



Ospedale di Circolo

Fondazione Macchi

Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario di rilievo nazionale e ad alta specializzazione

Sistema Sanitario Regione Lombardia

Viale Borri 57 21100 Varese Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1061 del 30.12.2014

OGGETTO: PRESA D'ATTO DELLA D.G.R. N. X/2510 DEL 17.10.2014 E DETERMINAZIONI CONSEQUENTI IN ORDINE ALLA REVISIONE DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE 2012 - 2014.

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DR. CALLISTO BRAVI

IL DIRETTORE GENERALE

Accertata la competenza procedurale, sottopone in data 23.12.2014..... l'allegata proposta di deliberazione n. 1000 sull'argomento all'oggetto specificato, il cui costo rientra nel budget assegnato.

Il Responsabile del procedimento Elena Forestan

[Signature of Elena Forestan]

Il Direttore Generale Dott. Callisto Bravi

[Signature of Callisto Bravi]

IL DIRETTORE S.C. ECONOMICO-FINANZIARIA

ha registrato contabilmente l'importo complessivo di € .....

- il costo previsto dalla presente proposta, che trova copertura come segue: (n. conto economico, n. autorizzazione, BPE dell'esercizio 20.....)

[Dotted lines for details]

[Signature]

- l'importo di € ..... che trova adeguata copertura finanziaria tramite.....

- non comporta alcun onere

- altro .....

data 23.12.2014.....

Il Direttore S.C. Economico-Finanziaria Dr. Dario Lorenzon

[Signature]



Ospedale  
di Circolo

Fondazione  
Macchi

Sistema Sanitario  Regione  
Lombardia

Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario  
di rilievo nazionale e ad alta specializzazione

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1061 del 30.12.2014

La deliberazione si compone di n.131 pagine, di cui n. 126 pagine di allegati, parte integrante.

### IL DIRETTORE GENERALE

**premess**o che, con DGR n. IX/4825 del 6.2.2013 la Giunta Regionale Lombardia ha approvato il Piano di Organizzazione Aziendale adottato con deliberazione n. 2 del 10.1.2013, così come modificato con deliberazione n. 7 del 17.1.2013;

**considerato** che la DGR n. X/1185 del 20.12.2013 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2014", in particolare all'allegato 3, paragrafo 4.1.1. prevede la possibilità di aggiornare il Piano di Organizzazione Aziendale esclusivamente una volta l'anno precisando però che tale modifica non dovrà comportare incremento delle strutture;

**preso atto** che, con D.G.R. n. X/2510 del 17.10.2014, la Giunta Regionale Lombardia ha approvato la revisione del Piano di Organizzazione Aziendale formalizzata con deliberazione n. 647 del 5.8.2014 (*allegato 1*) parte integrante del presente provvedimento;

**ritenuto** pertanto di procedere con le modifiche riassunte nella tabella che segue al fine di rendere operativo il nuovo assetto organizzativo aziendale:

STRUTTURE CESSATE	STRUTTURE DI NUOVA ISTITUZIONE
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO	SC CHIRURGIA PLASTICA
SSD CHIRURGIA PLASTICA (Dipartimento di Chirurgie specialistiche)	SSD ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO (Dipartimento di Anestesia e Rianimazione)
SSD REUMATOLOGIA (Dipartimento Medicina specialistica)	SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA (Dipartimento Medicina interna)
SSD OSTETRICIA E GINECOLOGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO (Dipartimento Materno infantile)	SSD BREAST UNIT (Dipartimento di Chirurgia)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE CITTIGLIO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS REUMATOLOGIA (SC Geriatria)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE LUINO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS LABORATORIO ANALISI VERBANO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)
SS TROMBOSI ED EMOSTASI (SC Medicina 1)	SS ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE (SC Medicina 1)
Ridenominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano	
Articolazione S.C. Affari generali e Legali	
- Affari Generali	
- Affari Legali	



**Ospedale  
di Circolo**  
**Fondazione  
Macchi**

**Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario**  
*di rilievo nazionale e ad alta specializzazione*

Sistema Sanitario  **Regione  
Lombardia**

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1061 del 30.12.2014

**ritenuto** di disporre che la cessazione e l'istituzione delle strutture aziendali sopra elencate avranno decorrenza dall'1.1.2015, con eccezione della SSD Chirurgia Plastica che continuerà ad esistere sino all'istituzione e alla copertura del nuovo posto d'organico apicale cui ricondurre la direzione della nuova Struttura Complessa "Chirurgia Plastica";

**precisato** che tali modifiche non prevedono né incremento di strutture né di oneri economici;

acquisiti per quanto di competenza, ai sensi dell'articolo 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i., i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

### DELIBERA

Per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di dare atto che con D.G.R. n. X/2510 del 17.10.2014, la Giunta Regionale Lombardia ha approvato la revisione del Piano di Organizzazione Aziendale formalizzata con deliberazione n. 647 del 5.8.2014 (*allegato 1*) parte integrante del presente provvedimento;
2. di procedere all'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale così come sintetizzato nella tabella che segue:

#### TABELLA RIASSUNTIVA DELLE MODIFICHE APPORTATE

STRUTTURE CESSATE	STRUTTURE DI NUOVA ISTITUZIONE
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO	SC CHIRURGIA PLASTICA
SSD CHIRURGIA PLASTICA (Dipartimento di Chirurgie specialistiche)	SSD ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO (Dipartimento di Anestesia e Rianimazione)
SSD REUMATOLOGIA (Dipartimento Medicina specialistica)	SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA (Dipartimento Medicina interna)
SSD OSTETRICIA E GINECOLOGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO (Dipartimento Materno infantile)	SSD BREAST UNIT (Dipartimento di Chirurgia)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE CITTIGLIO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS REUMATOLOGIA (SC Geriatria)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE LUINO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS LABORATORIO ANALISI VERBANO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)
SS TROMBOSI ED EMOSTASI (SC Medicina 1)	SS ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE (SC Medicina 1)



**Ospedale  
di Circolo**

**Fondazione  
Macchi**

**Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario  
di rilievo nazionale e ad alta specializzazione**

Sistema Sanitario  **Regione  
Lombardia**

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1061 del 30.12.2014

Ridenominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in  
SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano

Articolazione S.C. Affari Generali e Legali

- Affari Generali

- Affari Legali

3. di disporre che la cessazione e l'istituzione delle strutture aziendali sopra elencate avranno decorrenza dall'1.1.2015, con eccezione della SSD "Chirurgia Plastica" che continuerà ad esistere sino all'istituzione e alla copertura del nuovo posto d'organico apicale cui ricondurre la direzione della nuova SC "Chirurgia Plastica";
4. di dare atto che il presente provvedimento non comporta incremento né di strutture né di oneri economici;
5. di dare attuazione, mediante assunzione di successivi provvedimenti, agli adempimenti previsti nella deliberazione n. 647 del 5.8.2014, approvata con D.G.R. n. X/2510 del 17.10.2014;
6. di dare atto che, ai sensi dell'art. 18, comma 9, della Legge Regionale n. 33 del 30 dicembre 2009, il presente provvedimento deliberativo, non soggetto a controllo, verrà pubblicato nei modi di legge, ed è immediatamente esecutivo.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
*(Dr. Callisto Bravi)*

**IL DIRETTORE SANITARIO**  
*(Dr. Gianluca Avanzi)*

*Gianluca Avanzi*

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
*(Dott.ssa Maria Grazia Colombo)*

*Maria Grazia Colombo*



Ospedale di Circolo

Fondazione Macchi

Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario di rilievo nazionale e ad alta specializzazione

Sistema Sanitario Regione Lombardia

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1061 del 30.12.2014

**RELATA DI PUBBLICAZIONE**

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio sul sito aziendale [www.ospedativarese.net](http://www.ospedativarese.net) così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, dal 14.1.2015 e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI

Il Funzionario addetto

(Claudia Bortolato)

La presente deliberazione è stata trasmessa il ....., per il controllo preventivo, alla Giunta Regionale con elenco n. .... prot. n.....ai sensi della L.R. n. 33 del 30.12.2009, art. 18 comma 6.

- Approvata dalla Giunta Regionale con DGR n. .... del .....
- Esecutiva dal ..... per silenzio assenso
- .....

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(Dott.ssa Maria Grazia Colombo)

La presente copia fotostatica, composta da n. .... fogli numerati progressivamente dal n. .... al n. ...., è conforme all'originale.  
Varese, li .....

S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI

Il Funzionario addetto

(Claudia Bortolato)



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N° X / 2510

Seduta del 17/10/2014

Presidente **ROBERTO MARONI**

Assessori regionali **MARIO MANTOVANI** *Vice Presidente*  
VALENTINA APREA  
VIVIANA BECCALOSSI  
SIMONA BORDONALI  
PAOLA BULBARELLI  
MARIA CRISTINA CANTU'  
CRISTINA CAPPELLINI

ALBERTO CAVALLI  
GIOVANNI FAVA  
MASSIMO GARAVAGLIA  
MARIO MELAZZINI  
MAURO PAROLINI  
ANTONIO ROSSI  
CLAUDIA TERZI

Con l'assistenza del Segretario Fabrizio De Vecchi

Su proposta dell'Assessore Mario Mantovani

Oggetto

APPROVAZIONE DELLE MODIFICHE AL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (POA) DELL'AZIENDA OSPEDALIERA "OSPEDALE DI CIRCOLO E FONDAZIONE MACCHI" DI VARESE, APPROVATO CON DGR N. IX/4825 DEL 06 FEBBRAIO 2013, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DEL SESTO COMMA DELL'ART. 18 DELLA LEGGE REGIONALE N. 33 DEL 30.12.2009 - (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE)

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Dirigente Walter Bergamaschi

Il Direttore Generale Walter Bergamaschi

L'atto si compone di 126 pagine

di cui 120 pagine di allegati

parte integrante



## Regione Lombardia LA GIUNTA

**VISTO** il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421" ed in particolare:

- l'articolo 2 con il quale sono state definite le competenze regionali in materia sanitaria;
- l'articolo 3 e seguenti contenenti indicazioni inerenti le caratteristiche e le peculiarità della Aziende Sanitarie, i principi a cui le stesse devono informare la propria attività, nonché gli organi dell'Azienda e le relative competenze;

**VISTA** la legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 recante "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità" ed in particolare l'art. 18, c. 6, lettera a), che comprende il Piano di Organizzazione Aziendale tra i provvedimenti delle Aziende Sanitarie soggette a controllo della Giunta Regionale nell'ambito delle disposizioni di cui all'art. 4, c. 8, della legge n. 412 del 30.12.1991; nonché il successivo c. 8 del medesimo articolo di legge, ai sensi del quale il termine entro il quale devono concludersi le procedure di controllo in argomento è sospeso dal 1° al 31 agosto di ogni anno;

### **RICHIAMATE:**

- la D.G.R. n. IX/3822 del 25 luglio 2012 "Aggiornamento delle linee guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale delle Aziende Sanitarie e degli I.R.C.C.S. di diritto pubblico della Regione (di concerto con l'Assessore Boscagli)";
- la D.G.R. n. IX/4334 del 26 ottobre 2012 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario regionale per l'esercizio 2013 (di concerto con l'Assessore Pellegrini)", con cui, in particolare e tra altro, è stata stabilita al 31 dicembre 2014 la scadenza della validità dei POA;
- la D.G.R. n. X/1185 del 20 dicembre 2013 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario regionale per l'esercizio 2014 (di concerto con l'Assessore Cantù)";

**VISTA** la nota prot. n. H1.2012.0024159 del 03 agosto 2012 avente ad oggetto "Delibera di Giunta n. 3822 del 25.07.2012 "aggiornamento delle linee guida regionali per l'adozione dei piani di organizzazione aziendale delle aziende sanitarie e degli I.R.C.C.S. di diritto pubblico della regione", con la quale sono state fornite indicazioni operative per la redazione dei Piani di Organizzazione Aziendale;



## Regione Lombardia LA GIUNTA

**RITENUTO** di richiamare in particolare gli obiettivi cui devono tendere i POA proposti dalle aziende sanitarie ed in particolare:

- a) il POA deve essere completo degli allegati richiesti dalla citata nota prot. n. H1.2012.0024159 del 03 agosto 2012;
- b) il numero dei dipartimenti ospedalieri e delle strutture complesse previste nei POA proposti deve diminuire o comunque non deve aumentare e gli stessi, con l'eccezione di casi particolari previsti tali per costituzione o puntualmente motivati, dovranno avere una consistenza minima di quattro unità operative complesse;
- c) i dipartimenti gestionali devono avere carattere aziendale e non di presidio;
- d) gli obiettivi di riduzione del numero delle strutture devono essere coniugati in un'ottica di riduzione non lineare, proporzionale al posizionamento di ogni azienda rispetto alla distanza dall'obiettivo medio;
- e) in caso di discrepanza tra testo ed organigramma sarà ritenuto sempre prevalente l'organigramma;

**DATO ATTO** che il POA non ha in nessun caso funzione autorizzatoria ma esclusivamente programmatoria e che pertanto nessun ulteriore onere finanziario deriverà a carico della Regione a seguito della sua approvazione;

**VISTO** l'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30 dicembre 1991 che, nelle fattispecie in esso contemplate, attribuisce alla Regione il controllo preventivo sugli atti assunti dagli Enti Sanitari;

**RICHIAMATA** la DGR n. V/19855 del 17 marzo 1992 recante "Disciplina provvisoria del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari in attuazione dell'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991";

**RICHIAMATA** la DGR n. X/2313 del 01.08.2014 recante "Ulteriori determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario Regionale per l'esercizio 2014", con la quale sono definiti gli orientamenti per la riorganizzazione delle attività di laboratorio;

**RICHIAMATA** la DGR n. IX/4825 del 06 febbraio 2013, con la quale è stato approvato il Piano di Organizzazione Aziendale dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

**VISTA** la deliberazione n. 647 del 05 agosto 2014, trasmessa con nota prot. n. 0031379 del 05.08.2014, ricevuta in data 06.08.2014, con la quale il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese ha proposto modifiche al POA;

**DATO ATTO** che ai sensi della sopra citata DGR n. V/19855/1992, sono stati acquisiti i pareri di competenza delle UU.OO. della D.G. Salute, agli atti della Struttura Politiche del Personale del Servizio Sanitario Regionale e Gestione Risorse Direzione Generale;

**RILEVATO** che le modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese, proposte con la deliberazione del 05 agosto 2014, risultano coerenti alle Linee Guida Regionali approvate con D.G.R. n. IX/3822 del 25.07.2012 e conformi alle indicazioni operative contenute nella nota citata prot. n. H1.2012.0024159 del 03.08.2012;

**RITENUTO** inoltre opportuno rammentare all'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese, che:

- come stabilito con la citata DGR n. 4825/2013, L'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese potrà procedere alla copertura delle strutture approvate solo a seguito della prevista autorizzazione, sulla base del Piano assunzioni approvato annualmente dalla Regione e comunque dopo l'avvenuto processo di accreditamento;
- le Strutture soggette ad accreditamento presenti nel POA approvato con la citata DGR n. 4825/2013 e modificato con il presente provvedimento, possono operare solo nel rispetto di tutte le normative nazionali e/o regionali relative all'accreditamento;
- in particolare, si ricorda che le denominazioni delle Strutture sanitarie Complesse e Semplici devono rientrare tra quelle attualmente in uso nel sistema di accreditamento, in aderenza ai disposti previsti dalla DCR n. 755/97 e s.m.i.;

**VISTO** l'articolo 18, comma 8 della legge regionale n. 33/2009 citata, che prevede l'invio, per opportuna conoscenza, del Piano di Organizzazione al Consiglio Regionale;



**Regione Lombardia**  
**LA GIUNTA**

**INFORMATE** le Organizzazioni Sindacali del comparto e della dirigenza;

**A voti unanimi**, espressi nelle forme di legge;

**DELIBERA**

- 1) di approvare le modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale approvato con DGR n. IX/4825 del 06 febbraio 2013, proposte dall'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese con deliberazione n. 647 del 05 agosto 2014, di cui all'allegato "A", parte integrante del presente provvedimento;
- 2) di precisare che:
  - come stabilito con la citata DGR n. IX/4825 del 06 febbraio 2013, L'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese potrà procedere alla copertura delle strutture approvate solo a seguito della prevista autorizzazione, sulla base del Piano assunzioni approvato annualmente dalla Regione e comunque dopo l'avvenuto processo di accreditamento;
  - le Strutture soggette ad accreditamento presenti nel POA approvato con la citata DGR n. IX/4825 del 06 febbraio 2013 e modificato con il presente provvedimento, possono operare solo nel rispetto di tutte le normative nazionali e/o regionali relative all'accreditamento;
  - in particolare, si ricorda che le denominazioni delle Strutture sanitarie Complesse e Semplici devono rientrare tra quelle attualmente in uso nel sistema di accreditamento, in aderenza ai disposti previsti dalla DCR n. 755/97 e s.m.i.;
- 3) di stabilire che nessun ulteriore onere finanziario rispetto alle previste assegnazioni deriverà a carico della Regione a seguito dell'approvazione disposta con il presente provvedimento e con la sua relativa attuazione;
- 4) di stabilire che in caso di difformità tra quanto contenuto nella parte descrittiva del POA e l'organigramma approvato, sarà ritenuto sempre prevalente l'organigramma;





**Regione Lombardia**  
**LA GIUNTA**

- 5) di trasmettere il presente provvedimento, per opportuna conoscenza, al Consiglio Regionale ai sensi dell'art. 18, c. 8 della legge regionale n. 33/2009.

IL SEGRETARIO  
FABRIZIO DE VECCHI



Ospedale di Circolo

Fondazione Macchi



Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario di rilievo nazionale e ad alta specializzazione

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 647 del 5.8.2014

OGGETTO: REVISIONE DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE 2012 - 2014.

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DR. CALLISTO BRAVI

IL DIRETTORE GENERALE

Accertata la competenza procedurale, sottopone in data 04.08.2014... l'allegata proposta di deliberazione n. 716 sull'argomento all'oggetto specificato, il cui costo rientra nel budget assegnato.

Il Responsabile del procedimento  
Elena Forestan

Il Direttore Generale  
Dot. Callisto Bravi

IL DIRETTORE S.C. ECONOMICO-FINANZIARIA

ha registrato contabilmente l'importo complessivo di € .....

- il costo previsto dalla presente proposta, che trova copertura come segue:  
(n. conto economico, n. autorizzazione, BPE dell'esercizio 20.....)  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Bravi

- l'importo di € ..... che trova adeguata copertura finanziaria tramite.....
- non comporta alcun onere
- altro .....

data 04.08.2014

Il Direttore S.C. Economico-Finanziaria  
Dr. Dario Lorenzon  
Dario Lorenzon



Ospedale  
di Circolo  
  
Fondazione  
Macchi

Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario  
di rilievo nazionale e ad alta specializzazione

Sistema Sanitario  Regione  
Lombardia

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 647 del 5.8.2014

La deliberazione si compone di n. 120 pagine, di cui n. 115. pagine di allegati, parte integrante.

