è da ricollegare alle esigenze, segnalate dal servizio preposto, di manutenzione di beni ormai datati.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce è in flessione rispetto al IV CET, ma in crescita rispetto al preconsuntivo, in particolare nei canoni di noleggio sanitari. Si ricollega alle considerazioni svolte a proposito delle manutenzioni in merito all'età delle tecnologie e all'esistenza di contratti di questo tipo presso l'Ospedale di Angera.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Viene esposto il valore del decreto n. 3838/2019 (confermato nei decreti n. 11221/2019 e 12995/2019).

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli altri costi derivano complessivamente dal decreto n. 3838/2019 (confermati nei decreti n. 11221/2019 e 12995/2019) e sono in flessione sia rispetto al IV CET sia rispetto al preconsuntivo. In particolare la voce SUMAI è in incremento, sia rispetto al IV CET sia rispetto al preconsuntivo, per il maggiore ricorso che si intende fare a questa forma di collaborazione.



Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore dell'area a pagamento è in flessione (sia rispetto al IV CET sia rispetto al preconsuntivo) poiché vi è l'intenzione di un minore ricorso a questa tipologia di servizio.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Rispetto al IV CET sono in calo imposte e tasse e le sanzioni verso ATS (non esposte in sede di BPE).

Non viene esposto, inoltre, il valore della svalutazione crediti, non compreso nell'assegnazione.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli accantonamenti dell'esercizio, secondo quanto previsto dal decreto n. 3838/2019 (e del decreto n. 11221/2019), tengono conto del valore della quota accantonamento per rischio in autoassicurazione, del premio di operosità ex SUMAI, dell'accantonamento vincolato per fondo di perequazione e legge Balduzzi. Nel corso dell'esercizio verranno valutati i fondi rischi e svalutazione crediti.

Il premio operosità è stato oggetto di nuova assegnazione con il decreto n. 12995/2019 e pertanto è stato adeguato.

Non è previsto un accantonamento ex art. 113 d.lgs. 50/2016 all'interno delle assegnazioni regionali.

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non alimentata nella parte oneri straordinari. Comprende invece, come da decreto di assegnazione e come per gli anni precedenti, gli interessi sul pagamento dilazionato del parcheggio multipia-



Gestione Territoriale

Descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti i servizi territoriali ivi compresi i servizi socio sanitari a gestione diretta (RSA, RSD, CDD, hospice, ...).

Per le gestioni dirette dei succitati servizi è richiesta la compilazione del modello CE_UdO per ASST, come specificato nelle istruzioni operative per la predisposizione del BPE 2019.

Per ciò che riguarda l'eventuale fornitura diretta di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (A.D.I.), nonché eventuali gestioni dirette che non riguardano servizi sociosanitari per i quali sia già stato ottenuto l'accreditamento (es. CRD di Usmate nel territorio dell'ASST Vimercate), la stessa ASST dovrà fornire un dettaglio dei costi sostenuti (e degli eventuali specifici ricavi) nella nota integrativa descrittiva territoriale.

ENTRATE PROPRIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le entrate proprie, secondo quanto stabilito nel decreto di assegnazione n. 3838/2019 (confermato dai decreti n. 11221/2019 e 12995/2109), sono definite al livello del preconsuntivo 2018.

Le voci maggiormente rilevanti sono costituite dalle prestazioni verso privati (che rappresentano oltre la metà del valore) e dai ricavi per vaccinazioni in copagamento (che, insieme alle prestazioni precedenti, costituiscono l'85% del totale). Sono poi presenti ticket e altri proventi.

PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

Doppio canale ex Tip 13

Voce non movimentata

LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi da libera professione nel decreto n. 3838/2019 (e nei decreti n. 11221/2019 e 12995/2019) sono confermati al livello del preconsuntivo e si riferiscono all'area sanità pubblica.



UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Gli altri contributi da regione derivano dal decreto n. 3838/2019, poi modificato definitivamente con il decreto n. 12995/2019, e riguardano una sola voce, il contributo per il territorio (che passa a 35,070 milioni di euro).

ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Voce non movimentata

PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata a preventivo



PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'importo di €. 13.307.556 relativo al "territoriale" è in linea con quanto assegnato con il decreto n. 12995/2019.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi di libera professione sono confermati al livello del preconsuntivo, come i ricavi, e si riferiscono all'area sanità pubblica.

BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore di beni e servizi, che deriva dal decreto di assegnazione 3838/2019 (confermato nei decreti n. 11221/2019 e n. 12995/2019), complessivamente è in flessione rispetto al IV CET, ma è pari al preconsuntivo.

Rispetto al IV CET calano i DM (in particolare CND A, dispositivi chirurgici e D, S, V). Rispetto al preconsuntivo crescono la CND A e T (85 mila).

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I beni non sanitari sono in crescita rispetto al CET (26 mila, in particolare combustibili e altri beni).

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi sanitari che gravano su beni e servizi sono in flessione (118 mila euro) rispetto al IV CET (sono in linea con il preconsuntivo).

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore si riferisce al servizio di supporto alla fragilità ed è confermato rispetto al IV CET e al preconsuntivo.



B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi non sanitari sono sostanzialmente allineati al IV CET (e al preconsuntivo) e hanno come voci più rilevanti le consuete pulizie, riscaldamento e altre utenze.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Hanno ormai un valore residuale in calo rispetto al IV CET (e uguale al preconsuntivo).

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le consulenze sono stabili rispetto al IV CET e al preconsuntivo.

Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le manutenzioni e riparazioni sono in incremento rispetto al IV CET ma stabili rispetto al preconsuntivo e prevalgono quelle degli immobili.

Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Anche il godimento beni di terzi è in incremento rispetto al IV CET, ma stabile rispetto al preconsuntivo. Prevalgono i canoni di noleggio sanitari e non sanitari.

INTEGRATIVA E PROTESICA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore deriva dal decreto di assegnazione n. 3838/2019 (confermato dal decreto n. 11221/2019 e dal decreto n. 12995/2109), è in incremento rispetto al IV CET (115 mila euro) e in calo rispetto al preconsuntivo 2018 (-871 mila euro).

AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)



Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore deriva dal decreto di assegnazione n. 3838/2019 (confermata dai decreti n. 11221/2019 e 12995/2019).

ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Viene confermato il valore riferito alla voce, in analogia al IV CET e alla prechiusura 2018 (decreto n. 12995/2109).

Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli altri costi comprendono imposte e tasse in misura analoga al IV CET e alla prechiusura 2018.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli accantonamenti riguardano la perequazione e gli accantonamenti derivanti dalla L. Balduzzi riferiti all'attività libero professionale e sono sostanzialmente in linea con il IV CET.

ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Sette Laghi

NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

Emergenza 118

BILANCIO PREVENTIVO 2019

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

Codice azienda

710

Regione Lombardia

Settembre 2019

Sistema Sanitario  Regione
Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2019	3
3. Ricavi	4
ASSTIR01 – DRG	4
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	4
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	4
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	4
ASSTIR05 – SCREENING.....	4
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	4
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	4
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	4
ASSTIR09 – FILE F	5
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	5
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	5
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	5
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	5
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	5
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	5
4. Costi	6
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	6
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	6
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	6
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	6
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	7
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	7
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	7



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2019 è costituito dai seguenti documenti:

- ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
- BILANCIO;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
- RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
- SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
- TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
- MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
- TABELLA STRANIERI STP;
- RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
- TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
- TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
- PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
- RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
- MODELLO UDO ASST

Il Bilancio Preventivo economico 2019 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel decreto n. 3838 del 21.3.2019, nel decreto regionale n. 11221 del 30.7.2019 e nel decreto n. 12995 del 13.9.2019.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2019 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al IV CET 2018, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla DGR XI/1046 del 17.12.2018.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2019 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR XI/1046 del 17.12.2018 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2019".

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2019

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Voce non movimentata

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Voce non movimentata

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Voce non movimentata

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Gli altri contributi comprendono l'importo definito nella nota AREU n. 2670 del 15.3.2019 e nel decreto XI/3838 del 21.3.2019 (confermato dal decreto n. 11221/2019) di assegnazione relativa all'AREU per il 2019, in misura superiore all'assegnazione 2018.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono previsti proventi finanziari e straordinari

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Voce non movimentata

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo del personale rappresenta la seconda voce più significativa del rapporto con AREU. Deriva dal decreto di assegnazione citato e dalla nota di assegnazione AREU, include le RAR, l'effetto trascinamento del rinnovo CCNL 2016-2018 (anno 2019) e l'indennità di vacanza contrattuale.

Si riferisce al personale assegnato all'attività svolta da AREU e al sistema premiante e non comprende il costo del personale a tempo indeterminato ex ESACRI inserito nel sezionale sanitario secondo le indicazioni regionali e della nota AREU citata.

Osservazioni al BPE 2019 v1

L'importo esposto relativo alla "Retribuzione ore Servizio 118" (c.d. premiante):

- per il personale del comparto risulta coerente con quanto assegnato
- per la dirigenza medica è stato rettificato e allineato.

Secondo quanto autorizzato con nota del Direttore Generale AREU in data 07-08-2019 acquisita agli atti il 07.08.2019 protocollo n. 48704 si provvederà a rendicontare a consuntivo gli importi effettivamente erogati per l'istituto in questione.

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La suddivisione dei costi ha tenuto conto della nota AREU citata che registra modesto decremento rispetto al preconsuntivo 2018 (8 mila euro).

E' evidenziato un modesto consumo di farmaci, di dispositivi medici, di materiale di pulizia e convivenza in genere, carburanti, cancelleria e materiali di manutenzione; sono presenti servizi relativi a manutenzioni, lavanderia, pulizia, altri servizi non sanitari, utenze telefoniche (telefonia mobile), elettricità, noleggi, funzionali allo svolgimento dell'attività in oggetto.

Sono stati previsti 50 mila euro per la manutenzione su immobili per la sistemazione della postazione MSA2.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

La voce ammortamenti ha una modesta valorizzazione.



ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

La voce comprende l'importo più rilevante relativo al servizio 118. Ci si riferisce al servizio di trasporto sanitario, secondo quanto previsto dall'assegnazione AREU, è in incremento rispetto all'anno precedente.

Tale incremento, come da nota indicata, è stato determinato da uno spostamento di alcune postazioni che nel corso dell'anno 2018 sono passate da Attività Continuativa ad Attività Aggiuntiva.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata





RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO 2019

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

Codice azienda

710

Regione Lombardia

Settembre 2019



Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	12
2.1	Assistenza ospedaliera	14
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	19
2.3	Territoriale (solo per ASST)	20
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	22
4	Il sistema degli acquisti – area contratti	27
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	32
6	Il bilancio dell'anno 2019	34



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2019 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11. La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2019, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

Denominazione e costituzione dell'Azienda, mission, struttura/modello organizzativo nelle more dell'adozione del POAS

L'Azienda Socio Sanitaria Sette Laghi è parte del Sistema Socio-Sanitario Regionale, nell'ambito della quale esercita le proprie funzioni di prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e presa in carico, con la finalità primaria di contribuire al miglioramento dello stato di salute della popolazione.

L'attuale assetto organizzativo dell'Azienda deriva dalla riorganizzazione del Sistema Socio-Sanitario Lombardo conseguente all'approvazione della L.R. n. 23 dell'11 agosto 2015; l'Azienda si è costituita formalmente con D.G.R. 10/12/2015, n. X/4481 con sede legale in Viale Borri n.57 a Varese.

Le aziende di origine dell'ASST dei Sette Laghi sono l'A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese, l'A.O. Ospedale di Circolo di Busto Arsizio, l'A.O. Sant'Antonio Abate di Gallarate e l'ASL della provincia di Varese.

L'Azienda eroga i servizi sanitari e sociosanitari attraverso un'articolata rete di Presidi Ospedalieri, strutture ambulatoriali e distrettuali, destinati a rispondere in prima istanza localmente ai fabbisogni del territorio afferente agli ambiti di Arcisate, Azzate, Cittiglio, Luino, Sesto Calende, Tradate, Varese, ma ha un'apertura regionale e sovraregionale.

L'ASST di Varese eroga le proprie prestazioni sanitarie attraverso strutture ospedaliere, ambulatori e strutture psichiatriche territoriali anche residenziali.

L'attività di ricovero, è garantita in 6 Ospedali:

- Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi
- Ospedale Filippo Del Ponte
- Ospedale di Cuasso al Monte
- Ospedale Causa Pia Luvini di Cittiglio
- Ospedale Luini Confalonieri di Luino.
- Ospedale di Circolo Galmarini di Tradate
- Ospedale Carlo Ondoli di Angera.



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

A seguito della costituzione dell'ASST Sette Laghi, i Poliambulatori sono passati da 8 a 10, di cui 6 ubicati presso gli stabilimenti ospedalieri, 1 in viale Monte Rosa a Varese e 3 nei comuni di Arcisate, Gavirate, Sesto Calende.

Vi sono, inoltre, Ambulatori specialistici territoriali presso i comuni di Azzate, Comerio, Gazzada, Lavena Ponte Tresa e Viggiù. Inoltre, l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi dispone di due unità operative di Psichiatria e di strutture psichiatriche territoriali, funzionalmente aggregate nel Dipartimento di Salute Mentale e della Dipendenze

È presente anche un'unità operativa di Neuropsichiatria infantile, con strutture territoriali, inserita nell'ambito del Dipartimento materno infantile.

Le sedi territoriali sono le seguenti:

Arcisate, Via Campi Maggiori, 23
 Arcisate, Via Matteotti, 20
 Azzate, Via Acquadro, 6
 Besozzo, Via Pergolesi, 26
 Gavirate, Viale Ticino, 33
 Gazzada Schianno, Via Roma, 18
 Lavena Ponte Tresa, Via Argine Dovrana, 12
 Laveno Mombello, Via Ceretti, 8
 Luino, Via Verdi, 6
 Malnate, Piazza Libertà, 1
 Sesto Calende, Largo C. Dell'Acqua, 1
 Sesto Calende, Via Montrucco, 10
 Tradate, Via Gradisca, 16
 Varese, viale Monterosa, 28
 Varese, Viale O. Rossi, 9.

Le strutture della ex ASL afferite sono articolate, a seguito dell'approvazione del POAS 2016-18, in 3 Aree Territoriali: Area Territoriale Varese, Area Territoriale Montana e Area Territoriale Sud.

Nelle Aree Territoriali sono presenti 8 Consultori e 4 SERD.

Le principali attività svolte a livello delle aree territoriali riguardano l'assistenza farmaceutica, dietetica e protesica, l'ADI, le vaccinazioni, la profilassi delle malattie infettive, l'attività certificativa, gli interventi per la famiglia e le attività di prevenzione e cura delle dipendenze, oltre alle attività di specialistica ambulatoriale, nelle sedi nelle quali viene erogata anche questa attività.

L'ASST dei Sette Laghi è titolare del Servizio di Assistenza Protesica Unificato (SUPI) ed esercita un ruolo di ASST Capofila in collaborazione con l'ASST della Valle Olona. Nel modello unificato l'ASST dei Sette Laghi svolge l'attività di Centro Amministrativo-Contabile per l'ASST Valle Olona, la quale continuerà a svolgere le attività sanitarie/amministrative di propria pertinenza.



L'Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi, da cui in gran parte deriva la nuova ASST, ha avuto la natura di Polo Universitario da ultimo riconosciuta con D.G.R. della Lombardia n. 46798/99, grazie alla presenza della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi dell'Insubria che articola la sua offerta formativa nel corso di laurea di Medicina e Chirurgia, nel corso di laurea di Odontoiatria, nei corsi di laurea triennali e nelle scuole di specializzazione.

Modello organizzativo

Il modello organizzativo deriva dal POAS attualmente in vigore e che sarà oggetto di prossima revisione.

Relazioni

La realizzazione dei principi dettati dalla L.R. 23/2015 ha spinto verso l'approntamento di un nuovo modello che, accanto alla tradizionale relazione univoca organizzativa verticale, vede la significativa presenza di relazioni funzionali trasversali alle diverse componenti di area sanitaria, socio sanitaria e amministrativa. Questa molteplicità di relazioni si è resa necessaria per garantire un costante raccordo tra gli ambiti di responsabilità delle direzioni aziendali (generale, sanitaria, socio sanitaria ed amministrativa) e per realizzare la piena integrazione delle conoscenze, delle risorse umane, delle risorse strumentali, della logistica e delle risorse economiche finalizzate al nuovo modello socio sanitario.

Inoltre, si è ritenuto di favorire forme di integrazione con la ASST Valle Olona, a ASST Lariana e con la Agenzia di Tutela della Salute su specifiche tematiche di interesse extraterritoriale. Ci si riferisce ai Dipartimenti interaziendali e alle specifiche previsioni di creazione di momenti di coordinamento della ATS su temi specifici.

Dipartimenti e Strutture

Sono stati adottati i seguenti criteri per la revisione delle Strutture all'interno del nuovo POAS:

- Razionalizzazione delle Strutture organizzative: è stata effettuata in una logica dipartimentale e puntando sul modello di Hub and Spoke di valorizzazione delle realtà presenti nel vasto territorio di riferimento della ASST (ambiti privilegiati di riferimento: laboratori, radiologie, chirurgie, ginecologie, ortopedie, ecc). Si sottolinea al riguardo il forte intervento realizzato riguardante le SC e delle SSD/SS esistenti, considerata l'esiguità delle strutture complesse e semplici trasferite con la riforma, tra l'altro, pressoché tutte coperte;
- Riorganizzazione: la spinta verso la riorganizzazione per realizzare il nuovo modello di ASST, unitamente alla venuta a compimento del progetto di sviluppo delle competenze e professionalità aziendali mediante sviluppo dei "privilegi" declinati all'interno del programma della qualità secondo gli standard della Joint Commission, ha portato a significativi mutamenti, in particolare nelle strutture semplici;
- Spostamento di attività ospedaliere dal ricovero ad altri setting assistenziali e il proseguimento dell'attività di strutturazione delle reti di patologia, delle reti dei laboratori e dei percorsi di continuità diagnostici e terapeutici tra ospedale e territorio.

E' stato inoltre previsto, come si vedrà, di costituire 3 dipartimenti sovraziendali (Medicina Trasfusionale ed Ematologia, Oncologico e Cure Palliative).

E' stata inoltre costituita la direzione assistenziale e delle professioni sanitarie e sociali (DAPSS). La DAPSS costituisce l'evoluzione aziendale del SITRA. Essa è una struttura complessa, titolare di indirizzo,



direzione, organizzazione e coordinamento del personale: infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo, sociale, di prevenzione, di supporto operante nell'ASST.

Funzioni interaziendali

La L.R. n. 23/2015 al fine di integrare attività a valenza trasversale di interesse comune alle ATS e ASST introduce anche per il settore amministrativo e per le funzioni di supporto, forme di indirizzo e coordinamento.

La ASST dei Sette Laghi aderisce al modello di integrazione di funzioni interaziendali delineato dalla ATS dell'Insubria, anche attraverso appositi gruppi interaziendali, in particolare relativamente a

- reclutamento del personale;
- formazione del personale;
- programmazione delle attività di acquisto, fermo restando quanto stabilito da Regione Lombardia in tema di coordinamento attualmente in capo alle unioni formali di acquisto/consorzi;
- logistica dei beni (dispositivi medici, farmaci, etc...);
- sistemi Informativi Aziendali, in particolare in una logica di sviluppo del Sistema Informativo Regionale e di raccordo tra Aziende nel recepimento a livello locale delle strategie di sviluppo regionali.

In ambito sociosanitario, l'azienda partecipa al Tavolo Permanente di Programmazione Integrata costituito dalla Direzione Sociosanitaria della ATS al quale partecipano anche le altre ASST del territorio. Tra le principali finalità del tavolo si evidenziano:

- azione di regia complessiva degli interventi, al fine di creare percorsi interventi omogenei sul territorio;
- perfezionamento di offerta che risponda in modo integrato ai bisogni complessivi dell'utenza,
- eliminazione della discontinuità tra ospedale e territorio, favorendo sinergie tra operatori di diversi servizi, anche attraverso momenti di confronto e di scambio tra i diversi professionisti della rete.
- Per garantire ai cittadini una presa in carico reale e continuativa, nelle diverse fasi del percorso assistenziale, l'ASST partecipa inoltre a tavoli di confronto sulle tematiche
 - valutazione multidimensionale;
 - assistenza domiciliare integrate;
 - attuazione misure ed azioni innovative ex DGR 116/13.

L'ASST Sette Laghi partecipa inoltre ai Comitati per la Medicina generale e per Pediatri di famiglia promossi da ATS Insubria.

Strumenti aziendali di organizzazione

La ASST dei Sette Laghi promuove e valorizza l'esistenza di sistemi aziendali che, in una logica di rete, sono caratterizzati dal lavoro comune di equipe e di raggruppamenti multiprofessionali. Rientrano in tali tipologie

- i sistemi di accesso alle prestazioni;
- il sistema di programmazione e controllo di gestione;
- il sistema di qualità e rischio clinico
- i sistemi informativi aziendali.



La struttura organizzativa***Direzione Generale e Dipartimento Degli Staff Al Direttore Generale***

L'azienda ha ritenuto di prevedere l'istituzione di un Dipartimento chiamato Dipartimento degli Staff al Direttore Generale con il ruolo di interfaccia e di facilitatore tra il Direttore Generale e le altre strutture.

Afferiscono al Direttore Generale le Strutture si seguito indicate:

- Ingegneria clinica,
- Sistemi Informativi Aziendali,
- Qualità Appropriatezza Accreditemento e Rischio clinico,
- Sistemi d'Accesso e libera professione,
- URP e Comunicazione,
- Funzione Investimenti,
- Anticorruzione, trasparenza e audit
- Servizio Prevenzione e Protezione
- Advocatura aziendale

Direttore Sanitario

Il governo clinico rappresenta una delle linee del governo aziendale ed è strumento per lo sviluppo e la gestione dei processi sanitari e per la valutazione della qualità complessiva delle prestazioni erogate.

La direzione sanitaria vede l'afferenza delle seguenti strutture:

- Fisica Sanitaria,
- Direzioni Mediche,
- Farmacia,
- Medicina Legale,
- Direzione Assistenziale e Delle Professioni Sanitarie e Sociali (Dapss)
- Funzione Gestione Operativa
- Coordinamento sanitario strutture ambulatoriali

Direttore Sociosanitario

E' stata operata una scelta forte di governo delle attività collegate ai temi di maggior impatto sulla riforma, prevedendo una maggiore responsabilizzazione dei relativi titolari. L'azienda ha ritenuto di istituire il "Dipartimento Socio Sanitario e delle cronicità" con il ruolo di interfaccia funzionale tra il Direttore Sociosanitario e le Strutture che afferiscono direttamente, oltre che con tutte le realtà ospedaliere per quanto attiene alla cronicità.

Al fine di assicurare le prestazioni capillarmente a livello territoriale si istituiscono tre Strutture Complesse di Area Territoriale (AT):

- Struttura Complessa Area Territoriale Montana comprendente gli ambiti territoriali di Arcisate Cittiglio e Luino;
- Struttura Complessa Area Territoriale SUD comprendente gli ambiti territoriali di Sesto Calende e Tradate;
- Struttura Complessa Area Territoriale Varese .

L'organizzazione interna della AT è caratterizzata dall'integrazione fra le diverse attività erogate:

- Area socio-assistenziale della valutazione multidimensionale dei bisogni delle persone fragili



- Area della Salute Pubblica e Preventiva
- Area della Medicina Legale territoriale
- Area Consultoriale: il Consultorio è un servizio territoriale accreditato, ad alta integrazione sociosanitaria a sostegno della famiglia, del singolo, della coppia, della donna e del bambino; è una struttura territoriale di primo ascolto e di primo intervento volto a raccogliere la domanda del bisogno allo scopo di fornire risposte utili e qualificate.

E' altresì presente la Struttura complessa Assistenza protesica al fine di garantire un'efficace, efficiente, appropriata ed economica integrazione delle attività di erogazione dei servizi del SSL. La struttura ha una funzione di coordinamento delle attività erogate da tutti i soggetti pubblici e privati nell'ambito del territorio ex ASL della Provincia di Varese, esercitando un ruolo di ASST Capofila nella collaborazione con l'ASST Valle Olona all'interno del "Servizio Unificato di Assistenza Protesica e Integrativa".

Direttore Amministrativo

La direzione Amministrativa aggrega le Strutture Complesse garantendo l'interrelazione tra il supporto amministrativo e tutte le altre componenti organizzative aziendali.

La direzione amministrativa persegue un coordinamento unitario e centralizzato per fornire alla direzione strategica gli strumenti necessari al governo e alla gestione in una logica di trasversalità tra polo ospedaliero e polo territoriale.

Ne fanno parte le strutture

- Programmazione e Controllo di Gestione;
- Risorse Economico Finanziarie;
- Gestione Tecnico Patrimoniale Varese e Gestione Tecnico Patrimoniale Verbano;
- Risorse Umane;
- Approvvigionamenti
- Affari Generali e Legali.

L'organizzazione dipartimentale

L'organizzazione è di tipo dipartimentale, come di seguito viene illustrato.

Dipartimenti Gestionali

Dipartimento dei servizi

Dipartimento di Medicina interna

Dipartimento di Emergenza e Urgenza

Dipartimento di Chirurgia

Dipartimento Donna e Bambino

Dipartimento delle Medicine specialistiche

Dipartimento delle Chirurgie specialistiche

Dipartimento di Anestesia e Rianimazione

Dipartimento cardiovascolare

Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze (DSMD)

Dipartimenti Funzionali



Dipartimento Socio Sanitario e delle Cronicità.
 Dipartimento RIMI: Rete Integrata Materno Infantile.
 Dipartimento degli Staff al Direttore Generale
 Dipartimento oncologico
 Dipartimento dei trapianti

Dipartimenti Interaziendali

Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia Interaziendale.
 Dipartimento Interaziendale Cure Palliative (DCP)
 Dipartimento Interaziendale Oncologico (DipO)

Al fine di favorire la collaborazione tra gli enti, e per una uniformità delle prestazioni erogate, sono stati creati dei dipartimenti funzionali interaziendali derivanti dall'aggregazione di strutture appartenenti ad enti diversi con riferimento alla gestione integrata di attività. Pertanto, l'ASST dei Sette Laghi unitamente alla ASST Valle Olona ed alla ASST Lariana, in accordo con la ATS dell'Insubria, ha previsto l'istituzione dei dipartimenti interaziendali di seguito elencati in cui vengono esplicitati i ruoli di capofila e di associati (la ASST è capofila nel DMTE). Inoltre, su indicazione di AREU, è stata prevista la partecipazione della ASST dei Sette Laghi al dipartimento regionale di Emergenza Urgenza Extraospedaliera attraverso la SSD "AAT di Varese".

Mission e obiettivi aziendali

La ASST Sette Laghi si pone come punto di riferimento nel proprio territorio per l'erogazione di prestazioni socio sanitarie secondo i criteri di appropriatezza, qualità, efficacia e affidabilità. Tale attività è volta a garantire la continuità di presa in carico della persona nel proprio contesto di vita, anche attraverso articolazioni organizzative a rete e modelli integrati tra ospedale e territorio, al fine di tutelare e promuovere la salute fisica e mentale. Le reti sono finalizzate a tutelare il benessere di tutti i componenti della famiglia, anche in presenza di problematiche assistenziali derivanti da non autosufficienza e da patologie cronico-degenerative

Fermo restando il principio della libera scelta da parte del cittadino e in attuazione del principio di sussidiarietà orizzontale la ASST riconosce il ruolo della famiglia, delle reti sociali, e degli enti del terzo settore, quali componenti essenziali per lo sviluppo e la coesione territoriale e assicurando un coinvolgimento degli stessi nell'erogazione dei servizi e delle prestazioni.

La strategia dell'Azienda è fortemente indirizzata alla promozione della salute, alla cura della malattia e alla soddisfazione dei bisogni di salute dei cittadini. In particolare sono state identificate le seguenti linee prioritarie di indirizzo coerentemente con i valori di riferimento dell'Azienda:

- essere punto di riferimento nel proprio territorio realizzando ed implementando gli strumenti di integrazione per l'erogazione di prestazioni sanitarie e socio sanitarie secondo i criteri di appropriatezza, qualità, efficacia, efficienza;
- sviluppare attività volte ad intercettare la domanda di salute dei cittadini realizzando modelli di presa in carico che si basano su libertà di scelta dei cittadini e piena integrazione con erogatori pubblici e privati;
- mettere a punto modelli di offerta di prestazioni basati su modelli organizzativi innovativi; per questo



sono stati avviati confronti con l'Università degli Studi di Milano;

- Innovare e sviluppare i sistemi informativi Aziendali per supportare la riorganizzazione in atto con l'entrata in vigore della L. 23 con particolare attenzione ai processi aziendali correlati al "prendersi cura" e lo sviluppo di una maggiore integrazione in sinergia con il Piano di attuazione pluriennale del Sistema Informativo Sociosanitario Regionale;
- dare valore alle risorse umane aziendali e mantenere viva la formazione, la didattica, la ricerca e l'aggiornamento professionale continuo al fine di favorire un miglioramento anche mediante il confronto fra professionisti sia intra che extra-aziendale;
- sviluppare la valorizzazione delle professionalità mediante rapporti di collaborazione con le Università al fine di contribuire allo sviluppo di progetti di ricerca a livello nazionale ed internazionale;
- implementare la capacità di ascolto e applicare metodi per rendere sistematici l'accoglimento e l'applicazione delle proposte di miglioramento continuo;
- riconoscere il valore del volontariato come strumento di solidarietà sociale e di concorso autonomo all'individuazione dei bisogni e al conseguimento dei fini istituzionali;
- mantenere un riferimento costante alle indicazioni nazionali, tra cui il DM 70 / 2005 e il "Progetto Esiti" di Agenas, e regionali dettati dalle "Regole di gestione annuali del SSR";
- svolgere la propria attività puntando ad essere competitiva in termini di tempi di risposta alla domanda di salute sia per i ricoveri che per la specialistica ambulatoriale e per le attività territoriali, avendo cura di monitorare la qualità delle prestazioni e la valorizzazione delle aree di eccellenza, l'analisi e controllo dei costi in rapporto al valore delle prestazioni riconosciute dal Servizio Sanitario Regionale;
- sviluppare la partecipazione alle reti territoriali e sovra territoriali legate all'emergenza urgenza (Trauma, Stroke, Stemi, Microchirurgia);
- sviluppare in modo coordinato e coerente con gli indirizzi nazionali e regionali le discipline ospedaliere che richiederebbero un bacino di utenza superiore a quello della popolazione servita dall'ASST e che riconoscono nella ASST competenze professionali e tradizione, come, a titolo di esempio, la Chirurgia Toracica, l'Ematologia, l'Oncoematologia Pediatrica, la Genetica Medica;
- sviluppare ed integrare i Presidi della rete ospedaliera mediante un approccio "hub and spoke" al fine di valorizzare tutte le professionalità presenti nei diversi Stabilimenti e punti di erogazione sul territorio.

La ASST dei Sette Laghi, attraverso le strutture deputate, al fine di realizzare l'integrazione tra la parte Sanitaria e la parte Socio-sanitaria in coerenza con quanto previsto dalla Regole per la gestione del servizio socio sanitario, eroga le prestazioni previste nei Macroprocessi nell'ambito delle seguenti aree:

- ✓ interventi a sostegno della famiglia;
- ✓ dipendenze;
- ✓ valutazione multidimensionale del bisogno delle persone fragili

e concorre in accordo con ATS all'attuazione delle progettualità previste per la conciliazione e le misure a sostegno della famiglia e della non autosufficienza.

Linee di sviluppo sono pertanto le seguenti:

- Rivisitazione delle attività ospedaliere con una concezione della centralità del servizio al paziente, in ottica di continuità tra Ospedale e Territorio nella quale la sperimentazione organizzativa viene ad



assumere un'importanza strategica.

