



**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

Dott. Giuseppe Micale

nominato con D.G.R. della Lombardia n. XI/7601 del 23 dicembre 2022

Il giorno 28 del mese di luglio dell'anno 2023 presso l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi con sede legale in Varese (VA) – Viale L. Borri n. 57

**ha assunto la seguente deliberazione:**

**n. 436 del 28/07/2023**

**OGGETTO: ADOZIONE DEFINITIVA DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2023-2025 DELL'ASST SETTE LAGHI.**



**OGGETTO: ADOZIONE DEFINITIVA DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2023-2025 DELL'ASST SETTE LAGHI.**

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

Su proposta n. 488 in data 24/07/2023 della S.C. GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE qui di seguito trascritta:

**vista** la L.R. n. 33 del 30.12.2009 così come modificata dalla L.R. n. 23 dell'11.8.2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" e s.m.i.;

**vista** la D.G.R. n. X/4481 del 10.12.2015 "Attuazione L.R. 23/2015: costituzione Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) dei Sette Laghi" con sede legale in viale Borri n. 57 – 21100 Varese;

**dato atto** che nel rispetto di quanto disposto da Regione Lombardia, questa Azienda ha provveduto a predisporre e ad adottare, con provvedimento deliberativo n. 79 del 17.2.2023, il Piano dei Fabbisogni di Personale per il triennio 2023-2025, la cui adozione definitiva era subordinata all'approvazione della Giunta Regionale di Regione Lombardia;

**vista** la nota del 20.2.2023 prot. n. 12036 con la quale si è provveduto a trasmettere alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia il suddetto PTFP per l'approvazione;

**vista** altresì la nota acquisita agli atti in data 21.7.2023 prot. 48778, con la quale Regione Lombardia ha comunicato di aver approvato il suddetto Piano trasmettendo la DRG XII/665 del 17.7.2023 avente ad oggetto "Approvazione del Piano dei Fabbisogni di Personale triennio 2023-2025 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Sette Laghi";

**dato atto** che per l'approvazione definitiva, questa Azienda ha provveduto ad allineare gli importi presenti nel PTFP relativi all'anno 2023 con quelli indicati nella scheda "PTFP 2023 e Budget Bilancio di Previsione 2023" pervenuta con nota e-mail del 27.1.2023 e acquisita agli atti in data 30.1.2023 prot n. 6070;

**dato altresì atto** che la suddetta DGR ha stabilito che la dotazione organica dovrà essere integrata, per l'anno 2023, con il personale "Cure Primarie" (10 unità), così come già previsto nell'allegato 11 della DGR XI/7758 del 28.12.2022 "Determinazione in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2023";

**ritenuto** pertanto di adottare in via definitiva il Piano dei Fabbisogni di Personale per il triennio 2023-2025, costituito dalle tabelle allegate al presente provvedimento (Allegato 1), quale parte integrante e sostanziale, integrato dalla Relazione di accompagnamento (Allegato 2);



**dato atto** che la presente proposta di deliberazione è conforme ai requisiti richiesti dalla Legge affinché l'atto sia valido (inerenti l'agente, l'oggetto, la forma, la funzione e il contenuto);

**rilevato** che il presente provvedimento non rientra nell'ambito delle funzioni e dei compiti attribuiti per delega di funzioni al Responsabile/Direttore della Struttura proponente e, pertanto, assume la conformazione di deliberazione del Commissario Straordinario;

### **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**ritenuto** di condividere la sopra richiamata proposta;

**visto** il parere di conformità della presente proposta di deliberazione ai requisiti richiesti dalla Legge affinché l'atto sia valido (inerenti l'agente, l'oggetto, la forma, la funzione e il contenuto) reso dal Responsabile/Direttore della struttura proponente e dal Direttore o suo delegato della S.C. Affari Generali e Legali, per quanto di rispettiva competenza;

**assunta** la competenza procedurale, la legittimità e la correttezza del processo istruttorio correlato, la cui responsabilità è riconducibile all'ambito dirigenziale della struttura proponente;

**acquisito** il parere favorevole espresso, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo f.f., dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario f.f.;

### **DELIBERA**

Per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente richiamati:

1. di adottare in via definitiva il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale per il triennio 2023-2025 costituito dalle tabelle allegate al presente provvedimento (Allegato 1), quale parte integrante e sostanziale, integrato dalla Relazione di accompagnamento (Allegato 2);
2. di trasmettere il presente provvedimento deliberativo alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia;
3. di dare mandato alla S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane di trasmettere il parere del Collegio Sindacale sul PTFP oggetto di questo provvedimento alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia;
4. di dare atto che, ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L. R. n. 33/2009 e successive modificazioni ed integrazioni, il presente provvedimento deliberativo, non soggetto a controllo, verrà pubblicato nei modi di legge, ed è immediatamente esecutivo.