### IL DIRETTORE GENERALE

**premesse** che, con DGR n. IX/4825 del 6.2.2013 la Giunta Regionale Lombardia ha approvato il Piano di Organizzazione Aziendale adottato con deliberazione n. 2 del 10.1.2013, così come modificato con deliberazione n. 7 del 17.1.2013;

**considerato** che la DGR n. X/1185 del 20.12.2013 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2014", in particolare all'allegato 3, paragrafo 4.1.1. prevede la possibilità di aggiornare il Piano di Organizzazione Aziendale esclusivamente una volta l'anno precisando però che tale modifica non dovrà comportare incremento delle strutture;

**ritenuto** pertanto di procedere, in coerenza con le disposizioni regionali sopracitate, ad un aggiornamento del POA vigente (*allegato 1*), vista anche l'esigenza di renderlo aderente alle necessità organizzative che si sono manifestate nell'ultimo anno così come indicato nella tabella che segue:

STRUTTURE CESSATE	STRUTTURE DI NUOVA ISTITUZIONE
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO	SC CHIRURGIA PLASTICA
SSD CHIRURGIA PLASTICA (Dipartimento di Chirurgie specialistiche)	SSD ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO (Dipartimento di Anestesia e Rianimazione)
SSD REUMATOLOGIA (Dipartimento Medicina specialistica)	SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA (Dipartimento Medicina interna)
SSD OSTETRICIA E GINECOLOGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO (Dipartimento Materno infantile)	SSD BREAST UNIT (Dipartimento di Chirurgia)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE CITTIGLIO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS REUMATOLOGIA (SC Geriatria)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE LUINO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS LABORATORIO ANALISI VERBANO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)
SS TROMBOSI ED EMOSTASI (SC Medicina I)	SS ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE (SC Medicina I)
Ridenominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano	
Articolazione S.C. Affari generali e Legali	
- Affari Generali - Affari Legali	



**Ospedale  
di Circolo**  
**Fondazione  
Macchi**

**Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario  
di rilievo nazionale e ad alta specializzazione**

Sistema Sanitario  Regione  
Lombardia

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 647 del 5.8.2014

precisando che tali modifiche non prevedono incremento di strutture e di oneri economici;

**preso atto** del parere favorevole espresso dal Collegio di Direzione (*allegati 2 e 3*) e dal Consiglio dei Sanitari (*allegati 4 e 5*) riunitisi in seduta congiunta nelle riunioni del 3 e 28 luglio 2014;

**visto** il verbale della riunione dell'Organo di Programmazione Congiunta in data 27.6.2014 (*allegato 6*) e la nota 28.7.2014 prot. n. 30546 (*allegato 7*) con la quale è stata trasmessa al Magnifico Rettore dell'Università degli Studi dell'Insubria la tabella riassuntiva delle modifiche apportate al Piano di Organizzazione Aziendale;

**visti** i verbali di informazione alle OO.SS. del personale del comparto e della dirigenza in data 4.7.2014 (*allegati 8 e 9*) nonché la successiva comunicazione in data 31.7.2014 (*allegato 10*);

acquisiti per quanto di competenza, ai sensi dell'articolo 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i., i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo f.f. e del Direttore Sanitario

### DELIBERA

Per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di procedere, in base a quanto previsto nell'allegato 3, paragrafo 4.1.1 della DGR n.X/1185 del 20.12.2013, all'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale così come sintetizzato nella tabella che segue:

#### TABELLA RIASSUNTIVA DELLE MODIFICHE APPORTATE

STRUTTURE CESSATE	STRUTTURE DI NUOVA ISTITUZIONE
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO	SC CHIRURGIA PLASTICA
SSD CHIRURGIA PLASTICA (Dipartimento di Chirurgie specialistiche)	SSD ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO (Dipartimento di Anestesia e Rianimazione)
SSD REUMATOLOGIA (Dipartimento Medicina specialistica)	SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA (Dipartimento Medicina interna)
SSD OSTETRICIA E GINECOLOGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO (Dipartimento Materno infantile)	SSD BREAST UNIT (Dipartimento di Chirurgia)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE CITTIGLIO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS REUMATOLOGIA (SC Geriatria)



**Ospedale  
di Circolo**  
**Fondazione  
Macchi**

**Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario  
di rilievo nazionale e ad alta specializzazione**

Sistema Sanitario  Regione  
Lombardia

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 647 del 5.8.2014

SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE LUINO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS LABORATORIO ANALISI VERBANO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)
SS TROMBOSI ED EMOSTASI (SC Medicina 1)	SS ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE (SC Medicina 1)
Ridenominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano	
Articolazione S.C. Affari generali e Legali - Affari Generali - Affari Legali	

2. di dare atto che il presente provvedimento non comporta incremento di strutture e di oneri economici.
3. di dare atto che il presente provvedimento verrà trasmesso alla Giunta Regionale ai sensi della L.R. n. 33/2009, art. 18 comma 6 e s.m.i. e verrà pubblicato nei modi di legge.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
*(Dr. Callisto Bravi)*

**IL DIRETTORE SANITARIO**  
*(Dr. Gianluca Avanzi)*

*Gianluca Avanzi*

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO F.F.**  
*(Dott.ssa Maria Teresa Aletti)*

*Maria Teresa Aletti*



Ospedale di Circolo

Fondazione Macchi



Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario di rilievo nazionale e ad alta specializzazione

Viale Borri 57 21100 Varese  
Tel. 0332-278.111, Fax 0332-261.440

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 647 del 5.8.2014

**RELATA DI PUBBLICAZIONE**

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio sul sito aziendale [www.ospedalivarese.net](http://www.ospedalivarese.net) così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, dal 5.8.2014 e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI  
Il Funzionario addetto  
(Claudia Bortolato)

La presente deliberazione è stata trasmessa il ....., per il controllo preventivo, alla Giunta Regionale con elenco n. .... prot. n.....ai sensi della L.R. n. 33 del 30.12.2009, art. 18 comma 6.

- Approvata dalla Giunta Regionale con DGR n. .... del .....
- Esecutiva dal ..... per silenzio assenso
- .....

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott.ssa Maria Grazia Colombo)

La presente copia fotostatica, composta da n. .... fogli numerati progressivamente dal n. .... al n. ...., è conforme all'originale.  
Varese, li .....

S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI  
Il Funzionario addetto  
(Claudia Bortolato)

Ospedale  
di Circolo



Fondazione  
Macchi

**AZIENDA OSPEDALIERA "OSPEDALE DI CIRCOLO FONDAZIONE MACCHI"**



**AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE  
2012 - 2014**



Luglio 2014

<b>PREMESSA.....</b>	<b>4</b>
<b>1. PRESENTAZIONE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA DI CIRCOLO E FONDAZIONE MACCHI DI VARESE.....</b>	<b>5</b>
1.1 Attività di ricovero .....	6
1.2 Attività ambulatoriale specialistica .....	6
1.3 Attività territoriale - Dipartimento di Salute mentale .....	6
1.4 Centri sovraziendali.....	6
1.5 Attività intraprese per gli obiettivi legati al tasso di ospedalizzazione e di posti letto (Patto per la Salute).....	7
1.6 Rapporti con l'Università degli Studi dell'Insubria.....	8
<b>2. L'AZIENDA OSPEDALIERA DI CIRCOLO E FONDAZIONE MACCHI – POLO UNIVERSITARIO .....</b>	<b>9</b>
2.1 Mission .....	9
2.2 Vision .....	9
2.3 La Carta dei Servizi.....	10
2.4 Relazioni con le organizzazioni di volontariato .....	10
<b>3. ORGANI ISTITUZIONALI .....</b>	<b>11</b>
3.1 Il Direttore Generale.....	11
3.2 Il Collegio di Direzione .....	12
3.3 Il Collegio sindacale.....	12
<b>4. LA DIREZIONE STRATEGICA.....</b>	<b>13</b>
4.1 Il governo clinico.....	13
4.2 Il governo economico.....	13
4.3 Il Direttore Sanitario.....	13
4.4 Il Direttore Amministrativo.....	14
<b>5. GLI STAFF DELLA DIREZIONE STRATEGICA.....</b>	<b>15</b>
5.1 Sistema Qualità, Rischio Clinico, Accreditamento .....	15
5.2 Controllo di Gestione e Programmazione.....	15
5.3 Servizio Prevenzione e Protezione .....	16
5.4 Sistemi Informativi.....	16
5.5 Ufficio Relazioni con il Pubblico e Comunicazione .....	17
5.6 Fisica Sanitaria .....	17
5.7 Ingegneria Clinica .....	17
<b>6. ORGANISMI CONSULTIVI E DI VIGILANZA DELLA DIREZIONE STRATEGICA .....</b>	<b>18</b>
6.1 Consiglio dei Sanitari .....	18
6.2 Organo di Programmazione Congiunta (OPC).....	18
6.3 Comitato Etico Indipendente.....	18
6.4 Valutazione Organismo di vigilanza del codice etico comportamentale.....	18
6.5 Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio.....	18
6.6 Comitato Valutazione Sinistri (CVS).....	19
6.7 Nucleo di Valutazione delle prestazioni (NVP) .....	19
6.8 Comitato Privacy.....	19
6.9 Comitato Ospedale senza dolore .....	20
6.10 Comitato buon uso del sangue.....	20
6.11 Comitato delle infezioni ospedaliere.....	20
<b>7. ORGANISMI PARITETICI E DI PARTECIPAZIONE.....</b>	<b>21</b>
7.1 Comitato Unico di Garanzia (CUG).....	21
7.2 Ufficio di Pubblica Tutela (UPT).....	21
<b>8. ORGANIZZAZIONE AZIENDALE .....</b>	<b>22</b>
8.1 Le Strutture di line e Staff della Direzione Sanitaria.....	22
8.2 Direzione Medica di Presidio .....	22
8.3 SITRA (Servizio Infermieristico Tecnico e Riabilitativo Aziendale) .....	22
8.4 Farmacia .....	22

8.5	Medicina Legale .....	22
8.6	Coordinamento strutture ambulatoriali aziendali .....	23
<b>9.</b>	<b>I DIPARTIMENTI.....</b>	<b>24</b>
9.1	ORGANI DEL DIPARTIMENTO .....	24
9.1.1	Direttore .....	24
9.1.2	Comitato di Dipartimento.....	25
9.2	Le Strutture complesse .....	25
9.3	Le Strutture semplici .....	25
	<b>DIPARTIMENTI SANITARI.....</b>	<b>26</b>
	DIPARTIMENTI GESTIONALI .....	26
	DIPARTIMENTI FUNZIONALI.....	29
<b>10.</b>	<b>LE STRUTTURE DI STAFF DELLA DIREZIONE AMMINISTRATIVA .....</b>	<b>31</b>
10.1	Tecnico Patrimoniale Verbano .....	31
10.2	Affari Generali e Legali.....	31
10.3	Risorse Umane .....	31
10.4	Economico-finanziaria .....	31
10.5	Approvvigionamenti .....	31
10.6	Tecnico Patrimoniale Circolo.....	31
10.7	Sistemi di accesso, Convenzioni e Libera Professione.....	31
10.8	Formazione del personale.....	32
<b>11</b>	<b>ORGANIGRAMMA GENERALE.....</b>	<b>33</b>
<b>12</b>	<b>RELAZIONE DESCRITTIVA POA AZIENDA OSPEDALIERA "OSPEDALE DI CIRCOLO E FONDAZIONE MACCHI" - VARESE .....</b>	<b>54</b>
<b>13</b>	<b>TABELLA RIASSUNTIVA DELLA RIORGANIZZAZIONE A.O. OSPEDALE DI CIRCOLO E FONDAZIONE MACCHI - POLO UNIVERSITARIO.....</b>	<b>56</b>

## PREMESSA

Il Piano di Organizzazione Aziendale (P.O.A.) - è il documento programmatico in cui l'Azienda Ospedaliera definisce la *mission*, la *vision* aziendale e l'organizzazione, nonché gli Organi e gli Organismi di cui si avvale per il raggiungimento degli obiettivi regionali, specificandone la composizione e il funzionamento.

Elemento cardine del P.O.A. è la definizione dell'assetto organizzativo aziendale di tipo dipartimentale, attraverso la ridefinizione delle Strutture complesse e delle Strutture semplici a valenza dipartimentale, nonché la funzione programmatica delle azioni e degli strumenti individuati, per perseguire il miglioramento della efficienza ed efficacia dei livelli produttivi aziendali.

Il Piano di Organizzazione Aziendale descrive inoltre una rete di Strutture fra loro integrate (i 5 Ospedali dei Presidi di Varese e del Verbano, i Poliambulatori, i Centri di salute mentale, il CAL Dialisi, la Neuropsichiatria Infantile) che interagiscono per offrire al paziente percorsi di cura multidisciplinari differenziati e a diversa intensità assistenziale, con prestazioni eque ed appropriate, in base ai bisogni rilevati.

## 1. PRESENTAZIONE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA DI CIRCOLO E FONDAZIONE MACCHI DI VARESE

L'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" ha sede legale in Viale Borri, 57, 21100 Varese ed è stata costituita con decreto del Presidente della Regione Lombardia n. 4071 del 30.06.1994, successivamente integrato e modificato con ulteriori provvedimenti regionali e, in particolare, con il decreto integrativo del Presidente della Regione Lombardia n. 70606 del 22.12.1997.

Dal 1995, l'Azienda Ospedaliera di Varese è riconosciuta di rilievo nazionale e di alta specializzazione. Essa ha sempre mantenuto la natura di Polo Universitario da ultimo riconosciuta con D.G.R. della Lombardia n. 46798/99, grazie alla presenza della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi dell'Insubria che articola la sua offerta formativa nel corso di laurea di Medicina e Chirurgia, nel corso di laurea di Odontoiatria, nei corsi di laurea triennali e nelle scuole di specializzazione.

Con D.M. 11 ottobre 1995 l'Azienda Ospedaliera è stata autorizzata ad espletare l'attività di trapianto di rene.

Dal punto di vista clinico, l'Azienda conferma la propria vocazione orientata a:

- alta specializzazione; attività trapiantologica; gestione dell'emergenza urgenza; alta tecnologia; integrazione delle attività di ricerca e di didattica con quelle assistenziali in virtù della presenza dell'Università degli Studi dell'Insubria;

L'Azienda Ospedaliera di Varese eroga le proprie prestazioni sanitarie attraverso strutture ospedaliere, ambulatori e strutture psichiatriche territoriali anche residenziali.



### **1.1 Attività di ricovero**

L'attività di ricovero, è garantita in 5 Ospedali organizzati in due Presidi:

#### **Presidio di Varese:**

- Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi
- Ospedale Filippo Del Ponte
- Ospedale di Cuasso al Monte

#### **Presidio del Verbano:**

- Ospedale "Causa Pia Luvini" di Cittiglio
- Ospedale "Luini Confalonieri" di Luino.

### **1.2 Attività ambulatoriale specialistica**

*I Poliambulatori* sono otto di cui cinque ubicati presso gli stabilimenti ospedalieri, uno in viale Monte Rosa a Varese e due nei Comuni di Arcisate e Gavirate.

*Ambulatori specialistici territoriali:* siti in via B. Luini, in via O. Rossi a Varese, e presso i Comuni di Azzate, Comerio, Gazzada, Lavena Ponte Tresa e Viggiù.

*Prestazioni di odontostomatologia:* sono erogate presso una Struttura dedicata in Velate (VA).

*Neuropsichiatria infantile:* con sede presso l'Ospedale F. Del Ponte, eroga la propria attività anche nelle seguenti sedi territoriali: Velate, Induno Olona (via Magnasco 2), Besozzo (via Pergolesi 26), Luino (via Forlanini).

*Dialisi:* Le prestazioni di dialisi sono erogate presso le sedi ospedaliere di Cittiglio e di Luino e la struttura di via O. Rossi in Varese.

L'Azienda dispone inoltre delle seguenti strutture:

- Anatomia e Istologia patologica, ubicata presso il Padiglione Bianchi, via O. Rossi, Varese;
- Laboratorio di Tossicologia della U.O. Medicina del Lavoro e Preventiva, via O. Rossi, Varese;

### **1.3 Attività territoriale - Dipartimento di Salute mentale**

L'Azienda Ospedaliera dispone di due Unità Operative di Psichiatria che svolgono attività residenziale, semiresidenziale e ambulatoriale:

- 5 C.P.S. (Centri Psico Sociali) di Arcisate, Azzate, Laveno Mombello, Luino, Varese;
- 2 C.R.M. (Comunità Riabilitative a Media Assistenza) di Luino e Varese;
- 2 C.P. (Comunità Protette) ad alta e media assistenza: "Villa Forzinetti" di Varese e "Villa Maria" di Luino
- 3 C.D. (Centri Diurni) di Bisuschio, "Villa Maria" di Luino e Varese

### **1.4 Centri sovraziendali**

L'Azienda è inoltre sede dei seguenti

- Dipartimento Oncologico Provinciale
- Dipartimento di Medicina Trasmfusionale e di Ematologia della Provincia di Varese
- Centro Regionale di Coordinamento e Compensazione

### 1.5 Attività intraprese per gli obiettivi legati al tasso di ospedalizzazione e di posti letto (Patto per la Salute)

L'obiettivo posto dal Patto per la Salute 2010-2012, rispetto al numero di posti letto a carico del S.S.R., stabilisce il raggiungimento di un tasso pari a 3,3 posti letto per acuti per 1.000 abitanti e 0,7 posti letto di riabilitazione e lungodegenza post-acuzie.

Il contesto su cui l'Azienda Ospedaliera di Varese sviluppa la propria rete di offerta di prestazioni sanitarie ha una dotazione di 3,06 posti letto per acuti per 1.000 abitanti, inferiore alla media dell'A.S.L. (3,37) e in linea con gli obiettivi del Patto.

Diversa la situazione nella riabilitazione dove è l'area nord a offrire il maggior numero di posti letto della provincia: 1,06 x 1000 abitanti rispetto al dato medio provinciale di 0,83 x 1000 abitanti.

Tuttavia, in questo caso, l'offerta dell'Azienda Ospedaliera di Varese rappresenta solo il 20% dei posti letto effettivi.

Il tasso di ospedalizzazione x 1000 abitanti, relativo ai ricoveri ordinari, nell'ambito territoriale dell'A.S.L. di Varese, è più basso rispetto al dato regionale (137,4 vs 144,7).

Sulla base di questo quadro, sostanzialmente coerente con gli obiettivi programmatori, l'Azienda ha messo in atto azioni per la ridefinizione della propria offerta in relazione alle indicazioni regionali, alla tipologia della casistica trattata, sempre più caratterizzata da patologie croniche e oncologiche, e agli squilibri territoriali esistenti nella provincia. In particolare si evidenzia:

- **Nel Presidio di Varese:**

- *Ospedale di Circolo*: l'istituzione della nuova U.O. di Ematologia dotata di 12 posti letto di degenza ordinaria e 4 posti letto di day hospital.
- *Ospedale di Cuasso al Monte*: l'attivazione, a partire dal 30 maggio 2012 delle attività di cure subacute, collocate in 12 posti letto a ciò individuati a seguito di conversione di altrettanti posti letto di riabilitazione.

- **Nel Presidio del Verbano:**

- *Ospedale di Luino*:

- l'attivazione di 3 posti letto tecnici per il Centro dialisi ad assistenza limitata e l'accreditamento di ulteriori n. 3. L'offerta è quindi stata ampliata a n. 12 posti tecnici.
- L'attivazione nel mese di gennaio 2012, di n. 10 posti letto per le cure sub acute, provenienti da trasformazione di letti di area chirurgica e riabilitativa.

La DGR n.IX/1479 del 30 marzo 2011 ha istituito la MAC (macroattività ambulatoriale a bassa complessità) e ne ha individuato il contesto organizzativo e di erogazione con l'obiettivo primario di perseguire l'appropriatezza di erogazione dei servizi in ambito ospedaliero.

Come previsto dalla normativa regionale si è provveduto a riconvertire l'80% dei posti letto di day hospital in posti tecnici MAC e la dotazione definita nel nuovo assetto organizzativo prevede:

- |                          |    |               |
|--------------------------|----|---------------|
| - Ospedale di Circolo:   | 45 | posti tecnici |
| - Ospedale de Ponte:     | 8  | posti tecnici |
| - Ospedale di Cittiglio: | 4  | posti tecnici |
| - Ospedale di Luino :    | 3  | posti tecnici |
| - Ospedale di Cuasso:    | 4  | posti tecnici |

Per un totale complessivo di 64 posti tecnici.