- Realizzazione di un modello organizzativo capace di garantire la presa in carico del paziente lungo l'intero percorso diagnostico-terapeutico, attraverso la valutazione multidimensionale del bisogno e l'utilizzo del PAI (Piano di assistenza individuale).
- Sviluppo della Rete integrata materno infantile per la divulgazione, il sostegno e l'effettuazione delle vaccinazioni, obbligatorie e non, per l'integrazione tra l'attività ambulatoriale, di ricovero e i Consultori, per le cronicità e le fragilità nell'area minori.
- Consolidamento dell'offerta di cure subacute a gestione diretta dell'Ospedale.
- Valorizzazione delle eccellenze aziendali non solo in termini di singole unità operative, ma anche in termini di iniziative di tipo dipartimentale.
- Rispetto dei tempi d'attesa delle prestazioni ambulatoriali per classe di priorità.
- Revisione e specializzazione dell'offerta riabilitativa.
- Progressivo incremento dei Percorsi diagnostici, a partire dall'area oncologica.
- Individuazione di percorsi ospedalieri programmati a supporto del Pronto soccorso.
- Ulteriore implementazione dei percorsi dedicati alla chirurgia di elezione (prericovero, Day surgery, BIC).
- Sviluppo di forme di assistenza domiciliari e di telemedicina legate alle nuove reti sanitarie (per esempio la rete delle "cure palliative", della BPCO, dello scompenso cardiaco) come risposta di secondo livello e coordinata con il Territorio ai pazienti portatori di patologie croniche riacutizzabili o degenerative.
- Rispetto dei cronoprogrammi per la realizzazione dei nuovi servizi ospedalieri (day center2, Rieducazione funzionale, CAL) e completamento degli interventi autorizzati per l'Ospedale F. del Ponte da Regione Lombardia.
- Integrazione fra i diversi Presidi dell'Azienda, da realizzare anche attraverso un'appropriata suddivisione della casistica coerente con la *mission* dei Presidi stessi.
- Sviluppo del governo clinico, inteso come sistema di qualità, per migliorare la gestione del rischio clinico e la sicurezza.
- Implementazione del Piano di valorizzazione e valutazione della Dirigenza.
- Verifica del percorso di certificazione della qualità completato nel 2018 per i laboratori, il ciclo passivo e la gestione dei documenti.

L'azienda, in una logica dipartimentale, ha individuato una serie di tematiche da affrontare in un periodo che travalica l'anno 2019 e che riguardano in sostanza tutte le aree, più diffusamente esplicitate nel Piano strategico triennale già elaborato e trasmesso in Regione.

L'anno 2019 vedrà un'ulteriore crescita ed evoluzione organizzativa dell'ASST, a seguito dell'assorbimento dell'Ospedale di Angera come disposto dalla Regione.

Più nello specifico, gli obiettivi chiave individuati dalla Regione per l'anno 2019 sono rappresentati, sinteticamente, dai seguenti:

1. Ridefinire i percorsi del prericovery al fine di ridurre la degenza preoperatoria e incrementare l'attività chirurgica.



2. Definire una progettualità sulle attività erogate nei Presidi periferici.
3. Definire i prossimi step e i relativi costi per il completamento e la messa regime del nuovo ospedale pediatrico Del Ponte.
4. Partecipare al gruppo di lavoro regionale sulla progettualità per il pronto soccorso secondo le indicazioni finalizzate alla implementazione della gestione ed efficientamento attività e miglioramento dell'indicatore sul tempo d'attesa per i pazienti con codice giallo.
5. Verificare il livello dei costi per fatturato di produzione per l'area cardiologica, con mantenimento dell'attività prevista e concordata in sede di programmazione.
6. Chiudere gli appalti specifici riguardanti i seguenti servizi non sanitari messi in gara da Arca: pulizie e lavanolo con beneficio del risparmio previsto per l'anno 2019.
8. Medicina del lavoro: evidenza dell'attività effettuata e rendicontazione dei dati.
9. Presa in carico: Condivisione agende e messa a disposizione degli slot per i pazienti cronici in accordo con i gestori dei pazienti

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Situazione territoriale e demografica

L'azienda socio sanitaria territoriale dei Sette Laghi ha ampliato la propria rete di offerta di prestazioni sanitarie su tutta l'area nord della provincia di Varese; afferiscono alla nuova azienda i distretti socio-sanitari di Arcisate, Azzate, Cittiglio, Luino, Sesto Calende, Tradate, Varese.

Il territorio provinciale, al quale l'ASST preferibilmente si rivolge, soprattutto per l'assistenza territoriale, ha una popolazione (al 1.1.2018) di circa 890 mila abitanti.

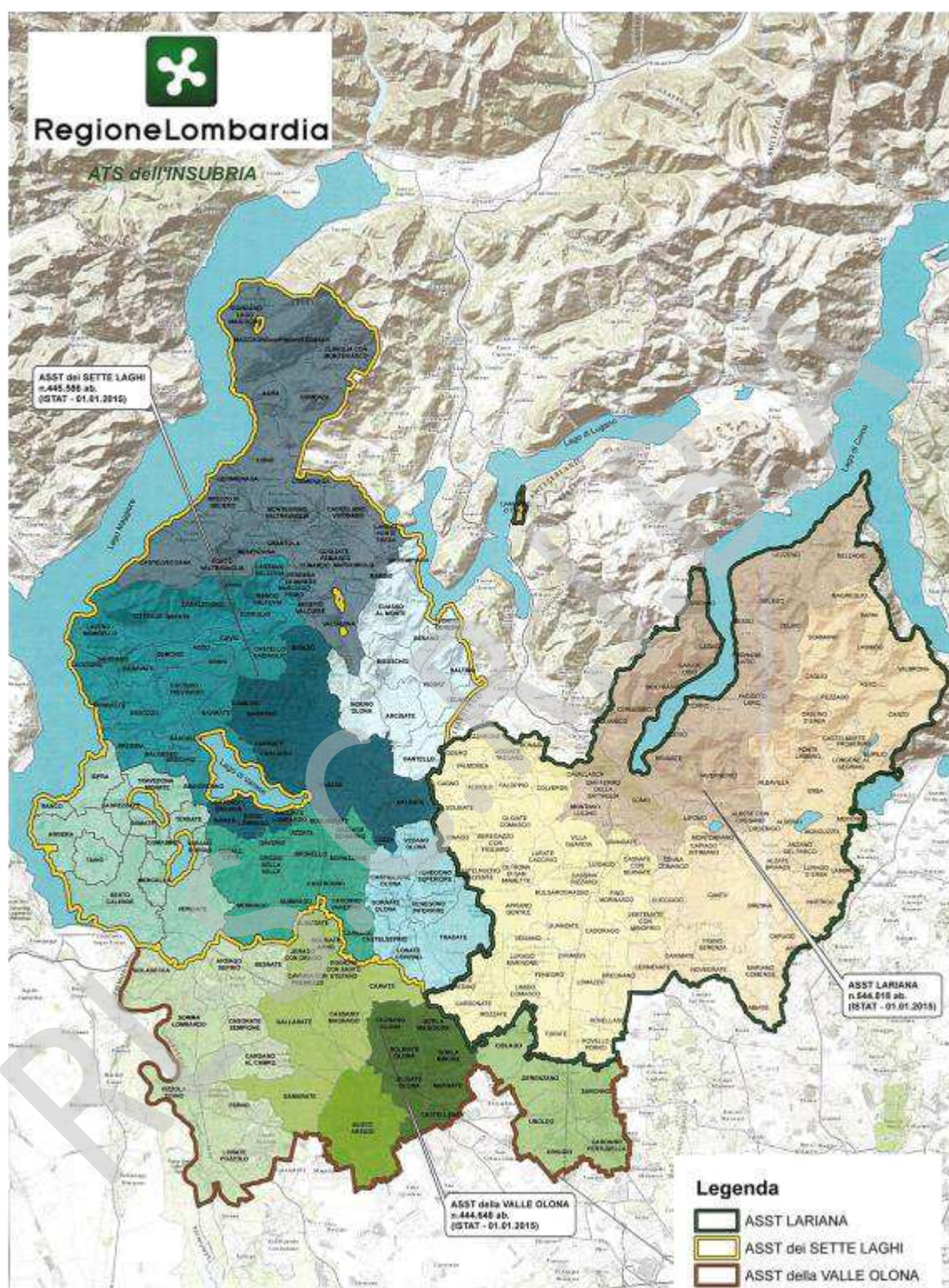
In quest'area territoriale si osserva una dotazione di posti letto attivati per acuti di 2,5 per 1.000 abitanti, inferiore alla media dell'ATS (2,9); il tasso è comprensivo dei posti letto di DH-DS, che risultano essere il 9,5% dei posti letto totali.

Per ciò che concerne invece le tipologie di posti tecnici (MAC = Macroattività ambulatoriale ad alta complessità; BIC = Chirurgia a bassa complessità operativa e assistenziale e Attività Sub Acute) la distribuzione è omogenea nelle prime 2 tipologie, dove si hanno nell'Area Nord 18,1 posti tecnici MAC per 100.000 abitanti e 4,3 posti tecnici BIC per 100.000 abitanti e ha una maggiore concentrazione nell'area nord per Subacuti: 12 posti per 100.000 abitanti.

Per la riabilitazione, l'area nord della Provincia ha lo 0,67 per 1000 abitanti dei posti letto effettivi, dato leggermente superiore al resto della provincia.



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi



2.1 Assistenza ospedaliera

L'azienda opera mediante 3 presidi (Varese, Verbano, Tradate). I posti letto mediamente attivi nel 2018 sono stati pari a 959 e sono riportati nelle tabelle seguenti.

L'attività di ricovero, è garantita nei 6 Ospedali:

- Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi
- Ospedale Filippo Del Ponte
- Ospedale di Cuasso al Monte
- Ospedale "Causa Pia Luvini" di Cittiglio
- Ospedale "Luini Confalonieri" di Luino.
- Ospedale di Circolo Galmarini di Tradate

(si veda la tabella per i posti letto)

PL Ordinari Medi	2018
Azienda	1.007,5
Circolo	549,3
Ponte*	183,8
Cittiglio**	97,6
Luino	45,4
Tradate***	131,3

*40 culle - **10 culle – ***20 culle

Angera	57
---------------	-----------



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

PL DH – DS	2018
Azienda	83,0
Circolo	41,0
Ponte	13,0
Cuasso	
Cittiglio	14,0
Luino	4,0
Tradate	11,0

Angera	9
--------	---

PL Riabilitazione	2018
Azienda	53,2
Circolo	3,3
Cuasso	29,0
Luino	14,4
Tradate	6,5

PL Subacuti	2018
Azienda	48,8
Circolo	31,5
Cuasso	8,0
Luino	9,3



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

PL Chirurgia ambulatoriale	2018
Azienda	15,0
Circolo	6,0
Ponte	3,0
Cuasso	-
Cittiglio	3,0
Luino	1,0
Tradate	2,0

Angera	5
---------------	----------

PL MAC	2018
Azienda	75,0
Circolo	50,0
Ponte	9,0
Cuasso	4,0
Cittiglio	4,0
Luino	3,0
Tradate	5,0

Angera	2
---------------	----------



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

Posti Tecnici Dialisi	2018
Totale	74,0
Dialisi + CAL Varese	38,0
CAL – Cittiglio	9,0
CAL Luino	12,0
CAL Tradate	15,0

CAL Angera	6
-------------------	---

e sarà incrementata a seguito dell'acquisizione dell'Ospedale Carlo Ondoli di Angera.

L'Ospedale di Circolo offre tutte le specialità cliniche, eccetto quelle dell'area materno-infantile, ubicate all'Ospedale Del Ponte di Varese.

Dalla realizzazione del monoblocco è proseguito un percorso di rafforzamento delle attività di alta specializzazione del presidio del Circolo di Varese e di miglioramento dei percorsi di cura riducendo il dato della degenza media.

Nel mese di maggio 2017 è stato inaugurato il Nuovo Ospedale Del Ponte che ha avuto, una graduale attivazione dei servizi previsti nel progetto di rinnovamento:

- incremento dei posti letto per ginecologia, neonatologia, pediatria;
- attivazione della chirurgia pediatrica e della neuropsichiatria infantile.

L'Ospedale di Cuasso al Monte, ubicato a 733 m di altitudine, è una struttura riabilitativa che accoglie 2 aree di riabilitazione specialistica: neuromotoria e pneumologica.

Ciascuna area comprende l'attività di degenza e i servizi ad essa collegati; è sede dal 2012 di una sezione di letti tecnici di Subacuti.

Dall'analisi dei dati si conferma la contrazione dell'attività di ricovero in degenza ordinaria e il mantenimento degli accessi di specialistica ambulatoriale.

L'Ospedale Causa Pia Luvini di Cittiglio è una struttura di media specializzazione che offre, nell'ambito delle specialità di base, servizi di primaria importanza in grado di soddisfare i bisogni di salute della popolazione del bacino di riferimento.

L'ospedale è anche sede di un punto nascita.

L'Ospedale Luini Confalonieri di Luino è una struttura di media specializzazione che offre, nell'ambito delle specialità di base, servizi di primaria assistenza per rispondere e soddisfare i bisogni di salute della popolazione situata nell'area più settentrionale della provincia. E' inoltre attiva una sezione di degenza con letti tecnici di Subacuti.



L'Ospedale Galmarini di Tradate, afferito all'ASST Sette Laghi a seguito della riorganizzazione del Sistema Socio-Sanitario Lombardo di cui alla L.R. n. 23/2015, è una struttura di media specializzazione che offre, nell'ambito delle specialità di base, servizi di primaria importanza in grado di soddisfare i bisogni di salute della popolazione residente nel distretto dell'Area Sud.

L'ospedale è anche sede di un punto nascita.

L'Ospedale Ondoli di Angera è una struttura di media specializzazione che offre, nell'ambito delle specialità di base, servizi di primaria assistenza per soddisfare i bisogni di salute della popolazione del bacino di riferimento. E' presente una sezione di degenza con letti tecnici di Subacuti.

L'Attività ambulatoriale specialistica

A seguito della costituzione dell'ASST Sette Laghi, come già anticipato, i Poliambulatori sono passati da 8 a 10, di cui 6 ubicati presso gli stabilimenti ospedalieri, 1 in viale Monte Rosa a Varese e 3 nei comuni di Arcisate, Gavirate e Sesto Calende.

Vi sono, inoltre, Ambulatori specialistici territoriali presso i comuni di Azzate, Comerio, Gazzada, Lavena Ponte Tresa e Viggiù.

Le prestazioni di odontostomatologia sono erogate presso una struttura dedicata in Velate (VA).

La Neuropsichiatria infantile ha sede presso l'Ospedale F. Del Ponte ed eroga la propria attività anche nelle sedi territoriali di Velate, Induno Olona, Besozzo e Luino.

Le prestazioni di Dialisi sono erogate presso le sedi ospedaliere di Cittiglio, di Luino, di Tradate e, in seguito al trasferimento del CAL di via Rossi, nell'ospedale del Circolo di Varese.

Presso la sede di via Rossi a Varese l'Azienda ha le strutture di Anatomia e Istologia patologica e del Laboratorio di Tossicologia della Medicina del Lavoro e Preventiva.

L'Attività territoriale – Il Dipartimento di Salute mentale

L'Azienda Ospedaliera dispone di due unità Operative di Psichiatria che svolgono attività di ricovero, residenziale, semiresidenziale, ambulatoriale e di residenzialità leggera:

2 S.P.D.C. (Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura);

5 C.P.S. (Centri Psico Sociali) di Arcisate, Azzate, Laveno Mombello, Luino, Varese;

2 C.R.M. (Comunità Riabilitative a Media Assistenza) di Luino e Varese;

2 C.P. (Comunità Protette) ad alta e media assistenza: "Villa Forzinetti" di Varese e CPM Luvino in "Villa Maria" a Luino;

3 C.D. (Centri Diurni) di Bisuschio, Luvino presso "Villa Maria" di Luino e Varese.

Residenzialità leggera, un appartamento nel comune di Luino.

Centri sovraziendali

L'Azienda è inoltre sede di "centri" sovraziendali quali la Struttura di Coordinamento AREU per la gestione della rete trasfusionale (costituita con provvedimento regionale), con la quale viene proposto un nuovo



assetto organizzativo che risponda alle nuove afferenze delle strutture e rispetti le indicazioni contenute nelle linee guida per l'accreditamento dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue e degli emocomponenti del Centro Nazionale Sangue. Il Dipartimento Trasfusionale Interaziendale, è sotto la responsabilità del Direttore del CLV/SIMT della ASST Sette Laghi (si è già detto in precedenza del Dipartimento Oncologico Provinciale).

Infine è stato istituito il "Dipartimento Funzionale Interaziendale di Cure Palliative avente come Ente capofila la ASST Lariana nel quale questa ASST è associata.

Le attività didattiche e di ricerca

Presso le strutture dell'ASST svolgono le attività di tirocinio teorico-pratico in ambito clinico gli studenti iscritti dal 3° al 6° anno del Corso di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia (circa 612 studenti), del Corso di Laurea Magistrale in Odontoiatria (circa 100 studenti) e gli studenti delle lauree triennali di area sanitaria dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Le strutture dell'ASST accolgono, inoltre, i medici iscritti alle Scuole di Specializzazione dell'Università degli Studi dell'Insubria: gli specializzandi svolgono la loro attività clinica professionalizzante, sotto la supervisione dei tutor, frequentando reparti e ambulatori per circa 35 ore alla settimana (attualmente circa 300 persone).

Si svolge inoltre attività di ricerca clinica, secondo protocolli sperimentali, subordinata al parere del Comitato Etico e monitorata da quest'ultimo.

2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate a progetti di ricerca corrente e finalizzata.



2.3 Territoriale (solo per ASST)

Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate al territoriale e le relative attività

AREA TERRITORIALE VARESE			
attività	VARESE V.le Monte Rosa, 28	VARESE Via O. Rossi, 9	MALNATE P.zza Libertà, 1
ADI (Assistenza Domiciliare Intergata)		X	
INVALIDITA' CIVILE		X	
ASSISTENZA PROTESICA		X	
CERTIFICAZIONI MEDICO LEGALI E PATENTI		X	
VACCINAZIONI		X	X
SCELTA E REVOCA DEL MEDICO DI ASSISTENZA PRIMARIA E DEL PEDIATRA DI LIBERA SCELTA	X		
PRESTAZIONI PER L'ASSISTENZA SANITARIA ALL'ESTERO	X		
CONSULTORI FAMILIARI E PERCORSO NASCITA		X	X

AREA TERRITORIALE MONTANA							
attività	LAVENO M. Via Ceretti, 8	LUINO Via Verdi, 6	LAVENA P.T. Via Argine Dovrana, 12	GAVIRATE V.le Ticino, 33	BESOZZO Via Pergolesi, 26	ARCISATE Via Campi Maggiori, 23	ARCISATE Via Matteotti, 20
ADI (Assistenza Domiciliare Intergata)	X	X				X	
INVALIDITA' CIVILE	X	X				X	
ASSISTENZA PROTESICA	X	X				X	
CERTIFICAZIONI MEDICO LEGALI E PATENTI	X	X				X	
VACCINAZIONI	X	X	X	X	X	X	
SCELTA E REVOCA DEL MEDICO DI ASSISTENZA PRIMARIA E DEL PEDIATRA DI LIBERA SCELTA	X	X		X		X	
CONSULTORI FAMILIARI E PERCORSO NASCITA	X	X					X
AREA DISABILI E FRAGILITA'	X	X					
ASSISTENZA INTEGRATIVA DIETETICA E FARMACEUTICA	X	X				X	
AUTORIZZAZIONI TRASPORTI SANITARI PER DIALIZZATI						X	
IGIENE PUBBLICA	X	X					



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

AREA TERRITORIALE SUD					
attività	SESTO C. L.go Cardinal dell'Acqua, 1	SESTO C. Via Montrucco, 10	AZZATE Via Acquadro, 6	GAZZADA S. Via Roma, 18	TRADATE Via Gradisca, 16
ADI (Assistenza Domiciliare Intergata)	X		X		X
INVALIDITA' CIVILE	X		X	X	X
ASSISTENZA PROTESICA	X		X	X	X
CERTIFICAZIONI MEDICO LEGALI E PATENTI	X		X		X
VACCINAZIONI	X		X		X
PROFILASSI DEL VIAGGIATORE INTERNAZIONALE	X		X		X
PREVENZIONE E PROFILASSI DELLE MALATTIE INFETTIVE	X		X		X
SCELTA E REVOCA DEL MEDICO DI ASSISTENZA PRIMARIA E DEL PEDIATRA DI LIBERA SCELTA	X		X		X
PRESTAZIONI PER L'ASSISTENZA SANITARIA ALL'ESTERO	X		X		X
CONSULTORI FAMILIARI E PERCORSO NASCITA		X		X	X
AREA DISABILI E FRAGILITA'	X			X	X
ASSISTENZA INTEGRATIVA DIETETICA E FARMACEUTICA	X		X		X
AUTORIZZAZIONI TRASPORTI SANITARI PER DIALIZZATI	X		X		X

2.4 Emergenza Urgenza (118)

La AAT 118 di Varese ed Alto Milanese (area di Legnano) copre un bacino di utenza stimato di circa 1.200 abitanti dei territori facenti capo ai distretti telefonici 0332/0331 delle province di Varese e Milano.

Essa consta di una sede di AAT presso l'Ospedale di Circolo di Varese, ASST dei Sette Laghi, dove operano il dirigente medico responsabile, 7 medici (di cui una maternità), il coordinatore infermieristico, 16 infermieri, il collaboratore amministrativo, il personale medico e infermieristico dell'ASST per l'attività di emergenza urgenza e 24 Soccorritori ex EsaCri.

Dispone di 21 mezzi di base in convenzione continuativa, 9 in convenzione estemporanea, 4 MSA h24 e 3 MSI, di cui due h24 disposti sul territorio di competenza, ai quali si sono aggiunti 4 Msb h8 gestiti con personale ex EsaCri.



E' sede anche del CUR NUE 112 di Varese, sede presso la quale convergono tutte le chiamate di emergenza per le forze dell'ordine, i Vigili del Fuoco e l'emergenza sanitaria delle province di Varese, Como, Lecco, Bergamo e Monza e Brianza.

3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Relativamente all'esercizio in questione, sintetizzare, per singola area, le azioni previste quali nuove implementazioni o completamento di quelle iniziate in anni precedenti.

Azioni strutturali

Nel corso del 2019 si proseguirà l'azione di adeguamento strutturale della ASST avviata principalmente con le DGR X/5135/2016, X/6548/2017, X/7150/2017, XI/24/2018 che consentiranno di intervenire in numerosi reparti e strutture della ASST. Si tratta di interventi relativi alla parte impiantistica e alla sicurezza da attuarsi su padiglioni che vengono confermati come fondamentali nell'assetto dell'intero Ospedale.

Sono altresì in corso le attività finanziate con il VI e VII Accordo di Programma Quadro derivanti dalla L 67/99 e che prevedono la ristrutturazione di tre piani dell'Ospedale di Tradate, la costruzione del nuovo Padiglione Dansi Boffi, la realizzazione della nuova Anatomia Patologica e la realizzazione del c.d. Day Center 2 all'interno dell'area del Circolo. Questi nuovi padiglioni consentiranno di svuotare vecchie strutture della ASST e sostituirle con strutture più idonee da punto di vista degli spazi e del confort dei pazienti e degli operatori. La realizzazione di questi padiglioni determinerà un assetto nuovo anche nella distribuzione delle attività ambulatoriali che, a conclusione dell'intervento, saranno concentrate di fatto in due padiglioni.

Nel corso del 2019 si prevede inoltre di concludere l'avvio del Pad. Michelangelo dell'Ospedale Del Ponte con l'apertura del Pronto Soccorso, della Radiologia e della Terapia Intensiva Pediatrica, oltre alla prosecuzione dell'attività di ristrutturazione già avviata del piano terra del pad. Leonardo, destinato a ospitare ambulatori necessari a garantire l'offerta sanitaria pediatrica.

Sempre nel 2019, presso l'Ospedale di Luino sono previsti due interventi significativi per l'assetto dell'Ospedale: il rifacimento della cabina elettrica a garanzia della sicurezza dell'Ospedale e la ristrutturazione del tetto del Padiglione Centrale, nonché la conseguente ristrutturazione del 5 piano.

Azioni organizzative

Come già anticipato, il 2019 rappresenta un'ulteriore fase di cambiamento per l'ASST dei Sette Laghi che, a seguito della Legge Regionale 28 novembre 2018 – n.15, vede modificarsi il suo assetto con il trasferimento dell'Ospedale di Angera che costituirà il settimo stabilimento ospedaliero dell'azienda.

Come già avvenuto nella fase di costituzione della nuova ASST dovranno essere affrontati importanti interventi riorganizzativi al fine di costruire e rinsaldare legami, percorsi e sinergie con le varie articolazioni aziendali.

Fin dalla sua costituzione l'ASST Sette Laghi si è data una strategia gestionale e organizzativa fortemente indirizzata alla promozione della salute, alla cura della malattia e alla soddisfazione dei bisogni di salute dei cittadini con attenzione crescente alle tematiche della presa in carico dei pazienti cronici

Da subito si è evidenziata la necessità di mettere a punto modelli di offerta di prestazioni sanitarie basati



su soluzioni organizzative innovative che, da un lato sono realizzabili solo se supportate da adeguati sistemi informativi aziendali e da tecnologie informatiche avanzate, e dall'altro devono essere condivise in una vera logica di integrazione e di sinergia tra ospedale e territorio, come previsto dalla l.r. n. 23/2015, e con un approccio “hub and spoke” al fine di valorizzare tutte le professionalità presenti nei diversi Presidi e punti di erogazione sul territorio.

In quest'ottica le principali azioni organizzative programmate nel 2019 interesseranno le seguenti tematiche:

- Definire gli slot nelle agende dedicate per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili.
- Riorganizzare le agende ambulatoriali per classi di priorità al fine di ridurre i tempi d'attesa.
- Definire i PDTA delle principali patologie tumorali chirurgiche con l'obiettivo di ridurre i tempi d'attesa per questa tipologia di ricoveri.
- Completare del progetto “Nuovo Ospedale Del Ponte di Varese con l'apertura della Terapia intensiva pediatrica e del Pronto soccorso pediatrico.
- Avviare l'utilizzo della cartella clinica informatizzata per i ricoveri e le prestazioni ambulatoriali su tutti i presidi aziendali.
- Efficientare l'utilizzo delle risorse di sala operatoria con il monitoraggio di indicatori specifici sul rispetto della programmazione operatoria, l'orario di inizio e fine dell'attività chirurgica, i tempi di cambi della sala, ecc.
- Ridurre le degenze medie e preoperatorie migliorando i percorsi di dimissione e di prericovero.
- Migliorare il posizionamento dell'azienda rispetto agli indicatori presenti nel cruscotto del controllo di gestione regionale.

Ammodernamento delle tecnologie

Anche per il 2019, alla luce di quanto previsto dalla DGR XI/1046/2018, si conferma che la disponibilità di risorse in conto capitale per la sostituzione di tecnologie di grande e piccola entità è ampiamente insufficiente rispetto al fabbisogno. Nel corso del 2019 saranno potenziate le azioni destinate al governo e alla valutazione delle richieste di apparecchiature mediante l'attivazione di una commissione di Valutazione Tecnologia che affronterà il processo di valutazione con i metodi tipici dell'HTA. Questo percorso però non può essere che una ottimizzazione e razionalizzazione delle richieste, ma non risponde pienamente alla necessità di aggiornamento tecnologico del parco apparecchiature.

Pur essendo in corso un'azione di continuo e costante rinnovo, il parco tecnologico risente della lentezza del processo legata alle disponibilità economiche. Si osserva che l'età media del parco che ormai ha superato gli 8 anni. La dotazione tecnologica del Monoblocco del Circolo in particolare ha raggiunto ormai i 10 anni di vita e richiede una progressiva e rapida sostituzione per garantire la continuità assistenziale. In assenza di fondi di investimento, è chiaro che la sostituzione della tecnologia necessaria potrebbe impattare sui costi di esercizio.

Appropriatezza delle prestazioni

La S.C. Qualità, appropriatezza, accreditamento e rischio clinico governa il percorso dell'Azienda negli ambiti dell'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, presidiando le priorità individuate a livello normativo. Si occupa del coordinamento, promozione e sviluppo delle attività, di miglioramento continuo dei livelli qualitativi dell'erogazione delle prestazioni e servizi anche attraverso le procedure di



certificazione.

In particolare elabora piani e programmi per lo sviluppo e l'attuazione del sistema per la qualità, utilizzando specifici strumenti e report periodici. Cura anche i rapporti con le strutture aziendali, con la Regione e l'ATS per le problematiche riguardanti le procedure di accreditamento istituzionale delle attività.

Nell'ambito dell'appropriatezza, appare di fondamentale importanza una diffusa consapevolezza del contesto in cui si trova a lavorare l'ASST e, al suo interno, ogni categoria professionale, ogni unità organizzativa ed ogni professionista.

A questo riguardo, per l'anno 2019 sono stati declinati gli obiettivi da attribuire alle strutture sulle seguenti tematiche:

- Indicatori Programma Nazionale Esiti e Portale di Governo Regionale (Indicatori Network Regioni)
- Qualità nella compilazione della documentazione sanitaria ed appropriatezza nella codifica delle schede di dimissione ospedaliera e nelle giornate di ricovero. In particolare è in corso di attuazione il Piano per i controlli aziendali sulla cartella clinica e sulla compilazione della SDO e prosegue il percorso di formazione, per tutti i medici, dedicato alla compilazione della SDO.

E' stato inviato il piano controlli in ATS entro i termini stabiliti.

Prosegue il lavoro di confronto tra il personale, dei diversi presidi, addetto al controllo delle cartelle cliniche, che attualmente si occupa non solo delle attività di autocontrollo ma anche di controlli sulla codifica, sulla base delle criticità riscontrate durante i controlli NOC.

Qualità e sicurezza delle cure – risk management

All'interno della S.C. Qualità, appropriatezza, accreditamento e rischio clinico viene collocata la funzione di Risk Management che, in linea con le indicazioni regionali, si propone di identificare i rischi associati a qualsiasi attività o processo operativo, quantificare ed analizzare i rischi correlati con le diverse attività produttive, monitorare i processi e i cambiamenti con l'obiettivo ultimo di minimizzare i danni e ottimizzare le opportunità.

Coerentemente con quanto definito dalle Linee Operative di Risk Management di Regione Lombardia, con le relative azioni progettuali e nel rispetto di un percorso di forte integrazione con tutti gli attori interessati che si occupano a vario titolo di rischio clinico, è stato redatto il Piano Annuale di Risk Management.

Si rinvia al paragrafo relativo alla digitalizzazione della cartella clinica.

Nella stesura del piano sono stati presi in considerazione i risultati dell'attività di Audit ("Igiene delle Mani – WHO 2010", "Documentazione clinica – Antibiotico profilassi preoperatoria", "Time Out" in sala operatoria", "Dress Code e Igiene della mani in sala Operatoria") e della casistica di farmaco ed emovigilanza, nonché dell'attività svolta in Co.Ge.Ri. e CVS.

Le aree progettuali di approfondimento, in linea con quanto citato, riguardano:

1. sicurezza in chirurgia;
2. identificazione dei pazienti;
3. controllo del rischio clinico in ambito penitenziario;
4. riconciliazione farmacologica;
5. Risk Assessment basato su strumenti di Data Mining



Al fine di consolidare la conoscenza del rischio aziendale e coerentemente con quanto sino ad ora adottato, proseguirà il costante monitoraggio degli eventi sentinella, degli eventi avversi, dei near miss, delle cadute, dei sinistri, degli infortuni, nonché il puntuale aggiornamento dei flussi informativi previsti per la redazione dei report regionali e nazionali (SIMES).

Con l'ottica di proseguire il cammino di sviluppo e accrescimento della "cultura" e della "sensibilità" degli operatori a questa tematica, per il 2019 sono stati progettati percorsi formativi ad-hoc che tengono conto sia delle indicazioni fornite dalle Linee Operative di Risk Management di Regione Lombardia, sia della casistica di rischio aziendale (segnalazioni e richieste di risarcimento danni).

Per quanto riguarda la certificazione secondo la norma UNI EN ISO 9001 si svolgerà la visita di sorveglianza.

Nel mese di dicembre 2018 sono stati portati a certificazione ISO 9001:2015 i seguenti processi trasversali: ciclo passivo, gestione della documentazione sanitaria e amministrativa, processi di laboratorio. Per il 2019 si prevede di certificare l'Ematologia. Verrà redatto anche per il 2019 il PIMO, secondo le indicazioni regionali.

Sistema informativo socio sanitario

Importanti interventi di consolidamento tecnico/informatico hanno permesso all'Azienda di realizzare nel tempo un Sistema Informativo molto complesso, che ha trovato attuazione anche e soprattutto nell'ambito del progetto CRS-SISS regionale, le cui procedure sono integrate tra di loro e interfacciate ad un *repository* aziendale.