**TABELLA degli ATTIVI AL 31.12.2022**

ATTIVI AL 31.12.2022	OSPEDALE			TERRITORIO						TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU								
<b>Raggruppamento profili</b>											
DIRIGENZA MEDICA	873	48	139	4		11	45		7	67	940
DIRIGENZA VETERINARIA										0	0
DIRIGENZA SANITARIA	44			6			22		5	33	77
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	2			1						1	3
DIRIGENZA PROFESSIONALE	6									0	6
DIRIGENZA TECNICA										0	0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	11			1						1	12
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>936</b>	<b>48</b>	<b>139</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>102</b>	<b>1.038</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	1.777	178	302	30	2	28	124		47	231	2.008
OSTETRICA	127		5			1			16	17	144
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)				67						67	67
PERSONALE TECNICO SANITARIO	307		4				3			3	310
ASSISTENTI SANITARI						3	1		1	5	5
TECNICO DELLA PREVENZIONE										0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	100			1			50		2	53	153
ASSISTENTI SOCIALI	5			5			19		9	33	38
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	205								1	1	206
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	594	70	121	6		4	32		7	49	643
AUSILIARI	96	1	7			1	2			3	99
ASSISTENTE RELIGIOSO	2									0	2
PERSONALE AMMINISTRATIVO	425	3	1	16	1	3	6		49	75	500
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE										0	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA										0	0
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3.638</b>	<b>252</b>	<b>440</b>	<b>125</b>	<b>3</b>	<b>40</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>132</b>	<b>537</b>	<b>4.175</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.574</b>	<b>300</b>	<b>579</b>	<b>137</b>	<b>3</b>	<b>51</b>	<b>304</b>	<b>0</b>	<b>144</b>	<b>639</b>	<b>5.213</b>

**FTE e COSTI 2022**

FTE E COSTI 2022		OSPEDALE			TERRITORIO						TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Altri servizi territoriali			TOTALE TERRITORIO	
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU										
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>													
<b>DIPENDENTI</b>	DIRIGENZA MEDICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0	
	OSTETRICA											0,0	0,0	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0	
	AUSILIARI											0,0	0,0	
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0		
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0		
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	
<b>CONVENZIONATO UNIVERSITARIO</b>	DIRIGENZA MEDICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0	
	OSTETRICA											0,0	0,0	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0	
	AUSILIARI											0,0	0,0	
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0		
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0		
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	

FTE E COSTI 2022		OSPEDALE			TERRITORIO						TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Altri servizi territoriali			TOTALE TERRITORIO	
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU										
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>													
<b>Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MET)</b>	DIRIGENZA MEDICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0	
	OSTETRICA											0,0	0,0	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0	
	AUSILIARI											0,0	0,0	
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0	
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0	
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0	
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>
	<b>Somministrazione lavoro</b>	DIRIGENZA MEDICA										0,0	0,0	
DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0		
DIRIGENZA SANITARIA											0,0	0,0		
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE											0,0	0,0		
DIRIGENZA PROFESSIONALE											0,0	0,0		
DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0		
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA											0,0	0,0		
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)												0,0	0,0	
OSTETRICA												0,0	0,0	
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												0,0	0,0	
PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,0	0,0	
ASSISTENTI SANITARI												0,0	0,0	
TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,0	0,0	
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,0	0,0	
ASSISTENTI SOCIALI												0,0	0,0	
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,0	0,0	
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS												0,0	0,0	
AUSILIARI												0,0	0,0	
ASSISTENTE RELIGIOSO												0,0	0,0	
PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,0	0,0	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,0	0,0	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,0	0,0	
<b>TOTALE COMPARTO</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>

FTE E COSTI 2022		OSPEDALE			TERRITORIO						TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Altri servizi territoriali			TOTALE TERRITORIO	
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU										
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>													
<b>Incarichi di lavoro autonomo</b>	DIRIGENZA MEDICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0	
	OSTETRICA											0,0	0,0	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0	
	AUSILIARI											0,0	0,0	
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0		
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0		
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	
<b>co.co.co.</b>	DIRIGENZA MEDICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0	
	OSTETRICA											0,0	0,0	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0	
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0	
	AUSILIARI											0,0	0,0	
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0		
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0		
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	

**DOTAZIONE ORGANICA 2022 DA PTFP 2021-2023 (da XXX\_SCHEDA\_DO2022\_PTFP2021-23)**

DOTAZIONE ORGANICA 2022 del PTFP 2021-2023	OSPEDALE			TERRITORIO						TOTALE COMPLESSIVO	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Infermieri di Famiglia	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU								
DIRIGENZA MEDICA	881	45	144			6	30		14	50	931
DIRIGENZA VETERINARIA										0	0
DIRIGENZA SANITARIA	46						18		11	29	75
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3									0	3
DIRIGENZA PROFESSIONALE	9									0	9
DIRIGENZA TECNICA										0	0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	12									0	12
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>951</b>	<b>45</b>	<b>144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>79</b>	<b>1.030</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO	1.983	178	302	72		32	127		88	319	2.302
PERSONALE TECNICO SANITARIO	334		5				3			3	337
PERSONALE VIGIL. ISPEZIONE						3	1		1	5	5
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	108		4				49		3	52	160
ASSISTENTI SOCIALI	3						19		11	30	33
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	234								1	1	235
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	632	70	121			4	33		12	49	681
AUSILIARI	97	1	7			1	1			2	99
ASSISTENTE RELIGIOSO	2									0	2
PERSONALE AMMINISTRATIVO	424	3	1				2	4	68	74	498
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE										0	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA										0	0
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3.817</b>	<b>252</b>	<b>440</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>184</b>	<b>535</b>	<b>4.352</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.768</b>	<b>297</b>	<b>584</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>285</b>	<b>0</b>	<b>209</b>	<b>614</b>	<b>5.382</b>