## **1.6 Rapporti con l'Università degli Studi dell'Insubria**

L'Azienda Ospedaliera ha natura di "Polo universitario", riconosciuta con D.G.R. della Lombardia n. 46798 del 3 dicembre 1999.

La presenza della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi dell'Insubria costituisce un dato di sicuro arricchimento da ormai molti anni.

Presso le strutture dell'Azienda Ospedaliera di Varese svolgono le attività di tirocinio teorico-pratico in ambito clinico gli studenti iscritti al 3°, 4°, 5° e 6° anno del Corso di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia (550 studenti), del Corso di Laurea Magistrale in Odontoiatria (100 studenti) e gli studenti delle lauree triennali di area sanitaria dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Nell'anno accademico in corso, rispetto agli anni precedenti, le ore di tirocinio clinico pratico sono aumentate e tale andamento si accentuerà nel prossimo triennio in relazione alla progressiva attivazione dei nuovi piani didattici ai sensi del D.M. 270/04. Nell'anno in corso, ad esempio, gli studenti del corso di laurea in Medicina e Chirurgia svolgono complessivamente circa 25.000 ore di tirocinio clinico sotto la supervisione di 120 tutor, nell'ambito di Unità Operativa sia a direzione universitaria, sia a direzione ospedaliera.

Le strutture dell'Azienda Ospedaliera di Varese accolgono, inoltre, i medici iscritti alle numerose Scuole di Specializzazione dell'Università degli Studi dell'Insubria: gli specializzandi svolgono la loro attività clinica professionalizzante, sotto la supervisione dei tutor, frequentando reparti e ambulatori per circa 35 ore alla settimana.

Sono attivi rapporti di collaborazione anche con altre Università regionali ed extraregionali.

## 2. L'AZIENDA OSPEDALIERA DI CIRCOLO E FONDAZIONE MACCHI - POLO UNIVERSITARIO

### 2.1 *Mission*

L'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" - Polo Universitario è punto di riferimento nel suo territorio quale luogo di cura e di attività cliniche, assistenziali, ambulatoriali capace di rispondere alla domanda di salute della popolazione. Inoltre l'Azienda si caratterizza per l'attività di ricerca, didattica, di sperimentazione e di studio essendo sin dalle sue origini Polo Universitario.

L'Azienda eroga prestazioni sanitarie specialistiche secondo criteri di appropriatezza e qualità, proponendosi i seguenti obiettivi:

- migliorare l'integrazione delle diverse componenti dell'Azienda ed ampliare la sua offerta di prestazioni per offrire una risposta sanitaria adeguata ai bisogni di salute del territorio;
- rinnovare l'Azienda, approfittando delle novità strutturali e tecnologiche e della riqualificazione delle aree e strutture nelle diverse sedi ospedaliere, mettendo al centro i servizi resi ai cittadini;
- rafforzare la cultura della sicurezza e della qualità delle cure erogate, attraverso l'adozione dei principi del governo clinico e l'adozione di sistemi di qualità;
- confermare sempre più la fiducia e il senso di appartenenza degli operatori e dei cittadini;
- sviluppare le competenze professionali e valorizzare le varie professionalità aziendali mediante lo sviluppo dei "privilegi" declinati all'interno del programma della qualità secondo gli standard della Joint Commission.

L'organizzazione rappresenta quindi la cornice di riferimento entro cui realizzare gli obiettivi fondanti dell'Azienda: erogare prestazioni sanitarie specialistiche, di media e/o elevata complessità, perseguendo in ogni specifica attività efficacia, appropriatezza, affidabilità e quindi qualità.

### 2.2 *Vision*

La strategia gestionale dell'Azienda è fortemente indirizzata alla promozione della salute, alla cura della malattia e nel soddisfare i bisogni di salute dei cittadini.

In particolare sono state identificate le seguenti linee prioritarie di indirizzo coerentemente con i valori di riferimento dell'Azienda:

- ✓ definire i bisogni di salute e differenziare l'offerta dei servizi per migliorare l'appropriatezza;
- ✓ dare valore alle risorse umane aziendali e mantenere viva la formazione e l'aggiornamento professionale continuo;
- ✓ contribuire alla didattica, alla formazione e alla ricerca per i medici, i sanitari e le figure di supporto;
- ✓ coinvolgere le diverse componenti aziendali e non aziendali. L'attiva partecipazione di tutti gli attori interessati (direzione aziendale, medici infermieri e operatori tecnici, amministrativi e sanitari, paziente ecc.) costituisce un elemento indispensabile per la revisione organizzativa dei processi di assistenza;
- ✓ migliorare la capacità di ascolto e applicare metodi per rendere sistematici l'accoglimento e l'applicazione delle proposte di miglioramento continuo;

- ✓ condurre iniziative volte a rafforzare il legame con gli enti e le associazioni che operano nel proprio bacino di riferimento, affinché l'Ospedale rappresenti un organismo vivo all'interno della città e del territorio;
- ✓ coinvolgere in modo attivo le Associazioni di Volontariato per rafforzare il convincimento che l'Ospedale è un bene di tutti e per attivare modalità di assistenza innovative;
- ✓ Migliorare l'integrazione con il territorio mediante lo sviluppo di servizi di telemedicina;
- ✓ svolgere la propria attività assistenziale puntando ad essere competitiva in termini di:
  - \* tempi di risposta alla domanda di salute sia per i ricoveri sia per la specialistica ambulatoriale;
  - \* qualità delle prestazioni e valorizzazione delle aree di eccellenza;
  - \* costi interni in rapporto al valore delle prestazioni riconosciute dal Servizio Sanitario Regionale;
  - \* Sviluppo ed integrazione dei Presidi della rete ospedaliera mediante un approccio "hub and spoke" al fine di valorizzare tutte le professionalità del territorio.

Tali linee di indirizzo sono state declinate in questo Piano di Organizzazione in una serie di interventi nell'organizzazione dei dipartimenti, nella loro composizione e nell'articolazione delle strutture complesse il cui razionale sarà meglio evidenziato successivamente.

### **2.3 La Carta dei Servizi**

La Carta dei Servizi dell'Azienda Ospedaliera è un importante strumento di analisi dinamica che segue l'evolversi dell'organizzazione aziendale, dei servizi offerti e delle esigenze del cittadino per favorire l'introduzione di nuove strategie di miglioramento e fornire servizi di qualità, valorizzando la componente ospedaliera e universitaria.

È consultabile dal sito Internet aziendale con un link nella home page e si articola in sezioni di agevole consultazione, redatte in un formato che ne facilita la stampa.

### **2.4 Relazioni con le organizzazioni di volontariato**

L'Azienda ospedaliera intrattiene stabili rapporti con associazioni di volontariato e organismi di tutela dei cittadini presenti sul territorio, alcuni ospitati nelle strutture interne ed ha avviato una fitta collaborazione che ha consentito di promuovere iniziative comuni ispirate a valori condivisi da operatori, volontari e dalla comunità.

Nel dettaglio, le associazioni di volontariato, insieme con le fondazioni che supportano l'Azienda, fungendo da raccordo tra questa e il territorio, sono indicate nella pagina web loro dedicata accessibile dalla home page del sito Internet aziendale. Per rinsaldare ulteriormente la partnership con loro è stata offerta a ciascuna di esse l'opportunità di predisporre un proprio sito all'interno di quello aziendale.

Costanti sono le occasioni di incontro e di confronto, al fine di potenziare la collaborazione e le sinergie tra le Associazioni e la nostra Azienda per conferire un valore aggiunto alla qualità delle cure e dell'assistenza offerte ai nostri pazienti.

### 3. ORGANI ISTITUZIONALI

Ai sensi del D.Lgs. 502/92, dalla Legge n. 33/2009 e dalle successive modifiche e integrazioni sono organi istituzionali dell'Azienda Ospedaliera:

- Il Direttore Generale
- Il Collegio di Direzione
- Il Collegio Sindacale

#### 3.1 Il Direttore Generale

È il legale rappresentante dell'Azienda ed è responsabile della gestione complessiva dell'Azienda e del suo regolare funzionamento. Assolve ai compiti di coordinamento, integrazione e controllo assicurando imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa secondo criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

Per l'assolvimento delle diverse funzioni si avvale del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario.

In particolare compete al Direttore Generale:

- l'adozione del Piano di Organizzazione Aziendale;
- la nomina, la revoca del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo;
- la nomina del Collegio Sindacale secondo quanto previsto dalla vigente normativa nazionale, statale e regionale;
- la costituzione del Collegio di Direzione;
- la nomina del Nucleo di Valutazione;
- la nomina del Collegio Tecnico;
- la nomina del Consiglio dei Sanitari;
- la nomina del Medico Competente;
- la nomina del RSPP e addetti alla sicurezza;
- la nomina e revoca dei dirigenti di Struttura Complessa e Semplice, nonché il conferimento di incarichi di natura professionale, di consulenza studio e ricerca, di funzioni ispettive di verifica e di controllo
- la costituzione del Comitato Etico Aziendale secondo i criteri e le modalità definite dalla normativa vigente;
- il conferimento degli incarichi relativi a contratti a tempo determinato per le funzioni di particolare rilevanza e di interesse strategico;
- l'adozione degli atti di programmazione economica e finanziaria, del bilancio di previsione e del bilancio economico annuale e pluriennale;
- la responsabilità del budget aziendale;
- l'adozione della dotazione organica e l'individuazione delle risorse strumentali e finanziarie.

In caso di vacanza dall'ufficio, o nei casi di assenza o di impedimento del Direttore Generale, le relative funzioni sono svolte dal Direttore Amministrativo o dal Direttore Sanitario su delega del Direttore Generale o, in mancanza di delega, dal Direttore più anziano di età.

### **3.2 Il Collegio di Direzione**

Supporta il Direttore Generale nelle funzioni di programmazione e di governo dell'Azienda, in particolare per le attività cliniche e la valutazione delle attività tecnico-sanitarie e di quelle ad alta integrazione sanitaria, l'organizzazione e lo sviluppo dei servizi.

E' composto dai Direttore Sanitario e Amministrativo, dai Direttori di Dipartimento, dai Direttori di Presidio, dal Dirigente SITRA. Inoltre, per specifici argomenti, possono essere inoltre chiamati altri Dirigenti di Struttura Complessa o Semplice, nonché altri Dirigenti e Collaboratori che conoscono l'argomento.

Compete al Collegio di Direzione quanto previsto dalla normativa vigente.

Il coordinamento e la convocazione competono al Direttore Generale.

### **3.3 Il Collegio sindacale**

Il Collegio Sindacale è organo dell'Azienda Ospedaliera, nominato dal Direttore Generale, le cui funzioni, durata e indennità sono quelle previste dalle disposizioni di legge.

In particolare il Collegio Sindacale esercita le seguenti funzioni:

- vigilare sull'osservanza della legge;
- verificare, sotto il profilo economico, l'amministrazione dell'Azienda;
- accertare la regolare tenuta della contabilità e la conformità del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili, ed effettuare periodicamente verifiche di cassa;
- vigilare sulla gestione economica finanziaria e patrimoniale;
- trasmettere una propria relazione, con cadenza almeno trimestrale, alla Regione, anche a richiesta di quest'ultima e trasmissione periodica;
- esaminare ed esprimere le proprie valutazioni sul bilancio di esercizio;
- tutte le attribuzioni previste dalla normativa vigente.

Il Collegio Sindacale dura in carica tre anni ed è composto da cinque membri, di cui due designati dalla Regione, uno dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, uno dal Ministero della Salute, uno dal Conferenza dei Sindaci.

#### 4. LA DIREZIONE STRATEGICA

La Direzione strategica aziendale è costituita dal Direttore Generale, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Amministrativo, la cui funzione principale è quella di guidare il sistema organizzativo per il raggiungimento degli obiettivi aziendali, coordinando le strutture organizzative.

Per l'assolvimento delle diverse funzioni la Direzione Strategica si avvale delle Strutture di Staff.

##### 4.1 Il governo clinico

Il governo clinico rappresenta una delle linee del governo aziendale ed è strumento per lo sviluppo e la gestione dei processi sanitari e per la valutazione della qualità complessiva delle prestazioni erogate. Colloca al centro del sistema la soddisfazione dell'utente, l'autonomia dei professionisti e gli obiettivi aziendali.

Obiettivo del governo clinico è orientare il sistema alle migliori pratiche cliniche, individuate su basi di efficacia, nel rispetto delle risorse disponibili. La responsabilità del governo clinico è propria di ogni livello organizzativo e professionale.

Il governo clinico si basa su due principi:

- a) definizione e monitoraggio di standard predefiniti per i processi clinico-assistenziali e i livelli di servizio erogati dall'Azienda;
- b) sviluppo continuo delle professionalità degli operatori aziendali.

##### 4.2 Il governo economico

L'Azienda si impegna ad assicurare i livelli di assistenza concordati e programmati con la Regione in modo efficiente e nel rispetto del principio di equilibrio economico finanziario di bilancio. A tale scopo l'Azienda definisce obiettivi operativi di attività e qualità in coerenza con le risorse effettivamente disponibili, integrando, in tal modo, la programmazione economico-finanziaria con il governo clinico aziendale.

Il governo economico aziendale si avvale dei seguenti strumenti di:

- bilancio di previsione economico annuale;
- bilancio economico d'esercizio;
- budget di cassa
- budget operativo, relativo a tutte le articolazioni organizzative strutturali dell'azienda;

Allo scopo di assicurare il controllo degli obiettivi economici e finanziari, l'Azienda utilizza i seguenti strumenti:

- contabilità generale economico-finanziaria;
- contabilità analitica per centri di costo.

##### 4.3 Il Direttore Sanitario

Il Direttore Sanitario coadiuva, per quanto di competenza, il Direttore Generale nell'esercizio delle sue funzioni assumendosi la responsabilità diretta delle funzioni attribuite e concorre con la formulazione di proposte e pareri, alla formazione delle decisioni della Direzione Generale.

Il Direttore Sanitario:

- dirige i servizi sanitari e fornisce parere obbligatorio al Direttore Generale sugli atti relativi;
- svolge attività di indirizzo, coordinamento, supporto, verifica nei confronti dei responsabili dei servizi sanitarie e promuove l'integrazione dei servizi stessi;
- presiede il Consiglio dei Sanitari;
- è componente di diritto del Collegio di Direzione;
- partecipa al Comitato Etico;

- definisce le strategie e gli indirizzi per l'adozione di provvedimenti anche straordinari, contingibili e/o urgenti;
- è responsabile dell'attività di farmaco-vigilanza;
- contribuisce alla definizione dei rapporti e dei relativi accordi di natura convenzionale con le Università degli Studi;
- svolge funzioni eventualmente delegate dal Direttore Generale su specifiche materie;
- cura l'attuazione dei programmi di formazione e aggiornamento del personale del ruolo sanitario.
- presiede il Comitato Infezioni Ospedaliere, il Comitato per il Buon Uso del Sangue e l'Ufficio Provvedimenti Disciplinari per la Dirigenza Medica e Sanitaria.

In caso di assenza o impedimento del Direttore Sanitario aziendale, il Direttore Generale, su proposta del Direttore Sanitario, individua il Dirigente Medico responsabile di Presidio Ospedaliero cui delegare la relativa funzione; è altresì in facoltà del Direttore Generale, in caso di particolare complessità organizzativo-funzionale, individuare, su proposta del Direttore Sanitario, il Dirigente Medico di Presidio Ospedaliero cui demandare la funzione di raccordo con i Dipartimenti Sanitari dell'Azienda.

#### **4.4 Il Direttore Amministrativo**

Il Direttore Amministrativo coadiuva, per quanto di competenza, il Direttore Generale nell'esercizio delle sue funzioni assumendosi la responsabilità diretta delle funzioni attribuite e concorre con la formulazione di proposte e pareri, alla formazione delle decisioni della Direzione Generale.

Il Direttore Amministrativo:

- dirige i servizi amministrativi e fornisce parere obbligatorio al Direttore Generale sugli atti relativi alle materie di competenza devolutesi dall'ordinamento;
- svolge attività di indirizzo e coordinamento, supporto, verifica nei confronti dei responsabili dei servizi amministrativi e promuove l'integrazione dei servizi stessi;
- definisce le strategie e gli indirizzi per l'adozione di provvedimenti anche straordinari, contingibili e/o urgenti, sugli atti relativi alle materie di competenza;
- cura sotto il profilo gestionale la organizzazione, la gestione delle risorse umane;
- contribuisce alla definizione dei rapporti e dei relativi accordi di natura convenzionale con le Università degli Studi;
- firma i documenti contabili
- cura la ricezione delle deliberazioni adottate dal Direttore Generale.

In caso di assenza o impedimento del Direttore Amministrativo aziendale, il Direttore Amministrativo, individua il Dirigente Amministrativo cui delegare la relativa funzione.

## 5. GLI STAFF DELLA DIREZIONE STRATEGICA

Si definiscono staff le strutture che gestiscono o presidiano funzioni trasversali all'intera organizzazione, lavorando in rapporto diretto con la Direzione Strategica.

### 5.1 Sistema Qualità, Rischio Clinico, Accreditamento

Si occupa del coordinamento, promozione e sviluppo delle attività di miglioramento continuo dei livelli qualitativi dell'erogazione delle prestazioni e servizi anche attraverso le procedure di certificazione.

In particolare elabora piani e programmi per lo sviluppo e l'attuazione del sistema per la qualità, utilizzando specifici strumenti e report periodici.

Cura anche i rapporti con le strutture aziendali, con la Regione e l'Asl competente per le problematiche riguardanti le procedure di accreditamento istituzionale delle attività.

All'interno di tale servizio viene collocata la funzione di Risk Management che, in linea con le indicazioni regionali, si propone di identificare i rischi associati a qualsiasi attività o processo operativo, quantificare ed analizzare i rischi correlati con le diverse attività produttive, monitorare i processi e i cambiamenti con l'obiettivo ultimo di minimizzare i danni e ottimizzare le opportunità.

Le funzioni del Sistema Qualità, Rischio Clinico, Accreditamento sono:

- Pianificazione: supporto tecnico all'Alta Direzione nella definizione delle politiche della qualità.
- Pianificazione, sviluppo e controllo del Sistema Integrato di Gestione per la qualità aziendale.
- Promozione e sviluppo del processo di accreditamento all'eccellenza secondo gli standard internazionali della Joint Commission.
- Governo clinico: progetto per il miglioramento della qualità dell'assistenza: sviluppo di un sistema di indicatori, implementazione di linee guida e percorsi diagnostico terapeutici, attivazione di sistemi di verifica dell'appropriatezza generica e specifica e di un programma strutturato di audit clinici, analisi costi/benefici/risultati.
- Gestione del rischio: progetto per identificazione, raccolta e analisi dei dati di rischio clinico e sviluppo di piani di intervento.
- Coordinamento della "Rete Aziendale per il Miglioramento Continuo della Qualità (MCQ)".
- Supporto nella definizione degli obiettivi di budget collegati ai progetti qualità e nella valutazione per la verifica del raggiungimento.
- Definire gli strumenti per l'individuazione e la valutazione dei momenti di rischio e delle situazioni accidentali al fine di prevenire l'accadimento di nuovi eventi avversi.
- Individuare strumenti ed azioni (correttive e preventive) per la riduzione dei danni al paziente, al patrimonio e per la riduzione del contenzioso legale.
- Definire le strategie per migliorare i rapporti con l'utenza e l'immagine della struttura.
- Sostenere l'attività professionale degli operatori sanitari e tecnici.
- Supportare la Direzione Strategica nel definire piani per contenere i costi assicurativi.
- Coordinamento, accreditamento istituzionale: presentazione istanze, autocertificazioni trimestrali e annuali, verifiche ispettive, piani di adeguamento organizzativo e strutturale (in collaborazione con le UO di competenza).

Si integrano in tale attività il "Comitato Valutazione Sinistri", organismo di primaria importanza nella gestione del rischio.