Nel corso degli anni l'Azienda ha rivolto particolare attenzione sia al miglioramento della gestione tecnica del sistema, soprattutto in termini di efficienza, affidabilità e continuità di servizio, sia al miglioramento della gestione organizzativa dei processi attraverso l'automazione dei flussi dati di carattere sanitario e amministrativo, che ha comportato l'adeguamento e la diffusione di servizi applicativi gestionali su ogni punto di erogazione dell'azienda.

Tale integrazione telematica oltre agli aspetti prettamente tecnologici (collegamento in LAN/WAN, omogeneità di ambienti hardware e software di base, introduzione di sistemi PACS) ha permesso di razionalizzare i flussi informativi all'interno dei singoli ambiti di attività clinici e tra questi e gli ambiti più prettamente amministrativi.

A seguito della Legge n. 23/2015, che di fatto ha radicalmente cambiato la struttura organizzativa delle aziende del sistema sanitario lombardo, l'Azienda ha acquisito competenze anche sociosanitarie e territoriali e ha elaborato un progetto di evoluzione dei sistemi informativi aziendali in funzione della nuova organizzazione dell'ASST, con particolare riferimento alla progettazione e realizzazione dei processi di gestione della parte della medicina territoriale, progetto coerente con le strategie evolutive dell'azienda, con le linee guida regionali e con le *best practices* di mercato con particolare riferimento alle nuove richieste o indicazioni emanate dall'AGID (Agenzia per l'Italia Digitale) e da Lombardia Informatica S.p.A. (soprattutto in funzione delle evoluzioni necessarie per ottemperare alla Legge n. 23/2015).

A livello infrastrutturale l'ASST ha formalmente aderito sul piano tecnico all'iniziativa di LISPA relativa alla razionalizzazione dei data center delle Aziende al fine di procedere ad adeguamenti e potenziamenti degli attuali data center aziendali e adeguarsi alle nuove disposizioni normative in materia di sicurezza nonché



alla necessità di garantire nel tempo una sempre maggiore disponibilità e flessibilità delle risorse dedicate alla loro gestione.

L'Azienda ha definito con Lipa le esigenze per l'estensione anche per le componenti confluite a seguito del passaggio di gestione dei sistemi informativi in uso nella ex ASL. Tale attività non si è potuta realizzare nel 2017 poiché non erano disponibili le risorse necessarie a livello regionale, perciò tali attività sono state pianificate nel 2018. In particolare si è proceduto alla migrazione sui server di Lipa delle applicazioni in uso presso per Consultori, presso i Sert, mentre per le altre applicazioni è necessario attendere il completamento della rete MPLS con le sedi ex ASL.

Mentre la ASST ha, infatti, pianificato e realizzato la predisposizione di nuovi servizi di connettività per la realizzazione di una nuova MPLS che collega il Data Center Regionale con le sedi ASST della ex AO Macchi e con il PO di Tradate, le cui attività di realizzazione sono state concluse nel 2017, per quanto relativo alle sedi ex ASL l'ASST ha definito come meglio procedere al collegamento delle sedi acquisite e sta procedendo con Lipa alla migrazione nella MPLS anche dei collegamenti con le sedi ex ASL che non rientravano nel perimetro iniziale del progetto Data Center. Tale attività, rientrante nel progetto Data Center Regionale come la migrazione dei server che ospitano le componenti software ex ASL, non si è potuta realizzare nel 2017 poiché non disponibili le risorse necessarie a livello regionale. A fine Settembre 2018, a fronte della disponibilità da parte di Lipa di alcune componenti necessarie e precedentemente non fruibili, si è tenuto un incontro con i referenti di Lipa e di ATS per pianificare le attività la cui realizzazione è stata avviata nel mese di Ottobre e si prevede possa completarsi entro il mese di Giugno 2019.

L'evoluzione del SIO è fortemente condizionata dalle linee guida regionali, a tal fine verrà redatto nel corso del 2019 il nuovo Piano Triennale dei Sistemi Informativi della ASST redatto in un'ottica di condivisione a livello di ATS.

Per quanto riguarda i sistemi informativi, oltre alle azioni indotte dalla riforma, l'ASST ha operato affinché i processi di firma digitale della documentazione clinica, già utilizzati per la firma di lettere di dimissione, di referti ambulatoriali (compresi Laboratorio, Radiologia e Anatomia patologica), verbali di pronto soccorso e ricette dematerializzate (NRE) siano sempre più diffusamente utilizzati e si sta procedendo alla sensibilizzazione della componente medica nella tempestività della produzione e firma dei documenti, anche al fine di garantire il corretto processo di presa in carico previsto dalla riforma regionale.

In particolare l'Azienda nel corso dell'anno 2019 procederà a consolidare ulteriormente i sistemi per la pubblicazione completa e tempestiva di tutti i referti prodotti sul Fascicolo Sanitario elettronico (**FSE**), compresi quelli erogati in regime di Libera professione e ad incentivare ulteriormente l'utilizzo della ricetta dematerializzata (**NRE**) da parte dei medici che già nel 2018 ha avuto una importante evoluzione, con un +150% di medici attivi sul sistema e oltre il 450% in più di ricette dematerializzate prodotte rispetto al precedente anno.

L'ASST sta procedendo inoltre alle attività necessarie per la realizzazione degli investimenti proposti nell'ambito della DGR X/5805/2016 approvati da Regione Lombardia, tra questi rientrano:

- Lo scorporo del PO di Tradate, già concluso nel 2017
- La Cartella Clinica elettronica, su cui si sono concluse le attività preliminari necessarie e si sta



procedendo alle attività di avvio del progetto e che prevede l'introduzione della **CCE** Ambulatoriale entro Giugno 2019 e quella di Ricovero entro Gennaio 2021.

- L'infrastruttura di rete wired e wireless su cui l'ASST sta concludendo il processo di adesione alle apposite convenzioni Consip e a specifiche gare laddove quanto necessario non sia presente in Convenzione Consip o su ARCA.

In particolare, gli investimenti sono orientati ad ottimizzare il percorso di attuazione del concetto di "presa in carico del paziente" attraverso un nuovo modello organizzativo-tecnologico che risponda pienamente alle logiche attuali e future della L.23 e ai principi ad essa sottesi.

A tal fine, l'ASST ha proceduto all'affidamento del servizio per la gestione del Contact center per il supporto alla presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili all'interno della Nuova Piattaforma Regionale. Ulteriori importanti interventi sui sistemi informativi aziendali che verranno realizzati nel 2019 riguardano:

1. Lo Scorporo del PO di Angera dalla ASST della Valle Olona che prevede la presa in carico dei sistemi informativi del PO la cui realizzazione si prevede tra Giugno e Settembre 2019
2. L'Implementazione della nuova infrastruttura di rete LAN e WIFI a supporto della CCE che è in corso e si prevede di realizzare a livello aziendale entro la fine dell'anno
3. L'avvio del nuovo progetto di Fleet management
4. L'Introduzione del nuovo sistema di Archiviazione sostitutiva legale a seguito di gara Regionale appena aggiudicata
5. L'avvio del sistema di Firma digitale delle Deliberazioni aziendali
6. SANITA' PENITENZIARIA: progetto Regionale di informatizzazione della cartella clinica

L'ASST sta inoltre partecipando attivamente al Gruppo di lavoro istituito da Lispa per procedere a gare regionali aggregate e in particolare per l'acquisizione di nuovo sistema CUP che dovrebbe essere pubblicata da Lispa\ARCA, come servizio Regionale condiviso.

Nuovi interventi tecnici sono inoltre previsti per adeguare i sistemi informativi ad una **maggiore Sicurezza delle informazioni** in coerenza a quanto previsto dal nuovo Regolamento Europeo in materia di protezione dei Dati personali (GDPR) e alle misure minime per la sicurezza ICT previste da AGID.

Alcuni interventi in tale ambito sono già stati realizzati mentre ulteriori interventi, indispensabili e necessari per meglio rispondere agli obiettivi del GDPR e AGID prevedono importanti investimenti e sono in fase di contrattualizzazione con i fornitori dei sw aziendali o in fase di pianificazione e saranno da realizzare nel 2019.

4 Il sistema degli acquisti – area contratti

Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi e attivazione nuove gare, procedure in corso

L'approvvigionamento di beni e servizi dell'ASST dei Sette Laghi viene garantito dalle strutture aziendali preposte nel rispetto di quanto stabilito dalla DGR N. XI/1046 del 17/12/2018 (Determinazioni in ordine



alla gestione del Servizio Sociosanitario per l'esercizio 2019) e dalla specifica normativa nazionale.

In particolare, in coerenza con la normativa vigente in materia di acquisti di beni e servizi, questa ASST:

- non attiva procedure di acquisto relative a beni e/o servizi già oggetto di Contratti/Convenzioni stipulati in loro favore da ARCA S.p.A. o oggetto di convenzione CONSIP;
- non attiva procedure di acquisto autonome relative ad iniziative per approvvigionamenti già oggetto di programmazione sanitaria a livello regionale ed attribuite ad ARCA.

L'attivazione di procedure autonome viene effettuata inviando informazione preventiva alla Direzione Generale Welfare solo in casi eccezionali e per una durata e quantità limitate a soddisfare il fabbisogno della ASST fino alla data di attivazione delle Convenzioni programmate a livello aggregato.

Pertanto, l'ASST dei Sette Laghi ricorre principalmente per l'approvvigionamento di beni e servizi alle adesioni a Convenzioni stipulate da ARCA S.p.A. e da Consip S.p.A. e, ove non presenti convenzioni mediante procedure di gara in forma aggregata, con utilizzo della piattaforma Sin.Tel.

Laddove non presenti Convenzioni di ARCA S.p.A. e convenzioni stipulate da Consip S.p.A, questa ASST ricorre:

- per gli acquisti inerenti alle categorie merceologiche presenti nella "piattaforma CONSIP", agli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione da Consip S.p.A. (SDA e MePA) o alla CRA
- per gli acquisti inerenti alle categorie merceologiche non presenti nella "piattaforma CONSIP", agli strumenti di acquisto e negoziazione messi a disposizione dalla CRA di riferimento o da Sin.Tel.

Per l'acquisto dei beni e servizi compresi nelle categorie e soglie individuate dal DPCM 24 dicembre 2015 si conferma, l'obbligo di acquisto per il tramite esclusivo del Soggetto Aggregatore Regionale ARCA S.p.A. o Consip S.p.a..

L'obiettivo per l'esercizio 2019 per questa ASST è anche quello di incrementare ulteriormente la spesa effettuata attraverso procedure centralizzate/aggregate rispetto allo stesso periodo 2018, in particolare per quanto riguarda la categoria dei dispositivi medici, incrementando l'adesione alle convenzioni centralizzate di ARCA S.p.A..

Per quanto concerne alla pianificazione degli acquisti, nelle modalità definite dalla Centrale d'Acquisto, ovvero utilizzando lo strumento Modulo Budget, questa ASST conferma l'impegno a garantire l'invio alla Direzione Generale Welfare e ad ARCA S.p.A., di tutte le informazioni e i dati richiesti per una migliore definizione della programmazione centralizzata ed aggregata.

Questa ASST infatti subordina la propria programmazione alla programmazione ARCA e alle dinamiche operative all'interno dell'"Unione ASST: ATS Insubria – ATS Montagna", al fine di rafforzare l'integrazione tra Aziende in relazione alle procedure di acquisto di beni e servizi.

Relativamente alla c.d. qualificazione stazioni appaltanti, previsto dal D.LGS 50/2016, l'ASST dei Sette



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

Laghi perseguirà il livello di qualificazione più consono alle esigenze aziendali e di sistema, coerentemente con le linee strategiche regionali.

Per quanto concerne, infine, il sistema regionale di monitoraggio beni e servizi, l'ASST dei Sette Laghi si impegna, anche attraverso una modifica progressiva della propria organizzazione e dei propri processi a garantire una maggiore tempestività ed attendibilità dei dati inseriti nei diversi flussi (es. Flusso Consumi Dispositivi Medici, Flusso Endoprotesi, Flusso contratti, Monitoraggio servizi non sanitari, ecc.).

Relativamente all'attivazione di nuove gare quest'Azienda, in coerenza con il piano gare ARCA 2018-2019 e con la programmazione consortile, ha attivato nel corso del primo trimestre 2019 le seguenti procedure di gara, adesioni e recepimenti, di particolare rilevanza economica:

decrisione deliberazione
indizione di procedura aperta, da espletare mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento della fornitura, nella formula del noleggio della durata di anni 7, di n. 1 sistema per fluorangiografia e angio-oct da destinare alla s.c. oculistica dell'ospedale di circolo di Varese (importo complessivo di spesa € 306.830,00 iva 22% compresa).
accettazione di donazione da parte della società immobiliare sviluppo 2000 srl di una apparecchiatura con relativo materiale di consumo dedicato da destinare alla s.c. immunoematologia e medicina trasfusionale di questa asst (introito euro 16.000,00 - spesa euro 16.000,00)
adesione alle convenzioni ``vaccini arcà` attivate dall'azienda regionale centrale acquisti spa: validità contrattuale dal 15.2.2019 sino alle scadenze delle convenzioni di ogni singolo lotto (importo complessivo euro 2.387.087,38 iva compresa).
indizione di procedura aperta, da espletare mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento del servizio di assistenza medica notturna di emergenza presidi di pronto soccorso di questa asst dei sette laghi per il periodo di mesi 12, con opzione di rinnovo per ulteriore mesi 12 (importo complessivo di spesa € 527.430,00 iva compresa).
affidamento, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b), alla ditta pediacoop società cooperativa di domodossola del servizio di assistenza medica pediatrica occorrente alla s.s. pediatria dell'ospedale di angera, per il periodo dal 2.3.2019 al 30.6.2019. importo complessivo di spesa € 72.720,00 iva esente
indizione di procedura aperta in forma aggregata tra le asst dei sette laghi, l'asst lariana, la fondazione irccs policlinico san matteo e l'asst santi paolo e carlo, da espletare mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento quinquennale del servizio di noleggio degli ausili antidecubito (importo complessivo di spesa asst dei sette laghi - capofila - € 3.050.040,93 iva compresa).
fornitura di biberon e tettarelle monouso: recepimento esiti di gara espletata in forma telematica dall'asst lariana in qualità di capofila - validità contrattuale dal 15.2.2019 al 14.2.2022 (spesa complessiva euro 119.769,10 iva compresa).
fornitura annuale di medicinali esclusivi: recepimento esiti di gara a procedura negoziata espletata in forma telematica dall'asst della valtellina e dell'alto lario in qualità di capofila - validità contrattuale dal 14.1.2019 sino alla scadenza e adesione alla convenzione arca_2018_001.2 dal 16.1.2019 sino alla scadenza di ogni singolo lotto (spesa complessiva euro € 3.418.563,59 iva compresa).
aggiudicazione di procedura negoziata senza pubblicazione del bando ai sensi dell'art. 63, comma 2, lettera b), punto 3) del d.lgs n. 50/2016, mediante la piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento del servizio di manutenzione e assistenza tecnica degli applicativi sanitari dnlab e powerlab, galileo repository, armonia, per il periodo dall'1.1.2019 al 31.12.2020. importo complessivo € 597.800,00 iva compresa



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

d.g.r. x/6548/2017 - interventi finalizzati - indizione di procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 comma 2, lettera c) del d.lgs. 50/2016 da espletare mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel per l'affidamento dei lavori di adeguamento antincendio del padiglione monoblocco dell'ospedale di circolo di Varese - importo complessivo di spesa € 867.303,46 iva compresa.
adesione all'accordo quadro consip ``fuel card 1`` per la fornitura di carburante per autotrazione mediante fuel card (importo euro 285.898,46 iva compresa)
fornitura di farmaci, emoderivati, mezzi di contrasto, emostatici, viscoelastici e prodotti dietetici: presa d'atto degli esiti di gara telematica in forma aggregata espletata in qualità di capofila dall'a.o. ospedali civili di brescia (ora asst degli ospedali civili di brescia) relativamente al lotto n. 872: validità contrattuale dall'1.1.2019 al 31.12.2019 (importo complessivo € 5.500.001,05 iva compresa di cui l'82% circa rimborsati tramite note di credito).
procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 comma 2, lettera b) del d.lgs. n. 50/2016, da espletare mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento della fornitura triennale in comodato d'uso gratuito, di sistemi per l'esecuzione di esami urologici e acquisto del relativo materiale di consumo: nomina commissione giudicatrice.
d.g.r. x/6548 del 4.5.2017 e d.g.r. x/7150 del 4.10.2017 - programma regionale straordinario investimenti in sanità e oblazione ail Varese: indizione di procedura negoziata ai sensi dell'art. 63, comma 2, lettera a) del d.lgs. n. 50/2016 per l'affidamento del servizio di progettazione definitiva ed esecutiva, per la realizzazione di lavori di ristrutturazione e adeguamento di alcune aree dell'asst: nomina commissione giudicatrice.
aggiudicazione di procedura aperta sotto soglia comunitaria, espletata mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento della fornitura annuale di manufatti protesici e manufatti ortodontici occorrenti all'asst dei sette laghi, validità contrattuale dall'1.3.2019 sino al 29.2.2020 (importo spese pubblicazione esiti gara € 1.220,00 iva compresa).
aggiudicazione di procedura negoziata espletata mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento dei lavori relativi agli interventi di adeguamento alla normativa antincendio del padiglione de sanctis - attività crm - ser.t di via o. rossi n. 9 in Varese (importo complessivo € 268.599,25 iva compresa).
aggiudicazione di appalto specifico per l'affidamento del servizio di pulizia e disinfezione degli ambienti per gli enti sanitari alla ditta c.m. service s.r.l. di cascinate d'ivrea (to): validità contrattuale dall'1.4.2019 al 31.3.2024 (importo complessivo euro 26.400.414,96 iva compresa).
adesione alla convenzione arca_2016_66 ``protesi mammarie ed espansori tissutali 2`` attivata dall'azienda regionale centrale acquisti spa. validità contrattuale dall'1.2.2019 al 10.4.2021 (importo complessivo euro 198.890,77 iva compresa).
adesione alla convenzione arca_2017_90 ``radiofarmaci - kit freddi`` attivata dall'azienda regionale centrale acquisti: validità contrattuale dall'1.1.2019 sino al 26.11.2020 e determinazioni in merito ai restanti prodotti oggetto di fabbisogno (spesa complessiva € 358.286,02 iva compresa).
adesione alle convenzioni arca_2017_032 ``nutrizione artificiale`` e arca_2018_004 ``nutrizione enterale e parenterale`` attivate dall'azienda regionale centrale acquisti spa: validità contrattuale dall'1.1.2019 sino alle scadenze delle convenzioni di ogni singolo lotto (spesa complessiva € 100.173,15 iva compresa).
adesione alla convenzione consip ``buoni pasto 8`` - lotto n. 1 per la fornitura di buoni pasto cartacei da destinare al personale non afferente alle mense aziendali (importo euro 530.916,88 iva compresa)
aggiudicazione di procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 comma 2, lettera b del d.lgs. n. 50/2016 espletata in forma aggregata tra l'asst dei sette laghi (capofila), l'asst della valtellina e dell'alto lario e l'asst della valcamonica mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel per l'affidamento della fornitura di set sterili per cateterismo vescicale: validità contrattuale dall'1.2.2019 sino al 31.1.2022. (importo complessivo di spesa asst dei sette laghi - capofila - euro 97.635,38 iva compresa).



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

aggiudicazione di procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera b) del d.lgs. 50/2016, espletata mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento della fornitura di uno scambiatore di calore per circolazione extracorporea da destinare al blocco operatorio della s.c. cardiocirurgia di questa asst dei sette laghi - importo complessivo euro 34.160,00 iva compresa.

aggiudicazione di procedura negoziata senza pubblicazione del bando ai sensi dell'art. 63, comma 2, lettera b), punto 3) del d.lgs. n. 50/2016, in forma aggregata tra l'asst dei sette laghi capofila e l'asst della valle olona, mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento del servizio di manutenzione e assistenza tecnica delle piattaforme emonet, emoward ed emopalm, per il periodo dall'1.1.2019 al 31.12.2020. importo complessivo asst sette laghi € 102.489,03 iva compresa

indizione di procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del d.lgs n. 50/2016, da espletare mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento triennale - con opzione di rinnovo per ulteriori 12 mesi - del servizio di raccolta e recapito degli invii postali e servizi connessi per l'asst dei sette laghi. importo complessivo di spesa € 182.501,33 iva compresa.

adesione alla convenzione arca_2017_075 ``dispositivi per emotrasfusione ed ematologia 2`` attivata dall'azienda regionale centrale acquisti: validità contrattuale dall'1.1.2019 sino al 28.9.2022 e determinazioni in merito ai restanti prodotti oggetto di fabbisogno (spesa complessiva € 281.705,46 iva compresa).

indizione di procedura aperta in forma aggregata tra l'asst dei sette laghi (capofila) e l'asst lariana (mandante), da espletare mediante la piattaforma informatica regionale sintel, per la fornitura triennale di dispositivi medici per neonatologia terapia intensiva neonatale e pediatria (importo complessivo di spesa asst dei sette laghi - capofila - € 1.488.888,00 iva compresa).

adesione alla convenzione arca_2017_074 ``dispositivi per dialisi`` attivata dall'azienda regionale centrale acquisti spa: validità contrattuale dall'1.2.2019 sino al 28.11.2022 e determinazioni in merito ai restanti prodotti oggetto di fabbisogno (spesa complessiva € 4.460.208,85 iva compresa).

aggiudicazione di procedura di dialogo competitivo sotto soglia comunitaria ai sensi dell'art. 64 del d.lgs. n. 50/2016 espletata mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel, per l'affidamento del servizio di elaborazione e stesura di documento di censimento amianto e f.a.v. presso gli stabili della asst dei sette laghi (importo complessivo € 117.495,76 iva compresa).

descrizione determina

adesione alla convenzione arca_2017_034 ``service di ossigenoterapia`` attivata dall'azienda regionale centrale acquisti spa: validità contrattuale dall'1.4.2019 sino al 31.3.2022 (importo complessivo euro 8.352.432,83 iva compresa).

adesione alla convenzione arca_2017_074 ``dispositivi per dialisi ospedaliera, ambulatoriale e cal e domiciliare extracorporea`` attivata dall'azienda regionale centrale acquisti spa: validità contrattuale dall'1.4.2019 sino al 31.3.2023 (importo complessivo euro 4.403.484,43 iva compresa).

adesione alle convenzioni ``farmaci arcà`` attivate dall'azienda regionale centrale acquisti spa: validità contrattuale dal 19.3.2019 sino alle scadenze delle convenzioni di ogni singolo lotto e determinazioni conseguenti (spesa complessiva € 401.116,58 iva compresa).

servizio di assistenza e manutenzione del software di contabilità analitica oslo: recepimento esiti di gara a procedura negoziata espletata dall'ats brianza in qualità di capofila - validità contrattuale dall'1.10.2019 al 30.9.2023 (spesa complessiva € 191.293,56 iva compresa).



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

aggiudicazione di procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 comma 2, lettera b del d.lgs. n. 50/2016 espletata mediante utilizzo della piattaforma informatica regionale sintel per l'affidamento della fornitura, in comodato d'uso gratuito, di sistemi per elettromiografia intraoperatoria e acquisto del relativo materiale di consumo: validità contrattuale dall'1.3.2019 sino al 28.2.2021. (importo complessivo di spesa euro 158.551,08 iva compresa).

adesione alle convenzioni "guanti ad uso sanitario" di cui alle iniziative arca_2015_36.1 e arca_2016_64 attivate dall'azienda regionale centrale acquisti spa: validità contrattuale dall'1.3.2019 sino alle scadenze delle convenzioni di ogni singolo lotto e determinazioni in merito ai restanti prodotti oggetto di fabbisogno (spesa complessiva € 125.715,63 iva compresa).

5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2019, sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

Si veda il paragrafo precedente.

Il piano investimenti

Il piano degli investimenti per l'anno 2019, in ossequio a quanto previsto dalle procedure PAC D 1.1 è stato adottato con delibera 1659 del 31.12.2018 utilizzando le risorse rese disponibili con la DGR XI/770/2018. Oltre ai due interventi finalizzati (ristrutturazione della Dialisi di Cittiglio e realizzazione di nuovo Blocco Operatorio per l'Ospedale di Tradate), il piano prevede l'utilizzo dei fondi indistinti per far fronte alle più pressanti necessità sia in termini di apparecchiature che di arredi e altre attrezzature. Il piano è già in corso di attuazione.

Il costo del personale

Si rinvia alla nota integrativa.

Gestione della tesoreria

L'ASST ha concluso l'esercizio 2018 con un indicatore ITP pari a -1.5.

E' stata recentemente effettuata una nuova analisi delle situazioni di rischio in merito alla tempestività dei pagamenti, dalla quale si intendono trarre delle indicazioni che consentano di contenere i tempi nell'esercizio 2019. Questo anche in considerazione del fatto che si stanno risolvendo una serie di difficoltà manifestatesi nel corso del 2018 e che potranno evidenziare una coda di ritardi a seguito del pagamento.

Tra le difficoltà verificatesi ricordiamo, sinteticamente, lo squilibrio creatosi tra la mole di documenti pervenuti con l'acquisizione (con la riforma) delle nuove strutture e funzioni, in assenza di ulteriore organico in grado di elaborarli, collegamenti telematici ancora parziali, la gestione molto articolata e non pienamente efficiente del mandato con rappresentanza, l'ulteriore incremento delle fatture legate al SUPI avuto nel 2017, con la dispersione territoriale dell'attività (che si estende sull'intera provincia e quindi anche in ambiti territoriali non di afferenza alla ASST Settelaghi ma della ASST Valle Olona) e



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

l'esiguità del numero di risorse umane transitate, le anomalie nel funzionamento del software, anche a seguito delle modifiche intervenute nei flussi di pagamento.

Nel tempo è stata attuata una serie di iniziative quali il potenziamento dell'organico dedicato, con contratti flessibili, il superamento del mandato con rappresentanza, azioni sul software e l'organizzazione.

RLS.C.R.I.B.A.



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

6 Il bilancio dell'anno 2019

Precisare in ordine alla redazione del bilancio preventivo, eventuali variazioni significative rispetto ai valori di IV CET 2018 dandone specifica motivazione.

Cod.	Voce	2018	2019			
		IV CET al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019 v2	Variazione	decreto 12995 BPE V2	delta BPE- decreto 12995/2019
		A	B	(B-A)	E	B-E
	RICAVI					
AOIR01	DRG	188.939.000	195.971.160	7.032.160	195.971.160	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	32.456.000	30.159.960	- 2.296.040	30.159.960	-
AOIR03	Ambulatoriale	78.811.000	76.863.149	- 1.947.851	76.863.149	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1.520.000	1.339.131	- 180.869	1.339.131	-
AOIR05	Screening	543.000	543.000	-	543.000	-
AOIR06	Entrate proprie	23.872.000	25.117.000	1.245.000	25.117.000	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6.507.000	6.981.000	474.000	6.981.000	-
AOIR08	Psichiatria	6.516.000	6.480.204	- 35.796	6.480.204	-
AOIR09	File F	40.976.000	44.456.409	3.480.409	44.456.409	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	394.000	134.959	- 259.041		134.959
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	53.473.000	52.663.514	- 809.486	52.663.514	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	12.229.000	11.336.000	- 893.000	11.336.000	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	299.000	-	- 299.000	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	14.088.000	14.268.101	180.101	14.268.101	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	460.623.000	466.313.587	5.690.587	466.178.628	134.959
	COSTI				0	
AOIC01	Personale	226.461.000	239.993.487	13.532.487	239.993.487	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	15.000.000	15.985.067	985.067	15.985.067	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4.558.000	4.445.000	- 113.000	4.445.000	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	209.172.000	209.439.973	267.973	209.305.014	134.959
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1.262.000	1.681.000	419.000	1.681.000	0
AOIC06	Altri costi	18.930.000	19.084.000	154.000	19.084.000	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	5.040.000	3.382.000	- 1.658.000	3.382.000	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	880.000	581.000	- 299.000	581.000	-
AOIC17	Integrativa e protesica	9.861.000	9.976.066	115.066	9.976.066	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	491.164.000	504.567.593	13.403.593	504.432.634	134.959
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	30.541.000	38.254.006	7.713.006	38.254.006	-
	Risultato economico	-	-	-	0	0

Il confronto tra IV CET e BPE 2019 deve tenere conto del trasferimento dell'Ospedale di Angera avvenuto il 1.1.2019, poiché i valori di ricavo e di costo che lo riguardano non sono ovviamente inclusi né nel IV CET né in prechiusura 2018. Le considerazioni seguenti richiamano l'attività validata 2018 come risultante al momento in cui si redige il documento.

I DRG sono in incremento rispetto al 2018; l'incremento con il nuovo decreto tiene conto del trasferimento dell'Ospedale di Angera avvenuto il 1.1.2019, anche se la produzione appare superiore alle



stime aziendali, pertanto è stato richiesto all'ATS un passaggio di risorse a prestazioni ambulatoriali e a subacuti.

Le funzioni sono state ridotte in linea con il valore definitivo per il 2018.

Le prestazioni ambulatoriali assegnate sono state ridotte rispetto al IV CET. Come anticipato, non risulta valorizzata la maggiore produzione che si sta realizzando, per la quale è stato richiesto all'ATS un trasferimento di una quota del budget da DRG.

La neuropsichiatria è inferiore al IV CET. La produzione 2018 validata è pari a 1,45 milioni di euro e si ritiene possa essere confermata.

Lo screening è confermato al livello del IV CET 2018; la produzione 2018 è validata a 707 mila euro e il contratto con ATS è superiore ad un milione di euro.

Le entrate proprie sono in incremento e corrispondono al valore della prechiusura 2018 a cui è stata aggiunta la stima della produzione dell'Ospedale di Angera effettuata dall'ASST della Valle Olona.

Il valore della libera professione è confermato al livello del preconsuntivo 2018, che non comprende la produzione che era stata stimata dall'ASST della Valle Olona per l'Ospedale di Angera (per 117 mila euro).

La psichiatria è leggermente al di sotto del IV CET 2018; il BPE sostanzialmente conferma il validato 2018.

Il file F evidenzia un incremento programmato, che è di circa 3 milioni di euro rispetto alla prechiusura validata 2018, pari a 41,3 milioni di euro. Si è avuto un incremento con il decreto n. 11221/2019 (confermato nel decreto n. 12995/2019).

Gli utilizzi derivano dalle scelte per l'anno in corso. Rispetto alla versione precedente evidenziano una flessione per la decisione di non destinare gli accantonamenti per la L. Balduzzi a finanziare consulenze sanitarie per la riduzione di liste di attesa.

Gli altri contributi da Regione derivano direttamente dai decreti di assegnazione per i due anni confrontati.

La differenza tra CET e BPE per gli altri contributi deriva dal fatto che in sede di BPE sono stati esposti unicamente i contributi assegnati con decreto e riferiti ad AREU.

Non vengono esposti proventi finanziari e straordinari.

Le prestazioni sanitarie sono superiori al IV CET; l'incremento è da ricercare nelle reti, subacuti e hospice.

Il costo del personale si incrementa di oltre 13 milioni di euro rispetto al IV CET e alla prechiusura, di cui sostanzialmente 10 milioni riferiti all'Ospedale di Angera e una quota per l'apertura dell'Ospedale Del Ponte (sono compresi inoltre l'ulteriore adeguamento per l'Ospedale di Angera).

Il costo della libera professione rispecchia il calo dei ricavi e conferma il preconsuntivo, ma non può essere escluso un incremento nell'anno.

La tabella evidenzia un modesto incremento di beni e servizi rispetto al IV CET. Il valore dei beni e servizi, che risente della riduzione di circa 1,9 milioni di euro per gli obiettivi di riduzione regionali, denota una sofferenza dovuta al fatto che comprende la crescita del costo dei farmaci per l'incremento del file F, ma non consente di coprire interamente i costi riferiti all'Ospedale di Angera. Oltre a ciò non è stato considerato adeguatamente il maggiore costo per la gara regionale dell'ossigenoterapia (che potrebbe incidere per oltre 1 milione di euro).

Gli altri costi sono poco superiori al IV CET.