## DO 2023

DOTAZIONE ORGANICA 2023	OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU									
<b>Raggruppamento profili</b>												
DIRIGENZA MEDICA	906	64	144	11		6	30			14	61	967
DIRIGENZA VETERINARIA											0	0
DIRIGENZA SANITARIA	46			7			22			8	37	83
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3			1							1	4
DIRIGENZA PROFESSIONALE	9										0	9
DIRIGENZA TECNICA											0	0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	12			1							1	13
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>976</b>	<b>64</b>	<b>144</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>100</b>	<b>1.076</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	1.817	220	445		44	32	127			78	281	2.098
OSTETRICA	150									14	14	164
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)				72							72	72
PERSONALE TECNICO SANITARIO	337		5				3				3	340
ASSISTENTI SANITARI						3	1			1	5	5
TECNICO DELLA PREVENZIONE											0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	113		4		6		49			4	59	172
ASSISTENTI SOCIALI	3			2			19			14	35	38
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	228									1	1	229
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	646	79	121	13		4	33			12	62	708
AUSILIARI	91	1	7			1	1				2	93
ASSISTENTE RELIGIOSO	2										0	2
PERSONALE AMMINISTRATIVO	430	3	1	14	1	2	4			68	89	519
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0	0
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3.817</b>	<b>303</b>	<b>583</b>	<b>101</b>	<b>51</b>	<b>42</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>192</b>	<b>623</b>	<b>4.440</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.793</b>	<b>367</b>	<b>727</b>	<b>121</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>214</b>	<b>723</b>	<b>5.516</b>

FTE e COSTI 2023															
FABBISOGNO 2023		OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU											
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>														
<b>DIPENDENTI</b>	DIRIGENZA MEDICA	888,4	59,9	156,2	11,0		5,8	27,4			14,0	58,2	946,6		
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA	45,5			4,2			20,7			9,6	34,5	80,0		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	2,9			1,0							1,0	3,9		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	6,8										0,0	6,8		
	DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	11,8			1,0							1,0	12,8		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>955,4</b>	<b>59,9</b>	<b>156,2</b>	<b>17,2</b>	<b>0,0</b>	<b>5,8</b>	<b>48,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>23,6</b>	<b>94,7</b>	<b>1.050,1</b>	<b>102.305.158</b>	<b>1.736.902</b>
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	1.781,2	220,6	452,8		42,0	32,6	125,3			81,5	281,4	2.062,6		
	OSTETRICA	137,9		5,0							14,0	14,0	151,9		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)				72,0							72,0	72,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	329,8		4,3				2,6				2,6	332,4		
	ASSISTENTI SANITARI				0,0		3,0	0,5			0,8	4,3	4,3		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	103,8		4,0	0,0	5,0		45,8			3,8	54,6	158,4		
	ASSISTENTI SOCIALI	2,4			1,8		2,8	17,8			12,8	35,3	37,7		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	215,1									1,0	1,0	216,1		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	619,5	76,2	119,3	11,2		3,9	32,3			13,2	60,6	680,1		
	AUSILIARI	89,6	0,8	6,8			0,5	2,5				3,0	92,6		
	ASSISTENTE RELIGIOSO	1,1										0,0	1,1		
PERSONALE AMMINISTRATIVO	411,8	2,6	2,0	15,3	1,0	2,8	5,8			59,4	84,3	496,1			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3.692,2</b>	<b>300,3</b>	<b>594,2</b>	<b>100,3</b>	<b>48,0</b>	<b>45,6</b>	<b>232,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>186,5</b>	<b>613,1</b>	<b>4.305,3</b>	<b>173.379.230</b>	<b>4.885.152</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.647,6</b>	<b>360,2</b>	<b>750,4</b>	<b>117,5</b>	<b>48,0</b>	<b>51,4</b>	<b>280,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>210,1</b>	<b>707,8</b>	<b>5.355,4</b>	<b>275.684.388</b>	<b>6.622.054</b>	
<b>CONVENZIONATO UNIVERSITARIO</b>	DIRIGENZA MEDICA	38,3					2,4				2,4	40,6			
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA	1,1									0,0	1,1			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>39,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>41,8</b>	<b>3.438.918</b>	<b>0</b>
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0		
	OSTETRICA											0,0	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	1,0										0,0	1,0		
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0		
	AUSILIARI											0,0	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>2.504</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>40,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>42,8</b>	<b>3.441.422</b>	<b>0</b>	