### 5.2 Controllo di Gestione e Programmazione

Il Controllo di Gestione e Programmazione supporta la Direzione Strategica nel conseguimento degli obiettivi stabiliti in sede di pianificazione operativa, rilevando, attraverso la misurazione di appositi indicatori, lo scostamento tra obiettivi pianificati e risultati raggiunti, informando la Direzione Strategica di tali scostamenti affinché possa attuare le opportune azioni correttive.



Le funzioni del Controllo di gestione sono:

- Processo di budget: supporto alla direzione strategica per la definizione delle linee guida, predisposizione del budget d'azienda, elaborazione di consolidati aziendali di proventi e di fattori più analisi delle cause degli scostamenti.
- Predisposizione di reportistica periodica.
- Sistema di incentivazione: supporto tecnico alla definizione degli obiettivi di budget collegati al sistema di incentivazione, valutazione tecnica del grado di raggiungimento degli obiettivi.
- Analisi economiche per progetti specifici.
- Invio dei dati periodici in Regione secondo modello e criteri definiti.
- Gestione della contabilità analitica e dei centri di costo aziendali.
- Elaborazione dei DRG prodotti dalle UU.OO. sanitarie. assemblaggio dei dati, verifica errori.
- Predisposizione statistiche sanitarie.
- Gestione e monitoraggio flussi informativi verso Regione, Ministeri ed enti.

### 5.3 Servizio Prevenzione e Protezione

Il Servizio di Prevenzione e Protezione dai rischi sui luoghi di lavoro svolge le funzioni di prevenzione e protezione dai rischi professionali per consentire il miglioramento continuo dei livelli di qualità e sicurezza, nonché della salute del personale dipendente dell'Azienda e del personale che a vario titolo si trova ad operare all'interno delle strutture aziendali.

Gli obiettivi primari sono:

- la redazione del " Documento di valutazione dei rischi" in ottemperanza al Testo Unico D.Lgs. 81/08 e s.m.i.;
- Individuare gli aspetti di criticità ed elaborare gli interventi migliorativi;
- fornire consulenza ai progetti aziendali rispetto alla sicurezza;
- valutazione dei rischi e delle misure per la salubrità degli ambienti di lavoro;
- monitorare e misurare gli *outcome* di successo ai fini del miglioramento della sicurezza dei lavoratori.

### 5.4 Sistemi Informativi

Il Sistema Informativo Aziendale è struttura complessa che cura i processi di elaborazione, sviluppo, implementazione, supporto e gestione dei sistemi informativi aziendali, assicura il supporto strategico all'Alta Direzione aziendale nella ridefinizione dei processi aziendali e nell'implementazione di nuove soluzioni informatico-tecnologiche, analizzando e rispondendo al fabbisogno di soluzioni informatiche nelle varie aree aziendali.

Recepisce ed attua direttive aziendali e sovra aziendali che richiedono un intervento di natura informatica e tecnologica nonché di interoperabilità, garantendo la disponibilità, il corretto funzionamento, la fruibilità, l'allineamento normativo e la continuità d'esercizio dell'intera infrastruttura informatico-tecnologica.

Collabora con i Responsabili delle strutture organizzative per supportare la pianificazione dei processi sanitari ed amministrativi individuando le soluzioni tecnologiche adeguate per favorire l'innovazione organizzativa.

### **5.5 Ufficio Relazioni con il Pubblico e Comunicazione**

L'Ufficio Relazioni con il Pubblico e Comunicazione ha l'obiettivo di supportare la Direzione Generale nelle strategie di comunicazione, coordinando le iniziative di comunicazione/informazione agli organi di stampa, a cittadini, Enti e soggetti istituzionali con l'obiettivo di facilitare la conoscenza delle politiche e delle scelte aziendali.

### **5.6 Fisica Sanitaria**

La Fisica Sanitaria è struttura complessa ed opera principalmente nei settori che impiegano sorgenti di radiazioni ionizzanti e non ionizzanti a scopo diagnostico e terapeutico. Inoltre l'U.O. di Fisica Sanitaria è incaricata della gestione dei sistemi di "imaging" (rete, "storage", archiviazione).

### **5.7 Ingegneria Clinica**

L'Ingegneria Clinica è struttura complessa che si occupa dell'aspetto gestionale e strategico delle apparecchiature elettromedicali installate nei Presidi Ospedalieri e nei Poliambulatori dislocati sul territorio avvalendosi di personale interno tecnico ed amministrativo, coordinato da un ingegnere biomedico.

L'obiettivo principale è di assicurare il mantenimento dello stato di efficienza delle apparecchiature presenti garantendo un uso sicuro, appropriato e vantaggioso anche dal punto di vista economico.

Il servizio inoltre:

- collabora con la Direzione Aziendale per la valutazione delle richieste di nuove apparecchiature (intese come sostituzioni o nuove introduzioni) utilizzando le metodiche tipiche dell'Health Technology Assessment;
- partecipa in modo fattivo e propositivo alle attività del gruppo aziendale di gestione del rischio clinico;
- esegue il "fuori uso" di apparecchiature obsolete e/o non più conformi alla normativa vigente e mantiene aggiornato l'inventario tecnico;
- collabora con altre Unità Operative aziendali per le problematiche che coinvolgono le apparecchiature elettromedicali e gli accessori oltre che per l'espletamento di procedure di gara "in service";
- Predisporre il piano annuale e triennale degli investimenti.

## **6. ORGANISMI CONSULTIVI E DI VIGILANZA DELLA DIREZIONE STRATEGICA**

### **6.1 Consiglio dei Sanitari**

E' un organismo elettivo con funzioni di consulenza tecnico sanitaria nei confronti del Direttore Generale ed è presieduto dal Direttore Sanitario.

E' composto da membri di diritto e da membri elettivi.

Sono componenti di diritto il Direttore Sanitario, i Direttori di Dipartimento ed il Direttore del Servizio Farmaceutico.

Fornisce pareri obbligatori al Direttore Generale sulle attività tecnico-sanitarie, anche sotto il profilo organizzativo e per gli investimenti ad esse attinenti; si esprime altresì sulle attività di assistenza sanitaria.

### **6.2 Organo di Programmazione Congiunta (OPC)**

L'Organo di Programmazione Congiunta (OPC), è un organismo paritetico composto dal Rettore, dal Presidente del Comitato di Direzione di Facoltà, dal Direttore Generale dell'università e dal Direttore Generale, Sanitario ed Amministrativo dell'Azienda Ospedaliera con l'obiettivo di garantire l'integrazione delle attività istituzionali di assistenza, didattica e ricerca e l'ottimizzazione delle risorse delle l'Università e l'Azienda.

L'OPC esprime i pareri sugli assetti organizzativi.

### **6.3 Comitato Etico Indipendente**

E' previsto dal Decreto Ministeriale del 12 maggio 2006 " Requisiti minimi per l'istituzione, l'organizzazione e il funzionamento dei Comitati Etici per le sperimentazioni cliniche dei medicinali".

La composizione e le modalità operative del Comitato Etico sono definite dalla DGR VII/3780 del 13 dicembre 2006.

La prima costituzione è del 2.3.2007, delibera n. 370. L'attuale è stato nominato con delibera n. 460 del 15.4.2010 e parzialmente modificato con delibere n. 174/2011 e n. 278/2011.

Ha la responsabilità di garantire la tutela dei diritti, della sicurezza e del benessere dei soggetti coinvolti nelle sperimentazioni cliniche di medicinali e/o in qualsiasi procedura diagnostica, terapeutica o assistenziale innovativa e di fornire pubblica garanzia di tale tutela.

### **6.4 Valutazione Organismo di vigilanza del codice etico comportamentale**

Ha il compito di vigilare sul funzionamento, sull'osservanza e sull'aggiornamento del Codice Etico Comportamentale adottato.

I componenti, nominati dal Direttore Generale, durano in carica tre anni.

### **6.5 Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio**

Il Gruppo di coordinamento per l'attività di gestione del rischio costituisce il fulcro dell'attività di Risk Management dell'Azienda posta all'interno del Servizio Qualità, Rischio e Accreditamento al fine di garantire le sinergie all'interno del Servizio stesso; in coerenza con le indicazioni dei contratti collettivi nazionali di lavoro ed in ossequio alle indicazioni regionali. Esso deve essere in grado di espletare, in modo graduale, le diverse funzioni ed attività proprie di un programma di Risk Management, adattate e modellate sul contesto di riferimento specifico e, in particolar modo, definisce ed attua le politiche di Risk Management aziendali diventando il riferimento per tutta la gestione del rischio in azienda.

Sulla base degli indirizzi regionali contenuti nella Circolare n. 46/SAN del 2004 e successive Linee Guida Regionali, il Gruppo di Coordinamento è coordinato dal Risk Manager (Coordinatore della funzione di Risk Management) ed è composto da figure in grado di coprire le necessità di informazione di tutti i livelli aziendali e, in particolare, le seguenti aree: prevenzione, protezione e sicurezza, legale, tecnico patrimoniale, qualità, organizzazione sanitaria (Direzione Sanitaria, Direzione Medica e SITRA, ecc.) comunicazione con i cittadini, farmacia, ingegneria clinica.

#### **6.6 Comitato Valutazione Sinistri (CVS)**

Tale organismo è pensato e strutturato dalla disciplina regionale come organismo interno al Gruppo di Coordinamento per la gestione del rischio, e ciò al fine di assicurare una stretta integrazione e collaborazione. Mentre il Gruppo di coordinamento rappresenta il riferimento per tutta la gestione del rischio, il Comitato di Valutazione sinistri si occupa della specifica tematica della gestione dei sinistri e quindi delle richieste di risarcimento.

L'obiettivo che il CVS deve perseguire è minimizzare l'impatto economico attraverso una serie di attività che sono meglio individuate dalla disciplina regionale (in particolare: Circolare n. 46/SAN del 2004 nota 16.06.2006, prot. n. H1.2005.0030204) ed aziendale di riferimento (sopra citata). In particolare il ruolo e l'attività del CVS nell'ambito della gestione del rischio viene recepito nei capitolati di gara per l'affidamento della copertura del rischio della responsabilità civile verso terzi. Esso fornisce altresì un contributo alla definizione della politica di copertura assicurativa aziendale.

#### **6.7 Nucleo di Valutazione delle prestazioni (NVP)**

E' composto da tre membri individuati tramite una selezione comparativa la cui composizione, definita per ruoli, è la seguente:

Presidente: 1 consulente esterno;

Componenti: n. 1 Dirigente Sistema Sanità Regione Lombardia e n. 1 Consulente esterno.

E' deputato a:

monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale dell'Azienda Ospedaliera;

assicurare la correttezza dei processi di valutazione e dell'utilizzo dei premi (retribuzione di risultato/produttività collettiva/RAR ecc.) secondo principi di merito ed equità;

validare la relazione che evidenzia a consuntivo i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto agli obiettivi programmati.

#### **6.8 Comitato Privacy**

Al fine di ottemperare alle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 196/2003 recante il "Codice in materia di protezione dei dati personali", l'Azienda ha istituito, a fianco dei ruoli previsti per legge del Titolare, del Responsabile e degli Incaricati, un apposito organismo denominato "Comitato privacy" con la funzione di supportare il Titolare/Datore di lavoro in tutti gli adempimenti previsti dal Codice medesimo.

Il Comitato proprio in considerazione della complessità della materia e della trasversalità delle competenze coinvolte, è composto da un Dirigente Medico della Direzione Medica che lo presiede, da una figura esperta in materie informatiche e da una figura esperta in materie giuridiche.

Il Comitato, in particolare, procede:

- \* alla verifica dello stato di attuazione del Codice privacy in ambito aziendale;
- \* al completamento degli adempimenti di legge secondo lo scadenziario previsto dal Codice medesimo;

- \* a monitorare ed aggiornare lo stato di attuazione ed il livello di applicazione in ambito aziendale delle disposizioni contenute nel Codice privacy.

#### **6.9 Comitato Ospedale senza dolore**

E' costituito presso l'Azienda Ospedaliera, così come previsto dalla normativa vigente, il Comitato Ospedale senza dolore, coordinato dal Direttore Medico del Presidio di Varese. Obiettivo del Comitato è promuovere l'educazione del personale coinvolto nel processo assistenziale sui principi di trattamento del dolore, uso dei farmaci e modalità di valutazione del personale, nonché di monitorare i livelli di applicazione delle linee di indirizzo. E' stato istituito con delibera n. 1726 del 20.11.2003. La composizione è stata aggiornata con delibera n. 166 del 22.2.2012.

#### **6.10 Comitato buon uso del sangue**

Istituito presso l'Azienda Ospedaliera fin dal 1994, svolge i compiti previsti dalla normativa vigente ed, in particolare, definisce in collaborazione con il DMTE i protocolli operativi per l'utilizzo appropriato di sangue, emocomponenti ed emoderivati, Promuove formazione specifica nell'ambito delle procedure trasfusionali. E' presieduto dal Direttore sanitario.

#### **6.11 Comitato delle infezioni ospedaliere**

E' istituito presso l'Azienda Ospedaliera fin dal 1996. Attua le misure di sorveglianza delle infezioni ospedaliere, raccoglie e organizza i dati epidemiologici, verifica l'applicazione delle linee guida, interviene in caso di situazioni epidemiche ricercandone la causa ed elabora le misure da applicare. Propone attività di formazione di tutto il personale per i temi di competenza. E' presieduto dal Direttore sanitario e si avvale per le attività operative del relativo gruppo operativo CIO. L'azienda fa parte del Coordinamento Regionale dei Comitati di controllo delle infezioni ospedaliere.(CRCIO).

## **7 ORGANISMI PARITETICI E DI PARTECIPAZIONE**

### **7.1 Comitato Unico di Garanzia (CUG)**

Come previsto dalla Legge 183 del novembre scorso, l'Azienda ospedaliera ha costituito al proprio interno il Comitato Unico di Garanzia (CUG) per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni.

Tale organismo sostituisce, unificando le competenze, il Comitato per le pari opportunità e il Comitato paritetico sul fenomeno del mobbing, dei quali assume tutte le funzioni.

Il nuovo CUG è formato da un componente designato da ciascuna delle organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative a livello aziendale e da un pari numero di componenti individuati dall'amministrazione aziendale in modo da assicurare la presenza paritaria di entrambi i generi e rappresentare tutto il personale, dirigente e non dirigente.

### **7.2 Ufficio di Pubblica Tutela (UPT)**

Costituito ai sensi della Legge Regionale 33/2009 art. 16. E' regolamentato dalle linee guida relative al funzionamento e all'organizzazione degli Uffici di Pubblica Tutela delle Aziende Sanitarie di cui alla DGR VIII/10884 del 23 dicembre 2009. Compito dell'UPT è quello di verificare che l'accesso alle prestazioni rese dalle unità di offerta avvenga nel rispetto dei diritti degli utenti e alle condizioni previste nella carte dei servizi

L'ufficio è autonomo e indipendente. La nomina del Responsabile avviene a cura del direttore generale su proposta del Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci.

## **8. ORGANIZZAZIONE AZIENDALE**

### **8.1 Le Strutture di line e Staff della Direzione Sanitaria**

Le strutture complesse e semplici in line ed in staff alla Direzione Sanitaria concorrono al raggiungimento degli obiettivi secondo la mission e i principi di cui al codice etico aziendale.

### **8.2 Direzione Medica di Presidio**

Le Direzioni Mediche di Presidio sono strutture complesse ed operano in line alla Direzione sanitaria.

Per ciascun Presidio Ospedaliero, (Varese e Verbanò), è individuato un Direttore Medico di Presidio, al quale viene attribuita la responsabilità organizzativa, gestionale ed igienico-sanitaria del Presidio. Opera sulla base degli indirizzi stabiliti dal Direttore Sanitario e concorre al raggiungimento degli obiettivi fissati dal Direttore Generale; si avvale degli Uffici di staff aziendale con i quali è chiamato a collaborare.

Il Direttore Medico di Presidio dirige, con autonomia funzionale, gli stabilimenti ospedalieri cui è preposto, attraverso lo svolgimento di attività negli ambiti dell'area Igiene e Prevenzione e dell'area Organizzazione e Gestione. In particolare il Direttore Medico del Presidio di Varese, e coordina il "Comitato Ospedale senza Dolore".

Complessivamente le Direzioni Mediche operano nelle diverse sedi costituenti il Presidio di Varese (Circolo, Del Ponte, Cuasso al Monte) e del Verbanò (Cittiglio, Luino).

### **8.3 SITRA (Servizio Infermieristico Tecnico e Riabilitativo Aziendale)**

Il SITRA è una struttura complessa, titolare di indirizzo, direzione, organizzazione e coordinamento del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo e di supporto operante nell'Azienda.

La finalità del SITRA è quella di garantire appropriate risposte di natura Infermieristica, ostetrica, tecnico-sanitaria, riabilitativa e domestico-alberghiere al cittadino, in relazione al suo stato di salute, assicurando un ottimale impiego delle risorse disponibili, coerentemente alle scelte organizzative aziendali e nel rispetto della valorizzazione delle professioni sanitarie distinte per aree disciplinari.

### **8.4 Farmacia**

La Farmacia è una struttura complessa che opera in staff alla Direzione Sanitaria aziendale ed è principalmente preposta alla gestione di medicinali e dispositivi medici anche con particolare attenzione al monitoraggio e gestione della spesa dei farmaci e dei dispositivi medici, assicura attività di supporto ai clinici per appropriatezza, gestione e innovazione.

### **8.5 Medicina Legale**

La Medicina Legale è una Struttura complessa destinata ad attività specialistiche di II livello quali l'attività necroscopica, sia per conto della Direzione Sanitaria dell'Azienda Ospedaliera, sia per la ASL della Provincia di Varese, sia per l'Autorità Giudiziaria, sia per Enti Ospedalieri convenzionati e per privati.

La Medicina Legale svolge anche attività peritali per conto dell'Autorità Giudiziaria e delle Forze di Polizia. Interviene in supporto della Direzione Sanitaria per consulenze riguardanti servizi diagnostici e assistenziali peculiari (diagnosi pre-natale, procreazione assistita, assistenza ai minori e agli incapaci, ai malati terminali, ecc..).

Opera in stretta collaborazione con la Direzione Aziendale.

### **8.6 Coordinamento strutture ambulatoriali aziendali**

La funzione di staff avrà il compito di gestire l'attività ambulatoriale aziendale per quanto attiene gli aspetti sanitari e di programmazione con particolare attenzione all'appropriatezza anche prescrittiva, al rispetto dei tempi di attesa e alla riorganizzazione dei processi per l'erogazione delle prestazioni al fine di migliorare l'accessibilità.

## 9. I DIPARTIMENTI

Il Dipartimento è una organizzazione integrata di più strutture complesse e semplici di particolare specificità al fine di razionalizzare, in termini di efficienza, efficacia ed economicità i rapporti tra le strutture. Opera in line alla Direzione sanitaria

I dipartimenti sanitari dell'Azienda Ospedaliera di Varese sono tredici e appartengono alle seguenti tipologie dipartimentali:

- dipartimenti gestionali
  - dipartimenti funzionali
1. i dipartimenti gestionali sono aggregazioni di unità operative complesse e semplici dipartimentali che hanno obiettivi comuni e indirizzi comuni nel campo della organizzazione del lavoro, della utilizzazione delle risorse, nella valorizzazione del personale. I dipartimenti gestionali esprimono la volontà dell'azienda di creare delle infrastrutture organizzative con lo scopo di governare le risorse attraverso lo strumento del budget con l'obiettivo di migliorare efficienza ed efficacia.
  2. i dipartimenti funzionali hanno l'obiettivo di armonizzare i trattamenti delle patologie specifiche pertinenti coinvolgendo il maggior numero possibile di Unità Operative interessate. Ciascuna Unità Operativa appartiene anche ad un dipartimento gestionale nel quale parteciperà alla negoziazione del budget.