Gli accantonamenti dell'esercizio sono in flessione poiché comprendono solo gli accantonamenti previsti dal decreto (sono esclusi ad esempio accantonamenti di contributi non utilizzati).

La voce oneri finanziari e straordinari, come da indicazioni, comprende come di consueto solo gli oneri



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

finanziari.

L'integrativa e protesica è in modesto incremento rispetto al IV CET, ma è inferiore alla prechiusura 2018 (10,8 milioni di euro vs 9,9). Essendo un costo sul quale l'ASST ha un limitato governo, si ritiene possano emergere maggiori costi rispetto all'assegnato (che verranno evidenziati nei CET dell'anno).

Rispetto al decreto di assegnazione n. 12995/2019 sono stati esposti maggiori utilizzi di contributi di anni precedenti destinati a borse di studio, che determinano un corrispondente incremento dei beni e servizi.

Confronto tra i decreti di assegnazione

Cod.	Voce	decreto 3838/2019 BPE 2019	decreto 12995/2019 BPE V2	delta decreto 12295- decreto3838
		C	E	E-C
	RICAVI			
AOIR01	DRG	190.756.541	195.971.160	5.214.619
AOIR02	Funzioni non tariffate	31.488.000	30.159.960	- 1.328.040
AOIR03	Ambulatoriale	77.712.544	76.863.149	- 849.395
AOIR04	Neuropsichiatria	1.339.131	1.339.131	-
AOIR05	Screening	543.000	543.000	-
AOIR06	Entrate proprie	25.117.000	25.117.000	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6.981.000	6.981.000	-
AOIR08	Psichiatria	6.480.204	6.480.204	-
AOIR09	File F	44.364.745	44.456.409	91.664
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	51.752.988	52.663.514	910.526
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	11.336.000	11.336.000	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	14.330.818	14.268.101	- 62.717
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	462.201.971	466.178.628	3.976.657
	COSTI			
AOIC01	Personale	238.462.000	239.993.487	1.531.487
AOIC02	IRAP personale dipendente	15.897.000	15.985.067	88.067
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4.445.000	4.445.000	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	209.125.014	209.305.014	180.000
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1.681.000	1.681.000	- 0
AOIC06	Altri costi	19.084.000	19.084.000	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.277.000	3.382.000	105.000
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	581.000	581.000	-
AOIC17	Integrativa e protesica	9.976.066	9.976.066	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	502.528.080	504.432.634	1.904.554
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	40.326.109	38.254.006	- 2.072.103
	Risultato economico	-	0	0



Tra i due decreti di assegnazione (3838/2019 e 12995/2019) emergono differenze, per quanto riguarda i ricavi, per DRG, funzioni, ambulatoriale, file F, altri contributi da Regione e prestazioni sanitarie.

In merito ai costi, sono in incremento il personale (per tenere conto degli adeguamenti per l'Ospedale di Angera, legge Sirchia e risorse aggiuntive) e i costi per beni e servizi (per la voce pulizie in relazione all'attivazione della gara in un momento successivo alle attese, fatto che ha determinato un beneficio minore alle aspettative).

RLS.C.R.I.B.A.



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

Variazioni tra il BPE 2019 v1 e il BPE 2019 v2

Cod.	Voce	2019		
		Preventivo al 31/12/2019 v2	Preventivo al 31/12/2019 v1	delta preventivo 2019 v2-v1
		A	B	A-B
	RICAVI			
AOIR01	DRG	195.971.160	190.756.541	5.214.619
AOIR02	Funzioni non tariffate	30.159.960	31.488.000	- 1.328.040
AOIR03	Ambulatoriale	76.863.149	77.712.544	- 849.395
AOIR04	Neuropsichiatria	1.339.131	1.339.131	-
AOIR05	Screening	543.000	543.000	-
AOIR06	Entrate proprie	25.117.000	25.117.000	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6.981.000	6.981.000	-
AOIR08	Psichiatria	6.480.204	6.480.204	-
AOIR09	File F	44.456.409	44.364.745	91.664
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	134.959	1.134.959	- 1.000.000
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	52.663.514	51.752.988	910.526
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	11.336.000	11.336.000	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	14.268.101	14.330.818	- 62.717
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	466.313.587	463.336.930	2.976.657
	COSTI			
AOIC01	Personale	239.993.487	238.462.000	1.531.487
AOIC02	IRAP personale dipendente	15.985.067	15.897.000	88.067
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4.445.000	4.445.000	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	209.439.973	210.259.973	- 820.000
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1.681.000	1.681.000	-
AOIC06	Altri costi	19.084.000	19.084.000	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.382.000	3.277.000	105.000
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	581.000	581.000	-
AOIC17	Integrativa e protesica	9.976.066	9.976.066	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	504.567.593	503.663.039	904.554
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	38.254.006	40.326.109	- 2.072.103
				0
	Risultato economico	-	-	

Tra il BPE v1 e il BPE v2 si evidenziano le differenze appena esposte con riferimento ai decreti di assegnazione e il minore utilizzo di contributi (per consulenze sanitarie), con la corrispondente riduzione dei costi per beni e servizi (minori utilizzi di contributi, maggiore assegnazione per le pulizie e



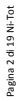
710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

rimodulazione del costo farmaci per la variazione del file F). E' stato adeguato il costo dei premi assicurativi RCT secondo le osservazioni al BPE v1.

In aderenza alle richieste, sono stati modificati il piano degli investimenti con la relazione, il mod. A (fornendo i commenti in nota integrativa, anche per il 118 emergenza-urgenza), e il mod. UDO.

RLS.C.R.I.B.A.







420201040010020	4.10.20.10.040.010.02.00	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	1.718.000	1.166.236	(951.764)	-32,12%	291.559	291.559	291.559	291.559
420201040020010	4.10.20.10.040.020.01.00	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	986.000	994.000	8.000	0,81%	248.500	248.500	248.500	248.500
420201040020020	4.10.20.10.040.020.02.00	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201040030010	4.10.20.10.040.050.01.00	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per Esteregione (Morbilità attiva in compensazione)	€	1.485.000	1.485.000	0	0,00%	373.750	373.750	373.750	373.750
420201040030020	4.10.20.10.040.050.02.00	Ricavi per farmaci HCV per Esteregione (Morbilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201040040010	4.10.20.10.040.070.01.00	Ricavi per i farmaci Fie F (escluso HCV) per stateri	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201040040020	4.10.20.10.040.070.02.00	Ricavi per i farmaci HCV per stateri	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201040050010	4.10.20.10.040.080.01.00	Ricavi per i farmaci Fie F (escluso HCV) per cancerati (per conto tributi penitenziari)	€	41.000	38.000	(3.000)	-7,32%	9.500	9.500	9.500	9.500
420201040050020	4.10.20.10.040.080.02.00	Ricavi per i farmaci HCV per cancerati (per conto tributi penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201050010000	4.10.20.10.050.010.00.00	Ricavi per i farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	9.055.000	9.206.748	148.748	1,64%	2.301.687	2.301.687	2.301.687	2.301.687
420201050020000	4.10.20.10.050.020.00.00	Ricavi per i farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	199.000	204.000	5.000	2,51%	51.000	51.000	51.000	51.000
420201050030000	4.10.20.10.050.030.00.00	Ricavi per i farmaci erogati in "Doppio Canale" per Esteregione (Morbilità attiva in compensazione)	€	58.000	59.000	1.000	1,72%	14.750	14.750	14.750	14.750
420201060010000	4.10.20.10.060.010.00.00	Ricavi per i farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	-16,44%	0	0	0	0
420201060020000	4.10.20.10.060.020.00.00	Ricavi per i farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	60.000	50.139	(9.861)	-0,00%	12.534	12.534	12.534	12.534
420201060030000	4.10.20.10.060.030.00.00	Ricavi per i farmaci erogati in "Primo ciclo" per Esteregione (Morbilità attiva in compensazione)	€	1.000	1.000	0	0,00%	250	250	250	250
420201060040000	4.10.20.10.060.040.00.00	Ricavi per i farmaci erogati in "Primo ciclo" per stateri	€	0	0	0	-50,00%	250	250	250	250
420201060050010	4.10.20.10.130.021.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060050020	4.10.20.10.130.022.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060060010	4.10.20.10.130.023.00.00	Prestazioni di assistenza prodotta per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060060020	4.10.20.10.130.024.00.00	Prestazioni di assistenza prodotta per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060070010	4.10.20.10.130.025.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extrospedaliere per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060070020	4.10.20.10.130.026.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extrospedaliere per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060080010	4.10.20.10.130.027.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060080020	4.10.20.10.130.028.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060090010	4.10.20.10.130.029.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060090020	4.10.20.10.130.030.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201060100000	4.10.20.10.190.010.00.00	Altre prestazioni sanitarie VS ATS di appartenenza	€	4.049.000	2.865.847	(1.183.153)	-41,05%	586.711	586.712	586.712	586.712
420201100200000	4.10.20.10.190.020.00.00	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	621.000	618.000	(3.000)	-0,48%	154.500	154.500	154.500	154.500
420201100300000	4.10.20.10.190.030.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	681.685	681.685	0	170.416	170.416	170.416	170.417
420201100400000	4.10.20.10.190.040.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	1.007.000	1.007.000	0	251.750	251.750	251.750	251.750
420201100500000	4.10.20.10.190.050.00.00	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201100600000	4.10.20.10.190.060.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201100700000	4.10.20.10.190.070.00.00	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	40.000	52.702	12.702	31,76%	13.175	13.176	13.176	13.176
420201100800000	4.10.20.10.190.080.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa da pubblico (esteregione) - (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201100900000	4.10.20.10.190.090.00.00	Prestazioni di assistenza prodotta da pubblico (esteregione) - (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201101000000	4.10.20.10.190.100.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici esteregione (soggettate a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201101100000	4.10.20.10.190.110.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici esteregione (non in compensazione)	€	66.000	67.000	1.000	1,52%	16.750	16.750	16.750	16.750
420201120010000	4.10.20.10.200.010.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie w/ ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201120020000	4.10.20.10.200.015.00.00	Ricavi per "Voucher" socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201120030000	4.10.20.10.200.020.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201120040000	4.10.20.10.200.030.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201140010000	4.10.20.10.300.010.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201140020000	4.10.20.10.300.020.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201140030000	4.10.20.10.300.030.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Esteregione (non soggettati a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201140040000	4.10.20.10.300.040.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201150010000	4.10.20.10.400.010.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	2.066.000	2.659.153	593.153	28,71%	664.780	664.780	664.780	664.780
420201150020000	4.10.20.10.400.020.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201160010000	4.10.20.10.500.010.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) Cent - (Area ospedaliere)	€	1.059.000	1.064.000	25.000	2,41%	266.000	266.000	266.000	266.000
420201160020000	4.10.20.10.500.020.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) Cent - (Area specialistica)	€	5.021.000	5.865.000	465.000	9,26%	1.371.500	1.371.500	1.371.500	1.371.500
420201160030000	4.10.20.10.500.030.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) Cent - (Area sanità pubblica)	€	198.000	184.000	(14.000)	-17,17%	41.000	41.000	41.000	41.000
420201160040000	4.10.20.10.500.040.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) Cent - (Area sanità pubblica) - Ricavi per consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) del d. l. n. 57-58 CCNL	€	166.000	171.000	5.000	3,01%	42.750	42.750	42.750	42.750
420201160050000	4.10.20.10.500.050.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) del d. l. n. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	83.000	96.000	13.000	15,66%	24.000	24.000	24.000	24.000
420201160060000	4.10.20.10.500.210.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontore - Altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201160070000	4.10.20.10.500.220.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontore - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201180010000	4.10.20.10.800.210.00.00	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0
420201220010000	4.10.20.10.800.010.00.00	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0	0	0	0	0	0



[illegible][illegible][illegible]



Budget secondo trimestre 2013	Budget 1°/2° trimestre 2013	Budget quarto trimestre 2013
0	0	0



[illegible]



COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. d.d	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Valutazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da bilancio contributi 2019	Costi da bilancio contributi DI CU SIOCI-SAN	Costi da contributi DI CU SIOCI-SAN
50600000000000	4.20.25.0.000.000.000	Il 4° Personale del ruolo professionale - Totale	€ 61.800	50.037	(10.963)	-17,94%	125.754	125.754	125.754	125.754	-	-	-
50640010010000	4.20.25.0.020.010.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Compense (escl.)	€ 382.000	331.000	(51.000)	-28,02%	32.750	32.750	32.750	32.750	0	0	0
50640010020000	4.20.25.0.020.020.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio (ordinario)	€ 0	0	0		0	0	0	0	0	0	0



5064001.033000	4.20.25.20.020.025.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Pensione	€	200,000	107,000	(83.00%)	26,750	26,750	26,750	0	0	0
5064001.040000	4.20.25.20.020.030.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (vari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064001.050000	4.20.25.20.020.040.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Complementi Personale comandato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064001.060000	4.20.25.20.020.050.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	28,000	21,000	(7.00%)	5,250	5,250	5,250	0	0	0
5064001.070000	4.20.25.20.020.060.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	6,000	115	(6.86%)	28	28	28	0	0	0
5064001.090000	4.20.25.20.020.110.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	118,000	78,824	(39.17%)	19,706	19,706	19,706	0	0	0
5064001.012000	4.20.25.20.020.800.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	1,000	16,000	15,000	4,000	4,000	4,000	0	0	0
5064002.001000	4.20.25.20.020.010.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Complementi (fisso)	€	0	39,000	39,000	9,750	9,750	9,750	0	0	0
5064002.003000	4.20.25.20.020.025.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Pensione	€	0	1,000	1,000	250	250	250	0	0	0
5064002.004000	4.20.25.20.020.030.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (vari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064002.006000	4.20.25.20.020.050.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	14,000	14,000	3,500	3,500	3,500	0	0	0
5064002.007000	4.20.25.20.020.060.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	250	250	250	0	0	0
5064002.009000	4.20.25.20.020.110.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	0	14,000	14,000	3,500	3,500	3,500	0	0	0
5064002.012000	4.20.25.20.020.800.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0	1,000	1,000	250	250	250	0	0	0
5064003.001000	4.20.25.20.110.010.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Complementi (fisso)	€	47,000	48,000	1,000	12,000	12,000	12,000	0	0	0
5064003.002000	4.20.25.20.110.020.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Standard (vari)	€	5,000	10,000	5,000	2,500	2,500	2,500	0	0	0
5064003.003000	4.20.25.20.110.030.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (vari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064003.004000	4.20.25.20.110.035.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Complementi (retribuzione alla produttività collettiva)	€	8,000	4,000	(4.00%)	1,000	1,000	1,000	0	0	0
5064003.005000	4.20.25.20.110.040.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064003.006000	4.20.25.20.110.050.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Complementi (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064003.007000	4.20.25.20.110.060.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Retr. Pensione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064003.009000	4.20.25.20.110.090.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	17,000	17,078	78	4,269	4,270	4,270	0	0	0
5064003.012000	4.20.25.20.110.110.00.00	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	1,000	0	(1.00%)	0	0	0	0	0	0
5064004.001000	4.20.25.20.110.800.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Complementi (fisso)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064004.002000	4.20.25.20.110.020.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Standard (vari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064004.003000	4.20.25.20.110.030.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità (vari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064004.004000	4.20.25.20.110.035.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064004.005000	4.20.25.20.110.050.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064004.006000	4.20.25.20.110.060.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Complementi (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064004.007000	4.20.25.20.110.090.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Retr. Pensione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064004.009000	4.20.25.20.110.110.00.00	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0

5070000.000000	4.20.25.30.000.000.00.00	5.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€	39,596,000	34,097,883	421,883	8,501,972	8,501,972	8,501,969	8,501,970	-	-
----------------	--------------------------	--	---	------------	------------	---------	-----------	-----------	-----------	-----------	---	---

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. det	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5075001.001000	4.20.25.30.020.010.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Complementi (fisso)	€	42,000	4,000	(8.00%)	1,000	1,000	1,000	1,000	0	0
5075001.002000	4.20.25.30.020.020.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Standard (vari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075001.003000	4.20.25.30.020.025.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Pensione	€	0	3,000	3,000	750	750	750	750	0	0
5075001.004000	4.20.25.30.020.030.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (vari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075001.005000	4.20.25.30.020.040.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Complementi (fisso)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075001.006000	4.20.25.30.020.050.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	6,000	6,000	1,500	1,500	1,500	1,500	0	0
5075001.007000	4.20.25.30.020.060.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075001.009000	4.20.25.30.020.110.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	3,992	3,992	(8.00%)	998	998	998	998	0	0
5075001.012000	4.20.25.30.020.800.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075002.001000	4.20.25.30.022.010.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Complementi (fisso)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075002.002000	4.20.25.30.022.020.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Standard (vari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075002.003000	4.20.25.30.022.025.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Pensione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075002.004000	4.20.25.30.022.030.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (vari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075002.005000	4.20.25.30.022.040.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Complementi (fisso)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075002.006000	4.20.25.30.022.050.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075002.007000	4.20.25.30.022.060.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075002.009000	4.20.25.30.022.110.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075002.012000	4.20.25.30.022.800.00.00	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075003.001000	4.20.25.30.110.010.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Complementi (fisso)	€	18,657,000	20,549,433	1,692,433	5,137,358	5,137,358	5,137,358	5,137,359	0	0
5075003.002000	4.20.25.30.110.020.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Standard (vari)	€	3,073,000	2,337,774	(738.29)	584,444	584,444	584,443	584,443	0	0
5075003.003000	4.20.25.30.110.030.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Retr. Pensione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075003.004000	4.20.25.30.110.035.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	2,942,000	2,335,474	(606.59)	583,869	583,869	583,868	583,868	0	0
5075003.005000	4.20.25.30.110.040.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Complementi (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5075003.006000	4.20.25.30.110.050.00.00	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	653,000	568,943	(84.07)	142,236	142,236	142,236	142,236	0	0



5075601000000	4.20.25.30.110.110.00.00	€	7.040,000	7.333,978	293,978
5075601010000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi sociali (a TFR)	€	0	0	0
5075601012000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento personale	€	154,000	365,289	211,289
5075602001000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	461,000	328,000	(133,000)
5075602002000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	104,000	30,000	(74,000)
5075602003000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0
5075602004000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Riconfigurazione alla produttività collettiva	€	90,000	27,000	(63,000)
5075602006000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive (regionali)	€	9,000	9,000	0
5075602008000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	266,000	301,000	(135,000)
5075602011000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	3,000	5,000	2,000

508000000000000	4.20.25.40.000.000.00.00	€	15.900,000	17.731,055	831,055
5.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale					

COD. COD. IN	COD. COD. IN. di	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Previsione al 31/12/2019	Variazione
5086001001000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€ 388,000	€ 360,000	(28,000)
5086001002000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€ 3,000	€ 2,000	(1,000)
5086001003000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 320,000	€ 490,000	89,000
5086001004000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (varie)	€ 0	€ 0	0
5086001005000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€ 0	€ 0	0
5086001006000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€ 103,000	€ 62,000	(41,000)
5086001007000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 7,000	€ 4,860	(2,140)
5086001008000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€ 235,000	€ 248,484	13,484
5086001012000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 4,000	€ 2,000	(2,000)
5086002001000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€ 33,000	€ 79,000	46,000
5086002002000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€ 0	€ 0	0
5086002003000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 0	€ 1,000	1,000
5086002004000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (varie)	€ 0	€ 0	0
5086002006000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riconfigurazione alla produttività collettiva	€ 28,000	€ 28,000	0
5086002007000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 0	€ 2,000	2,000
5086002008000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€ 10,000	€ 23,000	13,000
5086002012000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 0	€ 2,000	2,000
5086003000000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€ 9,935,000	€ 10,384,000	259,000
5086003001000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€ 300,000	€ 621,000	321,000
5086003002000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 0	€ 0	0
5086003003000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie)	€ 0	€ 0	0
5086003004000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Riconfigurazione alla produttività collettiva	€ 1,470,000	€ 1,470,000	(88,000)
5086003005000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 0	€ 0	0
5086003006000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€ 351,000	€ 299,097	(51,903)
5086003008000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale (a TFR)	€ 3,410,000	€ 3,862,344	142,344
5086003011000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€ 0	€ 0	0
5086003012000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€ 96,000	€ 169,000	73,000
5086003020000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€ 104,000	€ 183,000	79,000
5086003021000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 9,000	€ 2,000	(7,000)
5086003022000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie)	€ 0	€ 0	0
5086003023000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Riconfigurazione alla produttività collettiva	€ 2,000	€ 1,000	(1,000)
5086003024000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive (regionali)	€ 1,000	€ 3,000	2,000
5086003026000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€ 25,000	€ 23,000	(2,000)
5086003028000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€ 0	€ 1,000	1,000

509000000000000	4.20.30.00.000.000.00.00	€	2.803,000	2.578,959	(224,041)
5.9 Altri diversi di gestione - Totale					

COD. COD. IN	COD. COD. IN. di	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Previsione al 31/12/2019	Variazione
5091001000000	4.20.30.10.010.000.00.00	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€ 1.083,000	€ 983,000	(100,000)
5092002000000	4.20.30.20.010.000.00.00	Perdite su crediti	€ 0	€ 0	0
5093003000000	4.20.30.30.010.000.00.00	Rimborso spese organi sociali	€ 0	€ 0	0
5094001000000	4.20.30.40.010.000.00.00	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€ 825,000	€ 776,116	(48,882)

1.833.495	1.833.495	1.833.494	0	0
0	0	0	0	0
91.322	91.322	91.322	0	0
82.000	82.000	82.000	0	0
7500	7500	7500	0	0
0	0	0	0	0
6.750	6.750	6.750	0	0
2.250	2.250	2.250	0	0
25.250	25.250	25.250	0	0
1.250	1.250	1.250	0	0

4.423.801	4.423.801	4.423.801	-	-
4.423.802				

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
90.000	90.000	90.000	90.000	0	0
500	500	500	500	0	0
102.250	102.250	102.250	102.250	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
15.500	15.500	15.500	15.500	0	0
1.170	1.170	1.170	1.170	0	0
62.121	62.121	62.121	62.121	0	0
500	500	500	500	0	0
19.750	19.750	19.750	19.750	0	0
0	0	0	0	0	0
250	250	250	250	0	0
0	0	0	0	0	0
7.000	7.000	7.000	7.000	0	0
500	500	500	500	0	0
5.750	5.750	5.750	5.750	0	0
2.546.000	2.546.000	2.546.000	2.546.000	0	0
155.250	155.250	155.250	155.250	0	0
0	0	0	0	0	0
367.500	367.500	367.500	367.500	0	1.000
0	0	0	0	0	0
74.774	74.774	74.774	74.774	0	0
888.086	888.086	888.086	888.086	0	6.000
0	0	0	0	0	0
42.250	42.250	42.250	42.250	0	1.000
45.750	45.750	45.750	45.750	0	0
500	500	500	500	0	0
0	0	0	0	0	0
250	250	250	250	0	0
750	750	750	750	0	0
5.750	5.750	5.750	5.750	0	0
250	250	250	250	0	0

644.738	644.741	644.738	644.741	134.469	-
-11.61%					

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
225.750	225.750	225.750	225.750	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
194.029	194.030	194.029	194.030	0	0





5094002000000000	4.20.40.010.000.00.00.00	Informa: medico legale oneri sociali per il cliente legale, medico sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale V/ATS, ASST, Fontazioni d/Regione	€	38.000	87.882	48.882	131,27%	21.970	21.970	0	0	0
5095001000000000	4.20.30.50.010.000.00.00	Mile, amminde, penali, attingi, riscconti	€	0	0	0	-100,00%	0	0	0	0	0
5095002000000000	4.20.30.50.020.000.00.00	Sarcoti verso ATS della Regione	€	144.000	0	(144.000)	17,46%	30.250	30.250	0	0	0
5095003000000000	4.20.30.50.030.000.00.00	Commissioni e spese bancarie	€	303.000	221.000	18.000	0,00%	5.000	5.000	0	0	0
5095006000000000	4.20.30.50.040.000.00.00	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€	20.000	20.000	0	-12,86%	167.740	167.740	134.860	1.000	0
5095007000000000	4.20.30.50.050.000.00.00	Oneri per spemntazioni gestionali (art. 9 del D.Lgs. 502/02)	€	0	0	0		0	0	0	0	0
5095008000000000	4.20.30.50.060.000.00.00	Altri Oneri (diversi di gestione)	€	770.000	670.959	(99.041)		0	0	0	0	0
5095009000000000	4.20.30.50.085.000.00.00	Altri Oneri (diversi di gestione servizi socio-sanitari ASSI)	€	0	0	0		0	0	0	0	0
5096000000000000	4.20.30.50.095.000.00.00	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0
5097001000000000	4.20.30.50.100.000.00.00	Altri oneri diversi di gestione - per Autosoccorso	€	0	0	0		0	0	0	0	0
Preconsuntivo al 31/12/2019							Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5099999999999999	4.20.40.000.000.000.00.00	5.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€	16.932.000	17.706.034	774.034	4,57%	4.426.505	4.426.509	4.426.507	4.426.513	1.000
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.00	5.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	94.000	97.121	3.121	77,79%	41.780	41.780	41.780	41.781	0
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.00	5.10 (1) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	94.000	167.121	73.121	77,79%	41.780	41.780	41.780	41.781	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione					Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.00	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	€	94.000	167.121	73.121	77,79%	41.780	41.780	41.780	41.781	0
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.00	5.10 (2) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione					Variazione %	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preconsuntivo al 31/12/2018	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.00	Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali	€									
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.00	5.11) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€	10.032.000	10.142.038	110.038	1,10%	2.535.508	2.535.509	2.535.508	2.535.512	0
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.00	5.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€	10.032.000	10.142.038	110.038	1,10%	2.535.508	2.535.509	2.535.508	2.535.512	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione					Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.00	Ammortamento dei fabbricati disponibili	€	76.000	76.000	0	0,13%	33.024	33.024	33.024	33.026	0
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.00	Ammortamento dei fabbricati indisponibili	€	9.956.000	10.066.038	109.940	1,10%	2.515.484	2.515.485	2.515.485	2.515.486	0
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.00	5.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€	-	-	0		-	-	-	-	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione					Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€	0	0	0		0	0	0	0	0
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€	0	0	0		0	0	0	0	0
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.00	5.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	6.806.000	7.396.075	590.075	8,68%	1.849.217	1.849.220	1.849.218	1.849.220	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.00	5.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	6.806.000	7.396.075	590.075	8,68%	1.849.217	1.849.220	1.849.218	1.849.220	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione					Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€	3.852.000	4.500.145	648.145	16,83%	1.125.035	1.125.037	1.125.036	1.125.037	0
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.00	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€	2.954.000	2.895.730	(57.270)	-1,94%	724.182	724.183	724.182	724.183	0
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.00	5.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	-	-	0		-	-	-	-	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione					Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN







1

1

Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
0,00%	(145,250)	(145,250)	(145,250)	(145,250)

Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019

		0	0	0	0
		0	0	0	0
Variazione %	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	

[illegible][illegible][illegible]

900.000.000.000.000	8.20.00.00.000.000.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€	16.085.000	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
						37.035.067	850.067
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI did	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	

Variazione %	6%	Budget primo trimestre 2019	4.258.266	Budget secondo trimestre 2019	4.258.267	Budget terzo trimestre 2019	4.258.267	Budget quarto trimestre 2019	4.258.267
Variazione %		Budget primo trimestre 2019		Budget secondo trimestre 2019		Budget terzo trimestre 2019		Budget quarto trimestre 2019	

Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi di CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO-SAN 2019	115,000
Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO-SAN	0

9101001.0000000	8-20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	15.000.000	15.985.067	985.067	6.57%	3.996.266	3.996.267	3.996.267	0	195.000	0
9101002.0000000	8-20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente	€.	616.000	601.000	(15.000)	-2.44%	150.750	150.750	150.750	0	0	0
9101003.0000000	8-20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (piùmansoni)	€.	314.000	315.000	1.000	0.32%	78.750	78.750	78.750	0	0	0
9101004.0000000	8-20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
9102001.0000000	8-20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	153.000	132.000	(21.000)	-13.73%	33.000	33.000	33.000	0	0	0
9102002.0000000	8-20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
9102003.0000000	8-20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
TUTALE RICAVI			€.	506.834.000	520.592.627	13.758.627	2.71%	130.147.895	130.147.913	130.147.898	0	14.126.000	-
Costi capitalizzati			€.	16.064.000	16.159.993	95.993	0.60%	4.039.995	4.039.998	4.039.999	0	0	0
TUTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)			€.	490.770.000	504.432.634	13.662.634	2.78%	126.107.900	126.107.915	126.107.899	0	14.126.000	-
TUTALE COSTI			€.	506.834.000	520.592.627	13.758.627	2.71%	130.147.895	130.147.913	130.147.898	0	0	0
Costi capitalizzati			€.	16.064.000	16.159.993	95.993	0.60%	4.039.995	4.039.998	4.039.999	0	0	0
TUTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)			€.	490.770.000	504.432.634	13.662.634	2.78%	126.107.900	126.107.915	126.107.899	0	0	0
RISULTATO ECONOMICO			€.	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0
999999999999999	9-99.99.99.999.999.99.999		€.	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.039,000	1.064,000	25,000	2.41%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.021,000	5.486,000	465,000	9.26%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	198,000	164,000	-34,000	-17.17%
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	166,000	171,000	5,000	3.01%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	83,000	96,000	13,000	15.66%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	6,507,000	6,981,000	474,000	7.28%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	664,000	688,000	24,000	3.61%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,309,000	3,158,000	-151,000	-4.56%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	133,000	121,000	-12,000	-9.02%
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	138,000	163,000	25,000	18.12%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	4,244,000	4,130,000	-114,000	-2.69%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	314,000	315,000	1,000	0.32%
		Accantonamento L. Balduzzi	213,000	189,000	-24,000	-11.27%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	238,000	219,000	-19,000	-7.98%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	5,009,000	4,853,000	-156,000	-3.11%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	1,498,000	2,128,000	630,000	42.06%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	9,879,000	8,717,000	-1,162,000	-11.76%
		Costi diretti aziendali	292,000	454,000	162,000	55.48%
		Costi generali aziendali	429,000	858,000	429,000	100.00%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	10,600,000	10,029,000	-571,000	-5.39%



Tabella allegata nota integrativa di: ASST DEI SETTE LAGHI - Preventivo 2019

ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4010000000000000	€.	454.982.000	470.136.471	15.174.471

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4010100000000000	€.	81.224.000	86.006.858	4.782.858

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale		€.	80.212.000	84.787.936	4.575.936
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.00	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104001000000	4.10.10.10.016.000.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.000.00.00	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	32.456.000	30.159.960
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.00	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.044.000.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.046.000.00.00	Contributo da destinare al finanziamento dell'PSRC - progetti obiettivi	€.	30.544.000	38.254.006
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.00	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	16.946.000	16.104.970
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.00	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	269.000	269.000

A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		€.	3.000	1.218.922	1.215.922
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.020.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00	Contributi da U.E.	€.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	3.000	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.00	Contributi da altri saggiati pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 9, comma 1, del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.020.040.00.00	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0

A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale		€.	1.009.000	0	(1.009.000)
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione



40103010000000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	988.000	0	(988.000)
40103020000000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	21.000	0	(21.000)
40103030000000	Contributo del T'esercizio - Indistinto	€.	20.000	0	(20.000)
40103040000000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0
40110000000000					
4.10.11.00.000.000.000.000	A.1a) Retifica contributi disercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0	0
40110010000000	A.1a.A) Retifica contributi disercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_ADI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
40110010010000	4.10.11.10.000.000.000.000	Retifica contributi disercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0
40110010020000	4.10.11.10.015.000.000.000	Retifica contributi disercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATSSASSITF-onazioni della Regione	€.	0	0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.000.000	Retifica contributi disercizio per destinazione ad investimenti - Altri contributi	€.	0	0
40120000000000					
4.10.12.00.000.000.000.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	394.000	134.959	(259.041)
40120010000000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	394.000	134.959	(259.041)
COD_COGE_NI	COD_COGE_ADI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0	0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR vincolato	€.	42.000	(42.000)
40120010030000	4.10.12.10.012.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	0	0
40120010040000	4.10.12.10.013.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASST) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€.	0	0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSSASSITF-onazioni per quota FSR vincolato	€.	64.784	(152.216)
40120010060000	4.10.12.10.016.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSSASSITF-onazioni per quota FSR indistinto	€.	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€.	0	0
40120010080000	4.10.12.10.025.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASST) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0
40120010130000	4.10.12.10.095.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	€.	70.175	(201.825)
40200000000000					
4.10.20.00.000.000.000.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	341.551.000	351.307.307	9.756.307
40201000000000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	339.346.000	348.951.307	9.605.307
COD_COGE_NI	COD_COGE_ADI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
40201010010000	4.10.20.10.010.010.000.000	Ricavi per prestazioni dig per la ATS di appartenenza	€.	173.782.000	180.557.044
40201010020000	4.10.20.10.010.020.000.000	Ricavi per prestazioni dig per altre ATS lombarde	€.	7.180.000	7.180.000
40201010030000	4.10.20.10.010.050.000.000	Ricavi per prestazioni dig peraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	7.998.000	7.998.000
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stanieri - codice onere - 7	€.	69.000	318.096
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stanieri - codice onere - 9	€.	0	0
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stanieri - codice onere - CSCS	€.	0	0
40201020010000	4.10.20.10.020.010.000.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	74.464.000	72.483.000