FABBISOGNO 2023		OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>															
<b>Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MIET)</b>	DIRIGENZA MEDICA	7,0									26,7	26,7	33,7			
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA										2,3	2,3	2,3			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA											0,0	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>	<b>36,0</b>	<b>3.878.778</b>	<b>0</b>
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)												0,0	0,0		
	OSTETRICA												0,0	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												0,0	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI												0,0	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS												0,0	0,0		
	AUSILIARI												0,0	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,0	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,0	0,0			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>	<b>36,0</b>	<b>3.878.778</b>	<b>0</b>	
<b>Sommministrazione lavoro</b>	DIRIGENZA MEDICA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA											0,0	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)												0,0	0,0		
	OSTETRICA												0,0	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												0,0	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI												0,0	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS												0,0	0,0		
	AUSILIARI												0,0	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,0	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,0	5,9			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>5,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>172.651</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>5,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>172.651</b>	<b>0</b>	

FABBISOGNO 2023		OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>															
<b>Incarichi di lavoro autonomo</b>	DIRIGENZA MEDICA	11,5					2,0	2,5			4,5	16,0				
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA	3,8						9,5			9,5	13,3				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>15,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>11,5</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>14,0</b>	<b>29,3</b>	<b>2.053.710</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0			
	OSTETRICA											0,0	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	3,0										0,0	3,0			
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0			
	AUSILIARI											0,0	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0			
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>39.260</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>18,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>11,5</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>14,0</b>	<b>32,3</b>	<b>2.092.970</b>		<b>0</b>	
<b>CO.CO.CO.</b>	DIRIGENZA MEDICA	0,5						0,5				0,5				
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	<b>57.000</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	3,0										0,0	3,0			
	OSTETRICA											0,0	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,0	0,0			
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0			
	AUSILIARI											0,0	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0			
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>90.000</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>4,0</b>	<b>147.000</b>		<b>0</b>	

DOTAZIONE ORGANICA 2023 VS DOTAZIONE ORGANICA 2022	OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU									
<b>Raggruppamento profili</b>												
DIRIGENZA MEDICA	25	19	0	11	0	0	0	0	0	0	11	36
DIRIGENZA VETERINARIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIRIGENZA SANITARIA	0	0	0	7	0	0	4	0	0	-3	8	8
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1
DIRIGENZA PROFESSIONALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIRIGENZA TECNICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1
<b>DELTA TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>21</b>	<b>46</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)												
OSTETRICA	-16	#VALORE!	143	0	44	0	0	0	0	4	48	32
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												
PERSONALE TECNICO SANITARIO	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
ASSISTENTI SANITARI												
TECNICO DELLA PREVENZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	5	0	0	0	6	0	0	0	0	1	7	12
ASSISTENTI SOCIALI	0	0	0	2	#VALORE!	0	0	0	0	3	5	5
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	-6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-6
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	14	9	0	13	#VALORE!	0	0	0	0	0	13	27
AUSILIARI	-6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-6
ASSISTENTE RELIGIOSO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	6	0	0	14	1	0	0	0	0	0	15	21
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DELTA TOTALE COMPARTO</b>	<b>0</b>	<b>51</b>	<b>143</b>	<b>29</b>	<b>51</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>88</b>	<b>88</b>
<b>DELTA TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>25</b>	<b>70</b>	<b>143</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>109</b>	<b>134</b>

## DO 2024

DOTAZIONE ORGANICA 2024	OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU									
<b>Raggruppamento profili</b>												
DIRIGENZA MEDICA	906	64	144	11		6	30			14	61	967
DIRIGENZA VETERINARIA											0	0
DIRIGENZA SANITARIA	46			7			22			8	37	83
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3			1							1	4
DIRIGENZA PROFESSIONALE	9										0	9
DIRIGENZA TECNICA											0	0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	12			1							1	13
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>976</b>	<b>64</b>	<b>144</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>100</b>	<b>1.076</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	1.817	220	445	32	44	32	127			58	293	2.110
OSTETRICA	150									14	14	164
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)				104							104	104
PERSONALE TECNICO SANITARIO	337		5				3				3	340
ASSISTENTI SANITARI						3	1			1	5	5
TECNICO DELLA PREVENZIONE											0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	113		4	2	6		49			3	60	173
ASSISTENTI SOCIALI	3			9			19			9	37	40
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	228									1	1	229
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	646	79	121	34		4	33			7	78	724
AUSILIARI	91	1	7			1	1				2	93
ASSISTENTE RELIGIOSO	2										0	2
PERSONALE AMMINISTRATIVO	430	3	1	30	1	2	4			68	105	535
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0	0
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3.817</b>	<b>303</b>	<b>583</b>	<b>211</b>	<b>51</b>	<b>42</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>161</b>	<b>702</b>	<b>4.519</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.793</b>	<b>367</b>	<b>727</b>	<b>231</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>183</b>	<b>802</b>	<b>5.595</b>