### 9.1 ORGANI DEL DIPARTIMENTO

Gli organi del dipartimento sono: il Direttore e il Comitato

#### 9.1.1 Direttore

##### Dipartimento Gestionale

Assume la responsabilità in ordine alla corretta attuazione della programmazione annuale e all'utilizzo delle risorse attribuite per il conseguimento degli obiettivi assistenziali, scientifici, e didattici .

Il Direttore presiede il Comitato, promuove le attività del Dipartimento e vigila sull'osservanza delle norme e dei regolamenti.

Egli inoltre:

- \* contribuisce alla definizione dei budget delle Strutture Complesse e delle Strutture Semplici di tipo Dipartimentale di concerto con i rispettivi responsabili, sulla base delle linee guida preventivamente indicate dalla Direzione Generale;
- \* coordina la negoziazione dei budget delle strutture complesse con la Direzione Generale, sulla base delle risorse umane e strumentali disponibili;
- \* garantisce l'unitarietà di gestione delle risorse assegnate al Dipartimento assicurandone, inoltre, l'accesso a tutti i professionisti afferenti al Dipartimento, in coerenza con la programmazione stabilita;
- \* valuta, secondo quanto previsto dalla normativa e dai contratti vigenti, i Responsabili di Struttura complessa, i Responsabili di Struttura Semplice dipartimentale afferenti al Dipartimento e garantisce la corretta applicazione del sistema di valutazione all'interno del Dipartimento;
- \* coordina le attività correlate alla gestione del rischio clinico;
- \* nomina un Vicedirettore che lo supplisca in caso di assenza o impedimento scegliendolo, di norma, tra il personale del Dipartimento che presenta requisiti adeguati per la carica di Direttore. Di norma se il Direttore di Dipartimento è ospedaliero il Vicedirettore è universitario e viceversa.

### **Dipartimento Funzionale**

assume la responsabilità in ordine alla corretta attuazione della programmazione annuale e coordina tutte le unità operative, anche facenti parte di altro dipartimento, al fine di favorire la realizzazione di particolari obiettivi e il miglioramento delle prassi gestionali e amministrative.

Gestisce i processi trasversali volti ad ottimizzare quali-quantitativamente l'assistenza sanitaria in aree di attività omogenee rivolte al paziente al fine di contribuire allo sviluppo del governo clinico.

#### **9.1.2 Comitato di Dipartimento**

Il Comitato è presieduto dal Direttore del Dipartimento ed è composto dai Responsabili di Struttura complessa, di Struttura Semplice Dipartimentale, secondo le modalità individuate nel regolamento di funzionamento del Dipartimento.

Il Comitato coadiuva il Direttore in tutte le sue funzioni e in particolare:

- \* si esprime in relazione alla contrattazione con la Direzione Generale e in relazione ai budget definiti per le singole strutture;
- \* esprime parere relativamente alle esigenze di personale del Dipartimento e all'attivazione di eventuali, nuove Unità Operative;
- \* attiva, su proposta del Consiglio, i gruppi di miglioramento in base ai piani e ai programmi di qualità del Dipartimento.

#### **9.2 Le Strutture complesse**

Per strutture complesse s'intendono quelle strutture costituite nell'ambito dell'Azienda individuabili sulla base dell'omogeneità delle prestazioni e dei servizi erogati, dei processi gestiti e delle competenze specialistiche richieste. Il contributo dell'attività dell'unità operativa complessa e della sua rilevanza strategica rispetto alla "mission" aziendale saranno inseriti negli elementi valutativi per effettuare la pesatura della struttura complessa e delle strutture semplici ad essa attribuite.

#### **9.3 Le Strutture semplici**

Per strutture semplici s'intendono quelle strutture individuate in base a criteri di efficacia ed economicità e di organizzazione dei processi di lavoro, che costituiscono articolazioni di strutture complesse oppure di un Dipartimento o della Direzione strategica.

Alle strutture semplici possono essere delegate, con atto scritto e motivato, funzioni e responsabilità specifiche da parte dei livelli sovraordinati, con particolare riferimento alla gestione clinico assistenziale dei pazienti e con l'attribuzione dei relativi ambiti di autonomia, ferme restando le responsabilità gerarchicamente individuate.

Particolare rilevanza assumono le strutture semplici dipartimentali (SSD) che afferiscono direttamente e gerarchicamente al Dipartimento.

<b>DIPARTIMENTI SANITARI</b>
------------------------------

**DIPARTIMENTI GESTIONALI****Dipartimento dei Servizi**

Anatomia e Istologia Patologica  
 Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Varese e Verbano  
 Laboratorio analisi chimico cliniche  
 Laboratorio Microbiologia  
 Medicina del Lavoro, Preventiva e Tossicologia  
 Medicina Nucleare  
 Radiologia A  
 Radiologia B  
 Radiologia Verbano

**Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche**

Chirurgia Plastica  
 Neurochirurgia  
 Neuroradiologia  
 Oculistica  
 Odontostomatologia  
 Ortopedia e Traumatologia Verbano  
 Ortopedia e Traumatologia  
 Otorinolaringoiatria  
 Urologia  
 S.S.D. Neurochirurgia ad indirizzo spinale

**Dipartimento di Anestesia e Rianimazione**

Anestesia e rianimazione A  
 Anestesia e rianimazione B  
 Anestesia e rianimazione C  
 Anestesia rianimazione e Cure palliative  
 S.S.D. Day Surgery  
 S.S.D. Anestesia e rianimazione Verbano

**Dipartimento cardiovascolare**

Cardiochirurgia  
 Cardiologia 1  
 Cardiologia 2 con proiezione territoriale sul Verbano  
 Chirurgia vascolare  
 S.S.D. Riabilitazione cardiologica  
 S.S.D. UCC

**Dipartimento di Chirurgia**

Chirurgia Generale 1  
 Chirurgia Generale Varese - Cittiglio  
 Chirurgia generale ad indirizzo toracico  
 Chirurgia Generale Luino  
   S.S.D. Radiologia ad indirizzo interventistico  
   S.S.D. Chirurgia generale ad indirizzo trapianto logico  
   S.S.D. Breast Unit

**Dipartimento EAS**

Pronto Soccorso e accettazione Macchi  
   S.S.D. Pronto soccorso Cittiglio  
   S.S.D. Pronto soccorso Luino  
   AAT 118 Varese

**Dipartimento di Medicina Interna**

Geriatria  
 Malattie infettive e tropicali  
 Medicina Generale 1  
 Medicina Generale 2  
 Medicina Generale Cittiglio  
 Medicina Generale Luino  
 Neurologia e Stroke Unit  
 Riabilitazione neuromotoria  
   S.S.D. Degenza Breve Internistica

**Dipartimento di Medicina Specialistica**

Dermatologia  
 Ematologia  
 Endocrinologia  
 Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva  
 Nefrologia e Dialisi  
 Oncologia  
 Pneumologia  
 Radioterapia

**Dipartimento Materno Infantile**

Neonatologia, Terapia Intensiva Neonatale e Pediatria Verbano  
 Neuropsichiatria Infantile  
 Ostetricia e ginecologia A  
 Ostetricia e ginecologia B  
 Ostetricia e ginecologia Cittiglio  
 Pediatria Varese  
 Chirurgia Pediatrica  
   SSD ORL - Servizio di Audiovestibologia

SSD Cardiologia ad indirizzo pediatrico  
SSD Laboratorio analisi – SMEL specializzato in citogenetica e genetica medica  
SSD Urologia pediatrica

**Dipartimento Salute Mentale**

Psichiatria - Verbano

Psichiatria - Varese

**Direzione sanitaria**

Direzione Medica Presidio del Verbano

Direzione Medica Presidio di Varese

Farmacia Ospedaliera

Medicina Legale

S.I.T.R.A. - Servizio Infermieristico, Tecnico, Riabilitativo Aziendale

Coordinamento strutture ambulatoriali aziendali

**DIPARTIMENTI FUNZIONALI****Dipartimento Oncologico**

Oncologia

Anatomia e Istologia patologica

Anestesia, Rianimazione Cure palliative

Chirurgia generale 1

Chirurgia generale Varese - Cittiglio

Chirurgia generale ad indirizzo toracico

Chirurgia generale Luino

Ematologia

Endocrinologia

Farmacia Ospedaliera

Fisica Sanitaria

Gastroenterologia ed endoscopia digestiva

Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Varese e Verbano

Malattie infettive e tropicali

Medicina nucleare

Medicina generale 1

Medicina generale 2

Medicina generale Cittiglio

Medicina generale Luino

Neurochirurgia

Ostetricia e Ginecologia A

Ostetricia e Ginecologia B

Ostetricia e Ginecologia Cittiglio

Otorinolaringoiatria

Radiologia A

Radiologia B

Radiologia Verbano

Radioterapia

Urologia

S.S.D. Breast Unit

**Dipartimento trapianti**

Chirurgia Generale 1

Anestesia Rianimazione e Cure Palliative

Anestesia e Rianimazione B

Anatomia e Istologia patologica

Chirurgia plastica

Malattie infettive e tropicali

Nefrologia e Dialisi

Odontostomatologia

Urologia

Chirurgia vascolare

SSD Chirurgia generale ad indirizzo trapiantologico



Dipartimento Ricerca e Innovazione  
Farmacia ospedaliera  
Anatomia e Istologia Patologica  
Anestesia e Rianimazione A  
Cardiochirurgia  
Cardiologia 1  
Cardiologia 2 con proiezione territoriale sul Verbano  
Chirurgia generale 1  
Chirurgia generale Varese – Cittiglio  
Chirurgia generale ad indirizzo toracico  
Chirurgia vascolare  
Ematologia  
Endocrinologia  
Malattie infettive e tropicali  
Medicina generale 1  
Medicina generale 2  
Laboratorio analisi chimico cliniche  
Laboratorio microbiologia  
Medicina nucleare  
Neonatologia, T.I.N. e Pediatria Verbano  
Neurochirurgia  
Neurologia e Stroke unit  
Oculistica  
Odontostomatologia  
Oncologia  
Ortopedia e Traumatologia  
Ortopedia e Traumatologia Verbano  
Ostetricia e ginecologia A  
Ostetricia e ginecologia B  
Ostetricia e ginecologia Cittiglio  
Otorinolaringoiatria  
Pediatria  
Radioterapia  
Radiologia A  
Radiologia B  
Urologia  
Fisica Sanitaria  
SSD Radiologia ad indirizzo interventistico  
SSD Laboratorio analisi – SMEL specializzato in citogenetica e genetica medica

## **10. LE STRUTTURE DI STAFF DELLA DIREZIONE AMMINISTRATIVA**

### **10.1 *Tecnico Patrimoniale Verbano***

E' struttura complessa preposta allo svolgimento di tutte le attività riguardanti il settore tecnico patrimoniale nonché le manutenzioni nelle strutture afferenti il Presidio del Verbano in sinergia con l'U.O. Tecnico Patrimoniale Circolo.

### **10.2 *Affari Generali e Legali***

E' struttura complessa con il compito di svolgere tutte le attività relative al settore assicurativo, legale e del contenzioso. Inoltre ha le funzioni di coordinamento e supervisione dell'ufficio protocollo. Cura i rapporti con l'Università degli Studi dell'Insubria in materia amministrativa nella redazione dei Protocolli d'Intesa. Partecipa alle riunioni del Comitato Valutazione Sinistri (CVS).

### **10.3 *Risorse Umane***

E' struttura complessa che svolge l'attività amministrativa e giuridica connessa alla gestione del personale attraverso tre uffici: trattamento giuridico, trattamento economico e previdenziale, relazioni sindacali.

La Formazione del Personale è struttura semplice accreditata ai sensi della norma UNI EN ISO 9001-2008 per la progettazione ed erogazione dei servizi di formazione per i professionisti della sanità compreso ECM. Dal 2005 è riconosciuta Provider del sistema ECM-CPD della Regione Lombardia.

### **10.4 *Economico-finanziaria***

E' struttura complessa che favorisce la programmazione e fornisce il supporto nella gestione economico-finanziaria dell'Azienda in coerenza con le scelte della Direzione Strategica.

Si occupa della tenuta della contabilità generale, e dei registri di competenza, dell'elaborazione delle proposte di bilancio preventivo, d'esercizio e del rendiconto trimestrale.

### **10.5 *Approvvigionamenti***

E' struttura complessa preposta all'acquisizione di beni e servizi mediante l'espletamento di apposite procedure di gara aziendali ed interaziendali.

Ha al suo interno i Servizi Alberghieri a cui compete oltre la gestione del personale afferente ai vari servizi economici dell'Azienda, anche il controllo degli appalti.

### **10.6 *Tecnico Patrimoniale Circolo***

E' struttura complessa che presidia tutte le attività connesse alla gestione del patrimonio, alla manutenzione ordinaria e straordinaria, alla gestione, manutenzione e controllo della parte impiantistica e tecnologica. Propone alla Direzione Strategica il piano triennale di investimenti in Edilizia Sanitaria.

### **10.7 *Sistemi di accesso, Convenzioni e Libera Professione***

È struttura semplice che cura la stipula di convenzioni attive e passive per la vendita e l'acquisto di prestazioni sanitarie nonché gestisce il personale amministrativo del CUP.

Coordina il servizio Libera Professione e gestisce l'erogazione di prestazioni in libera professione intramoenia.

### **10.8      *Formazione del personale***

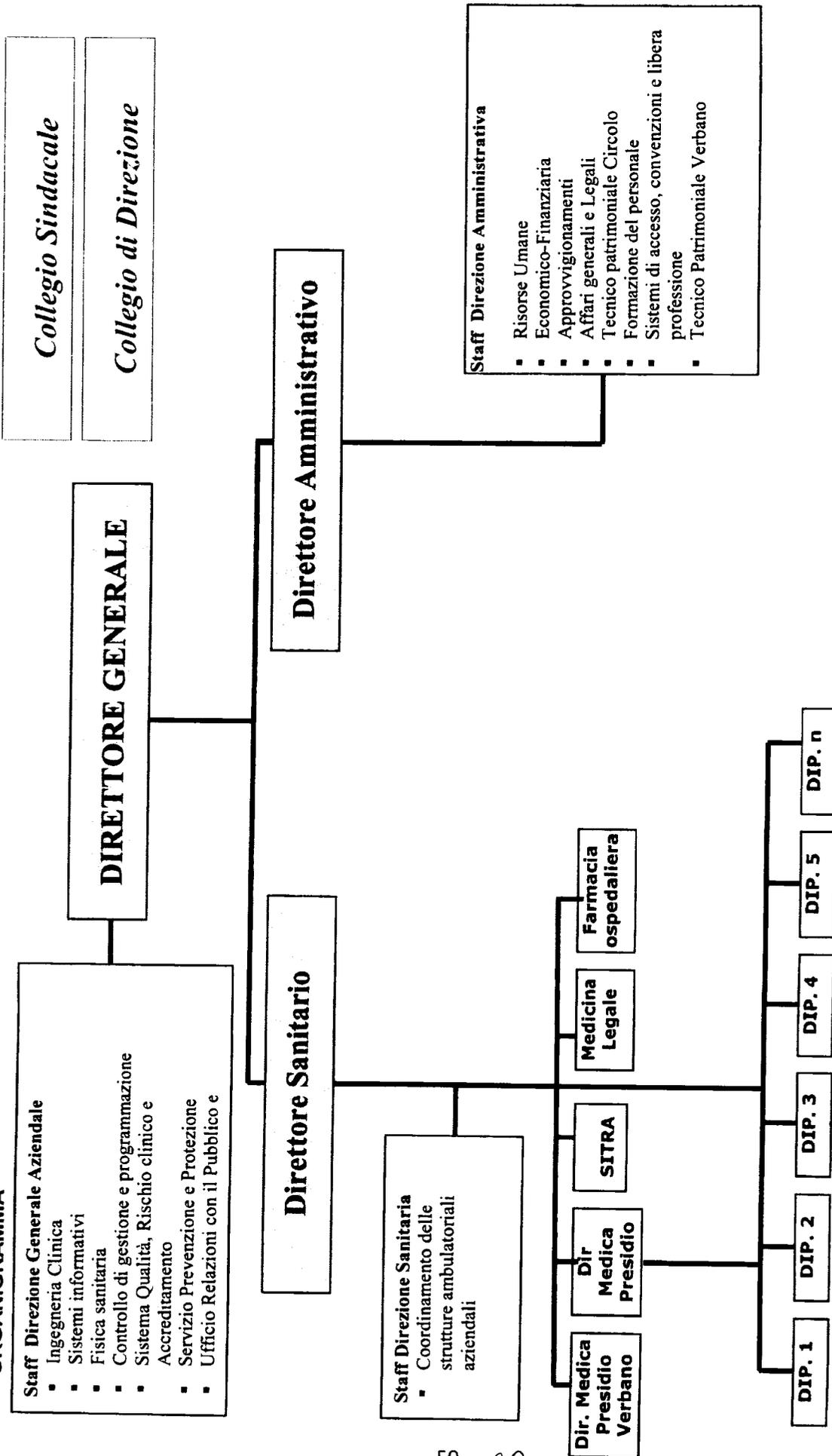
È una struttura semplice accreditata ai sensi della norma UNI EN 9001-2008, a decorrere dal 19/12/2005, per la "Progettazione ed erogazione di servizi di formazione dedicati ai professionisti della sanità, incluso l'ambito degli ECM EA37". Dall'anno 2005 è riconosciuta provider del Sistema ECM-CPD della Regione Lombardia)

N.B. Mancando la descrizione è stata riportata quella presente nel database regionale. E' da aggiornare anche il sommario.