40201020010000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	59.368.000	66.368.000
40201020010020	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	14.115.000	14.115.000
40201020020000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS bombarde	€.	2.296.000	2.296.000	0
40201020020010	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS bombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	1.947.328	1.947.328
40201020020020	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS bombarde	€.	0	348.672	348.672
40201020030000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.987.000	1.987.000	0
40201020030010	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	1.502.000	1.502.000
40201020030020	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	485.000	485.000
40201020040010	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice viene - 7	€.	64.000	97.148	33.148
40201020040020	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice viene - 9	€.	0	0	0
40201020040030	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice viene - CSCS	€.	0	0	0
40201020050000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	0	0	0
40201020060010	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	543.000	543.000	0
40201020060020	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0	0
40201020060030	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201020060040	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	0
40201020070010	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	€.	1.456.000	1.324.131	(170.869)
40201020070020	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	€.	35.000	15.000	0
40201020070030	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	10.000	0	(10.000)
40201020080010	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice viene - 7	€.	0	0	0
40201020080020	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice viene - 9	€.	0	0	0
40201030010000	Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	6.592.000	6.472.204	(20.796)
40201030020000	Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	8.000	8.000	0
40201030030000	Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/isan) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	6.000	0	(6.000)
40201030040000	Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/isan) stranieri	€.	0	0	0
40201040010010	Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per la ATS di appartenenza	€.	36.736.000	40.763.173	4.027.173
40201040010020	Ricavi per farmaci HCv per la ATS di appartenenza	€.	1.718.000	1.166.236	(551.764)
40201040020010	Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per altre ATS lombarde	€.	986.000	994.000	8.000
40201040020020	Ricavi per farmaci HCv per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201040030010	Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.456.000	1.495.000	0
40201040030020	Ricavi per farmaci HCv per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201040040010	Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per stranieri	€.	0	0	0
40201040040020	Ricavi per farmaci HCv per stranieri	€.	0	0	0
40201040050010	Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	41.000	38.000	(3.000)
40201040050020	Ricavi per farmaci HCv per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	0	0	0
40201050010000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	9.058.000	9.206.748	146.748
40201050020000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	199.000	204.000	5.000
40201050030000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	59.000	59.000	1.000

40201.05040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0	0		
40201.060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	60.000	50.139	(9.861)	12.535		
40201.06020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	1.000	1.000	0	250		
40201.06030000	4.10.20.10.060.030.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Estremegione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	2.000	1.000	(1.000)	250		
40201.06040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0	0		
40201.100030000	4.10.20.10.100.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0		
40201.100090000	4.10.20.10.100.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0		
40201.100090000	4.10.20.10.100.023.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0		
40201.100040000	4.10.20.10.100.024.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0		
40201.100050000	4.10.20.10.100.025.00.000	Prestazioni di assistenza specialistica extraspetiale per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0		
40201.100050000	4.10.20.10.100.026.00.000	Prestazioni di assistenza specialistica extraspetiale per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0		
40201.100060000	4.10.20.10.100.027.00.000	Prestazioni di assistenza specialistica extraspetiale per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0		
40201.100060000	4.10.20.10.100.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0		
40201.100070000	4.10.20.10.100.029.00.000	Prestazioni di assistenza specialistica integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0		
40201.100070000	4.10.20.10.100.030.00.000	Prestazioni di assistenza specialistica integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0		
40201.110010000	4.10.20.10.110.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€.	4.048.000	2.380.847	(1.662.153)	596.712		
40201.110020000	4.10.20.10.110.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre AT/SAIST/Fondazioni lombarde	€.	621.000	618.000	(3.000)	154.500		
40201.110030000	4.10.20.10.110.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	681.665	681.665	170.416		
40201.110040000	4.10.20.10.110.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	1.007.000	1.007.000	251.750		
40201.110040000	4.10.20.10.110.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0		
40201.110050000	4.10.20.10.110.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	40.000	52.702	12.702	13.176		
40201.110060000	4.10.20.10.110.040.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0		
40201.110070000	4.10.20.10.110.041.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0		
40201.110080000	4.10.20.10.110.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0		
40201.110090000	4.10.20.10.110.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	66.000	67.000	1.000	16.750		
40201.120010000	4.10.20.10.120.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0		
40201.120030000	4.10.20.10.120.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre AT/SAIST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0		
40201.120040000	4.10.20.10.120.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0		
40201.140010000	4.10.20.10.140.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0		
40201.140020000	4.10.20.10.140.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre AT/SAIST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0		
40201.140030000	4.10.20.10.140.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0		
40201.140040000	4.10.20.10.140.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Estremegione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0		
40201.140050000	4.10.20.10.140.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0		
40201.150010000	4.10.20.10.150.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	1.578.000	2.146.153	568.153	536.539		
40201.150020000	4.10.20.10.150.020.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0		
40201.160010000	4.10.20.10.160.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - c) - d) - e) - f) - g) - h) - i) - j) - k) - l) - m) - n) - o) - p) - q) - r) - s) - t) - u) - v) - w) - x) - y) - z) - aa) - ab) - ac) - ad) - ae) - af) - ag) - ah) - ai) - aj) - ak) - al) - am) - an) - ao) - ap) - aq) - ar) - as) - at) - au) - av) - aw) - ax) - ay) - az) - ba) - bb) - bc) - bd) - be) - bf) - bg) - bh) - bi) - bj) - bk) - bl) - bm) - bn) - bo) - bp) - bq) - br) - bs) - bt) - bu) - bv) - bw) - bx) - by) - bz) - ca) - cb) - cc) - cd) - ce) - cf) - cg) - ch) - ci) - cj) - ck) - cl) - cm) - cn) - co) - cp) - cq) - cr) - cs) - ct) - cu) - cv) - cw) - cx) - cy) - cz) - da) - db) - dc) - dd) - de) - df) - dg) - dh) - di) - dj) - dk) - dl) - dm) - dn) - do) - dp) - dq) - dr) - ds) - dt) - du) - dv) - dw) - dx) - dy) - dz) - ea) - eb) - ec) - ed) - ee) - ef) - eg) - eh) - ei) - ej) - ek) - el) - em) - en) - eo) - ep) - eq) - er) - es) - et) - eu) - ev) - ew) - ex) - ey) - ez) - fa) - fb) - fc) - fd) - fe) - ff) - fg) - fh) - fi) - fj) - fk) - fl) - fm) - fn) - fo) - fp) - fq) - fr) - fs) - ft) - fu) - fv) - fw) - fx) - fy) - fz) - ga) - gb) - gc) - gd) - ge) - gf) - gg) - gh) - gi) - gj) - gk) - gl) - gm) - gn) - go) - gp) - gq) - gr) - gs) - gt) - gu) - gv) - gw) - gx) - gy) - gz) - ha) - hb) - hc) - hd) - he) - hf) - hg) - hh) - hi) - hj) - hk) - hl) - hm) - hn) - ho) - hp) - hq) - hr) - hs) - ht) - hu) - hv) - hw) - hx) - hy) - hz) - ia) - ib) - ic) - id) - ie) - if) - ig) - ih) - ii) - ij) - ik) - il) - im) - in) - io) - ip) - iq) - ir) - is) - it) - iu) - iv) - iw) - ix) - iy) - iz) - ja) - jb) - jc) - jd) - je) - jf) - jg) - jh) - ji) - jj) - jk) - jl) - jm) - jn) - jo) - jp) - jq) - jr) - js) - jt) - ju) - jv) - jw) - jx) - jy) - jz) - ka) - kb) - kc) - kd) - ke) - kf) - kg) - kh) - ki) - kj) - kl) - km) - kn) - ko) - kp) - kq) - kr) - ks) - kt) - ku) - kv) - kw) - kx) - ky) - kz) - la) - lb) - lc) - ld) - le) - lf) - lg) - lh) - li) - lj) - lk) - ll) - lm) - ln) - lo) - lp) - lq) - lr) - ls) - lt) - lu) - lv) - lw) - lx) - ly) - lz) - ma) - mb) - mc) - md) - me) - mf) - mg) - mh) - mi) - mj) - mk) - ml) - mm) - mn) - mo) - mp) - mq) - mr) - ms) - mt) - mu) - mv) - mw) - mx) - my) - mz) - na) - nb) - nc) - nd) - ne) - nf) - ng) - nh) - ni) - nj) - nk) - nl) - nm) - nn) - no) - np) - nq) - nr) - ns) - nt) - nu) - nv) - nw) - nx) - ny) - nz) - oa) - ob) - oc) - od) - oe) - of) - og) - oh) - oi) - oj) - ok) - ol) - om) - on) - oo) - op) - oq) - or) - os) - ot) - ou) - ov) - ow) - ox) - oy) - oz) - pa) - pb) - pc) - pd) - pe) - pf) - pg) - ph) - pi) - pj) - pk) - pl) - pm) - pn) - po) - pp) - pq) - pr) - ps) - pt) - pu) - pv) - pw) - px) - py) - pz) - qa) - qb) - qc) - qd) - qe) - qf) - qg) - qh) - qi) - qj) - qk) - ql) - qm) - qn) - qo) - qp) - qq) - qr) - qs) - qt) - qu) - qv) - qw) - qx) - qy) - qz) - ra) - rb) - rc) - rd) - re) - rf) - rg) - rh) - ri) - rj) - rk) - rl) - rm) - rn) - ro) - rp) - rq) - rr) - rs) - rt) - ru) - rv) - rw) - rx) - ry) - rz) - sa) - sb) - sc) - sd) - se) - sf) - sg) - sh) - si) - sj) - sk) - sl) - sm) - sn) - so) - sp) - sq) - sr) - ss) - st) - su) - sv) - sw) - sx) - sy) - sz) - ta) - tb) - tc) - td) - te) - tf) - tg) - th) - ti) - tj) - tk) - tl) - tm) - tn) - to) - tp) - tq) - tr) - ts) - tt) - tu) - tv) - tw) - tx) - ty) - tz) - ua) - ub) - uc) - ud) - ue) - uf) - ug) - uh) - ui) - uj) - uk) - ul) - um) - un) - uo) - up) - uq) - ur) - us) - ut) - uu) - uv) - uw) - ux) - uy) - uz) - va) - vb) - vc) - vd) - ve) - vf) - vg) - vh) - vi) - vj) - vk) - vl) - vm) - vn) - vo) - vp) - vq) - vr) - vs) - vt) - vu) - vv) - vw) - vx) - vy) - vz) - wa) - wb) - wc) - wd) - we) - wf) - wg) - wh) - wi) - wj) - wk) - wl) - wm) - wn) - wo) - wp) - wq) - wr) - ws) - wt) - wu) - wv) - ww) - wx) - wy) - wz) - xa) - xb) - xc) - xd) - xe) - xf) - xg) - xh) - xi) - xj) - xk) - xl) - xm) - xn) - xo) - xp) - xq) - xr) - xs) - xt) - xu) - xv) - xw) - xx) - xy) - xz) - ya) - yb) - yc) - yd) - ye) - yf) - yg) - yh) - yi) - yj) - yk) - yl) - ym) - yn) - yo) - yp) - yq) - yr) - ys) - yt) - yu) - yv) - yw) - yx) - yy) - yz) - za) - zb) - zc) - zd) - ze) - zf) - zg) - zh) - zi) - zj) - zk) - zl) - zm) - zn) - zo) - zp) - zq) - zr) - zs) - zt) - zu) - zv) - zw) - zx) - zy) - zz)	€.	1.038.000	1.064.000	25.000	465.000	0	0
40201.160040000	4.10.20.10.160.040.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CONL)	€.	196.000	171.000	5.000	42.750		
40201.160050000	4.10.20.10.160.050.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CONL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	83.000	96.000	13.000	24.000		
40201.160060000	4.10.20.10.160.060.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	0		
40201.160070000	4.10.20.10.160.070.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0		
40201.180010000	4.10.20.10.180.010.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0	0		
40201.230010000	4.10.20.10.230.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	0		



4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	€	1.899.000	1.933.000	94.000
A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale					
COD_COGE_NI	COD_COGE_ID	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4020201000000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	22.000	33.000	11.000
4020202000000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	50.000	53.000	3.000
4020203000000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0
4020204000000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	165.000	205.000	40.000
4020205001000000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	7.000	12.000	5.000
4020205002000000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/SASST/Fondazioni della Regione	1.000	1.000	0
4020206000000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 502/92)	0	0	0
4020207001000000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/SASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
4020207002000000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
4020207003000000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	0	0	0
4020207004000000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	1.594.000	1.629.000	35.000
4020300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	366.000	423.000	57.000
COD_COGE_NI	COD_COGE_ID	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4020301000000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	8.000	10.000	2.000
4020302000000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	345.000	400.000	55.000
4020303000000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non similari	0	0	0
4020304000000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/SASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
4020305000000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	0	0	0
4020306000000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	13.000	13.000	0
4030000000000000	4.10.30.000.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività igieniche - Totale	8.720.000	8.430.847	(289.153)
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	195.000	221.000	26.000
COD_COGE_NI	COD_COGE_ID	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	195.000	221.000	26.000
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività igieniche - Totale	8.525.000	8.209.847	(315.153)
COD_COGE_NI	COD_COGE_ID	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4030201001000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato da ATS/SASST/Fondazioni della Regione	125.000	168.564	43.564
4030201002000000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato da altri enti pubblici	24.000	22.000	(2.000)
4030201003000000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato da Regione Lombardia	0	0	0
4030202001000000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborso per Cassione emendati verso ATS/SASST/Fondazioni della Regione (INTERREGIONALE)	0	0	0
4030202002000000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborso per Cassione emendati verso az. Sanit. Pubbliche Estreregione - NON in compensazione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	0	0	0

483.250	483.250	483.250	483.250	483.250
Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	
8.250	8.250	8.250	8.250	8.250
13.250	13.250	13.250	13.250	13.250
51.250	51.250	51.250	51.250	51.250
3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
250	250	250	250	250
487.250	487.250	487.250	487.250	487.250
105.750	105.750	105.750	105.750	105.750
Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	
2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
3.250	3.250	3.250	3.250	3.250
2.107.711	2.107.712	2.107.712	2.107.712	2.107.712
55.250	55.250	55.250	55.250	55.250
2.052.461	2.052.462	2.052.462	2.052.462	2.052.462
Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	
42.141	42.141	42.141	42.141	42.141
5.500	5.500	5.500	5.500	5.500



4030202040000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermivi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4030202050000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermivi verso privati (ESCLUSI EMOderivati GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)	€.	24.000	32.000	8.000
4030202060000	Rimborso per Cessione emodermivi verso privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
403020300010000	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS(ASSST/Fondazioni della Regione	€.	6.182.000	5.519.283	(662.717)
403020300020000	Rimborso per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS(ASSST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
403020300030000	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
403020300040000	Rimborso per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	0	0
403020300050000	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	1.550.000	1.627.000	77.000
403020300060000	Rimborso per vaccinazioni in capoganto	€.	0	0	0
403020400010000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS(ASSST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
403020400020000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
403020400030000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
403020500010000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS(ASSST/Fondazioni della Regione	€.	164.000	307.000	143.000
403020500020000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	3.000	3.000	0
403020500030000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
403020500040010	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
403020500040020	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0
403020600010000	Recupero da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	205.000	213.000	8.000
403020600020000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 50/2002)	€.	0	0	0
403020600030000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
403020600110000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	248.000	318.000	70.000
403020700040000	REGIONE Rimborso per Payback sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000000	4.10.40.00.000.000.000.000	€.	10.457.000	11.221.000	764.000
4.9) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale					

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Previsione al 31/12/2019	Variazione
4040100000000	4.10.40.10.000.000.000.000	Ticket sulle prestazioni di specialista ambulatoriale	€.	10.970.000	662.000
4040201000000	4.10.40.20.000.000.000.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	251.000	102.000

4050000000000000000	4.10.50.00.000.000.000.000	€.	12.616.000	13.035.500	419.500
4.9) Costi capitalizzati - Totale					

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Previsione al 31/12/2019	Variazione
4050100010000	4.10.50.10.010.010.000.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	11.794.197	270.197
4050100020000	4.10.50.10.010.012.000.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	225.302	302
4050100030000	4.10.50.10.010.020.000.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	107.452	452
4050100020010000	4.10.50.10.015.010.000.000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€.	10.000	10.000
4050100020020000	4.10.50.10.015.020.000.000	Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€.	29.832	29.832
4050100030010000	4.10.50.10.020.010.000.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
4050100030020000	4.10.50.10.020.020.000.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	867.717	341.717
4050100030030000	4.10.50.10.020.030.000.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	234.000	(233.000)



5000000000000000	4.20.09.00.000.000.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazioni
				439.483.000	453.681.456	14.198.456

	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
(B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	116.923.000	118.350.439
5010000000000000	4.20.05.00.000.000.000		1.427.439

50101000000000	4.20.05.10.000.000.000.000	B.L.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	114.407.000	115.970.439	1.563.439
----------------	----------------------------	---	----	-------------	-------------	-----------

[illegible]

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
113,420,354	113,420,368	113,420,359	113,420,375

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
29.587.608	29.587.610	29.587.609	29.587.612

28,992,608	28,992,610	28,992,609	28,992,612
------------	------------	------------	------------

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
10.799.627	10.799.627	10.799.627	10.799.628
291.559	291.559	291.559	291.559
2.184.581	2.184.581	2.184.581	2.184.582
1.317.782	1.317.783	1.317.782	1.317.783
13.034	13.035	13.035	13.035
66.750	66.750	66.750	66.750
415.000	415.000	415.000	415.000
36.750	36.750	36.750	36.750
112.250	112.250	112.250	112.250
25.750	25.750	25.750	25.750
625.000	625.000	625.000	625.000
138.625	138.625	138.625	138.625
7.500	7.500	7.500	7.500
275.000	275.000	275.000	275.000
253.250	253.250	253.250	253.250
13.000	13.000	13.000	13.000
453.500	453.500	453.500	453.500
440.000	440.000	440.000	440.000
533.500	533.500	533.500	533.500
358.750	358.750	358.750	358.750

Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
134,959	0	2,789,000	0

Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

[illegible][illegible]



50.02000000000000	4.20.05.20.000.00.00.00	9.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	2.556.000	2.380.000	(136.000)
-------------------	-------------------------	---	-----------	-----------	-----------

COD. COGE_NI	COD. COGE_id	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.00	Prodotti alimentari	€.	8.000	112.000	104.000
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.00.00	Materiale di guardachuia, di pulizia e di convivenza in genere	€.	451.000	415.000	(36.000)
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.00.00	Carburanti e lubrificanti	€.	234.000	234.000	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.00.00	Combustibili	€.	826.000	634.000	(192.000)
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	€.	361.000	402.000	41.000
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.00.00	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	189.000	197.000	8.000
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	126.000	122.000	(4.000)
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	288.000	252.000	(36.000)
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni automazzi (sanitari e non)	€.	0	0	0

	595,000	595,000	595,000	595,000	*	*

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da inizio contributi 2019	Costi da inizio contributi di CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
28.000	28.000	28.000	28.000			
103.750	103.750	103.750	103.750			
58.500	58.500	58.500	58.500			
158.500	158.500	158.500	158.500			
100.500	100.500	100.500	100.500			
49.250	49.250	49.250	49.250			
30.500	30.500	30.500	30.500			
63.000	63.000	63.000	63.000			





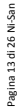
e.	
e.	
e.	Totale

[illegible]

Budget prima trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Contributi contributi 2019	Contributi contributi DI CUI SOCIO-SAN
88.869	88.870	88.870	88.870				
45.000	45.000	45.000	45.000				
727.380	727.380	727.380	727.381				
24.750	24.750	24.750	24.750				



COD. COGE_NI	COD. COGE_OI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
5020202010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	0	0
5020202010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0
5020202020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	0	0
5020202020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	25.000	15.000
5020202020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	278.000	(10.000)
					(290.000)

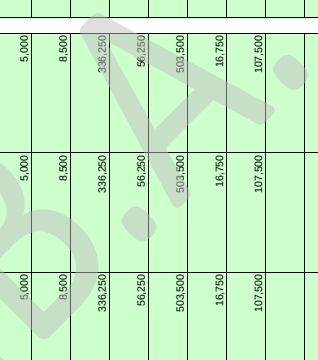




	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000				
Budget primo trimestre 2019	56.240,246		Budget secondo trimestre 2019		Budget terzo trimestre 2019		Budget quarto trimestre 2019		
	56.240,246	56.240,246		56.240,244		56.240,247			

44,206,818	44,206,818	44,206,817	44,206,820
		-	-

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
7.472.983	7.472.983	7.472.983	7.472.984				
576.875	576.875	576.875	576.876				
3.059.587	3.059.587	3.059.587	3.059.586				
81.091	81.091	81.091	81.092				
159.424	159.424	159.424	159.425				
3.662.730	3.662.730	3.662.730	3.662.729				
0	0	0	0			0	0
1.679.592	1.679.592	1.679.591	1.679.591				
806.500	806.500	806.500	806.500				
96.500	96.500	96.500	96.500				
214.000	214.000	214.000	214.000				
5.000	5.000	5.000	5.000				
8.500	8.500	8.500	8.500				
336.250	336.250	336.250	336.250				
56.250	56.250	56.250	56.250				
503.500	503.500	503.500	503.500				
16.750	16.750	16.750	16.750				
107.500	107.500	107.500	107.500				
37.000	37.000	37.000	37.000				
9.051	9.051	9.051	9.051				
216.656	216.656	216.656	216.657				



50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi (del personale)	€.	391.000	414.000		23.000
50520020010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	448.000	139.000		(309.000)
50520020020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	5.000	1.000		(4.000)
50520020030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ristr. Pazienza)	€.	29.000	2.000		(27.000)
50520020040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità vari)	€.	0	0		0
50520020050000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	11.000	8.000		(3.000)
50520020070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	4.000	3.000		(1.000)
50520020090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali)	€.	147.000	54.000		(93.000)
50520030120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	23.000	7.000		(16.000)
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	52.133.000	56.327.728		4.194.728
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	7.661.000	9.159.000		1.498.000
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0		0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	6.965.000	8.441.000		1.476.000
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (personale comandato)	€.	0	0		0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	1.541.000	1.905.243		324.243
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€.	19.549.000	21.325.707		1.776.707
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0		0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	685.000	982.537		297.537
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	1.690.000	996.000		(704.000)
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	267.000	159.000		(108.000)
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0		0
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	225.000	68.000		(157.000)
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	23.000	37.000		14.000
50530020090000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€.	592.000	412.000		(180.000)
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	11.000	17.000		6.000

B.8 Personale del ruolo professionale - Totale				613.000	503.017	(208.989)
COD. COGE. NI	COD. COGE. del	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Venezia	
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	192.000	131.000	(61.000)
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Ristr. Pazienza)	€.	200.000	107.000	(93.000)
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (personale comandato)	€.	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	28.000	21.000	(7.000)
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	6.000	115	(5.889)

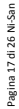
0	0	0	0	0	0
103.500	103.500	103.500			
34.750	34.750	34.750			
250	250	250			
500	500	500			
2.000	2.000	2.000			
750	750	750			
13.500	13.500	13.500			
1.750	1.750	1.750			
14.081.932	14.081.932	14.081.932			
2.289.750	2.289.750	2.289.750			
2.110.250	2.110.250	2.110.250			
466.336	466.336	466.336			
5.331.427	5.331.427	5.331.427			
0	0	0			
245.634	245.634	245.634			
246.500	246.500	246.500			
39.750	39.750	39.750			
17.000	17.000	17.000			
9.250	9.250	9.250			
103.000	103.000	103.000			
4.250	4.250	4.250			

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo co-finanziamento SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
125.754	125.754	125.754	125.754		
32.750	32.750	32.750	32.750		
26.750	26.750	26.750	26.750		
5.250	5.250	5.250	5.250		
29	29	29	29		



5070000000000000	4.20.25.30.0000.00.000	8.7 Personale del nudo tecnico - Totale	C.	32.449.000	33.104.283	655.283	8.276.072	8.276.072	8.276.009	8.276.070
------------------	------------------------	---	----	------------	------------	---------	-----------	-----------	-----------	-----------

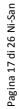
COD. COGE. NI	COD. COGE. id	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Valutazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	42.000	4.000	(38.000)
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Ritr. Posizione)	0	3.000	3.000
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ref. fusione di risultato)	0	6.000	6.000
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	12.000	3.992	(8.008)
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0

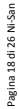


COD. COGE. NI	COD. COGE. 04I	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fissate	388.000	360.000	(28.000)
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Stordinario	3.000	2.000	(1.000)
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ritr. Presenza	320.000	409.000	89.000
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (verificazione di risultato)	103.000	62.000	(41.000)
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	7.000	4.680	(2.320)
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	235.000	248.484	13.484
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	4.000	2.000	(2.000)
50860020010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fissate	39.000	79.000	40.000

[illegible]

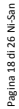
Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
90.000	90.000	90.000	90.000
500	500	500	500
102.250	102.250	102.250	102.250
			102.250
15.500	15.500	15.500	15.500
1.170	1.170	1.170	1.170
62.121	62.121	62.121	62.121
500	500	500	500
19.750	19.750	19.750	19.750

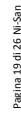


[illegible]

	2019	2020	2021	2022	2023
•	638,468	638,491	638,489	638,491	-
•	-	-	134,959	-	-

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
220.500	220.500	220.500	220.500		
194.029	194.030	194.029	194.030		
21.970	21.971	21.970	21.971		
30.250	30.250	30.250	30.250		
5.000	5.000	5.000	5.000		





5095000000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri (diversi di gestione)	€.	766.000	666.959	(99.041)
5095000000000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri (diversi di gestione servizi sociopolitici ASSI)	€.	0	0	0
5096000000000000	4.20.30.60.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da AT SASSI (RCCS della Regione)	€.	0	0	0
5097000000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autassicurazione	€.	0	0	0
			Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	9.00.10) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	13.866.000	14.521.500	855.500
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	9.00) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	91.000	167.121	76.121
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	9.00 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	91.000	167.121	76.121
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	91.000	167.121	76.121
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	
5110000000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	9.01) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	9.759.000	9.869.064	110.064
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	9.01 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	9.759.000	9.869.064	110.064
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	73.000	72.961	(39)
5111000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	9.686.000	9.796.103	110.103
5112000000000000	4.20.40.20.030.000.00.000	9.01 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	
5112000000000000	4.20.40.20.030.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
5112000000000000	4.20.40.20.030.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	9.02) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	3.816.000	4.485.315	669.315
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	9.02 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	3.816.000	4.485.315	669.315
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	3.816.000	4.485.315	669.315
5121000000000000	4.20.40.30.015.000.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature predesinate	€.	0	0	0

[illegible]



Costi da contributi 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO SAN
--------------------------------------	---

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
-------------	-------------	-------------	--------------------------------	-----------------------------	------------

2,789,000	.
-----------	---

841.500	841.500	841.500
---------	---------	---------

51.500.000.000.000	4.20.60.00.000.000.000	B.15 Accantonamenti liquidi dell'esercizio - Totale	€.	5.023.000	3.386.000	(1.657.000)
--------------------	------------------------	---	----	-----------	-----------	-------------

Costi da contributi DI 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0
2.769.000	

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOG. SAN	Costi da utilizzo contributi 2019
0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_MI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
51510100000000	4.20.60.10.000.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
51510200000000	4.20.60.10.020.00.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
51510400000000	4.20.60.10.040.00.00.00.00	Accantonamenti per copertura della rischi (autuasicurazione)	€.	2.789.000	0
51510500000000	4.20.60.10.040.100.00.00	Accantonamenti per copertura della rischi (autuasicurazione)	€.	2.789.000	2.789.000
51510600000000	4.20.60.10.040.200.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
51510700000000	4.20.60.10.080.00.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
51510900000000	4.20.60.20.010.00.00.00.00	Accantonamenti al Fondo comune per rischi assicurativi	€.	109.000	109.000

[illegible]

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
(145.250)	(145.250)	(145.250)	(145.250)

	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
C) PROVVEDUTI ONERI FINANZIARI	5.00.00.00.000.000.000	(981.000)	(981.000)
	5.00.00.00.000.000.000		0

5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (passiva)	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preconsuntivo al 31/12/2018	Variazione
5099999999999999		0	0	0

5.10.10.00.000.000.000.000	C.1. Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0
----------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

COD. COGE. INI	COD. COGE. del	Descrizione	Precedente al 31/12/2018	Precedente al 31/12/2019	Variazione
5.10.10.010.000.00.000	5.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su clientela	€.	0	0
5.10.10.030.000.00.000	5.10.10.030.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
5.10.10.020.000.00.000	5.10.10.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
5.10.10.040.000.00.000	5.10.10.040.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
5.10.10.090.000.00.000	5.10.10.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	c.2 Altri proventi finanziari - Totale		€.	0	0
------------------	---------------------------	--	--	----	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_dI	Descrizione	Previsione al 31/12/2018	Previsione al 31/12/2019	Variazione
5.10.20.10.000.000.000	5.10.20.10.000.000.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
5.10.20.20.000.000.000	5.10.20.20.000.000.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
5.10.20.30.000.000.000	5.10.20.30.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
5.10.20.40.000.000.000	5.10.20.40.000.000.000	Altri proventi finanziari (diversi dai precedenti)	€.	0	0



Preconsuntivo al 31/12/2018		Preventivo al 31/12/2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
7000000000000000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0
7100000000000000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_idf	Descrizione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
7101000000000000	6.10.10.000.000.000.000	Di partecipazioni			
7102000000000000	6.10.20.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
7103000000000000	6.10.80.000.000.000.000	Altro			
7200000000000000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_idf	Descrizione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
7201000000000000	6.20.10.000.000.000.000	Di partecipazioni			
7202000000000000	6.20.20.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
7203000000000000	6.20.80.000.000.000.000	Altro			
8000000000000000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	0	0	0
8100000000000000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_idf	Descrizione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
8101000000000000	7.10.10.10.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni			
8101000000000000	7.10.10.10.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione			
8101000000000000	7.10.10.80.000.000.000	Altro plusvalenze			
8101000000000000	7.10.20.10.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse			
8101000000000000	7.10.20.20.000.000.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato			
8101000000000000	7.10.30.10.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione			
8101000000000000	7.10.30.10.100.000.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione			
8101000000000000	7.10.30.10.200.000.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione			
8101000000000000	7.10.30.20.100.000.000	Sopravvenienze attive vlieri relative alla mobilità extraregionale			
8101000000000000	7.10.30.20.200.000.000	Insussistenze attive vlieri relative alla mobilità extraregionale			
8101000000000000	7.10.30.30.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive vlieri relative al personale			
8101000000000000	7.10.30.30.100.000.000	Sopravvenienze attive vlieri relative al personale			
8101000000000000	7.10.30.30.200.000.000	Insussistenze attive vlieri relative al personale			
8101000000000000	7.10.30.40.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive vlieri relative alle convenzioni con medici di base			
8101000000000000	7.10.30.40.100.000.000	Sopravvenienze attive vlieri relative alle convenzioni con medici di base			
8101000000000000	7.10.30.40.200.000.000	Insussistenze attive vlieri relative alle convenzioni con medici di base			
8101000000000000	7.10.30.50.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive vlieri relative alle convenzioni per la specialistica			
8101000000000000	7.10.30.50.100.000.000	Sopravvenienze attive vlieri relative alle convenzioni per la specialistica			
8101000000000000	7.10.30.50.200.000.000	Insussistenze attive vlieri relative alle convenzioni per la specialistica			
8101000000000000	7.10.30.60.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive vlieri relative all'acquisto prestazioni. Sanitarie da operatori accreditati			
8101000000000000	7.10.30.60.100.000.000	Sopravvenienze attive vlieri relative all'acquisto prestazioni. Sanitarie da operatori accreditati			
8101000000000000	7.10.30.60.200.000.000	Insussistenze attive vlieri relative all'acquisto prestazioni. Sanitarie da operatori accreditati			
8101000000000000	7.10.30.70.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive vlieri relative all'acquisto di beni e servizi			
8101000000000000	7.10.30.70.100.000.000	Sopravvenienze attive vlieri relative all'acquisto di beni e servizi			
8101000000000000	7.10.30.70.200.000.000	Insussistenze attive vlieri relative all'acquisto di beni e servizi			
8101000000000000	7.10.30.80.000.000.000	Altro sopravvenienze e insussistenze attive vlieri			
8101000000000000	7.10.30.80.100.000.000	Altro sopravvenienze e insussistenze attive vlieri			
8101000000000000	7.10.30.80.200.000.000	Altro insussistenze attive vlieri			

Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN	Costi da contributi 2019	Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN



9102020000000	8.20.20.000.000.00.000	IRRES su attività commerciale	€.		0	0	0												
9102030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.		0	0	0												
TOTALE RICAVI		€.	455.261.000	470.136.471	14.875.471							117.534.107	117.534.122	117.534.113	117.534.113	117.534.129			
- Costi capitalizzati		€.	13.010.000	13.170.459	160.459							3.292.613	3.292.614	3.292.615	3.292.615	3.292.617			
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)		€.	442.251.000	456.966.012	14.715.012							114.241.494	114.241.508	114.241.498	114.241.512	114.241.512			
TOTALE COSTI		€.	455.261.000	470.136.471	14.875.471							117.534.107	117.534.122	117.534.113	117.534.113	117.534.129			
- Costi capitalizzati		€.	13.010.000	13.170.459	160.459							3.292.613	3.292.614	3.292.615	3.292.615	3.292.617			
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)		€.	442.251.000	456.966.012	14.715.012							114.241.494	114.241.508	114.241.498	114.241.512	114.241.512			
RISULTATO ECONOMICO		€.			0							0	0	0	0	0			
9999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999																		

134.969	-	2.789.000	-
---------	---	-----------	---

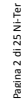


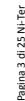
Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,039,000	1,064,000	25,000	2.41%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5,021,000	5,486,000	465,000	9.26%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	166,000	171,000	5,000	3.01%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	83,000	96,000	13,000	15.66%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	6,309,000	6,817,000	508,000	8.05%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	664,000	688,000	24,000	3.61%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,309,000	3,158,000	-151,000	-4.56%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	138,000	163,000	25,000	18.12%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	4,111,000	4,009,000	-102,000	-2.48%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	302,000	308,000	6,000	1.99%
		Accantonamento L. Balduzzi	206,000	181,000	-25,000	-12.14%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	230,000	211,000	-19,000	-8.26%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	4,849,000	4,709,000	-140,000	-2.89%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	1,460,000	2,108,000	648,000	44.38%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	9,157,000	8,429,000	-728,000	-7.95%
		Costi diretti aziendali	284,000	447,000	163,000	57.39%
		Costi generali aziendali	419,000	850,000	431,000	102.86%
		TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA	9,860,000	9,726,000	-134,000	-1.36%



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4000000000000000		€.	40.356.000	39.120.156 (1.235.844)
4.10.10.00.000.000.000				
4010000000000000		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4.10.10.00.000.000.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	35.070.622	(1.187.379)
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quote Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	35.070.622	(1.187.379)
4010102000000000	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	€.	35.070.622	(1.187.379)
4010103000000000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	€.	0	0
4010104000000000	Funzioni - Proiezione Soccorso	€.	0	0
4010105000000000	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010106000000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0
4010107000000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010108000000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 529, L. 208/2016	€.	0	0
4010109000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0
4010110000000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010111000000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	0
4010112000000000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010113000000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0
4010200000000000	A.1.B) Contributi clesorio da enti pubblici (Exa Fondo) - Totale	€.	0	0
4010201000000000	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010202000000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vinculati	€.	0	0
4010203000000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vinculati	€.	0	0
4010204000000000	Contributi da U.E.	€.	0	0
4010205000000000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vinculati	€.	0	0
4010206000000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4010207000000000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 75 comma 1	€.	0	0
4010208000000000	Contributi da ATS/ASST/Finanziamenti della Regione (extra fondo) - Vinculati	€.	0	0
4010209000000000	Contributi da ATS/ASST/Finanziamenti della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4010300000000000	A.1.C) Contributi clesorio da enti privati - Totale	€.	0	0
4010301000000000	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vinculati	€.	0	0
4010302000000000	Contributi da persone fisiche private - Vinculati	€.	0	0

[illegible]



4.10.20.10.020.2500.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.2700.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Stranieri - codice onere - 7)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.2700.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.0100.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (c.f.c. 465/an) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.0200.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (c.f.c. 465/an) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.0500.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (c.f.c. 465/an) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.0700.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (c.f.c. 465/an) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0100.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0100.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0200.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0200.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0500.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0500.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0700.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0700.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0800.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.0800.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.0100.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.0200.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.0500.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.0700.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.0100.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.0200.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.0500.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.0700.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0200.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0202.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0220.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0220.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0224.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0224.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0226.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa sottoprodotta per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0226.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa sottoprodotta per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0227.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0228.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0229.00.000	Prestazioni assistenza donatore integrato (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.0330.00.000	Prestazioni assistenza donatore integrato (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.0100.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.0200.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.0300.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.0400.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.0410.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.0500.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.0550.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.0900.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0



40201.120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201.120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari (ATS della Regione)	€.	0	0	0
40201.120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST-Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
40201.120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201.140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201.140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201.140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201.140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201.140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201.150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	488.000	513.000	25.000
40201.150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
40201.160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0
40201.160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area specialistica)	€.	0	0	0
40201.160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area sanità pubblica)	€.	136.000	164.000	(794.000)
40201.160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	0
40201.160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201.160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0
40201.160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201.180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0
40201.230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Previsione al 31/12/2019	Variazione
402020000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	2.000	(1.000)

402020100000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0
402020200000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0
402020300000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
402020400000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	0
402020500100000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
402020500200000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
402020600000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 502/92)	€.	0	0
402020700100000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
402020700200000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0
402020700300000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
402020700400000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	2.000	(1.000)

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Previsione al 31/12/2019	Variazione
402030000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C Altri proventi - Totale	€.	0	0

402030100000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	€.	0	0
-----------------	---------------------------	--------------	----	---	---

4020302000000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0
4020303000000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0
4020304000000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4020305000000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4020306000000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0	0	0
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	314.000	349.000	356.000
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	6.000	7.000	1.000
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	6.000	7.000	1.000
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	308.000	342.000	34.000
4030201001000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4030201002000000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0
4030201003000000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
4030202001000000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMO/DERMATI GESTITI VIA CONSORZIO	€.	0	0	0
4030202002000000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborso per Cessione di emodermati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4030202003000000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborso per Cessione di emodermati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4030202004000000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4030202005000000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermati verso enti ESCLUSI EMO/DERMATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4030202006000000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborso per Cessione di emodermati verso privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0
4030203001000000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4030203002000000	4.10.30.20.030.020.00.000	Rimborso per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4030203003000000	4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4030203004000000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborso per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	0	0
4030203005000000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	0	0	0
4030203006000000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborso per vaccinazioni in copagamento	€.	232.000	251.000	19.000
4030204001000000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4030204002000000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
4030204003000000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
4030205001000000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4030205002000000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	44.000	44.000	0
4030205003000000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
4030205004000000	4.10.30.20.050.070.00.000	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4030205004002000	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a favore di soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0
4030206001000000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (viti, alloggio, ...)	€.	25.000	33.000	8.000

Budget primo trimestre 2019	87.250	Budget secondo trimestre 2019	87.250	Budget terzo trimestre 2019	87.250	Budget quarto trimestre 2019	87.250
1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
Budget primo trimestre 2019	85.500	Budget secondo trimestre 2019	85.500	Budget terzo trimestre 2019	85.500	Budget quarto trimestre 2019	85.500
62.750	62.750	62.750	62.750	62.750	62.750	62.750	62.750
11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250	8.250

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

€	Altri proventi da attività immobiliari	€
€	Altri proventi non sanitari	€
€	Altri proventi diversi verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€
€	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€
€	Altri proventi diversi verso privati	€
€	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€
€	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€
€		€
€	Descrizione	€
€	Rimborsi assicurativi	€
€	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€
€		€
€	Descrizione	€
€	Rimborsi personale comandato e convenzionato c/o ATSI/ASST-Fondazioni della Regione	€
€	Rimborsi personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€
€	Rimborsi personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€
€	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSI/ASST-Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA	

Preconsuntivo al 31/12/2018	314.000	Preconsuntivo al 31/12/2019	349.000	Variazione	35.000
6.000	7.000	1.000			
308.000	342.000	34.000			
232.000	251.000	19.000			
44.000	44.000	0			
0	0	0			
0	0	0			
0	0	0			
0	0	0			
25.000	33.000	8.000			



(000's)

	(9,000)
--	---------

(4,466)

	(8,561)	4,095	0	0	0	0	0	0
--	---------	-------	---	---	---	---	---	---

90,896)

	1,789
--	-------

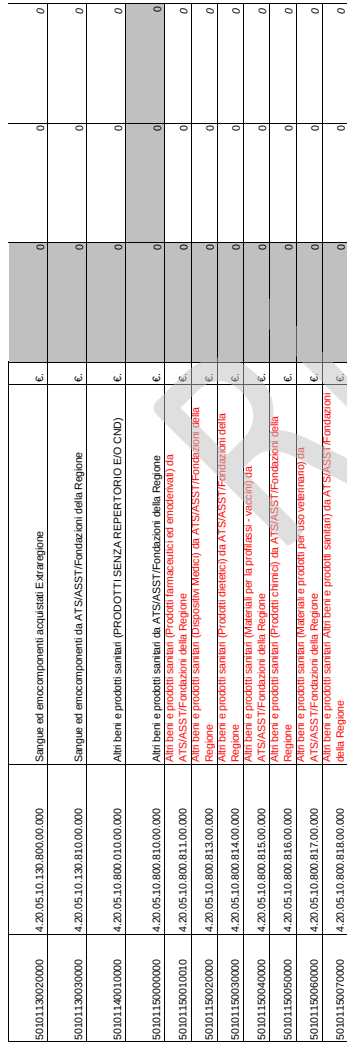
7.789)

	o	o	o	o	o	o	o
--	---	---	---	---	---	---	---

[illegible]



50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.			0	0	0	0
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.			0	0	0	0
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da AT/SASST/Fondazioni della Regione	€.			0	0	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.			0	0	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.			0	0	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.			0	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.			0	0	0	0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.			0	0	0	0
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota C.I.F. 37)	€.			0	0	0	0
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da AT/SASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.			0	0	0	0
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da AT/SASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.			0	0	0	0
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche Extraregione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.			0	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da AT/SASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.			0	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.			0	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.			0	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.		600.000	5.46.211	(53.789)		
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.		1.000	0	(1.000)		
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.		1.212.000	1.150.000	(62.000)		
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.		0	0	0	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.		840.000	615.000	(225.000)		
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.		0	0	0	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.		0	0	0	0	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.		8.000	8.000	0	0	0
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 469/77)	€.		3.493.000	3.550.000	57.000		
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.		0	0	0	0	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specializzati	€.		470.000	240.000	(230.000)		
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.		324.000	200.000	(124.000)		
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.		0	0	0	0	0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, lat)	€.		0	0	0	0	0
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.		0	0	0	0	0
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprosi)	€.		0	0	0	0	0
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprosi non attivi)	€.		7.000	8.000	1.000		
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.		0	0	0	0	0
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.		0	0	0	0	0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.		3.600.000	3.500.000	(100.000)		
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.		0	0	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.		0	0	0	0	0



50302000000000	4.20.05.20.000.000.000.000	83.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	88,000	114,000	26,000
----------------	----------------------------	--	--------	---------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_MID	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.010.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€.	2.000	3.000
50102030010000	4.20.05.20.030.010.010.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.010.000	Combustibili	€.	51.000	14.000
50102040000000	4.20.05.20.040.010.010.000	Cancelleria e stampati	€.	27.000	2.000
50102050000000	4.20.05.20.050.010.010.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.010.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	2.000	1.000
50102060020000	4.20.05.20.060.020.010.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.010.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature e tecnico scientifico sanitario	€.	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.010.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature e tecnico economico	€.	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.010.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automobili (sanitari e non)	€.	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.010.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0
50102070010000	4.20.05.20.080.010.010.000	Altri beni non sanitari	€.	6.000	10.000
50102070020000	4.20.05.20.800.010.010.000	Altri beni non sanitari da ATSS/ST (Fondazioni della Regione)	€.	0	0

5020200000000000000	4.20.10.000.000.00.000	3.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
				8.713.000	9.257.970	544.970

5020100000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2 A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.		
				8,108,000	Preconsuntivo al 31/12/2018
				8,654,970	Preventivo al 31/12/2019
					Variazione
					546,970

COD. COGE_NI	COD. COGE_MID	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Validazione
50201010070010	4.20.10.10.110.000.000	Assistenza per mediatori di base convenzionata, da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201010070020	4.20.10.10.120.000.000	Assistenza per mediatori di base convenzionata, da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_001	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
-------------	--------------	-------------	--------------------------------	-----------------------------	------------

[illegible]

	28,500	28,500	28,500	28,500	*
					*
					*
					*

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
750	750	750	750
16.250	16.250	16.250	16.250
7.250	7.250	7.250	7.250
250	250	250	250
4.000	4.000	4.000	4.000

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
2.314.409	2.314.409	2.314.409	2.314.409	0	0	0

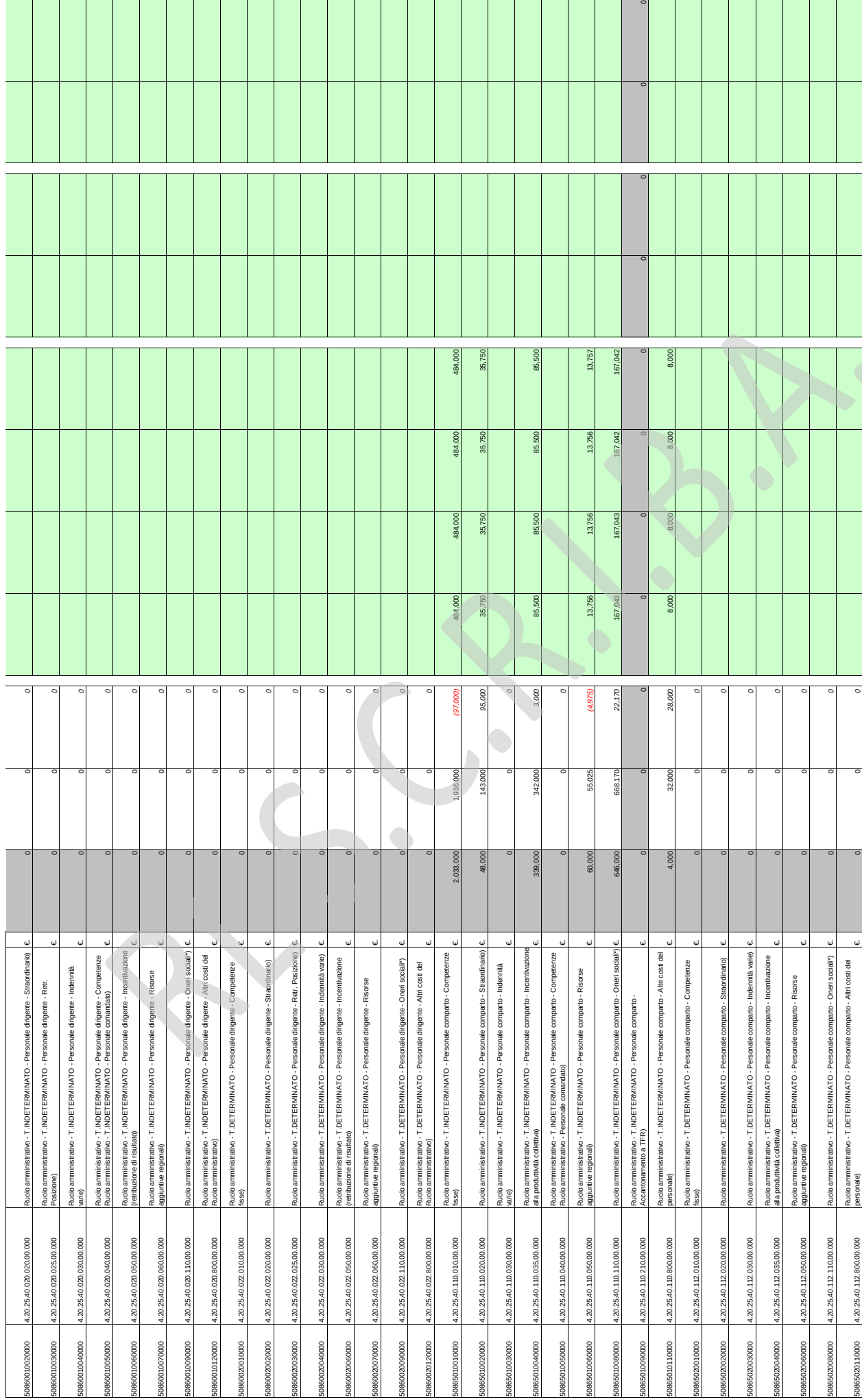
Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo comuni DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
2.163.742	2.163.742	2.163.742	2.163.744	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO SAN	Costi da contributi CUI SOCIO SAN 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO SAN
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------	---	---	--	--------------------------------------

COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	DESCRIZIONE	€	95.000	95.000	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	B.2.A.3) Acquisiti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale				B.2.A.3) Acquisiti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale			
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	DESCRIZIONE	€	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione		Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201030900000	4.20.10.10.030.010.00.000	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia (IRCCS privati)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50201030140000	4.20.10.10.030.020.010.010	Assistenza medico specialista convenzionata interna (SUMA)	€	95.000	95.000	0		23.750	23.750	23.750	23.750				
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	DESCRIZIONE	€	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione		Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050000000	4.20.10.10.050.000.000.000	B.2.A.5) Acquisiti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€	5.792.000	6.468.970	676.970		1.617.242	1.617.242	1.617.242	1.617.242				
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	DESCRIZIONE	€	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione		Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92 c.d. प्रदेश "Maggiore"	€	3.959.000	4.354.225	395.225		1.088.556	1.088.556	1.088.556	1.088.557				
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmacodica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92 - Costi di gestione ingaggio	€	1.061.000	1.170.661	89.661		292.665	292.665	292.665	292.666				
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisito di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€	752.000	944.084	192.084		236.021	236.021	236.021	236.021				
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisito di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€	0	0	0									
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisito di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€	0	0	0									
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisito di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extra-regionale	€	0	0	0									
50201050080010	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisito di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ATSSAST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0									
50201050080020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisito di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre Regioni	€	0	0	0									
50201050080030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisito di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche della Regione	€	0	0	0									
50201050080040	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisito di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€	0	0	0									
50201050090010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisito di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€	0	0	0									
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	DESCRIZIONE	€	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione		Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	DESCRIZIONE	€	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione		Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201060070000	4.20.10.10.060.900.00.000	Acquisito prestazioni (rispetto sanitari - Totale	€	810.000	735.000	(75.000)		183.750	183.750	183.750	183.750				
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	DESCRIZIONE	€	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione		Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100020000	4.20.10.10.100.010.00.000	Altri Trascorsi sanitari da pubblico	€	0	0	0									
50201100070000	4.20.10.10.100.020.00.000	Altri Trascorsi sanitari da privato	€	810.000	735.000	(75.000)		183.750	183.750	183.750	183.750				
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	DESCRIZIONE	€	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione		Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€	-	0	0		0	0	0	0				
COD. COGE_NI	COD. COGE_MF	DESCRIZIONE	€	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione		Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contratti 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisito di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate fuori Regione	€	0	0	0									
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisito di voucher sociosanitari da ATSSAST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0									





5090000000000000	4.20.30.00.000.000.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	25.000	24.000	(1.000)
------------------	------------------------	--	----	--------	--------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_ADI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Valutazione
5090100100000000	4.20.30.10.000.000.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	21.000	21.000
					0

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
5.250	5.250	5.250	5.250

Costi da contributo CUI SOCIO SAN	Costi da contributo CUI SOCIO SAN	Costi da contributo CUI SOCIO SAN	Costi da contributo CUI SOCIO SAN





		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
6299999999999999999	5.20.00.000.000.000.00.000			0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)				0

5.20.20.000.000.00.000	c.	0	0	0
c.4 Altri oneri finanziari - Totale				
5.20.20.000.000.00.000		0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_did	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
64010000000000	5.20.20.10.000.00.00.00	Altri oneri finanziari)	€	0	0	0
64020000000000	5.20.20.20.000.00.00.00	Prediti su cambi	€	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2019	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



COD. COGE_INI		COD. COGE_FINI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
91.00.0000000000		8.20.00.00.000.000.000.000	V. IMPOSTE E TASSE	€.	999.000	964.052 (24.949)
91.00.0000000000		8.20.10.10.000.000.000.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	860.000	830.052 (29.949)
91.00.0000000000		8.20.10.20.000.000.000.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assistito a lavoro dipendente	€.	127.000	127.000 0
91.00.0000000000		8.20.10.30.000.000.000.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (rinuncia)	€.	12.000	7.000 (5.000)
91.00.0000000000		8.20.10.40.000.000.000.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0 0
91.00.0000000000		8.20.20.10.000.000.000.000	IRFIS su attività istituzionale	€.	0	0 0



91020120000000	8.20.20.000.000.00.000	RES su attività commerciale	€	0	0
91020300000000	8.20.30.100.000.00.000	Accantonamento a F di Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€	0	0

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	198,000	164,000	-34,000	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	198,000	164,000	-34,000	0
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	133,000	121,000	-12,000	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	133,000	121,000	-12,000	0
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	12,000	7,000	-5,000	0
		Accantonamento L. Balduzzi	7,000	8,000	1,000	0
		Accantonamento al Fondo di perequazione	8,000	8,000	0	0
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	160,000	144,000	-16,000	0
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	38,000	20,000	-18,000	0
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	722,000	288,000	-434,000	-1
		Costi diretti aziendali	8,000	7,000	-1,000	0
		Costi generali aziendali	10,000	8,000	-2,000	0
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	740,000	303,000	-437,000	-1





COD. COGE_NI	COD. COGE_did	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
40108010000000	4.10.10.30.010.000.000.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0
40108020000000	4.10.10.30.020.000.000.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0
40108030000000	4.10.10.30.030.000.000.000	Contributo dei Tesoriere - Indistinto	€.	0	0
40108040000000	4.10.10.30.080.000.000.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0
40110000000000	4.10.11.10.000.000.000.000	A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0
40110010000000	4.10.11.10.000.000.000.000	A.1.a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	0
40110010010000	4.10.11.10.010.000.000.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0
40110010020000	4.10.11.10.015.000.000.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.000.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0
40120000000000	4.10.12.10.000.000.000.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0
40120010000000	4.10.12.10.000.000.000.000	A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-
40120010010000	4.10.12.10.005.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0	0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	0	0
40120010040000	4.10.12.10.013.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR socio-sanitaria (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€.	0	0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR indistinto	€.	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altri)	€.	0	0
40200000000000	4.10.20.10.000.000.000.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	0	0
40201000000000	4.10.20.10.000.000.000.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevante sanitaria - Totale	€.	-	-
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0



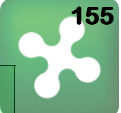
402011002030020	4.10.20.10.020.050.02.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.00.00	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.00.00	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.00.00	Prestazioni assistenziali domiciliari integrate (ADI) per ATS di appartenenza regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.00.00	Prestazioni assistenziali domiciliari integrate (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201100100000	4.10.20.10.190.010.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201100120000	4.10.20.10.190.020.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
40201100150000	4.10.20.10.190.030.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201100160000	4.10.20.10.190.040.00.00.00	Prestazioni assistenziali integrative da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100170000	4.10.20.10.190.041.00.00.00	Prestazioni assistenziali integrative da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100180000	4.10.20.10.190.050.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201100190000	4.10.20.10.190.055.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402011120030000	4.10.20.10.200.020.00.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0	0
402011120040000	4.10.20.10.200.030.00.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
402011140010000	4.10.20.10.300.010.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
402011140020000	4.10.20.10.300.020.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria viariale ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402011140030000	4.10.20.10.300.030.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
402011140040000	4.10.20.10.300.055.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
402011140050000	4.10.20.10.300.060.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0	0	0
402011150010000	4.10.20.10.400.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
402011150020000	4.10.20.10.400.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
402011160010000	4.10.20.10.500.010.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0	0	0	0
402011160020000	4.10.20.10.500.020.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0	0	0	0	0
402011160030000	4.10.20.10.500.030.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0	0	0
402011160040000	4.10.20.10.500.110.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	0	0	0	0
402011160050000	4.10.20.10.500.120.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402011160060000	4.10.20.10.500.210.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402011160070000	4.10.20.10.500.220.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402020000000000	4.10.20.20.000.000.00.00.00	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. ad	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0	0	0	0
402030000000000	4.10.20.30.000.000.00.00.00	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.000.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.000.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.000.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.000.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
4030201001000000	4.10.30.20.010.010.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4030201002000000	4.10.30.20.010.030.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0
4030201003000000	4.10.30.20.010.060.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0
4030202001000000	4.10.30.20.020.010.000.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMOderivati GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0
4030202002000000	4.10.30.20.020.012.000.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0
4030202003000000	4.10.30.20.020.015.000.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso az. Sanit. Pubbliche Extraregione - NON in compensazione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0
4030202004000000	4.10.30.20.020.030.000.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0
4030202005000000	4.10.30.20.020.060.000.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMOderivati GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0
4030202006000000	4.10.30.20.020.085.000.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0
4030203001000000	4.10.30.20.030.010.000.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4030203002000000	4.10.30.20.030.020.000.000	Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4030203003000000	4.10.30.20.030.030.000.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0
4030203004000000	4.10.30.20.030.035.000.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	0
4030203005000000	4.10.30.20.030.060.000.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	0	0
4030203006000000	4.10.30.20.030.070.000.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0
4030204001000000	4.10.30.20.040.010.000.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4030204002000000	4.10.30.20.040.030.000.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
4030204003000000	4.10.30.20.040.060.000.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0
4030205001000000	4.10.30.20.050.010.000.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
4030205002000000	4.10.30.20.050.030.000.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
4030205003000000	4.10.30.20.050.060.000.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.000.000	Ricavi GSA per differenza saldo mobilità interregionale	€.	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.000.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0
4030206001000000	4.10.30.20.060.010.000.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0



50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.		0	0	0	0
501010102010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno)	€.	0	2.000	2.000		2.000
501010102020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0	0	0
501010102030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0	0
5010101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0	0	0
5010101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0	0	0
5010101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	0	0	0	0	0
501010104010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0	0	0
5010101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0	0
5010101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0
5010101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0	0
5010101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0	0
5010101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0	0
5010101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
5010101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0	0
5010101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	1.000	1.000		1.000
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	4.000	2.000	(2.000)		
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	6.000	9.000	3.000		3.000
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0	0	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	1.000	1.000		1.000
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)	€.	0	2.000	2.000		2.000
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0	0	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	15.000	17.000	2.000		2.000
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	1.000	0	(1.000)		
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	40.000	42.000	2.000		2.000
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, 4it)	€.	0	0	0	0	0
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0	0
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0	0	0
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	8.233.000	363.000
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
-------------	--------------	-------------	-----------------------------	--------------------------	------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	8.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	8.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitario da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
2.058.000	2.058.000	2.058.000	2.058.000		8.233.000

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------	-----------------------------------	--------------------------



50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	8.2.A.13) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Prevenivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da contributi 2019
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0					
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0					
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extra regione	€.	0	0					
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	0					
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0					
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0	0					
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	8.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	210.000	205.000	51.250	51.250	51.250	51.250	Costi da contributi 2019
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	8.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€.	209.000	205.000	51.250	51.250	51.250	51.250	Costi da utilizzo contributi 2019
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	17.000	12.000	3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	37.000	39.000	9.750	9.750	9.750	9.750	39.000
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	0	4.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0	4.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0					
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeniti	€.	0	0					
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	48.000	45.000	11.250	11.250	11.250	11.250	45.000
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0					
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0					
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0					
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0	0					
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	28.000	28.000	7.000	7.000	7.000	7.000	28.000
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	2.000	500	500	500	500	2.000
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0					
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0					
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0					
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	0					
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0					
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0					
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0					





COD_COGE_NI	COD_COGE_OIG	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
5031001000000000	4.20.15.10.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€ 40.000	50.000	10.000
5032001000000000	4.20.15.15.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€ 0	0	0
5033001000000000	4.20.15.20.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€ 0	0	0
5034001000000000	4.20.15.30.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€ 25.000	0	(25.000)
5035001000000000	4.20.15.40.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€ 0	0	0
5036001000000000	4.20.15.50.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€ 0	0	0
5037001000000000	4.20.15.80.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€ 0	0	0
5038001000000000	4.20.15.90.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	0	0

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€ 1.000	-	(1.000)
---	----------------	----------	----------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OIG	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.00.000	Affitti passivi	€ 0	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.00.000	Spese condominiali	€ 0	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€ 0	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€ 0	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€ 1.000	0	(1.000)
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.000	Canoni di leasing sanitari	€ 0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.000	Canoni di leasing non sanitari	€ 0	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.000	Canoni di project financing	€ 0	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	0	0

Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
€ 2.775.000	2.555.000	(220.000)
Costo del Personale (Totale)		

B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€ 2.715.000	2.526.000	(189.000)
---	--------------------	------------------	------------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OIG	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€ 393.000	333.000	(60.000)
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€ 21.000	53.000	32.000
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Refr. Posizione	€ 94.000	125.000	31.000
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€ 0	0	0
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€ 0	0	0
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€ 0	0	0

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
12.500	12.500	12.500	12.500

--	--	--	--

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
638.750	638.750	638.750	638.750

--	--	--	--

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
83.250	83.250	83.250	83.250
13.250	13.250	13.250	13.250
31.250	31.250	31.250	31.250





50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0	0
50646010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0	0
50646010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50646010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50646010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50646010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
50646010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50646010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50646010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50646020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0	0
50646020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50646020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50646020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50646020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50646020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0

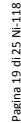
5070000000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	5.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	25,000		(25,000)
------------------	---------------------------	---	----	--------	--	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Previsioni al 31/12/2019	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€.	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0



5110000000000000	4.20.40.10.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
			€.	0	-	-	-	-	-	0	0
5101000000000000	4.20.40.10.010.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
5101000000000000	4.20.40.10.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0						
5110000000000000	4.20.40.20.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5111000000000000	4.20.40.20.010.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
5111001000000000	4.20.40.20.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	0	0						
5112000000000000	4.20.40.20.020.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0						
5120000000000000	4.20.40.30.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	16.000	1.000	250	250	250	250	0	1.000
5121000000000000	4.20.40.30.010.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	16.000	1.000	250	250	250	250	-	1.000
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	16.000	1.000	250	250	250	250		1.000
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	0	0						
5122000000000000	4.20.40.30.020.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019





COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019	Costi da utilizzo contributi 2019	Costi da contributi 2019
51510010000000	4.20.60.10.010.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0						
51510020000000	4.20.60.10.020.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€	0	0						
51510040000000	4.20.60.10.040.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	0	0						
51510050000000	4.20.60.10.040.100.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	0	0						
51510060000000	4.20.60.10.040.200.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€	0	0						
51510070000000	4.20.60.10.080.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€	0	0						
51520010000000	4.20.60.20.010.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€	0	0						
51550010000000	4.20.60.30.010.00.000	Accantonamenti per interessi di mora)	€	0	0						
51540020000000	4.20.60.40.020.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza medica	€	0	0						
51540030000000	4.20.60.40.030.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza non medica	€	0	0						
51540040000000	4.20.60.40.040.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€	0	0						
51540050000000	4.20.60.40.041.000.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€	0	0						
51540070000000	4.20.60.40.050.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€	0	0						
51550010000000	4.20.60.50.005.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€	0	0						
51550020000000	4.20.60.50.010.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0						
51550030000000	4.20.60.50.012.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€	0	0						
51550050000000	4.20.60.50.020.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASS7/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0						
51550060000000	4.20.60.50.022.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASS7/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€	0	0						
51550070000000	4.20.60.50.030.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	0	0						
51550120000000	4.20.60.50.080.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€	0	0						
51550140000000	4.20.60.50.090.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	0						
51560010000000	4.20.60.80.010.00.000	Altri accantonamenti	€	0	0						
51560010100000	4.20.60.80.010.100.000	Accantonamenti libera professione	€	0	0						
51560010200000	4.20.60.80.010.200.000	Altri accantonamenti altro	€	0	0						

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
0	0	0	0

Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
€	0	0
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.000	0

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
0	0	0	0

Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
€	0	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		
6059999999999999	5.10.00.00.000.000.000	0

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.000	0	0	0	0
------------------	------------------------	---	---	---	---

Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
€	0	0
C.1 Interessi attivi - Totale		
6100000000000000	5.10.10.00.000.000.000	0

Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019

Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
€	0	0
Descrizione		
6101001000000000	5.10.10.10.010.00.000	0
Interessi attivi su ctesorenia		
6103001000000000	5.10.10.30.010.00.000	0
Interessi attivi su titoli		



6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Prevenivo al 31/12/2019	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Prevenivo al 31/12/2019	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Prevenivo al 31/12/2019	Variazione
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2019	0
Costi da contributi 2019	0

	0
	0

Costi da utilizzo contributi 2019	
Costi da contributi 2019	

	0
	0

Costi da utilizzo contributi 2019	
Costi da contributi 2019	



7000000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DIVALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Preconsuntivo al 31/12/2018	Prevenivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
			€.	0	0	0	0	0	0
7100000000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
7200000000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Prevenivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
7101000000000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0				
7102000000000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0				
7103000000000000000	6.10.30.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0				
7200000000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Prevenivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
7201000000000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0				
7202000000000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0				
7203000000000000000	6.20.30.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0				
8000000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	0	0	0	0	0	0
8100000000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Prevenivo al 31/12/2019	Variazione	Budget primo trimestre 2019	Budget secondo trimestre 2019	Budget terzo trimestre 2019	Budget quarto trimestre 2019
810100005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0				
810100005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
810100005030000	7.10.10.30.000.000.00.000	Altro plusvalenze	€.	0	0				
8101000010000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0				
8101000020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopraavvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0				
810100003001000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
810100003001010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
810100003001020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
810100004001010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0				
810100004001020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0				
810100005001000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0
810100005001010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative al personale	€.	0	0				
810100005001020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0				
810100006001000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0				
810100006001010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0				
810100006001020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0				
810100007001000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
810100007001010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0				
810100007001020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0				
810100008001000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
810100008001010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0				
810100008001020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0				

Costi da utilizzo contributi 2019	

Costi da contributi 2019	



COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
8.20.00.00.000.000.00.000		V. IMPOSTE E TASSE	196.000	195.000	(1.000)

48.750	48.750	48.750	48.750	48.750	195.000
--------	--------	--------	--------	--------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
91.01.00.10.000.000.00.000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	196.000	195.000	(1.000)
91.01.00.20.000.000.00.000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0
91.01.00.30.000.000.00.000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intrafirma)	0	0	0
91.01.00.40.000.000.00.000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
91.02.00.10.000.000.00.000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0	0
91.02.00.20.000.000.00.000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0
91.02.00.30.000.000.00.000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2019					
Costi da contributi 2019					

TOTALE RICAVI	11.217.000	11.336.000	119.000
- Costi capitalizzati	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	11.217.000	11.336.000	119.000
TOTALE COSTI	11.217.000	11.336.000	119.000
- Costi capitalizzati	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	11.217.000	11.336.000	119.000

2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750
2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750
2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750
2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750	2.833.750
0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2019					
Costi da contributi 2019					

9.99.99.99.999.999.99.999					
---------------------------	--	--	--	--	--

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2019
(valori inEuro)

710 - ASST DEI SETTE LAGHI

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	180,962,000	187,747,064
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.		
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€.	180,962,000	187,747,064
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	7,908,000	7,908,000
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	69,000	316,096
- Stranieri codice onere - 7	€.	69,000	316,096
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€.	7,977,000	8,224,096
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€.	188,939,000	195,971,160

Quadratura con NI-SAN	€.	188,939,000	195,971,160
------------------------------	-----------	--------------------	--------------------

Differenza	€.	0	0
-------------------	-----------	----------	----------

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	76,760,000	74,779,000
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€.	76,760,000	74,779,000
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1,987,000	1,987,000
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	64,000	97,149
- Stranieri codice onere - 7	€.	64,000	97,149
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.		
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€.	2,051,000	2,084,149
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€.	78,811,000	76,863,149

Quadratura con NI-SAN	€.	78,811,000	76,863,149
------------------------------	-----------	-------------------	-------------------

Differenza	€.	0	0
-------------------	-----------	----------	----------

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	543,000	543,000
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.		
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€.	543,000	543,000

Quadratura con NI-SAN	€.	543,000	543,000
------------------------------	-----------	----------------	----------------

Differenza	€.	0	0
-------------------	-----------	----------	----------

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	1,510,000	1,339,131
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	10,000	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€.	1,520,000	1,339,131

Quadratura con NI-SAN	€.	1,520,000	1,339,131
------------------------------	-----------	------------------	------------------

Differenza	€.	0	0
-------------------	-----------	----------	----------



Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	6,510,000	6,480,204
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	6,000	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	6,516,000	6,480,204

Quadratura con NI-SAN	€.	6,516,000	6,480,204
------------------------------	-----------	------------------	------------------

Differenza	€.	0	0
-------------------	-----------	----------	----------

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	39,440,000	42,923,409
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1,495,000	1,495,000
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	41,000	38,000
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	40,976,000	44,456,409

Quadratura con NI-SAN	€.	40,976,000	44,456,409
------------------------------	-----------	-------------------	-------------------

Differenza	€.	0	0
-------------------	-----------	----------	----------

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	9,257,000	9,410,748
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	58,000	59,000
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	9,315,000	9,469,748

Quadratura con NI-SAN	€.	9,315,000	9,469,748
------------------------------	-----------	------------------	------------------

Differenza	€.	0	0
-------------------	-----------	----------	----------

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	61,000	51,139
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	2,000	1,000
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	63,000	52,139

Quadratura con NI-SAN	€.	63,000	52,139
------------------------------	-----------	---------------	---------------

Differenza	€.	0	0
-------------------	-----------	----------	----------

per Validazione
prestazioni ASL
territorialmente
competente

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS



Course_Term - 2



Case: Sep 2006-1

[illegible]

Free Spins - 3



[illegible]



[illegible]

Case No. 100-1

[illegible]



[illegible]

Cons_Tier_123-1



[illegible]

Case_118-1

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	710
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2019

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	132,413,480
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	119,858,558
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	119,589,558
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	89,429,598
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	30,159,960
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	30,159,960
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	269,000
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	12,554,922
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,218,922
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,218,922
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	11,336,000
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	11,336,000
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	134,959
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	64,784
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	70,175
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	349,628,307
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	339,988,154
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	328,005,207
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	187,747,064

R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	62,197,459
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	14,463,672
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	6,480,204
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	52,423,296
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4,693,512
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	465,947
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11,517,000
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	7,908,000
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1,502,000
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	485,000
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1,555,000
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	67,000
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	67,000
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,659,153
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6,981,000
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,064,000
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5,486,000
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	164,000
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	171,000
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	96,000
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	8,780,847
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	228,000
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,995,847
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	168,564
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,519,283
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	308,000

	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	69,000
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	22,000
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	47,000
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,488,000
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,488,000
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	11,253,000
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	11,002,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	251,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	16,025,034
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	107,452
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	14,718,636
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	290,397
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	10,000
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	29,832
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	868,717
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2,357,000
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,934,000
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	410,000
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	13,000
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	520,592,627
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	128,377,650
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	125,870,650
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	64,115,839
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	63,416,839
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	596,000
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	103,000
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,393,600
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	3,387,076
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1,006,524
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	41,252,000
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	35,030,000
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5,121,000
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1,101,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	576,211
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	3,950,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	52,000
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	11,531,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2,507,000
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	112,000
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	419,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	933,000

	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	433,000
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	582,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	28,000
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	84,700,468
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	35,156,185
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3,370,430
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	3,370,430
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	944,084
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	944,084
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5,524,886
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	5,524,886
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	9,568,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	9,568,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4,130,000
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	688,000
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,158,000
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	121,000
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	163,000
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	105,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	105,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7,172,785
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	7,137,785
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3,712,785
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,393,000
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	32,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	35,000
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	35,000
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4,341,000
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	355,479

	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	188,000
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	3,797,521
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	49,544,283
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	48,353,215
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,532,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6,407,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6,062,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,322,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,740,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	9,809,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2,436,000
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	16,000
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	770,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	475,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6,369,444
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,107,000
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	4,020,000
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,545,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	475,000
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	8,349,771
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	708,000
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	52,000
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7,589,771
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	595,068
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	507,186
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	265,000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	189,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	53,186
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	87,882
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87,882
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	596,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	596,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	18,238,959
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6,595,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,332,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9,845,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	404,959
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	48,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	14,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	8,088,885
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	259,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	7,829,885
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	7,292,885
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	537,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	239,993,487
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	187,750,982
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	82,599,462

BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	77,054,632
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	70,757,632
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	6,297,000
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5,544,830
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,330,830
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	214,000
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	105,151,520
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	103,445,520
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,706,000
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	503,017
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	423,939
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	353,939
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	70,000
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	79,078
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	79,078
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	34,007,883
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	16,992
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	16,992
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	33,990,891
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	33,490,891
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	500,000
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	17,731,605
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,223,164
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,088,164
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	135,000
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	16,508,441
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	16,295,441
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	213,000
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,491,077
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	903,000
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,588,077
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	776,118
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	811,959
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	17,706,034
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	167,121
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	17,538,913
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	10,142,038
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	76,098
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	10,065,940
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7,396,875
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-

	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,382,000
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,789,000
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,789,000
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	185,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	408,000
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	408,000
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	502,978,560
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	581,000
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	581,000
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-581,000
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-

S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	17,033,067
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	16,901,067
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	15,985,067
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	601,000
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	315,000
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	132,000
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	132,000
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	17,033,067
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	710
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2019

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	86,006,858
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	84,787,936
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	84,518,936
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	54,358,976
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	30,159,960
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	30,159,960
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	269,000
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,218,922
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,218,922
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,218,922
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	134,959
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	64,784
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	70,175
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	348,951,307
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	339,988,154
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	328,005,207
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	187,747,064

R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	62,197,459
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	14,463,672
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	6,480,204
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	52,423,296
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4,693,512
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	465,947
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11,517,000
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	7,908,000
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1,502,000
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	485,000
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1,555,000
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	67,000
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	67,000
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,146,153
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6,817,000
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,064,000
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5,486,000
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	171,000
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	96,000
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	8,431,847
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	221,000
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,995,847
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	168,564
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,519,283
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	308,000

	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	25,000
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	22,000
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	3,000
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,190,000
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,190,000
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	11,221,000
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	10,970,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	251,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13,035,500
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	107,452
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	11,794,197
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	225,302
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	10,000
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	29,832
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	868,717
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2,355,000
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,932,000
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	410,000
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	13,000
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	470,136,471
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	118,350,439
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	115,970,439
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	64,106,839
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	63,407,839
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	596,000
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	103,000
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,393,600
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	3,387,076
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1,006,524
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	35,407,000
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	29,186,000
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5,121,000
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1,100,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	30,000
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	450,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	52,000
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	11,531,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2,380,000
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	112,000
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	415,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	868,000

	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	402,000
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	571,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	12,000
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	67,004,498
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	18,268,215
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3,275,430
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	3,275,430
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	600,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	600,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4,009,000
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	688,000
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,158,000
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	163,000
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6,839,785
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	6,804,785
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3,379,785
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,393,000
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	32,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	35,000
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	35,000
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3,544,000
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	355,479

	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	180,000
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	3,008,521
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	48,736,283
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	47,545,215
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,520,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6,195,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5,978,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,238,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,740,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	9,629,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2,425,000
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	16,000
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	764,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	425,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6,257,444
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,101,000
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	4,020,000
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,545,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	475,000
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	8,214,771
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	708,000
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	52,000
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7,454,771
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	595,068
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	507,186
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	265,000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	189,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	53,186
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	87,882
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87,882
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	596,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	596,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	18,107,959
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6,480,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,332,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9,845,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	402,959
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	48,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4,904,000
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	193,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4,711,000
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4,279,000
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	432,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	224,960,983
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	176,827,273
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	77,046,958

BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	72,861,128
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	66,769,128
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	6,092,000
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4,185,830
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3,971,830
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	214,000
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	99,780,315
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	98,101,315
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,679,000
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	503,017
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	423,939
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	353,939
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	70,000
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	79,078
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	79,078
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	33,104,283
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	16,992
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	16,992
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	33,087,291
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	32,587,291
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	500,000
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	14,526,410
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,223,164
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,088,164
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	135,000
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	13,303,246
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	13,090,246
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	213,000
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,466,077
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	882,000
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,584,077
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	776,118
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	807,959
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	14,521,500
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	167,121
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	14,354,379
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9,869,064
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	72,961
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9,796,103
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,485,315
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-

	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,366,000
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,789,000
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,789,000
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	185,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	392,000
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	392,000
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	453,681,456
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	581,000
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	581,000
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-581,000
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-

	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	15,874,015
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	15,742,015
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	14,960,015
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	474,000
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	308,000
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	132,000
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	132,000
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	15,874,015
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE**TER**

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ. OSP.		710
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2019

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
(valori in Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	35,070,622
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	35,070,622
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	35,070,622
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	35,070,622
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	677,000
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-

R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	513,000
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	164,000
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	164,000
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	349,000
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	7,000
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	44,000
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	44,000
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	298,000
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	298,000
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	32,000
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	32,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2,989,534
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,924,439
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	65,095
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2,000
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	2,000
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	39,120,156
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	9,931,211
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	9,817,211
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	5,771,000
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	5,771,000
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	546,211
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	3,500,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	114,000
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	65,000

	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	29,000
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	16,000
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	9,257,970
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	8,654,970
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	95,000
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	95,000
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	944,084
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	944,084
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5,524,886
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	5,524,886
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	735,000
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	735,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	121,000
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	121,000
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	105,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	105,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	333,000
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	333,000
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	333,000
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	797,000
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	8,000
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	789,000
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	603,000
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	603,000
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	173,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	80,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	80,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	135,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	11,000
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	6,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	50,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	84,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4,000
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	60,000
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	60,000
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	81,000
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	65,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	2,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	14,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3,184,885
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	66,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3,118,885
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3,013,885
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	105,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	12,477,504
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	8,397,709
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	4,110,504

BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2,751,504
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2,546,504
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	205,000
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,359,000
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,359,000
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	4,287,205
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	4,260,205
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	27,000
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	903,600
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	903,600
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	903,600
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,176,195
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3,176,195
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3,176,195
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	24,000
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	21,000
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	3,000
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	3,000
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	3,183,534
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3,183,534
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	272,974
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	3,137
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	269,837
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,910,560
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-

	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	16,000
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	16,000
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	16,000
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	38,156,104
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-

S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	964,052
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	964,052
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	830,052
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	127,000
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	7,000
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	964,052
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	710
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2019

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	11,336,000
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	11,336,000
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	11,336,000
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	11,336,000
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-

R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	11,336,000
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	96,000
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	83,000
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9,000
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	9,000
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	74,000
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	73,000
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	13,000
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-

	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2,000
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	10,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	8,438,000
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	8,233,000
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	8,233,000
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	8,233,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	205,000
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	205,000
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	12,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	39,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	4,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	45,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	28,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,000
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	75,000
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	75,000
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	50,000
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	50,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	2,555,000
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	2,526,000
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1,442,000

BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1,442,000
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1,442,000
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1,084,000
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1,084,000
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	29,000
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	29,000
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	29,000
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,000
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,000
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1,000
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	1,000
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1,000
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1,000
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-

	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	11,141,000
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-

S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	195,000
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	195,000
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	195,000
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	195,000
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



710 ASST DEI SETTE LAGHI

Cod.	Voce	2018	2019	Variazione
		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	188,939,000	195,971,160	7,032,160
AOIR02	Funzioni non tariffate	32,456,000	30,159,960	- 2,296,040
AOIR03	Ambulatoriale	78,811,000	76,863,149	- 1,947,851
AOIR04	Neuropsichiatria	1,520,000	1,339,131	- 180,869
AOIR05	Screening	543,000	543,000	-
AOIR06	Entrate proprie	23,872,000	25,117,000	1,245,000
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6,507,000	6,981,000	474,000
AOIR08	Psichiatria	6,516,000	6,480,204	- 35,796
AOIR09	File F	40,976,000	44,456,409	3,480,409
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	394,000	134,959	- 259,041
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	53,473,000	52,663,514	- 809,486
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	12,229,000	11,336,000	- 893,000
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	299,000	-	- 299,000
AOIR15	Prestazioni sanitarie	14,088,000	14,268,101	180,101
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	460,623,000	466,313,587	5,690,587
	COSTI			
AOIC01	Personale	226,461,000	239,993,487	13,532,487
AOIC02	IRAP personale dipendente	15,000,000	15,985,067	985,067
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4,558,000	4,445,000	- 113,000
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	209,172,000	209,439,973	267,973
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1,262,000	1,681,000	419,000
AOIC06	Altri costi	18,930,000	19,084,000	154,000
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	5,040,000	3,382,000	- 1,658,000
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	880,000	581,000	- 299,000
AOIC17	Integrativa e protesica	9,861,000	9,976,066	115,066
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	491,164,000	504,567,593	13,403,593
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	30,541,000	38,254,006	7,713,006
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)

710		ASST DEI SETTE LAGHI			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA			
Cod.	Voce	2018	2019	Variazione	
		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019		
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	188,939,000	195,971,160	7,032,160	
AOIR02	Funzioni non tariffate	32,456,000	30,159,960	-2,296,040	
AOIR03	Ambulatoriale	78,811,000	76,863,149	-1,947,851	
AOIR04	Neuropsichiatria	1,520,000	1,339,131	-180,869	
AOIR05	Screening	543,000	543,000	-	
AOIR06	Entrate proprie	23,026,000	24,221,000	1,195,000	
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6,309,000	6,817,000	508,000	
AOIR08	Psichiatria	6,516,000	6,480,204	-35,796	
AOIR09	File F	40,976,000	44,456,409	3,480,409	
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	394,000	134,959	-259,041	
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	17,215,000	17,592,892	377,892	
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1,012,000	-	-1,012,000	
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	299,000	-	-299,000	
AOIR15	Prestazioni sanitarie	14,088,000	14,268,101	180,101	
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	412,104,000	418,846,965	6,742,965	
	COSTI				
AOIC01	Personale	210,711,000	224,960,983	14,249,983	
AOIC02	IRAP personale dipendente	13,944,000	14,960,015	1,016,015	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4,413,000	4,317,000	-96,000	
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	195,807,000	196,821,973	1,014,973	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1,050,000	1,486,000	436,000	
AOIC06	Altri costi	10,817,000	10,608,000	-209,000	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	5,023,000	3,366,000	-1,657,000	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	880,000	581,000	-299,000	
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	442,645,000	457,100,971	14,455,971	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	30,541,000	38,254,006	7,713,006	
	Risultato economico	-	-	-	

(Valori in Euro)

710		ASST DEI SETTE LAGHI			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE			
Cod.	Voce	2018	2019	Variazione	
		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019		
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	846,000	896,000	50,000	50,000
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	198,000	164,000	-34,000	34,000
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	36,258,000	35,070,622	-1,187,378	1,187,378
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	37,302,000	36,130,622	-1,171,378	1,171,378
	COSTI				
AOIC01	Personale	12,975,000	12,477,504	-497,496	497,496
AOIC02	IRAP personale dipendente	860,000	830,052	-29,948	29,948
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	145,000	128,000	-17,000	17,000
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	13,005,000	12,266,000	-739,000	739,000
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	196,000	194,000	-2,000	2,000
AOIC06	Altri costi	243,000	243,000	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	17,000	16,000	-1,000	1,000
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	9,861,000	9,976,066	115,066	115,066
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	37,302,000	36,130,622	-1,171,378	1,171,378
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



710		ASST DEI SETTE LAGHI			710	
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118				
Cod.	Voce	2018	2019	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preventivo al 31/12/2019	Variazione
		A	B			(B-A)
	RICAVI					
AOIR01	DRG	-	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	11,217,000	11,336,000	-	-	119,000
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	11,217,000	11,336,000			119,000
	COSTI					
AOIC01	Personale	2,775,000	2,555,000	-	-	220,000
AOIC02	IRAP personale dipendente	196,000	195,000	-	-	1,000
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	360,000	352,000	-	-	8,000
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	16,000	1,000	-	-	15,000
AOIC06	Altri costi	7,870,000	8,233,000	-	-	363,000
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	11,217,000	11,336,000			119,000
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-	-

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2019

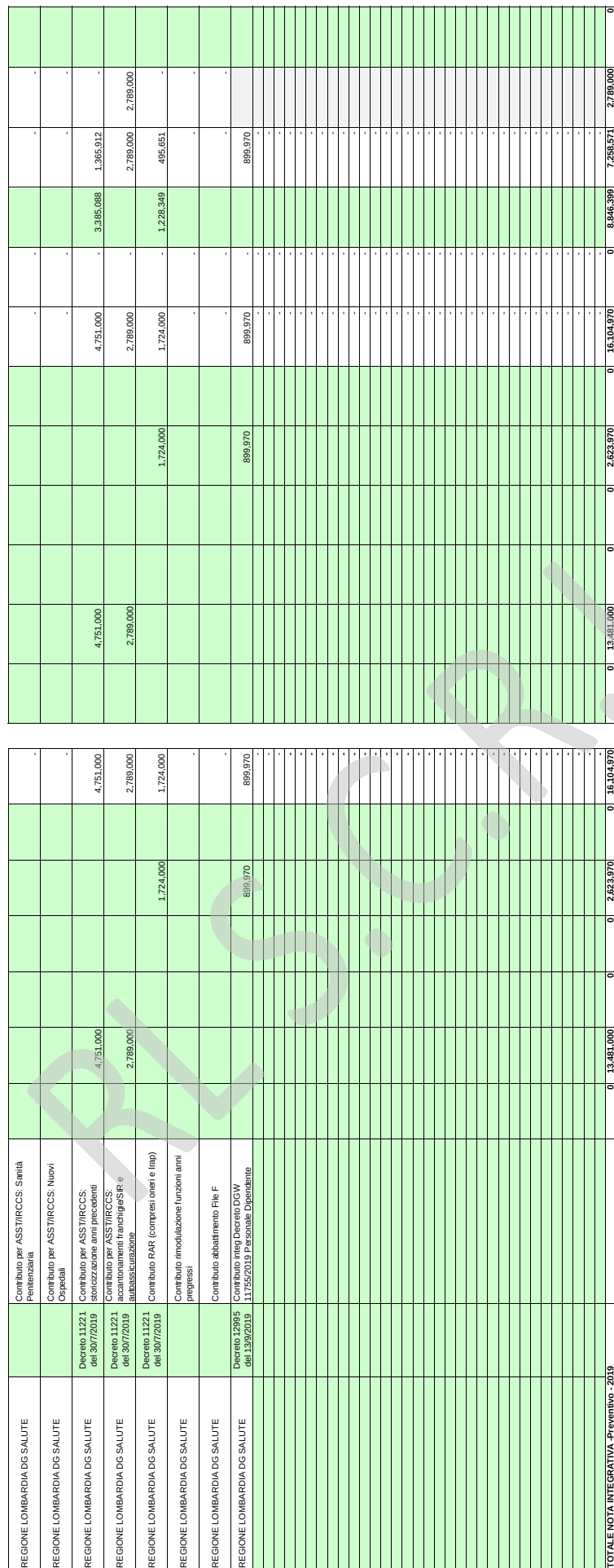
710 ASST DEI SETTE LAGHI

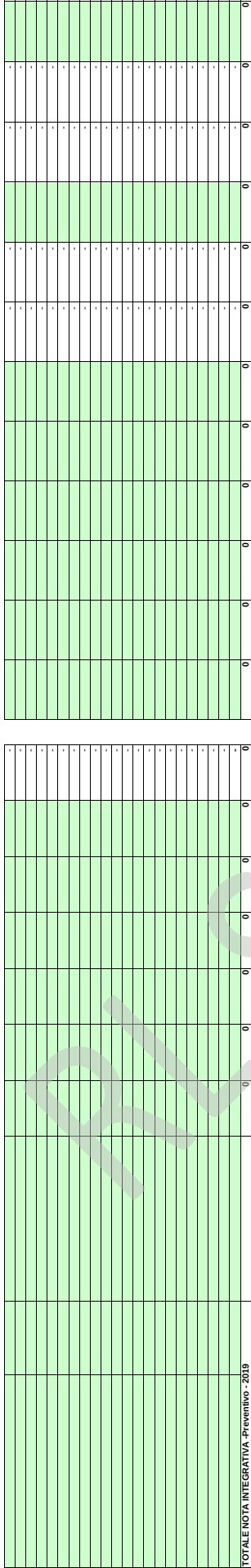
		Preconsuntivo al 31/12/2018	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preconsuntivo al 31/12/2018	Preconsuntivo al 31/12/2019
<u>Indicatori economici-gestionali</u>					
Indicatore 1:					
Costi del personale		210,969,000	225,181,983		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	51.23%	53.76%
Indicatore 2:					
Costi per beni e servizi		210,093,000	210,832,973		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	51.02%	50.34%
Sottoindicatore 2.1:					
Acquisti di beni sanitari		114,407,000	115,970,439		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	27.78%	27.69%
Sottoindicatore 2.1.1:					
Farmaci ed emoderivati		61,720,000	64,106,839		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	14.99%	15.31%
Sottoindicatore 2.1.2:					
Materiali diagnostici		2,351,000	2,165,000		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	0.57%	0.52%
Sottoindicatore 2.1.3:					
Presidi chirurgici e materiali sanitari		3,369,000	3,287,000		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	0.82%	0.78%
Sottoindicatore 2.1.4:					
Materiali protesici		12,650,000	12,608,000		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	3.07%	3.01%
Sottoindicatore 2.2:					
Acquisti di beni non sanitari		2,516,000	2,380,000		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	0.61%	0.57%
Sottoindicatore 2.3:					
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		5,922,000	5,252,215		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	1.44%	1.25%
Sottoindicatore 2.3.1:					
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		3,377,000	3,544,000		
Ricavi della gestione caratteristica		411,805,000	418,846,965	0.82%	0.85%

Sottoindicatore 2.4:	Ricavi della gestione caratteristica	411,805,000	418,846,965	
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	47,870,000	47,521,215	11.62%
	Ricavi della gestione caratteristica	411,805,000	418,846,965	11.35%
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	544,000	507,186	0.13%
	Ricavi della gestione caratteristica	411,805,000	418,846,965	0.12%
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	17,445,000	18,107,959	4.24%
	Ricavi della gestione caratteristica	411,805,000	418,846,965	4.32%
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	5,049,000	4,904,000	1.23%
	Ricavi della gestione caratteristica	411,805,000	418,846,965	1.17%
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	9,861,000	9,976,066	2.39%
	Ricavi della gestione caratteristica	411,805,000	418,846,965	2.38%
Indicatore 3:	Costi caratteristici	454,962,000	470,136,471	110.48%
	Ricavi della gestione caratteristica	411,805,000	418,846,965	112.25%
Indicatore 4:	Costi caratteristici	454,962,000	470,136,471	102.87%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	442,251,000	456,966,012	102.88%
Indicatore 5	Contributo PSSR	30,541,000	38,254,006	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-	0.00%

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

[illegible]

[illegible]

DATI PREVENTIVO

IMPORTI ASSEGNATI

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]





A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati

Dettaglio conto new: 40103010000000

Dettaglio conto new: 40103010000000





Dettaglio conto new: 40103040000000
Altri contributi da privati - Indistinto

Dettaglio conto new: 40202030000000
Proventi da Sperimentazione farmaci



DATI PREVENTIVO							
	Prestazioni MM.GP. S.M	Costi Personale assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accanti, quote inutilizzate contributi (€)	Incasato su assegnato 2019	Credito residuo su assegnato 2019	Importo Utilizzato DI SOCO SAN (€)
Beni e servizi investimenti preventivo (€)	13.750.000	3.842.892	17.592.892		9.788.147	7.804.145	27.898.000

IMPORTI ASSEGNATI						
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MM.GP.I.S.M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)
0	13,750,000	0	0	3,842,892	0	17,592,892

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto new: 40101110000000

Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2019

Dettaglio conto new: 40101120000000

Dettaglio conto new: 40101120000000
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)

DATI PREVENTIVO



A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto new: 40102010010000
Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale

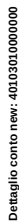
Dettaglio conto new: 40102010020000
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione d'uso
Comune di...	...	...





[illegible][illegible]



Dettaglio conto new: 40103010000000
Contributi da persone giuridiche private - Vincolati

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2019**

Dettaglio conto new: 40103020000000

Dettaglio conto new: 40103020000000
Contributi da persone fisiche private - Vincolati

[illegible]

[illegible]

IMPORTI ASSEGNATI						
	Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MM/GPLS/ MCA	Costi Personale Sanitarie	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)
TOTALE	0	8.885.000	0	2.760.000	1.000	11.335.000





BILANCIO TERRITORIALE
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto n.° 4010102000000000

Dettaglio conto new: 40101020000000

Dettadillo conto new: 40101020000000

[illegible]

Dettaglio conto new: 4010110000000 Altri contributi da Regione (FSR indistinte)		IMPORTI ASSEGNATI					
Inr. atto di assegnazione	Descrizione dell'ente o del soggetto concidente	Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)
	REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE						

[illegible]

DATI PREVENTIVO									
Investimenti preventivi (C)	Beni e servizi assegnati (E)	Prestazioni MRC/CLSM CA	Cicli Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (G)	Importo utilizzato preventivo (G)	Accant quote iniziate continuo (G)	Incasato su assegnato 2019	Credito residuo su assegnato 2019	Importo Utilizzato CE (G)
						*		*	

[illegible][illegible]

Dettaglio conto new: 40101120000000
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)

Dettaglio conto new: 40101120000000

Dettaglio conto new: 40101120000000
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)

[illegible]

[illegible][illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2019

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2019

Dottrinale conto n. 40102030030000





TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2019

Contributi da persone fisiche private - Vincolati

0	0	0	0
---	---	---	---

DATI PRECHIUȘURA







40120010020000

40120010020000

Descrizione:

Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota FSR Vincolato

[illegible][illegible]

[illegible]

40120010030000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi eserciti precedenti da Regione per quota FSR indistinto

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]



0	
---	--

[illegible]4.10.12.10.020.000.000

40120010070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici
----------------	---

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

[illegible]

Conto New Descrizione:	40120010130000					
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)					
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)		
Fondi Comitato Elco	Del az 1/3/2016	borsa di studio	2016	45.000		
Comitato Elco	Del 1/3/2019		2019	53.000		



[illegible]

					Totale	214,750
--	--	--	--	--	--------	---------

TOTALE		334,750
--------	--	---------

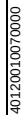
UTILIZZI - DATI PREVENTIVO							
Fondo quote utilizzate iniziale anno	Investimenti (€)	Beni e servizi (€)	MMG/PLSM CA	Prestazioni Santarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)
186.098	0	134.959	0	0	0	0	134.959

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

Descrizione:



Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati

[illegible][illegible]



40120010020000

40120010020000

40120010020000

40120010020000

[illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

Descrizione:

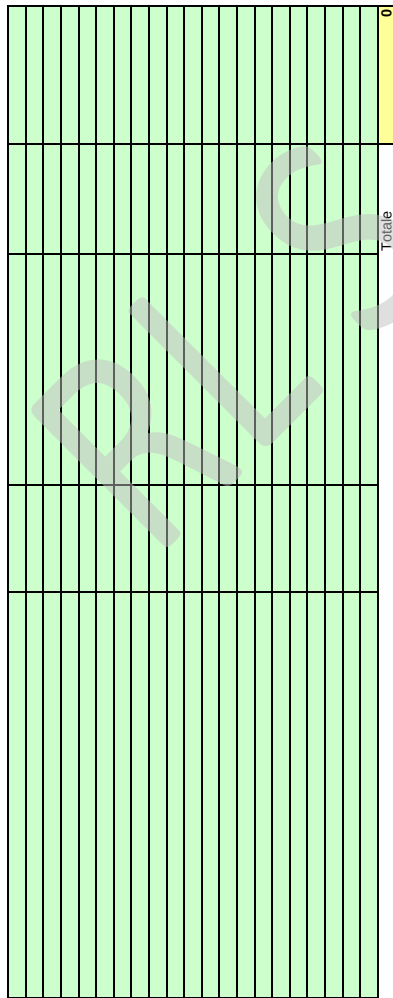


[illegible]**Totale**

40120010130000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)

[illegible]

[illegible]

TOTALE		0
Importo assegnato (totale)		

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO						
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/P.L.S.M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personali (€)	Altri oneri (€)
0	0	0	0	0	0	0
						Totale utilizzi (€)
						Fondo quote inutilizzate fine anno
						Importo Utilizzato CE (€)

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Preconsuntivo 2018	Preventivo 2019	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	618,000	(3,000)
		SUBACUTI VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		NUOVE RETI SANITARIE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		Prestazioni per cessione emocomponenti, attività in conv.	€.	618,000	(3,000)



300

[illegible]















						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
51560010200000	Altri accantonamenti altro					€.	0	0	0	0
	Tot. Altri accantonamenti altro					€.				0
	Accantonamenti per Comitato Etico					€.				0
	Accantonamento per libera professione					€.				0
	Accantonamenti per recuperi NOC					€.				0
	Accantonamento premi operosità					€.				0
	Accantonamento proventi Call Center Regionale					€.				0
	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive					€.	-	-	-	0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
	Accantonamento costi personale					€.				0



R.S.C.R.I.B.A.