FTE e COSTI 2024															
FABBISOGNO 2024		OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU											
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>														
<b>DIPENDENTI</b>	DIRIGENZA MEDICA	888,4	59,9	156,2	4,9		10,7	41,1			17,0	73,7	962,1		
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA	45,5			3,6			20,7			9,6	33,9	79,4		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	2,9			2,0							2,0	4,9		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	6,8										0,0	6,8		
	DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	11,8				1,0						1,0	12,8		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>955,4</b>	<b>59,9</b>	<b>156,2</b>	<b>11,5</b>	<b>0,0</b>	<b>10,7</b>	<b>61,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>26,6</b>	<b>110,6</b>	<b>1.066,0</b>	<b>102.305.158</b>	<b>1.736.902</b>
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	1.781,2	220,6	452,8	29,7	42,0	32,6	125,3			71,6	301,2	2.082,4		
	OSTETRICA	137,9		5,0							14,0	14,0	151,9		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)				104,0							104,0	104,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	329,8		4,3				2,6				2,6	332,4		
	ASSISTENTI SANITARI						3,0	0,5			0,8	4,3	4,3		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	103,8		4,0	2,0	5,0		45,8			1,3	54,1	157,9		
	ASSISTENTI SOCIALI	2,4			8,0			17,8			8,2	34,1	36,5		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	215,1									1,0	1,0	216,1		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	619,5	76,2	119,3	39,3		3,9	32,3			7,7	83,2	702,7		
	AUSILIARI	89,6	0,8	6,8			0,5	2,5				3,0	92,6		
	ASSISTENTE RELIGIOSO	1,1										0,0	1,1		
PERSONALE AMMINISTRATIVO	411,8	2,6	2,0	30,0	1,0	2,8	5,8			59,4	99,0	510,8			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3.692,2</b>	<b>300,3</b>	<b>594,2</b>	<b>213,0</b>	<b>48,0</b>	<b>42,8</b>	<b>232,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>164,1</b>	<b>700,5</b>	<b>4.392,7</b>	<b>176.058.017</b>	<b>8.644.312</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.647,6</b>	<b>360,2</b>	<b>750,4</b>	<b>224,5</b>	<b>48,0</b>	<b>53,5</b>	<b>294,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>190,7</b>	<b>811,1</b>	<b>5.458,7</b>	<b>278.363.175</b>	<b>10.381.214</b>	
<b>CONVENZIONATO UNIVERSITARIO</b>	DIRIGENZA MEDICA	38,3					2,4				2,4	40,6			
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA	1,1									0,0	1,1			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>39,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>41,8</b>	<b>3.438.918</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0		
	OSTETRICA											0,0	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	1,0										0,0	1,0		
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0		
	AUSILIARI											0,0	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>2.504</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>40,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>42,8</b>	<b>3.441.422</b>	<b>0</b>	

FABBISOGNO 2024		OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>															
<b>Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MIET)</b>	DIRIGENZA MEDICA	7,0									26,7	26,7	33,7			
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA										2,3	2,3	2,3			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA											0,0	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>	<b>36,0</b>	<b>3.878.778</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)												0,0	0,0		
	OSTETRICA												0,0	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												0,0	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI												0,0	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS												0,0	0,0		
	AUSILIARI												0,0	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,0	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,0	0,0			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>	<b>36,0</b>	<b>3.878.778</b>	<b>0</b>	
<b>Sommministrazione lavoro</b>	DIRIGENZA MEDICA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA											0,0	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)												0,0	0,0		
	OSTETRICA												0,0	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												0,0	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI												0,0	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS												0,0	0,0		
	AUSILIARI												0,0	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,0	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,0	5,9			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>5,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>172.651</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>5,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,9</b>	<b>172.651</b>	<b>0</b>		



FABBISOGNO 2024		OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>															
<b>Incarichi di lavoro autonomo</b>	DIRIGENZA MEDICA	11,5					2,0	2,5			4,5	16,0				
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA	3,8						9,5			9,5	13,3				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>15,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>11,5</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>14,0</b>	<b>29,3</b>	<b>2.053.710</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0			
	OSTETRICA											0,0	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	3,0										0,0	3,0			
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0			
	AUSILIARI											0,0	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0			
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>39.260</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>18,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>11,5</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>14,0</b>	<b>32,3</b>	<b>2.092.970</b>		<b>0</b>	
<b>CO.CO.CO.</b>	DIRIGENZA MEDICA	0,5						0,5				0,5				
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	<b>57.000</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	3,0										0,0	3,0			
	OSTETRICA											0,0	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,0	0,0			
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0			
	AUSILIARI											0,0	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0			
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>90.000</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>4,0</b>	<b>147.000</b>		<b>0</b>	