**11 ORGANIGRAMMA GENERALE**

(vedi tavole allegate)

**ORGANIGRAMMA**



Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario

# Direzioni e Dipartimenti

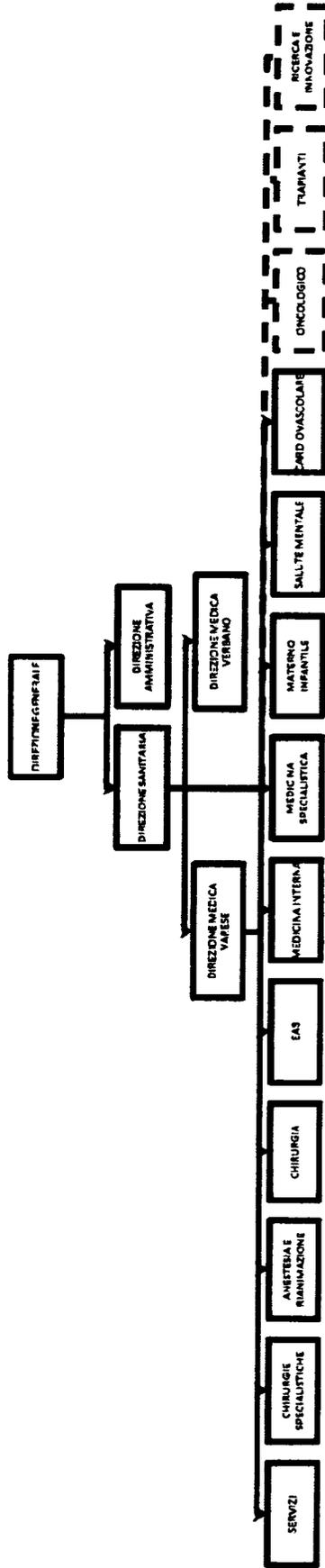


Tavola 1.1

## Organi e organismi aziendali

### ORGANI DELL'AZIENDA

- DIRETTORE GENERALE
- COLLEGIO SINDACALE
- COLLEGIO DI DIREZIONE

### ORGANISMI DELL'AZIENDA

- CONSIGLIO DEI SANITARI
- COMITATO ETICO INDIPENDENTE
- COMITATO DI VALUTAZIONE
- GRUPPO DI COORDINAMENTO PER LA GESTIONE DEL RISCHIO
- COMITATO VALUTAZIONE SINISTRI
- NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI
- COMITATO PRIVACY
- COMITATO UNICO DI GARANZIA PER LE PARI OPPORTUNITA' LA VALORIZZAZIONE DEL BENESSERE DI CHI LAVORA E CONTRO LE DISCRIMINAZIONI
- UFFICIO PUBBLICA TUTELA
- ORGANO DI PROGRAMMAZIONE CONGIUNTA
- COMITATO OSPEDALE SENZA DOLORE
- COMITATO BUON USO DEL SANGUE
- COMITATO INFEZIONI OSPEDALIERE

Tavola 1.2

## Staff della Direzione Generale

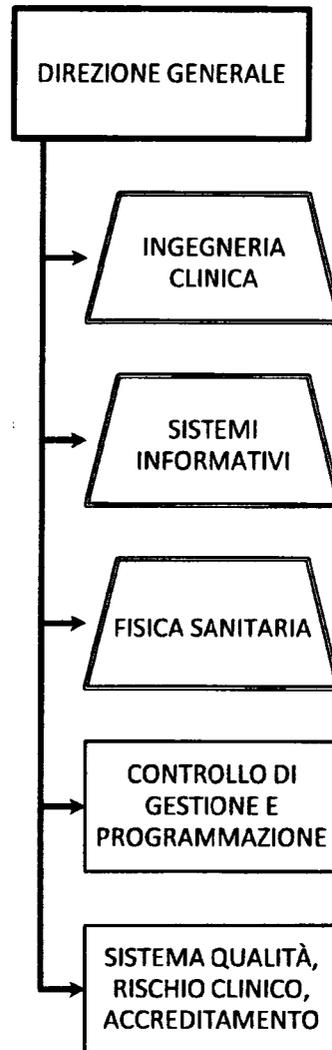


Tavola 2.1.1

## Staff della Direzione Sanitaria

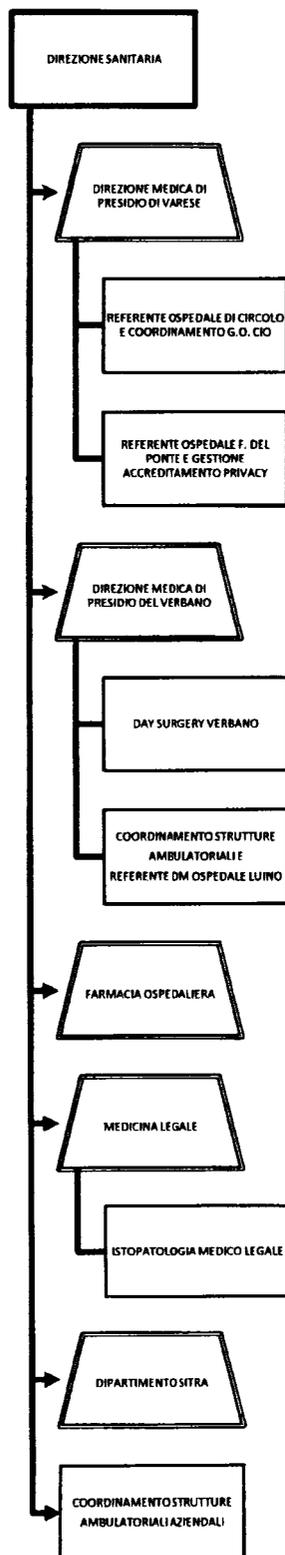


Tavola 2.1.2

## Staff della Direzione Amministrativa

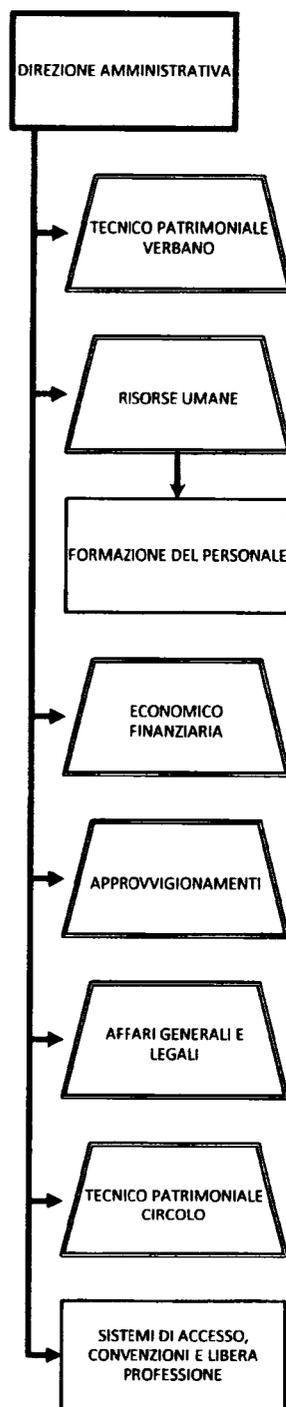
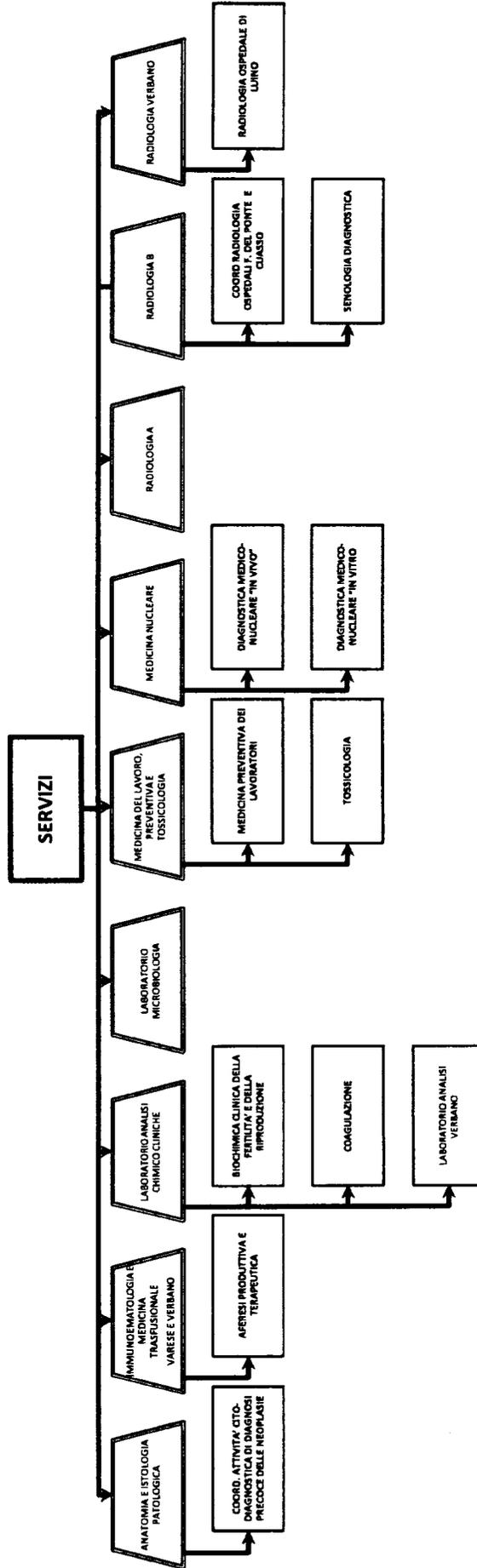


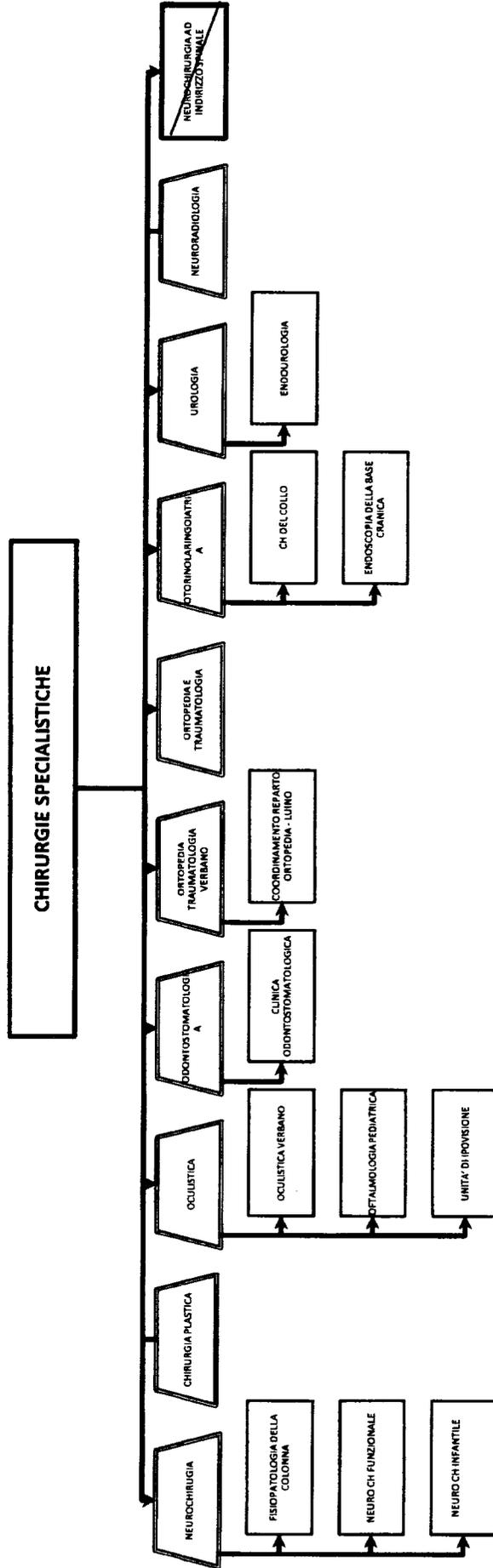
Tavola 2.1.3

# Dipartimento dei Servizi



Handwritten initials/signature

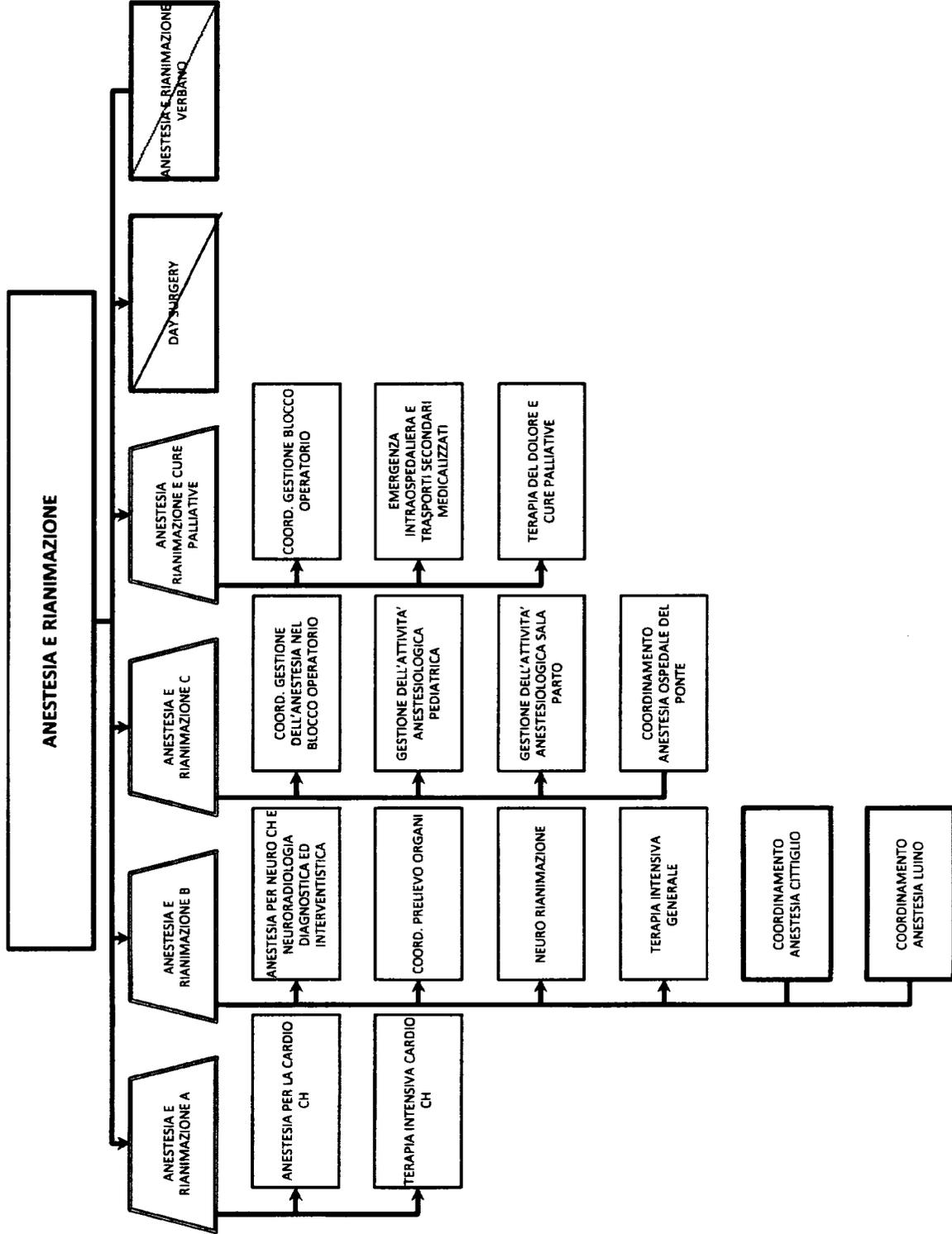
# Dipartimento delle Chirurgie specialistiche



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]* 46

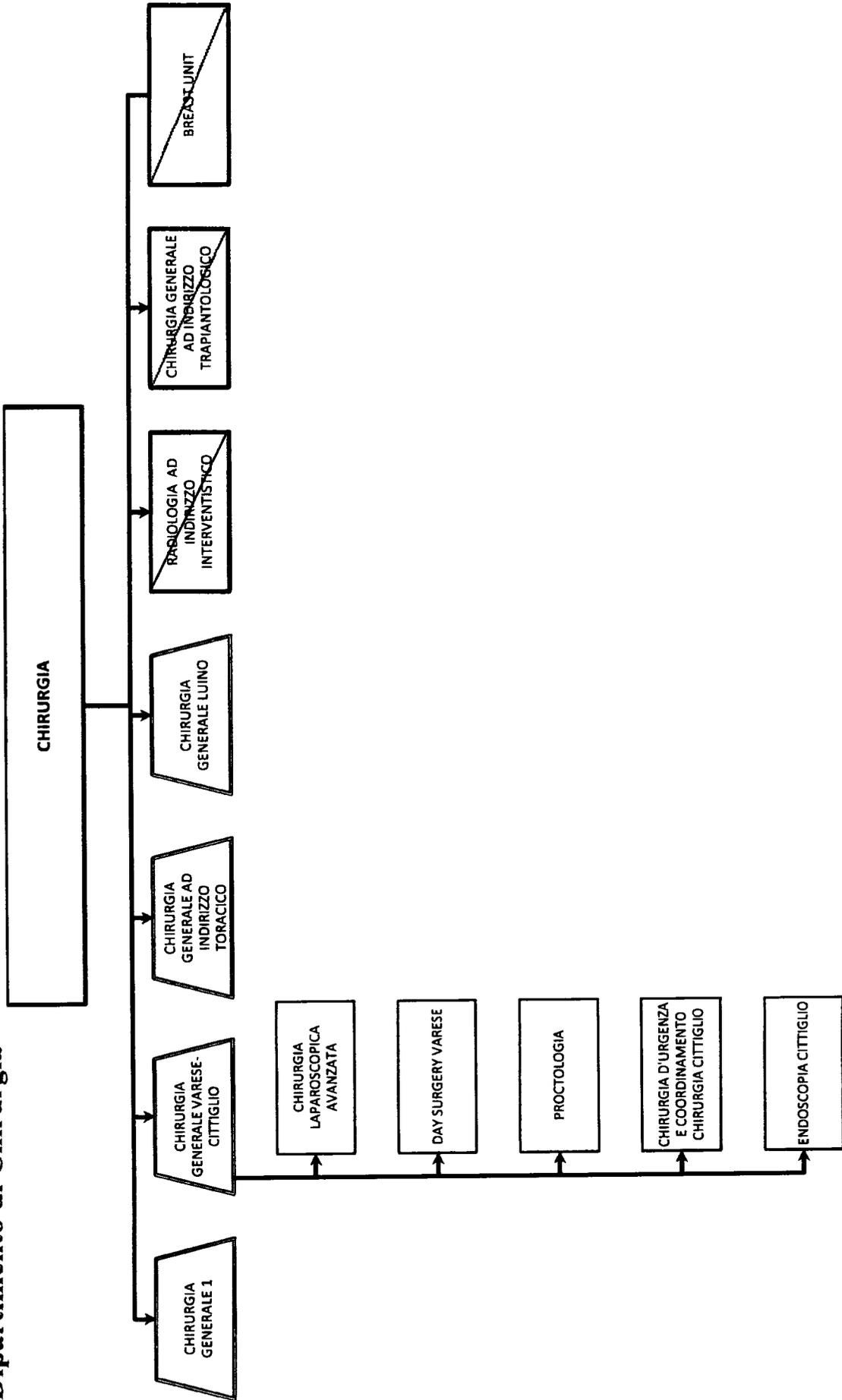
# Dipartimento di Anestesia e Rianimazione