			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0



	Assicurazioni	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Beni	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Altri servizi	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Fitti passivi	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Furti	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Interessi passivi	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Libera Professione	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Oneri tributari	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
		€.			0



			€.						0
			€.						0
			€.	Rettifiche altri ricavi e proventi		-			0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
82010140010000	Altri Oneri Straordinari	Tot. Altri Oneri Straordinari	€.		0				0
		Altri costi e oneri	€.		-				0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



				€.				0
			Ticket	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Altri ricavi e proventi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
81010120000000	Altri Proventi Straordinari		Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	0	0	0	0
			Altri ricavi e proventi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rimborsi e recuperi costi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Utilizzi fondi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
82010005010000	Minusvalenze		Tot. Minusvalenze	€.	0	0	0	0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
82010130010000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi		Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi	€.	0	0	0	0
			Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0



	Assicurazioni	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Beni	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Altri servizi	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Fitti passivi	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Furti	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Interessi passivi	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Libera Professione	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Oneri tributari	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
		€.			0



			€.						0
			€.						0
			€.	Rettifiche altri ricavi e proventi		-			0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
82010140010000	Altri Oneri Straordinari	Tot. Altri Oneri Straordinari	€.		0				0
		Altri costi e oneri	€.		-				0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 e del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto in applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA = colonna A + W + indennità di vacanza

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2016 - 2018 Comparto



DENOMINAZIONE	ASST DEI SETTE LAGHI
CODICE AZIENDA	710

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

PERIODO	Preventivo	ASST COMPLESSIVO
ANNO	2019	

Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	70,634,228	15,454,433	3,629,000		89,717,661	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	416,000	-			416,000	-
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	11,751,000	512,774	362,000		12,625,774	-
FONDO PREMIALITA' E FASCE	10,446,000	2,259,474	261,000		12,966,474	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	59,000	-			59,000	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	660,500	-			660,500	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	60,000	-			60,000	-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	164,537	-			164,537	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					2,870,159	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					440,729	-
ELEMENTO PERQUANTITATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			965,560		965,560	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					789,119	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO -					123,204	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	26,163,000	5,095,313	1,190,000		32,448,313	-
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	41,463	-			41,463	-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PERQUANTITATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			238,437		238,437	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	94,131,265	18,226,681	5,217,560		120,886,394	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	26,204,463	5,095,313	1,428,437		33,640,536	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	120,395,728	23,321,994	6,645,997		154,586,930	-
IRAP RAR (comparto)					244,619	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)					37,062	-

Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	26,143,000	7,772,933			33,915,933	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	778,000	-			778,000	-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	2,072,000	724,501			2,796,501	-
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	12,210,000	1,584,347			13,794,347	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	177,000	196,365			373,365	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	6,926,512	-			6,926,512	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	96,000	-			96,000	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	490,000	-			490,000	-
ALTRE INDENNITA'	8,000	-			8,000	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	7,000	-			7,000	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap					714,955	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					232,854	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					155,000	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -					196,963	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -					65,000	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	13,650,000	2,812,202			16,462,202	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -					42,000	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	48,900,512	10,278,146			60,281,467	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	13,650,000	2,812,202			16,766,165	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	62,557,512	13,090,348			77,854,632	-
IRAP RAR (Dir. Med Vet.)					60,146	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)					19,000	-



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2019 (Dir. Med. Vet.)

					12,157	-
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	2,670,000	742,000			3,412,000	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	4,000	-			4,000	-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	73,000	4,000			77,000	-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	495,000	80,000			575,000	-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.	461,000	60,000			521,000	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	306,000	28,000			334,000	-
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.	-	-			-	-
INDENNITA' ESCLUSIVA' DIR. SANITARIA	577,000	-			577,000	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,000	-			16,000	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-			-	-
ALTRE INDENNITA'	9,000	-			9,000	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	4,000	-			4,000	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap					62,000	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO C.N.L. 2016/2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					24,000	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO C.N.L. 2019/2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					16,000	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -					16,925	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016/2018 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA					6,000	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusive, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	1,287,000	263,000			1,550,000	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA					5,000	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	4,611,000	914,000			5,627,000	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,287,000	263,000			1,577,925	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	5,902,000	1,177,000			7,208,925	-
					4,995	-
					2,000	-
					1,000	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med. Vet. + Dir. SPTA)	188,855,240	37,589,342	6,645,997		238,858,487	-

IRAP RAR (Dir. SPTA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016/2018 competenza 2019 (Dir. SPTA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2019 (Dir. SPTA)

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	11,201,312	3,878,776	445,000		15,906,067	-	-
DI CUI IRAP RAR					309,760	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 e 2016/2018 (Dirigenza)					71,219	-	-
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)					81,133	-	-
	COMPARTO		DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA		DIRIGENZA S.P.T.A.		
	PREVENTIVO		PREVENTIVO		PREVENTIVO		
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019 - senza oneri riflessi ed IRAP							
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019							
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019							

BILANCIO PREVENTIVO			
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	339,000		

Preventivo								Totale complessivo	
Personale "ex CROCE ROSSA"								Personale "ex CROCE ROSSA"	
	N. dipendenti	Competenze Fisse -1-	Competenze Accessorie (straordinari, turni, reperibilità, con esclusione della "Produttività collettiva") -2-	"Produttività collettiva" -3-	Oneri riflessi -4-	Irap -5-	Totale complessivo (6=1+2+3+4+5)	TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A + COSTI PERSONALE "EX CROCE ROSSA" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP (7)	TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A + IRAP Costi Pers. "EX CROCE ROSSA" (8)
Comparto	36	730000	80000	89000	244000	79000	1222000	239993487	15985067



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	660,500	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	660,500	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	8,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	8,000	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	9,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	9,000	-



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	18,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	18,000	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	2,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	2,000	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	6,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	6,000	-

squadratura con MODELLO A TD





DENOMINAZIONE	ASST DEI SETTE LAGHI		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO				
CODICE AZIENDA	710		PERIODO	Preventivo	ASST SANITARIO		
			ANNO	2019			
Preventivo							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	66,573,228	14,451,433	3,403,000		84,427,661		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	376,000				376,000		
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	11,189,000	512,774	340,000		12,041,774		
FONDO PREMIALITA' E FASCE	9,303,000	2,259,474	233,000		11,795,474		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	624,500				624,500	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	59,000				59,000		
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed irap	164,537				164,537		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap					2,713,159		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap					412,729		
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed irap			922,560		922,560		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					746,119		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO -					115,204		
ONERI SOCIALI - su competenze Base, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	24,520,000	4,806,313	1,113,000		30,439,313		
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	41,463				41,463		
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			227,437		227,437		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	88,230,265	17,223,681	4,898,560		113,478,204	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	24,561,463	4,806,313	1,340,437		31,568,536	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	112,850,728	22,829,994	6,238,997		145,106,930	-	
IRAP RAR (comparto)					230,619		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)					35,062		
Preventivo							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	25,056,000	7,329,933			32,385,933		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	724,000				724,000		
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	1,969,000	724,501			2,693,501		
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	11,510,000	1,584,347			13,094,347		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	148,000	196,365			344,365		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	6,478,512				6,478,512		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	96,000				96,000		
ALTRE INDENNITA'	8,000				8,000	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	7,000				7,000		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap					671,697		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap					221,854		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap					147,000		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -					184,717		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -					62,000		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	13,017,000	2,684,202			15,701,202		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -					41,000		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	45,989,512	9,835,146			56,865,209	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	13,017,000	2,684,202			15,988,919	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	59,013,512	12,519,348			72,861,128	-	
IRAP RAR (Dir. Med Vet.)					57,894		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)					19,000		



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANT. PROF. LE TECNICA AMM.VA	IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)				12,157	
	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO 13MA	2,159,000	596,000			2,755,000	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	3,000				3,000	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	66,000	4,000			70,000	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	352,000	80,000			432,000	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.	461,000	60,000			521,000	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	259,000	28,000			287,000	
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC...					-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA	394,000				394,000	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,000				16,000	
ALTRE INDENNITA'	8,000				8,000	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	4,000				4,000	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap					47,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					19,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					13,000	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -					12,925	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA					5,000	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incendio direttore dipartimento, Retribuzione 13M, Altre indennità	1,038,000	221,000			1,259,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA					4,000	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	3,718,000	768,000			4,565,000	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,038,000	221,000			1,280,925	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	4,760,000	989,000			5,849,925	-
IRAP RAR (Dir. SPTA)					3,995	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA)					2,000	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA)					1,000	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	176,624,240	35,538,342	6,238,997		223,817,983	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	10,453,312	3,648,776	418,000	14,881,015		
DI CUI IRAP RAR				291,708	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 + 2016 2018 (Dirigenza)				69,219	-	
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				78,133		

	COMPARTO			DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA			DIRIGENZA S.P.T.A.		
	PREVENTIVO			PREVENTIVO			PREVENTIVO		
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019 - senza oneri riflessi ed IRAP									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019									
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019									

Preventivo Personale "es CROCE ROSSA"									
	N. dipendenti	Competenze Fisse -1-	Competenze Accessorie (straord. turni, reperib. ect. con esclusione della "Produttività collettiva") -2-	"Produttività collettiva" -3-	Oneri riflessi -4-	Irap -5-	Totale complessivo (6=1+2+3+4+5)	TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A + COSTI PERSONALE "EX CROCE ROSSA" comprensivo di oneri riflessi Esclus IRAP (7)	TOTALE IRAP Complessivo MODELLO A + IRAP Costi Pers "EX CROCE ROSSA" (8)
Comparto	360	730000	80000	89000	244000	79000	1222000	224960983	14960015



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	624,500	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	624,500	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	8,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	8,000	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	8,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	8,000	-



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	15,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	15,000	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	2,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	2,000	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	6,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	6,000	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ASST DEI SETTE LAGHI		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA		710		PERIODO	Preventivo	ASST TERRITORIALE
				ANNO	2019	
Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	3,604,000	869,000	199,000		4,672,000	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	38,000				38,000	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	462,000		20,000		482,000	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	1,077,000		28,000		1,105,000	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	35,000				35,000	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,000				1,000	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					142,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					26,000	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			39,000		39,000	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					39,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO -					7,000	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	1,451,000	250,000	70,000		1,771,000	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)					-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			10,000		10,000	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	5,216,000	869,000	206,000		6,539,000	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,451,000	250,000	70,000		1,822,000	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	6,668,000	1,119,000	366,000		8,367,000	
IRAP RAR (comparto)					13,000	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)					2,000	
Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	758,000	288,000			1,046,000	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	51,000				51,000	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	50,000				50,000	
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	575,000				575,000	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	29,000				29,000	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	347,000				347,000	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'	-				-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap					37,258	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					8,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					6,000	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -					10,246	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -					2,000	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	506,000	83,000			589,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -					1,000	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,810,000	288,000			2,149,258	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	506,000	83,000			602,246	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,316,000	371,000			2,751,504	
IRAP RAR (Dir. Med Vet.)					2,052	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)						



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. LE TECNICA AMM. VA	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	511,000	146,000			657,000	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,000				1,000	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	7,000				7,000	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	143,000				143,000	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.					-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	47,000				47,000	
FONDO PER LA DIR. DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.					-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA	183,000				183,000	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'	1,000				1,000	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap					15,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					5,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					3,000	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -					4,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA					1,000	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	249,000	42,000			291,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA					1,000	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	893,000	146,000			1,062,000	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	249,000	42,000			291,000	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,142,000	188,000			1,359,000	-
IRAP RAR (Dir. SPTA)					1,000	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA)						
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA)						
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. - Dir. Med Vet. - Dir. SPTA)	10,126,000	1,678,000	366,000		12,477,584	-

IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA V	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	589,000	199,000	24,000	830,052	
DI CUI IRAP RAR				16,052	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)				2,000	-
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				3,000	
COMPARTO			DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA		
PREVENTIVO			PREVENTIVO		PREVENTIVO
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019 - senza oneri riferiti ed IRAP					
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019					
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019					



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	35,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	35,000	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	1,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	1,000	-





Modello A - dieci TO

[illegible]

TOTALE COMPLESSIVO RAP SU PERSONALE DIPENDENTE	15,000	-	-	15,000
DI CUI RAP SU RAP	-	-	-	-
DI CUI RAP DIPENDENTI A CANONAZI CONTRATTUALI TRIENNALI 2019	-	-	-	-
2017 e 2018 (Dati Stima)	-	-	-	-
CUI RAP ELEMENTO PRELATIVO (RAP COMPARTO)	-	-	-	-

	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	3,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	3,000	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE	ASST DEI SETTE LAGHI					
CODICE AZIENDA	710			PERIODO	Preventivo	ASST AREU
				ANNO	2019	
	Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	457,000	134,000	27,000		618,000	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	2,000				2,000	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	100,000		2,000		102,000	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	66,000				66,000	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	59,000				59,000	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	1,000				1,000	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed irap					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap					15,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap					2,000	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed irap			4,000		4,000	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					4,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO -					1,000	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	192,000	39,000	7,000		238,000	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)					-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			1,000		1,000	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	685,000	134,000	33,000		869,000	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	192,000	39,000	8,000		244,000	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	877,000	173,000	41,000		1,113,000	-
				IRAP RAR (comparto)	1,000	
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)		
	Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	329,000	155,000			484,000	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	3,000				3,000	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	53,000				53,000	
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	125,000				125,000	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE					-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	101,000				101,000	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	490,000				490,000	
ALTRE INDENNITA'	-				-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap					6,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap					3,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap					2,000	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -					2,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 DIRIGENZA MEDICA VET. -					1,000	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	127,000	45,000			172,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 DIRIGENZA MEDICA VET. -						
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,101,000	155,000			1,267,000	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	127,000	45,000			175,000	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,228,000	200,000			1,442,000	-
				IRAP RAR (Dir. Med Vet.)	1,000	
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA					-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO					-	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA					-	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. P.P.A.					-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE					-	
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE: INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.					-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA					-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"					-	
ALTRE INDENNITA'	-				-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap						
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -						
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 DIRIGENZA SPTA						
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità					-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 DIRIGENZA SPTA						
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-			-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-			-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-			-	-
IRAP RAR (Dir. SPTA)						
IRAP (Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA)						
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA)						
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	2,185,000	373,000	41,000		2,555,000	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	159,000	31,000	3,000		195,000	
DI CUI IRAP RAR					2,000	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)					-	-
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)						
	COMPARTO			DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA		
	PREVENTIVO			PREVENTIVO		PREVENTIVO
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019 - senza oneri riflessi ed IRAP						
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019						
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - (SOLO X DIRIGENZA) ED ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 COMPETENZA 2019						



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	1,000	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	1,000	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-



DENOMINAZIONE	ASST DEI SETTE LAGHI	
CODICE AZIENDA	710	
ANNO	2019	PERIODO
		Preventivo

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0.0	-	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0.0	-	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			
Rigo N.I.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0.0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		
Rigo N.I.		



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0.0	-	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			
Rigo N.I.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

Preventivo		
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0.0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		
Rigo N.I.		



DENOMINAZIONE	ASST DEI SETTE LAGHI		
CODICE AZIENDA	710		
ANNO	2019	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato - "DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0,0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"

	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti	8		147,000.00	
Infermieri				
Auxiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica				
Totale complessivo	8	0.00	147,000	

(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"

	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2	8	0.0	147,000
----------------------------------	---	-----	---------





RICOVERI

710

ASST DEI SETTE LAGHI

Preventivo 2019

valori in €

a	b	c	d	e=(b-c)	f	g=(c-d-f)	h	i=(d-h)
	Prestazioni (STP) onere 9 Ricoveri (€)	Fatturato alla Prefettura (Ricoveri) (€)	Riscosso dalla Prefettura (Ricoveri) (€)	Scostamento Prestazioni Ricovero erogate e Fatturato (€)	Valore dei Ricoveri Stralciati dalla Prefettura (€)	Scostamento Fatturato e Riscosso (€)	Rimborsi effettuati all'ATS (€)	Residuo debito verso ATS (€)
Esercizio								
2000	344.00			344		0		0
2001	670.00	83.00	53.00	587	17.00	13	53.00	0
2002	543.00	217.00	208.00	326	11.00	-2	208.00	0
2003	274.00	125.00	110.00	149	15.00	0	110.00	0
2004	1,347.00	150.00	130.00	1197	20.00	0	130.00	0
2005	283.00	134.00	123.00	149	10.00	1	123.00	0
2006	368.00	423.00	271.00	-55	95.00	57	271.00	0
2007	357.00	382.00	370.00	-25	15.00	-3	370.00	0
2008	458.00	422.00	229.00	36	1.00	192	229.00	0
2009	354.00	459.00	433.00	-105	99.00	-73	433.00	0
2010	184.00	243.00	173.00	-59		70	173.00	0
2011	319.00	302.00	300.00	17		2	300.00	0
2012	239.00	344.00	343.00	-105	1.00	0	343.00	0
2013	441.00	477.00	411.00	-36	10.00	56	411.00	0
2014	556.00	575.00	421.00	-19	-	154	421.00	0
2015	332.00	288.00	140.00	44		148	140.00	0
2016	270.00	121.00	83.00	149	1.00	37	83.00	0
2017	145.00			145		0		0
2018	195.00			195		0		0
2019	195.00			195		0		0
Totale	7874	4745	3798	3129	295	652	3798	0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

AMBULATORIALE

710

ASST DEI SETTE LAGHI

Preventivo 2019

valori in €

a	b	c	d	e=(b-c)	f	g=(c-d-f)	h	i=(d-h)
Esercizio	Prestazioni (STP) onere 9 Ambulatoriale (€)	Fatturato alla Prefettura (Ambulatoriale) (€)	Riscosso dalla Prefettura (Ambulatoriale) (€)	Scostamento Prestazioni Ambulatoriali erogate e Fatturato (€)	Valore delle prestazioni Ambulatoriali Stralciati dalla Prefettura (€)	Scostamento Fatturato e Riscosso (€)	Rimborsi effettuati all'ATS (€)	Residuo debito verso ATS (€)
2000				0		0		0
2001		1.00		-1		1		0
2002	3.00	4.00		-1		4		0
2003	1.00	4.00		-3		4		0
2004	20.00	12.00	4.00	8		8	4.00	0
2005	30.00	12.00		18		12		0
2006	43.00	16.00	5.00	27		11	5.00	0
2007	45.00	26.00		19		26		0
2008	41.00	15.00		26		15		0
2009	32.00	15.00		17		15		0
2010	27.00	11.00	4.00	16		7	4.00	0
2011	77.00	73.00		4		0	73.00	0
2012	40.00	49.00	24.00	-9		25	24.00	0
2013	41.00	62.00	43.00	-21		19	43.00	0
2014	88.00	113.00	85.00	-25		28	85.00	0
2015	81.00	76.00	37.00	5		39	37.00	0
2016	91.00	52.00	24.00	39		28	24.00	0
2017	46.00			46		0		0
2018	86.00			86		0		0
2019	86.00			86		0		0
Totale	878	541	299	337	0	242	299	0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

[illegible]

[illegible]



INDICATORI DI PERFORMANCE										RISORSE UMANE										RISORSE FINANZIARIE										RISORSE TECNICHE									
INDICATORE		UNITA' DI MISURA		VALORE TARGET		VALORE REALE		VARIANZA		TENDENZA		VALORE TARGET		VALORE REALE		VARIANZA		TENDENZA		VALORE TARGET		VALORE REALE		VARIANZA		TENDENZA		VALORE TARGET		VALORE REALE		VARIANZA		TENDENZA					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34						
[Table content with 34 columns and multiple rows of data, including various indicators and resource metrics]																																							

710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

Sistema Socio Sanitario
 Regione
 Lombardia
 ASST Sette Laghi

RELAZIONE AL PIANO DEGLI INVESTIMENTI

BILANCIO PREVENTIVO 2019

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

Codice azienda

710

Regione Lombardia

Settembre 2019

Sistema Sanitario  Regione
 Lombardia



Sommario

1. Il piano degli investimenti	3
2. Dichiarazioni di coerenza del piano investimenti 2019 allegato al BPE 2019.....	6

RLS.C.R.I.B.A.



1. Il piano degli investimenti

Il piano degli investimenti è stato sviluppato in coerenza con quanto previsto dalla procedura PAC 1.1 (area D). Per questo motivo il piano 2019, oltre a confermare gli investimenti già approvati con il piano 2018, ha tenuto conto solo dei finanziamenti erogati con la DGR XI/770/2018, finalizzati e indistinti.

Con particolare riferimento ai fondi indistinti si è ritenuto di non assegnare l'intero finanziamento a specifici oggetti di investimento ma si è preferito allocare risorse per le necessità che si presenteranno in corso di anno (sostituzioni non prevedibili, necessità non note al momento della stessa del piano stesso, ecc.)

Si riporta di seguito quanto esposto all'interno della relazione del Direttore Generale in merito agli investimenti.

Azioni strutturali

L'ASST dei Sette Laghi, anche in virtù delle risorse assegnate dal 2017 in poi (DGR X/6548/2017, X/7159/2017) ha attivato un consistente piano di ristrutturazione delle strutture ospedaliere. Tale percorso ha avuto inizio nel 2018 con l'indizione delle gare di progettazione e l'avvio di alcune gare di affidamento lavori. Le procedure si sono protratte per un tempo superiore a quello inizialmente previsto sia a causa della mancata presenza di offerte nelle procedure di gara, sia delle particolari condizioni legate alla progettazione e alle variazioni determinate dalle valutazioni sanitarie emerse a fronte delle prime proposte dei progettisti. Nel 2019 si prevede di concludere tutte le fasi preliminari per attivare i cantieri.

Si tratta di interventi relativi alla parte impiantistica e alla sicurezza da attuarsi su padiglioni che vengono confermati come fondamentali nell'assetto dell'intero Ospedale e per i quali non si prevede demolizione o alienazione a breve.

Sono altresì in corso le attività finanziate con il VI e VII Accordo di Programma Quadro derivanti dalla L 67/88 (DGR X/5510/2016, DGR IX/4739/2013, DGR X/855/2015 e DGR X/5508/2016) che prevedono la ristrutturazione di tre piani dell'Ospedale di Tradate, la costruzione del nuovo Padiglione Dansi Boffi, la realizzazione della nuova Anatomia Patologica e la realizzazione del c.d. Day Center 2 all'interno dell'area del Circolo. Questi nuovi edifici consentiranno di trasferire da altri padiglioni funzioni e attività collocandole in strutture più idonee dal punto di vista degli spazi e del confort dei pazienti e degli operatori. La realizzazione di questi padiglioni determinerà un assetto nuovo anche nella distribuzione delle attività ambulatoriali che, a conclusione dell'intervento, saranno concentrate di fatto in due padiglioni.

Nel corso del 2019 si prevede inoltre di concludere l'avvio del Pad. Michelangelo dell'Ospedale Del Ponte con l'apertura del Pronto Soccorso, della Diagnostica per Immagini e della Terapia Intensiva Pediatrica, oltre alla prosecuzione dell'attività di ristrutturazione già avviata del piano terra del pad. Leonardo (con finanziamenti di cui alla DGR X/7150/2017), destinato a ospitare ambulatori necessari a garantire l'offerta sanitaria pediatrica.

Sempre nel 2019, presso l'Ospedale di Luino, sono previsti due interventi significativi per l'assetto dell'Ospedale: il rifacimento della cabina elettrica a garanzia della sicurezza dell'Ospedale e la ristrutturazione del tetto del Padiglione Centrale, nonché la conseguente ristrutturazione del 5 piano.



Ammodernamento delle tecnologie

Nel corso del 2019 saranno concluse le attività di cui alla DGR X/6548/2017 e relative all'acquisizione di grandi apparecchiature. Entro l'anno infatti si prevede l'installazione di tutte le apparecchiature autorizzate a fronte della conclusione delle procedure di affidamento che si sono rivelate più complesse di quanto previsto.

Si conferma che anche per il 2019, alla luce di quanto previsto dalla DGR XI/1046/2018, la disponibilità di risorse in conto capitale per la sostituzione di tecnologie di grande e piccola entità è ampiamente insufficiente rispetto al fabbisogno. Se a queste si sommano altre necessità della ASST (arredi, strumentazioni varie, altro materiale) appare ancora più evidente come la capacità di sostituzione del parco installato è fortemente carente. Nel corso del 2019 saranno potenziate le azioni destinate al governo e alla valutazione delle richieste di apparecchiature mediante l'attivazione di una commissione di Valutazione Tecnologia che affronterà il processo di valutazione con i metodi tipici dell'HTA. Questo percorso però non può essere che una ottimizzazione e razionalizzazione delle richieste, ma non risponde pienamente alla necessità di aggiornamento tecnologico del parco apparecchiature.

Pur essendo in corso un'azione di continuo e costante rinnovo infatti, il parco tecnologico risente della lentezza del processo legata alle disponibilità economiche. Si evidenzia che l'età media del parco ormai ha superato gli 8 anni. La dotazione tecnologica del Monoblocco del Circolo in particolare ha raggiunto ormai i 10 anni di vita e richiede una progressiva e rapida sostituzione per garantire la continuità assistenziale. In assenza di fondi di investimento, è chiaro che la sostituzione della tecnologia necessaria potrebbe impattare sui costi di esercizio.

Il piano investimenti

Il piano degli investimenti per l'anno 2019, in ossequio a quanto previsto dalle procedure PAC D 1.1 è stato adottato con delibera 1659 del 31.12.2018 utilizzando le risorse rese disponibili con la DGR XI/770/2018. Oltre ai due interventi finalizzati (ristrutturazione della Dialisi di Cittiglio e realizzazione di nuovo Blocco Operatorio per l'Ospedale di Tradate), il piano prevede l'utilizzo dei fondi indistinti per far fronte alle più pressanti necessità sia in termini di apparecchiature che di arredi e altre attrezzature. Il piano è già in corso di attuazione. Si prosegue altresì con l'esecuzione del Piano Investimenti 2018.

Il Piano è stato redatto sotto forma di prospetto sinottico con l'inserimento dei singoli interventi riportando tipo di intervento, importo, fonte di finanziamento in analogia con la tabella allegata alla presente relazione.

Le condizioni sulla base delle quali è avvenuto l'inserimento degli interventi nel Piano Investimento sono:

- la copertura economica certa, sia derivante da provvedimenti regionali di assegnazione sia derivante da finanziamenti da terzi non ordinari vincolati a investimenti (pubblici e privati);
- la coerenza con il Programma Triennale dei Lavori Pubblici ed con il Programma biennale degli acquisti, pubblicati sul sito aziendale;
- essere funzionali e funzionanti senza necessità di ulteriori finanziamenti integrativi rispetto agli importi riportati nel prospetto e conformi ai correlati provvedimenti di assegnazione di contributi e/o autorizzazioni regionali.

Non sono state esposte le necessità e i fabbisogni aziendali, ma esclusivamente gli interventi in corso o previsti con fonte di finanziamento certa, esigibile e attuale.



710 – Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi

Per l'elenco degli interventi in corso si rimanda al prospetto sinottico proposto da Regione per la compilazione.

In riferimento all'ospedale di Angera, l'ASST dei Sette Laghi ha visto il trasferimento di parte del finanziamento denominato "cittadella della Salute" di cui alla DGR X/6548/2017 e che riguarda il rifacimento della Cabina elettrica dell'ospedale di Angera. L'ASST Valle Olona ha seguito la fase di progettazione e inoltrato il progetto per approvazione a DGW. Appena approvato il progetto di procederà con l'affidamento dei lavori e la successiva realizzazione.

RLS.C.R.I.B.A.



2. Dichiarazioni di coerenza del piano investimenti 2019 allegato al BPE 2019

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2019 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2019 dell'ASST dei Sette Laghi si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2019 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i..
- Il Piano Investimenti 2019 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- E' garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

IL DIRETTORE

S.C. Tecnico Patrimoniale

Ing. Umberto Nocco

f.to ai sensi del D.Lgs. n. 39 del 12.02.1993

IL DIRETTORE

S.C. Approvvigionamenti

Dott.ssa Mariagrazia Simonetta

f.to ai sensi del D.Lgs. n. 39 del 12.02.1993

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Gianni Bonelli

f.to ai sensi del D.Lgs. n. 39 del 12.02.1993



ASST	710	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2019	
Periodo	PREV.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	681,665
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	681,665
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	681,665
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	61,505
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	59,774
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1,731
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	68,920
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	68,920
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	253,858
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	48,166
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	161,300
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	44,392
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	384,283
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	297,382
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	297,382
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	21,054
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	21,054
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	276,328



ASST	710	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2019	
Periodo	PREV.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1,007,000
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	1,007,000
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	1,007,000
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	53,665
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	46,525
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	7,140
B2	B2) Acquisti di servizi	7,180
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7,180
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	254,112
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	254,112
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	24,898
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	1,360,140
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	607,103
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	478,102
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	274,935
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	1,699,995
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	- 692,995
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	- 692,995
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	142,809
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	142,809
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	- 835,804



ASST	710	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2019	
Periodo	PREV.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	710	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2019	
Periodo	PREV.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	710	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2019	
Periodo	PREV.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





(1) Categoria : importo complessivo legato alla categoria

(3) Quota Rivalutazione Indennità integrativa speciale: importo complessivo calcolato sulla differenza tra € 6.171,96

e quello effettivamente erogato (esempio per l'anno 2012: 8.307,74 meno 6.171,96) - Differenza dovuta a seguito della Sentenza della Corte Costituzionale n. 293/11)

(5) Quota Una Tantum Decesso: Importo Complessivo

(7) **TOTALE SOMME EROGATE : Somme delle colonne 4 + 5 + 6**

50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	
502020101100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	
502020101100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	
502020101110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	
502020101110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	
502020101110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	
502020101110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	
502020101110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	
502020200100010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	
502020200100020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	
502020200200010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	
502020200200020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	
502020200200030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	
502020200200040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	
502020200300010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	
502020200300020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	
502020200300040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	
502020200300050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	
502020200300060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	
502020200300070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	
502020200400010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	
502020200400020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	
502020200400030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	
502020200400040	4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	
502020300100000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	
502020300200000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	
502020300300000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	
502020300400000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	
503100000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	
503200000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	
503300000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	
503400000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	
503500000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	
503600000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	
503700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	
503800000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	
504100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	
504100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	
504200100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	
504200300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	
504300100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	
504300200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	
504400100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	
504500100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	
509500300000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	
509500400000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	
509500500000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	
509500600000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	
509500700000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari ASSI	
509600200000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	
509700100000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	
TOTALE			0