## DO 2025

DOTAZIONE ORGANICA 2025	OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU									
<b>Raggruppamento profili</b>												
DIRIGENZA MEDICA	906	64	144	11		6	30			14	61	967
DIRIGENZA VETERINARIA											0	0
DIRIGENZA SANITARIA	46			7			22			8	37	83
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3			1							1	4
DIRIGENZA PROFESSIONALE	9										0	9
DIRIGENZA TECNICA											0	0
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	12			1							1	13
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>976</b>	<b>64</b>	<b>144</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>100</b>	<b>1.076</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	1.817	220	445	32	44	32	127			58	293	2.110
OSTETRICA	150									14	14	164
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)				104							104	104
PERSONALE TECNICO SANITARIO	337		5				3				3	340
ASSISTENTI SANITARI						3	1			1	5	5
TECNICO DELLA PREVENZIONE											0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	113		4	2	6		49			3	60	173
ASSISTENTI SOCIALI	3			9			19			9	37	40
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	228									1	1	229
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	646	79	121	34		4	33			7	78	724
AUSILIARI	91	1	7			1	1				2	93
ASSISTENTE RELIGIOSO	2										0	2
PERSONALE AMMINISTRATIVO	430	3	1	30	1	2	4			68	105	535
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0	0
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3.817</b>	<b>303</b>	<b>583</b>	<b>211</b>	<b>51</b>	<b>42</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>161</b>	<b>702</b>	<b>4.519</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.793</b>	<b>367</b>	<b>727</b>	<b>231</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>183</b>	<b>802</b>	<b>5.595</b>

FTE e COSTI 2025															
FABBISOGNO 2025		OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU											
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>														
<b>DIPENDENTI</b>	DIRIGENZA MEDICA	888,4	59,9	156,2	4,9		10,7	41,1			17,0	73,7	962,1		
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA	45,5			3,6			20,7			9,6	33,9	79,4		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	2,9			2,0							2,0	4,9		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	6,8										0,0	6,8		
	DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	11,8				1,0						1,0	12,8		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>955,4</b>	<b>59,9</b>	<b>156,2</b>	<b>11,5</b>	<b>0,0</b>	<b>10,7</b>	<b>61,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>26,6</b>	<b>110,6</b>	<b>1.066,0</b>	<b>102.305.158</b>	<b>1.736.902</b>
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	1.781,2	220,6	452,8	29,7	42,0	32,6	125,3			71,6	301,2	2.082,4		
	OSTETRICA	137,9		5,0							14,0	14,0	151,9		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)				104,0							104,0	104,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	329,8		4,3				2,6				2,6	332,4		
	ASSISTENTI SANITARI						3,0	0,5			0,8	4,3	4,3		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	103,8		4,0	2,0	5,0		45,8			1,3	54,1	157,9		
	ASSISTENTI SOCIALI	2,4			8,0			17,8			8,2	34,1	36,5		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	215,1									1,0	1,0	216,1		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	619,5	76,2	119,3	39,3		3,9	32,3			7,7	83,2	702,7		
	AUSILIARI	89,6	0,8	6,8			0,5	2,5				3,0	92,6		
	ASSISTENTE RELIGIOSO	1,1										0,0	1,1		
PERSONALE AMMINISTRATIVO	411,8	2,6	2,0	30,0	1,0	2,8	5,8			59,4	99,0	510,8			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3.692,2</b>	<b>300,3</b>	<b>594,2</b>	<b>213,0</b>	<b>48,0</b>	<b>42,8</b>	<b>232,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>164,1</b>	<b>700,5</b>	<b>4.392,7</b>	<b>176.058.017</b>	<b>8.644.312</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.647,6</b>	<b>360,2</b>	<b>750,4</b>	<b>224,5</b>	<b>48,0</b>	<b>53,5</b>	<b>294,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>190,7</b>	<b>811,1</b>	<b>5.458,7</b>	<b>278.363.175</b>	<b>10.381.214</b>	
<b>CONVENZIONATO UNIVERSITARIO</b>	DIRIGENZA MEDICA	38,3					2,4				2,4	40,6			
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA	1,1									0,0	1,1			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>39,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>41,8</b>	<b>3.438.918</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0		
	OSTETRICA											0,0	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	1,0										0,0	1,0		
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0		
	AUSILIARI											0,0	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>2.504</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>40,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>42,8</b>	<b>3.441.422</b>	<b>0</b>	

FABBISOGNO 2025		OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>															
<b>Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MIET)</b>	DIRIGENZA MEDICA	7,0									26,7	26,7	33,7			
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA											2,3	2,3			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA											0,0	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>	<b>36,0</b>	<b>3.878.778</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)												0,0	0,0		
	OSTETRICA												0,0	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												0,0	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI												0,0	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS												0,0	0,0		
	AUSILIARI												0,0	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,0	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,0	0,0			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>	<b>36,0</b>	<b>3.878.778</b>	<b>0</b>	
<b>Sommministrazione lavoro</b>	DIRIGENZA MEDICA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE											0,0	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA											0,0	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA											0,0	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)												0,0	0,0		
	OSTETRICA												0,0	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												0,0	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI												0,0	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,0	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,0	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,0	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS												0,0	0,0		
	AUSILIARI												0,0	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,0	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,0	5,9			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE												0,0	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,0	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>5,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>172.651</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>5,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>172.651</b>	<b>0</b>	