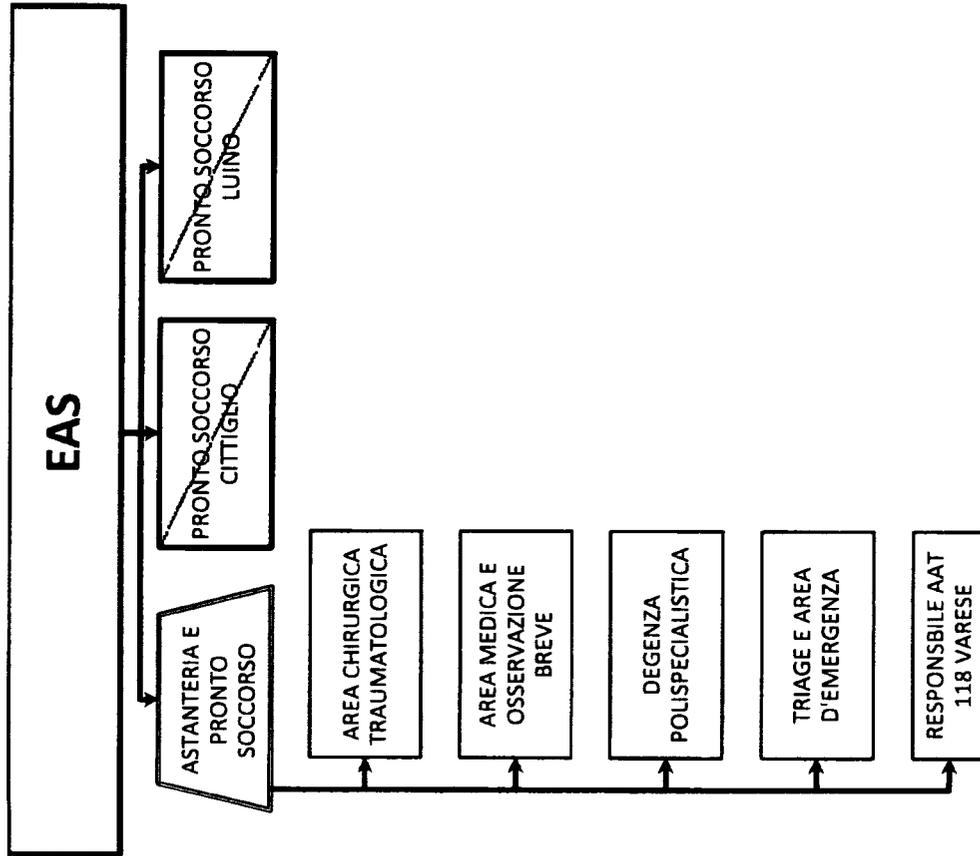
*[Handwritten signature]*

47

# Dipartimento di Chirurgia



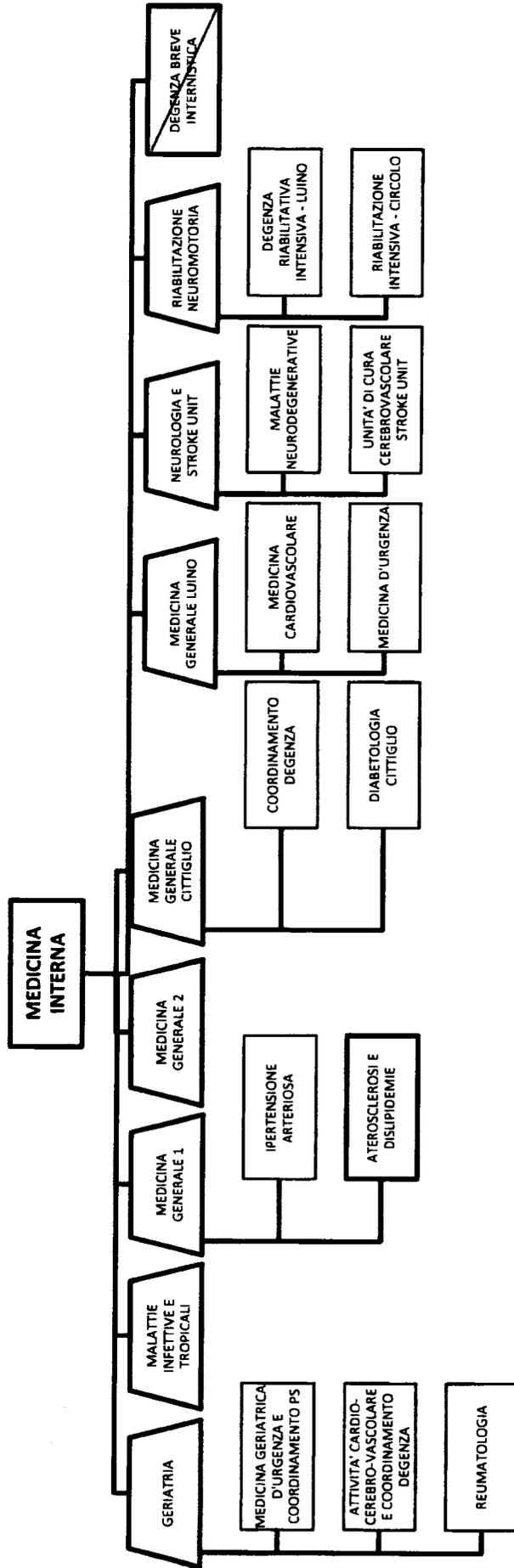
# Dipartimento di Emergenza urgenza Accettazione di Alta specialità



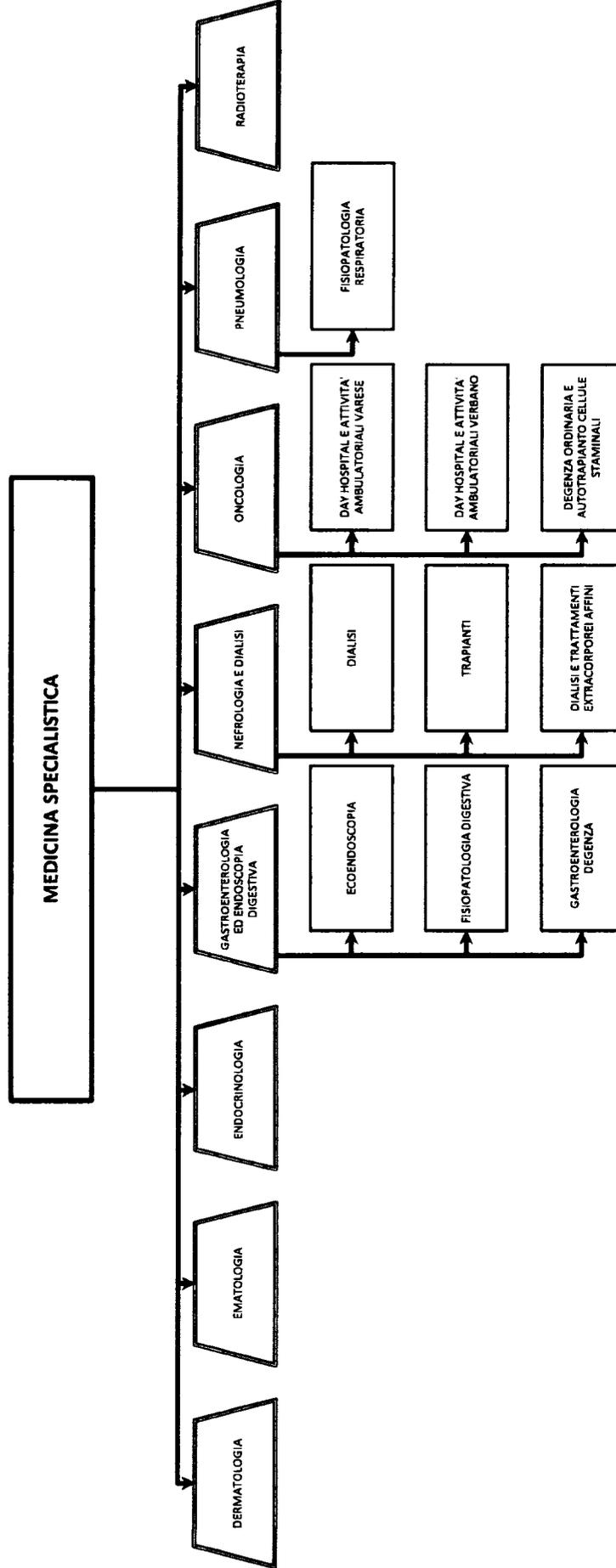
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten numbers: 07 and 49]*