FABBISOGNO 2025		OSPEDALE			TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui emergenza urgenza		Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			... di cui pronto soccorso	... di cui terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>															
<b>Incarichi di lavoro autonomo</b>	DIRIGENZA MEDICA	11,5					2,0	2,5			4,5	16,0				
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA	3,8						9,5			9,5	13,3				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>15,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>11,5</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>14,0</b>	<b>29,3</b>	<b>2.053.710</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)											0,0	0,0			
	OSTETRICA											0,0	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	3,0										0,0	3,0			
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0			
	AUSILIARI											0,0	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0			
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>39.260</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>18,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>11,5</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>14,0</b>	<b>32,3</b>	<b>2.092.970</b>		<b>0</b>	
<b>CO.CO.CO.</b>	DIRIGENZA MEDICA	0,5						0,5				0,5				
	DIRIGENZA VETERINARIA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE										0,0	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA										0,0	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA										0,0	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	<b>57.000</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	3,0										0,0	3,0			
	OSTETRICA											0,0	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)											0,0	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,0	0,0			
	ASSISTENTI SANITARI											0,0	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE											0,0	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,0	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,0	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS											0,0	0,0			
	AUSILIARI											0,0	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,0	0,0			
PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,0	0,0				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE											0,0	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,0	0,0				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>90.000</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>4,0</b>	<b>147.000</b>		<b>0</b>	



---

S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane  
Direttore: Dott.ssa Elena Rebora

**All. 2**

## **RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO PROPOSTA**

**PTFP 2023 – 2025 VERSIONE DEL 9.2.2023**

Prendendo atto delle osservazioni di Regione sulla prima proposta di PTFP presentata da questa ASST e del BPE assegnato, per quanto riguarda i costi del personale, si inviano le seguenti note ad integrazione e spiegazione di quanto indicato nelle tabelle del PTFP 2023-25 caricate sul portale regionale in data odierna.

### **Foglio Attivi al 31/12/2022**

A livello aziendale il limite della d.o. 2022, ancorchè superato in ragione degli attivi, è rispettato (-169, 5.213 verso 5.382) con un leggero esubero di dirigenti (+8, 1.038 rispetto a 1.030) e un dimensionamento decisamente inferiore per il comparto (-177, 4.175 rispetto a 4.352) per le difficoltà di assunzione in alcuni profili, in particolare quello infermieristico.

Rispetto ai 931 medici approvati in d.o. al 31.12.2022, si segnala un numero di presenti al 31/12/2022 in leggero esubero (+9), tra cui 4 medici Direttori di Distretto. Si segnala nella dotazione organica la presenza di n. 7 dirigenti medici in aspettativa di lunga durata che occupano altrettanti posti. I dirigenti sanitari sono 2 in più della d.o. per le prime assunzioni sul territorio di psicologi.

### **Foglio DO 2023 - OSPEDALE**

Per quanto riguarda la d.o. 2023, si prende atto dell'autorizzazione da parte di codesta Regione ad incrementare la Dotazione Organica per la parte Ospedale esclusivamente di n. 25 Dirigenti Medici a 976 dirigenti, mantenendo



---

S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane  
Direttore: Dott.ssa Elena Reborà

inalterata la d.o. del comparto a n. 3.817 unità di personale, come da d.o. precedentemente autorizzata da Regione.

Per quanto riguarda la Dirigenza medica, l'aumento è consentito per 25 unità, delle quali 19 per i PS aziendali.

Nel comparto, si rende necessaria una mera redistribuzione dei profili entro il limite massimo stabilito di 3.817 unità, favorendo il programma di skill mix, anche in riferimento al difficile reclutamento di alcuni profili (in particolare quello infermieristico).

Pertanto, rispetto alla d.o. 2022 approvata, sono state apportate le seguenti modifiche:

- aumento di n. 4 unità ostetriche;
- aumento di n. 5 unità di personale riabilitazione;
- aumento di n. 14 unità personale ruolo tecnico sanitario - OTA – OSS;
- aumento di n. 3 unità personale tecnico sanitario;
- aumento di n. 6 unità personale amministrativo;
- riduzione di n. 20 unità personale infermieristico (per le difficoltà di copertura)
- riduzione n. 6 ausiliari
- riduzione n. 6 unità di personale tecnico non sanitario

### **Foglio DO 2023 – TERRITORIO**

Il dimensionamento del territorio per il 2023 si orienta alla luce della programmazione regionale, di cui alla DGR 7758 del 28.12.2022.

A questo fine, si segnalano le esigenze aggiuntive rispetto alla d.o. al 31/12/2022, sia per la dirigenza che per il comparto, alla luce:

- delle esigenze di staffing cui non si è potuto dare corso nel 2022,
- delle situazioni di criticità aziendale,
- dei nuovi obiettivi e attività da rafforzare nel corso del 2023, in primis il recupero liste di attesa e 110% su prestazioni ambulatoriali, diagnostiche e di ricovero individuate da Regione (al netto



---

S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane  
Direttore: Dott.ssa Elena Rebora

dell'accorpamento delle Cure Primarie da ATS Insubria, non considerato nelle stime seguenti).

A livello complessivo, la d.o. al 31/12/2023 è richiesta in aumento rispetto alla d.o. del 31/12/2022 di 109 teste, di cui 21 della dirigenza e 88 del comparto.

## **DIRIGENZA**

Per la Dirigenza viene chiesto un incremento di personale di n. 21 unità di personale di cui:

- N. 4 Dirigenti Medici già presenti in azienda in quanto Direttori di Distretto
- N. 7 Dirigenti Medici specialisti per i Distretti, per gli ambulatori e la presa in carico dei percorsi presso le case di comunità attivate nel 2022 o da attivare nel 2023;
- N. 8 Dirigenti sanitari, di cui 1 posto per il dirigente farmacista incaricato come Direttore di Distretto, oltre a psicologi per le case di comunità da attivare, per i progetti innovativi e per l'intercettazione precoce del disagio adolescenziale nonché farmacisti per il rafforzamento delle attività della farmacia territoriale.
- N. 1 Dirigente delle professioni sanitarie, già presente in azienda in quanto Direttore di Distretto;
- N. 1 Dirigente Amministrativo già presente in Azienda in quanto Direttore del Distretto di Arcisate.

## **COMPARTO**

Per il Comparto viene chiesto un incremento di personale di n. 88 unità di personale per:

## **ADI**

### **Incremento 44 TESTE PERSONALE INFERMIERISTICO**

40 INFERMIERI per accreditamento Assistenza Domiciliare Integrata

→ ACCREDITAMENTO ADI = 40 TESTE





S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane  
Direttore: Dott.ssa Elena Rebora

4 INFERMIERI per incremento Cure Palliative Domiciliari  
→ CURE PALLIATIVE DOMICILIARI = 4 TESTE

Riepilogo incremento PERSONALE INFERMIERISTICO

SPECIFICA	TESTE PERSONALE INFERMIERISTICO
ACCREDITAMENTO ADI	40
CURE PALLIATIVE DOMICILIARI	4
<b>TOTALE NECESSARIO</b>	<b>44</b>

#### Incremento 6 TESTE PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE

6 FISIOTERAPISTI per accreditamento assistenza domiciliare integrata  
→ ACCREDITAMENTO ADI = 6 TESTE

Riepilogo incremento PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE

SPECIFICA	TESTE PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE
ACCREDITAMENTO ADI	6
<b>TOTALE NECESSARIO</b>	<b>6</b>

#### Distretti, CDC, COT e ODC (DM 77/2022)

#### Incremento 13 TESTE PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA – OSS

1 OSS x ogni CDC  
→ 7 CDC x 1 OSS = 7 OSS

6 OSS x ogni ODC  
→ 1 ODC x 6 OSS = 6 OSS (nel 2023 verrà avviato il ODC di Luino con un numero di PL in progressivo aumento)

Riepilogo incremento PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA – OSS

SPECIFICA	TESTE PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA – OSS
CDC	7



---

S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane  
Direttore: Dott.ssa Elena Rebora

ODC	6
<b>TOTALE NECESSARIO</b>	<b>13</b>

### **Incremento 2 TESTE ASSISTENTI SOCIALI**

→ 2 TESTE ASSISTENTI SOCIALI per l'avvio delle case di comunità.

### **Personale AMMINISTRATIVO**

Entro lo standard definito da Regione di 60 unità di personale di supporto nelle strutture del territorio (DGR 7758/2022, di cui 13 sono indicati sopra come OSS), si prevede un aumento della d.o. di 15 posti di personale del ruolo amministrativo nel 2023.

### **D.O. 2024 – 2025**

Il foglio D.O 2024, ancorchè solo orientativo e programmatico, conferma la dotazione dell'ospedale e contiene la stima del fabbisogno utile a completare la dotazione del territorio, includendo in particolare l'incremento degli IFeC coerentemente a quanto indicato per questa ASST da Regione nella DGR 7758/2022 e delle altre figure professionali stimate necessarie dall'applicazione delle diverse indicazioni regionali pervenute nel tempo e non ancora applicate.

Il foglio D.O. 2025 conferma la situazione del 2024.

Il Responsabile del procedimento: Dr.ssa Elena Rebora

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ASST Sette Laghi

**AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DEI SETTE LAGHI  
POLO UNIVERSITARIO**

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO n. 436 del 28/07/2023

**OGGETTO:** ADOZIONE DEFINITIVA DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2023-2025  
DELL'ASST SETTE LAGHI.

### **RELATA DI PUBBLICAZIONE**

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio sul sito aziendale così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, dal 28/07/2023 e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Elenco Firmatari

**Questo documento è stato firmato da:**

**Cortellari Livia - Responsabile del procedimento S.C. GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE**

**Rebora Elena - Direttore S.C. GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE**

**Lorenzon Dario - Delegato Direzione Amministrativa**

**Lamperti Barbara - Direttore F. F. DIREZIONE SOCIO SANITARIA**

**Maffioli Lorenzo - Direttore Direzione Sanitaria**

**Micale Giuseppe - Commissario Straordinario Direzione Generale**

**Bortolato Claudia - Incaricato alla pubblicazione Delibere**

Istruttoria redatta da: Cortellari Livia