# Dipartimento di Medicina interna

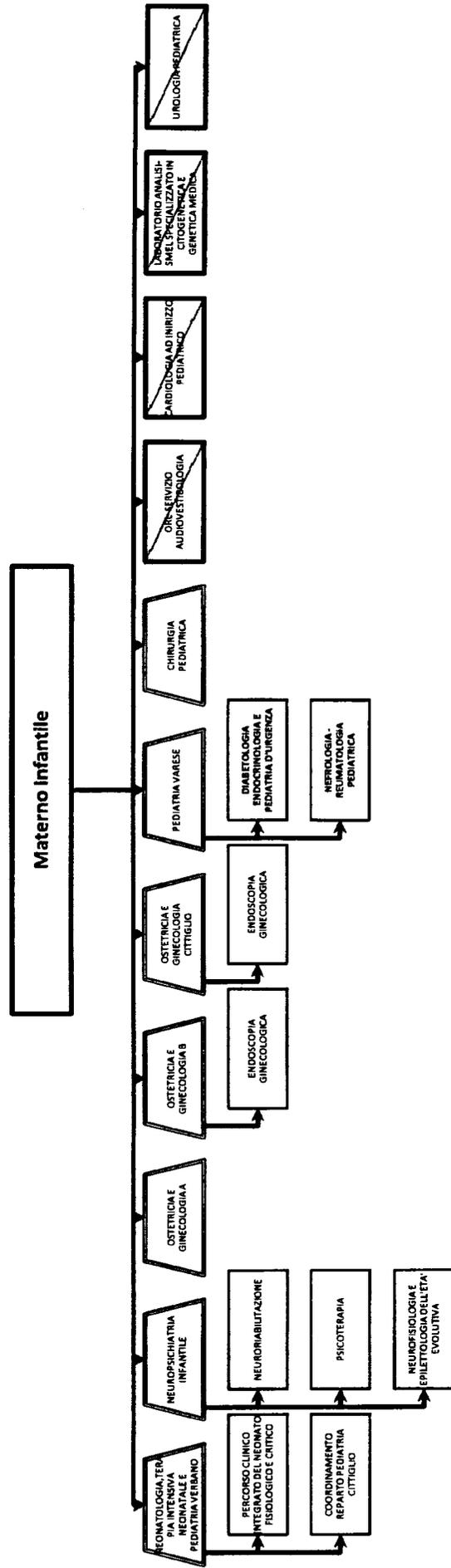


# Dipartimento di Medicina specialistica



52

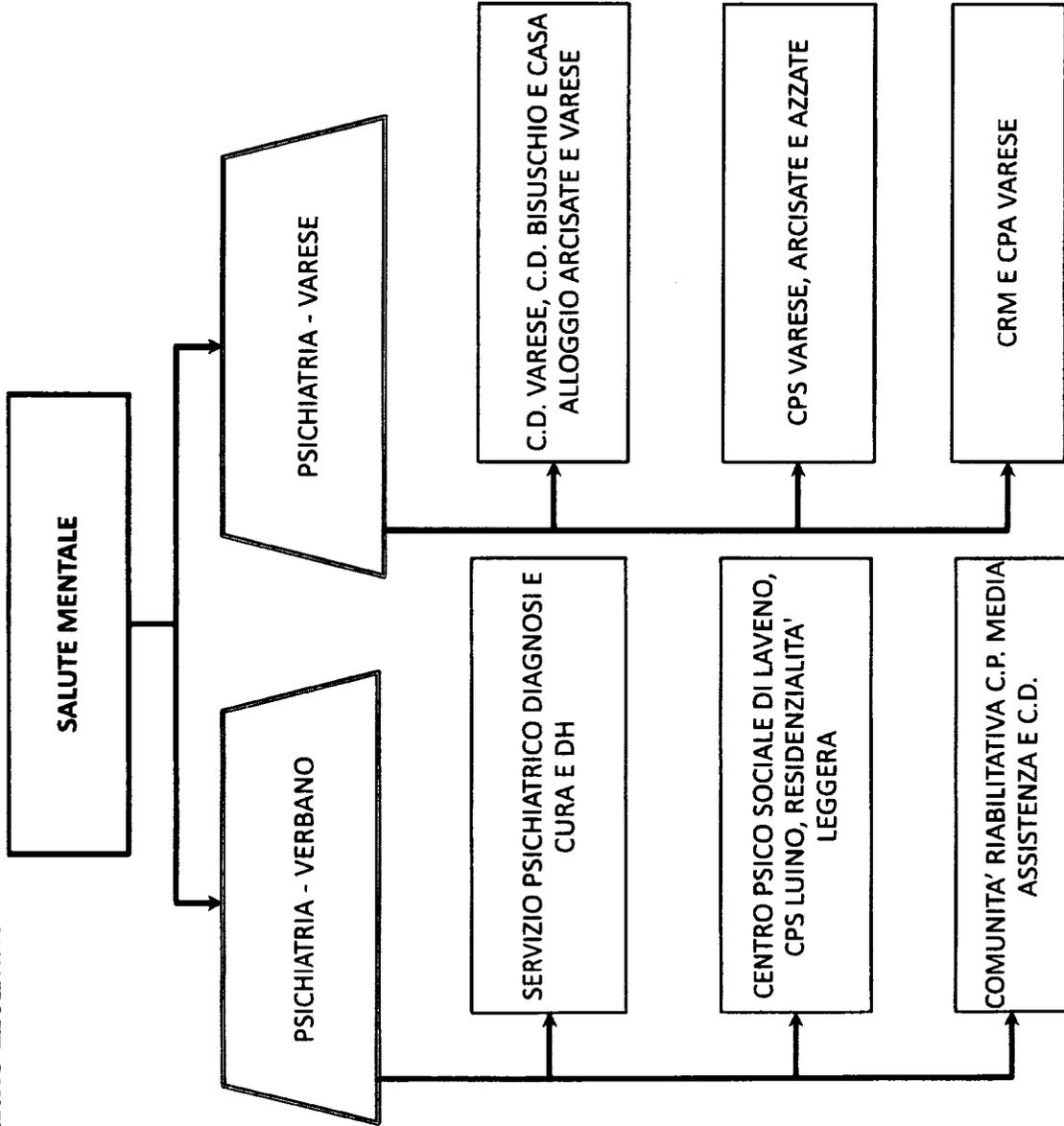
# Dipartimento Materno infantile



*[Handwritten signature]*

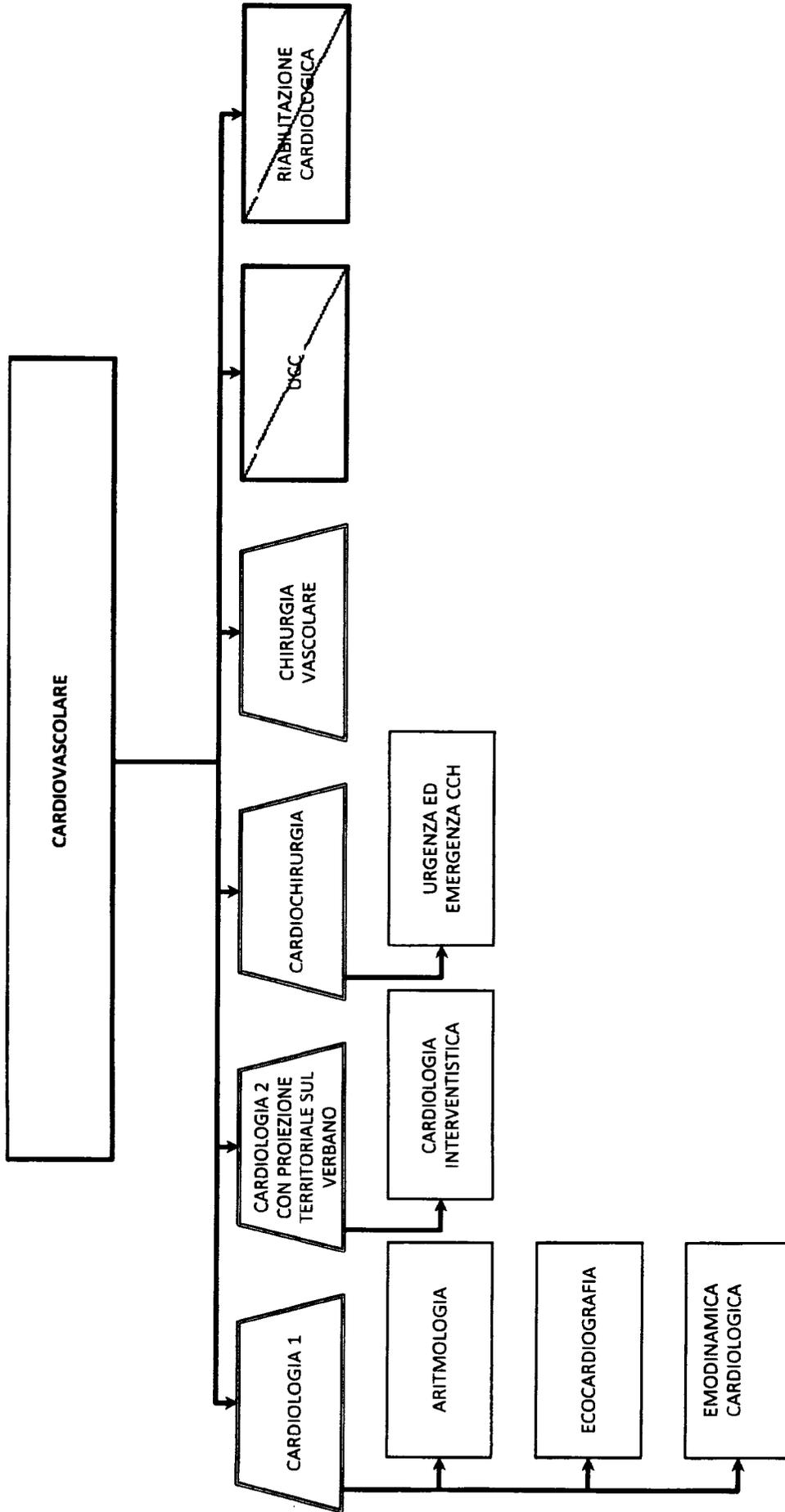
*[Handwritten numbers]* 27 52

# Dipartimento di Salute mentale

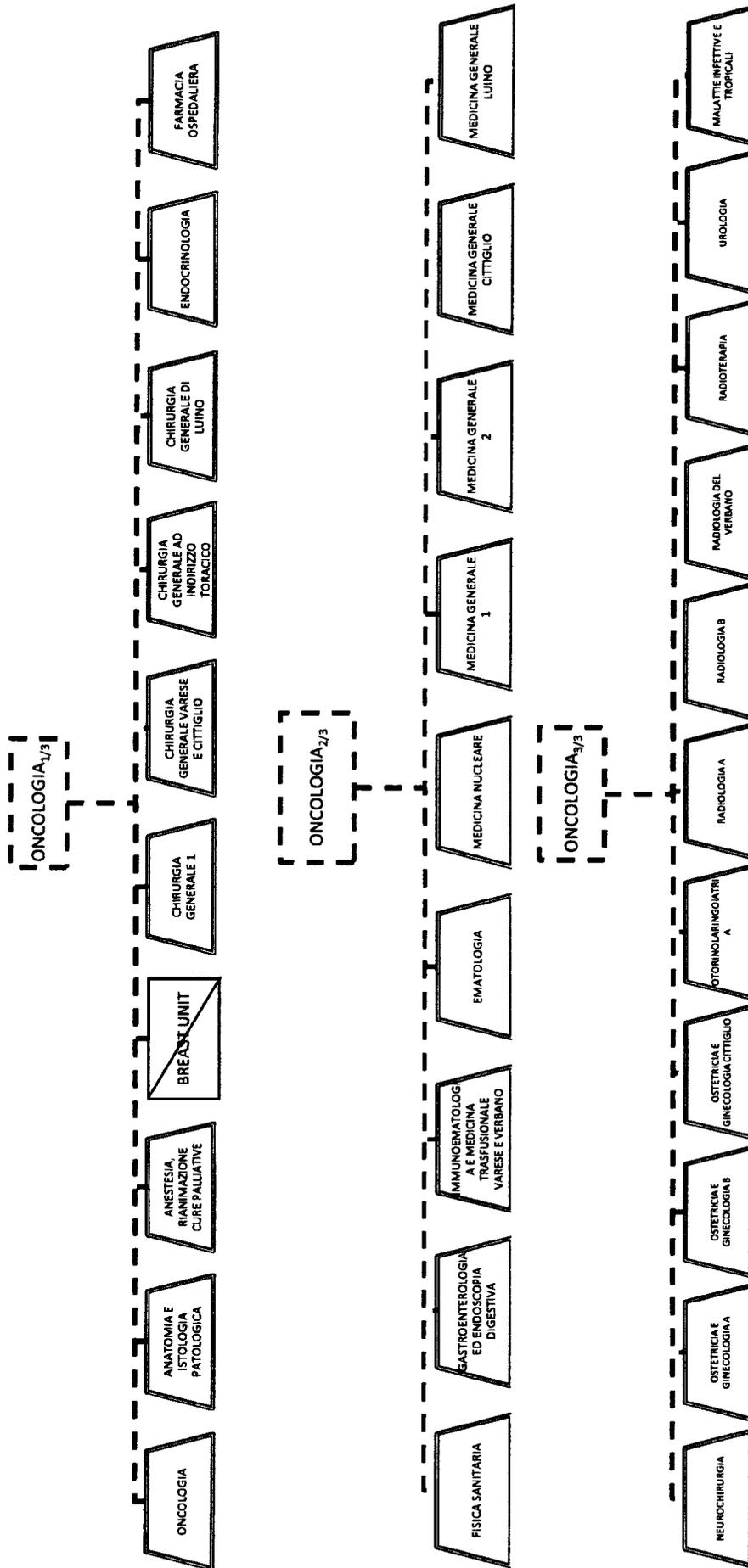


53

# Dipartimento Cardiovascolare



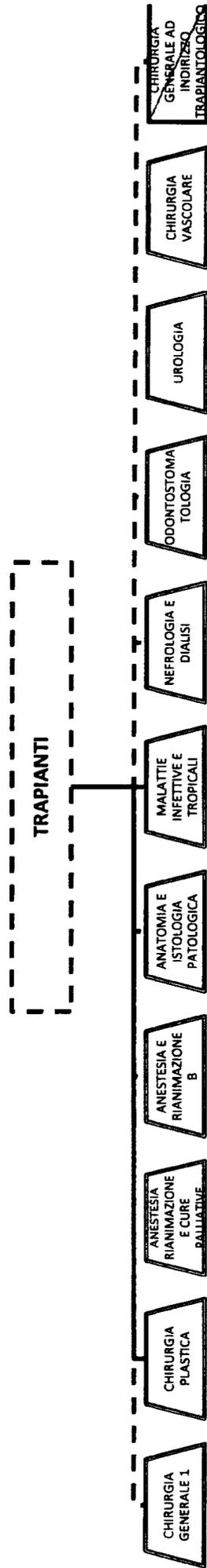
# Dipartimento Oncologico



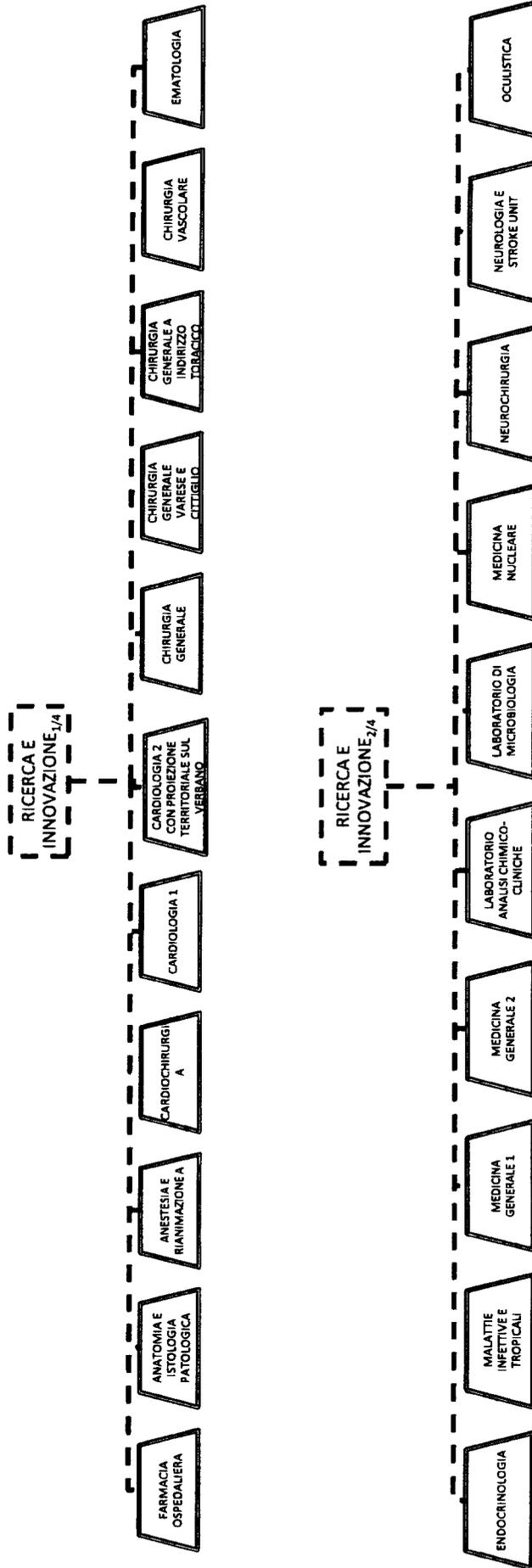
*[Handwritten signature]*

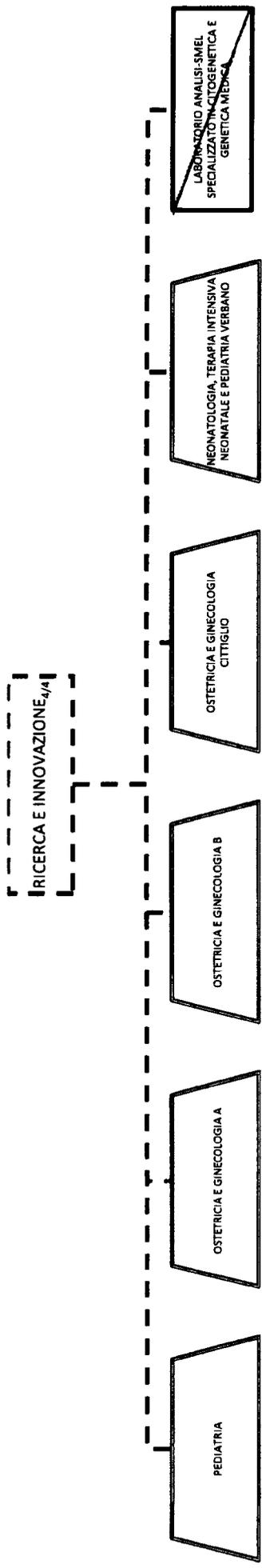
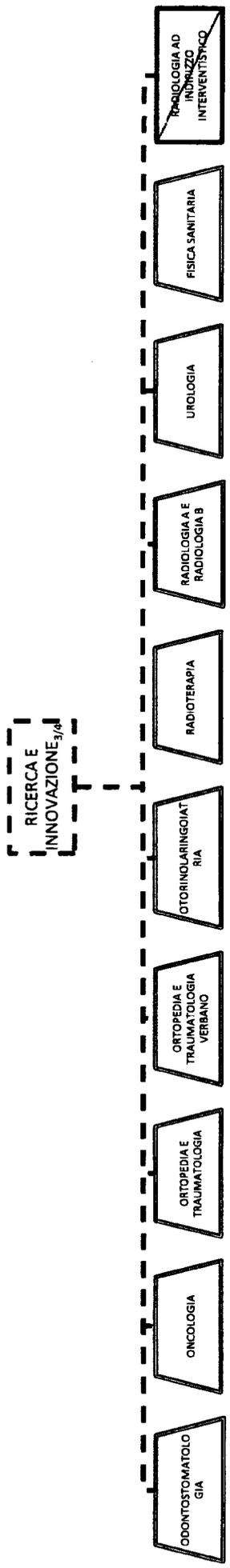
*[Handwritten mark]*

# Dipartimento Trapianti



# Dipartimento Ricerca e Innovazione





27

27

## 12 - RELAZIONE DESCRITTIVA POA AZIENDA OSPEDALIERA "OSPEDALE DI CIRCOLO E FONDAZIONE MACCHI" – VARESE

In coerenza con la DGR 1185 del 20.12.2013 (c.d. "regole 2014"), in particolare all'allegato 3, paragrafo 4.1.1 si è proceduto ad un aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale (POA) 2013-2014.

Lo scopo del lavoro di aggiornamento è stato dettato dall'esigenza di rendere il POA aderente alle modifiche organizzative che si sono realizzate nell'ultimo anno, sia a partire da esigenze interne all'Azienda ospedaliera sia a partire da input di sistema.

In particolare è stata creata una struttura organizzativa funzionale a migliorare il percorso dei pazienti urgenti di area medica in modo da favorire l'attività del pronto soccorso e di conseguenza il sistema di emergenza e urgenza del territorio.

E' stata realizzata inoltre una rivisitazione di tutta l'area dei servizi di laboratorio per consentire da una parte l'avviamento del progetto regionale della macroarea trasfusionale delle province di Varese e Como, dall'altra per sfruttare al meglio l'avvio del nuovo padiglione day center nel quale affluiranno, a partire dalla fine del 2014, tutti i laboratori aziendali.

Inoltre, nell'ottica di adempiere a quanto previsto dalla DGR 4882 del 21/02/2013 ("*Determinazioni in ordine alla rete regionale lombarda dei centri di senologia – breastunits network – Approvazione Linee guida*"), si è predisposta una funzione di responsabilità organizzativa, a nostro giudizio fondamentale, per il buon esito del progetto.

Infine, in coerenza con le previsioni del Decreto regionale n. 8531/2012 "*Determinazioni in merito all'organizzazione di un sistema integrato per l'assistenza al trauma maggiore*" e visto il peso crescente delle esigenze di interventi di chirurgia plastica anche in ambito programmato, si è prevista la istituzione della SC di Chirurgia plastica, fino ad ora inquadrata nel POA come SSD.

Per contro, nell'ottica dello sviluppo dipartimentale del dipartimento di Anestesia e Rianimazione, si è prevista la soppressione della SC Anestesia e Rianimazione del Verbano; viene istituita invece la SSD Anestesia e Rianimazione del Verbano.

A fronte della creazione di ogni nuova struttura corrisponde l'eliminazione di almeno una struttura di pari peso tra quelle già previste nel POA vigente.

Di seguito, elenco sintetico delle modifiche sopra riportate:

- soppressione della SC Anestesia e Rianimazione Verbano;
- *creazione della SC Chirurgia plastica;*
- soppressione della SSD Chirurgia plastica;
- *creazione della SSD Anestesia e Rianimazione Verbano;*
- soppressione della SSD Reumatologia afferente al Dipartimento Medicina specialistica;
- *creazione della SSD Degenza breve internistica afferente al Dipartimento Medicina interna;*
- soppressione della SSD Ostetricia e ginecologia ad indirizzo oncologico;
- *creazione della SSD Breast Unit afferente al Dipartimento di Chirurgia;*
- soppressione della SS Laboratorio analisi e medicina trasfusionale Cittiglio;
- soppressione della SS Laboratorio analisi e medicina trasfusionale Luino;
- *creazione della SS Laboratorio Analisi Presidio Ospedaliero Verbano afferente alla SC Laboratorio Analisi chimico cliniche;*
- *creazione della SS Reumatologia afferente alla SC Geriatria;*

- soppressione della SS Trombosi ed emostasi;
- *creazione della SS Aterosclerosi e dislipidemie afferente alla SC Medicina 1;*

modifica denominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano;

Infine, Per quanto riguarda l'area amministrativa si evidenzia la necessità di creare all'interno della S.C. Affari Generali e legali in staff alla Direzione Amministrativa due settori così articolati:

- *Affari Generali*
- *Affari Legali*

Tale esigenza è funzionale alle recenti innovazioni legislative e regolamentari in tema di gestione del rischio, in particolare nell'ambito assicurativo e del contenzioso.

## 13- TABELLA RIASSUNTIVA DELLE MODIFICHE APPORTATE

STRUTTURE CESSATE	STRUTTURE DI NUOVA ISTITUZIONE
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO	SC CHIRURGIA PLASTICA
SSD CHIRURGIA PLASTICA (Dipartimento di Chirurgie specialistiche)	SSD ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO (Dipartimento di Anestesia e Rianimazione)
SSD REUMATOLOGIA (Dipartimento Medicina specialistica)	SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA (Dipartimento Medicina interna)
SSD OSTETRICIA E GINECOLOGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO (Dipartimento Materno infantile)	SSD BREAST UNIT (Dipartimento di Chirurgia)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE CITTIGLIO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS REUMATOLOGIA (SC Geriatria)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE LUINO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS LABORATORIO ANALISI VERBANO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)
SS TROMBOSI ED EMOSTASI (SC Medicina 1)	SS ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE (SC Medicina 1)
	Ridenominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano

**A.O. OSPEDALE DI CIRCOLO E FONDAZIONE MACCHI**

Aspetto organizzativo 2014

**Dipartimento Cardiovascolare**

- SSD Cardiologia riabilitativa
- SSD UCC
- SC Cardiochirurgia
  - SS Urgenza ed emergenza cardiochirurgica
- SC Cardiologia 1
  - SS Aritmologia
  - SS Ecocardiografia
  - SS Emodinamica cardiologica
- SC Cardiologia 2 con proiezione territoriale sul Verbano
  - SS Cardiologia interventistica
- SC Chirurgia Vascolare

**Dipartimento dei Servizi tecnologici**

- SC Anatomia e Istologia Patologica
  - SS Coord. Attività cito-diagnostica di diagnosi precoce delle neoplasie
- SC Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Varese e Verbano
  - SS Aferesi produttiva e terapeutica
- SC Laboratorio analisi chimico cliniche
  - SS Laboratorio Analisi Verbano
  - SS Biochimica clinica della fertilità e della riproduzione
  - SS Coagulazione
- SC Laboratorio di Microbiologia
- SC Medicina del Lavoro, Preventiva e Tossicologia
  - SS Medicina preventiva dei lavoratori
  - SS Tossicologia
- SC Medicina Nucleare
  - SS Diagnostica medico-nucleare "In vivo"
  - SS Diagnostica medico-nucleare "In vitro"
- SC Radiologia A
- SC Radiologia B
  - SS Coordinamento Radiologia Ospedali F. Del Ponte e Cuasso
  - SS Senologia diagnostica
- SC Radiologia Verbano
  - SS Referente radiologia Ospedale di Luino

**Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche**

- SSD Chirurgia Spinale
- SC Chirurgia Plastica
- SC Neurochirurgia
  - SS Fisiopatologia della colonna
  - SS Neurochirurgia funzionale
  - SS Neurochirurgia infantile
- SC Neuroradiologia
- SC Oculistica
  - SS Oculistica Verbano
  - SS Oftalmologia pediatrica
  - SS Unità di Ipovisione
- SC Odontostomatologia
  - SS Clinica Odontostomatologica
- SC Ortopedia e Traumatologia
- SC Ortopedia e Traumatologia Verbano
  - SS Funzione vicaria Luino
- SC Otorinolaringoiatria
  - SS Chirurgia del collo
  - SS Endoscopia della base cranica

SC	Urologia SS Endourologia
<b>Dipartimento di Anestesia e Rianimazione</b>	
SSD	Anestesia e Rianimazione Verbano SS Funzione vicaria Cittiglio SS Funzione vicaria Luino
SSD	Day Surgery
SC	Anestesia e Rianimazione A SS Anestesia per la Cardiochirurgia SS Terapia intensiva Cardiochirurgia
SC	Anestesia e Rianimazione B SS Anestesia per Neurochirurgia e Neuroradiologia SS Coordinamento Prelievo Organi SS Neurorianimazione SS Terapia Intensiva Generale
SC	Anestesia e Rianimazione C SS Coordinamento gestione dell'anestesia nel blocco operatorio SS Gestione dell'attività anestesiológica pediatrica SS Gestione dell'attività anestesiológica sala parto SS Coordinamento anestesia Ospedale Del Ponte
SC	Anestesia rianimazione e Cure palliative SS Coordinamento gestione blocco operatorio SS Emergenza intraospedaliera e trasporti secondari medicalizzati SS Terapia del dolore e Cure Palliative Servizio di Psicologia clinica
<b>Dipartimento di Chirurgia</b>	
SSD	Radiologia interventistica
SSD	Chirurgia dei Trapianti
SSD	Breast unit
SC	Chirurgia Generale 1
SC	Chirurgia generale ad indirizzo toracico
SC	Chirurgia Generale Varese - Cittiglio SS Chirurgia laparoscopica avanzata SS Day Surgery SS Proctologia SS Chirurgia d'Urgenza e Coordinamento reparto chirurgia generale Cittiglio SS Endoscopia
SC	Chirurgia Generale Luino
<b>Dipartimento di Emergenza Urgenza Accettazione di Alta specialità (EAS)</b>	
SSD	Pronto Soccorso Cittiglio
SSD	Pronto Soccorso Luino
SC	Pronto Soccorso e accettazione Macchi SS Area chirurgica traumatologica SS Area medica e osservazione breve SS Degenza polispecialistica SS Triage e area d'emergenza SS Responsabile AAT 118 Varese
<b>Dipartimento di Medicina Interna</b>	
SSD	Degenza breve internistica
SC	Geriatría SS Medicina geriatrica d'urgenza e coordinamento PS SS Attività cardio-cerebro-vascolare e coordinamento degenza SS Reumatologia
SC	Malattie infettive e tropicali
SC	Medicina Generale 1 SS Ipertensione arteriosa

	SS Aterosclerosi e dislipidemie
SC	Medicina Generale 2
SC	Medicina Generale Cittiglio
	SS Coordinamento degenza
	SS Diabetologia
SC	Medicina Generale Luino
	SS Medicina cardiovascolare
	SS Medicina d'urgenza
SC	Neurologia e Stroke Unit
	SS Malattie neurodegenerative
	SS Unità di cura cerebrovascolare Stroke Unit
SC	Riabilitazione neuromotoria
	SS Degenza riabilitativa intensiva Luino
	SS Riabilitazione intensiva Circolo
<b>Dipartimento di Medicina Specialistica</b>	
SC	Dermatologia
SC	Ematologia
SC	Endocrinologia
SC	Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva
	SS Ecoendoscopia
	SS Fisiopatologia digestiva
	SS Gastroenterologia degenza
SC	Nefrologia e Dialisi
	SS Dialisi
	SS Trapianti
	SS Dialisi e trattamenti extracorporei affini
SC	Oncologia
	SS Day Hospital e attività ambulatoriali Varese
	SS Day Hospital e attività ambulatoriali Verbano
	SS Degenza ordinaria e autotrapianto cellule staminali
SC	Pneumologia
	SS Fisiopatologia respiratoria
SC	Radioterapia
<b>Dipartimento Materno Infantile</b>	
SSD	Audiovestibologia
SSD	Cardiologia pediatrica
SSD	Laboratorio di genetica medica
SSD	Urologia pediatrica
SC	Chirurgia Pediatrica
SC	Neonatologia, Terapia Intensiva Neonatale e Pediatria Verbano
	SS Percorso clinico integrato del neonato fisiologico e critico
	SS Coordinamento reparto Cittiglio
SC	Neuropsichiatria Infantile
	SS Neuroriabilitazione
	SS Psicoterapia
	SS Neurofisiologia e epilettologia dell'età evolutiva
SC	Ostetricia e ginecologia A
SC	Ostetricia e ginecologia B
	SS Endoscopia ginecologica
SC	Ostetricia e ginecologia Cittiglio
	SS Endoscopia ginecologica
SC	Pediatria Varese
	SS Diabetologia, endocrinologia e Pediatria d'urgenza
	SS Nefrologia - Reumatologia Pediatrica
<b>Dipartimento Salute Mentale</b>	
SC	Psichiatria - Varese

	SS C.D. Varese, C.D. Bisuschio e Casa alloggio Arcisate e Varese SS CPS di Varese, Arcisate e Azzate SS CRM e CPA Varese
SC	Psichiatria - Verbano SS Servizio psichiatrico Diagnosi Cura e DH SS Centro Psicosociale di Laveno, CPS Luino SS Comunità Riabilitativa Media assistenza
<b>Direzione sanitaria</b>	
SC	SITRA - Servizio Infermieristico Tecnico Riabilitativo Aziendale
SC	Direzione Medica di Presidio di Varese SS Referente Ospedale di Circolo e Coordinamento CIO SS Referente Ospedale F. Del Ponte e gestione accreditamento e privacy
SC	Direzione Medica Presidio del Verbano SS Day Surgery (Chirurgia Verbano) SS Coordinamento strutture ambulatoriali e referente Direzione Medica Ospedale di Luino
SC	Farmacia Ospedaliera
SC	Medicina Legale SS Istopatologia medico legale
	SS Coordinamento strutture ambulatoriali aziendali
<b>Staff della Direzione Amministrativa</b>	
SC	Affari Generali e Legali
SC	Direzione Amministrativa Presidio del Verbano
SC	Economico-finanziaria
SC	Approvvigionamenti
SC	Risorse Umane SS Formazione del personale
SC	Tecnico Patrimoniale Circolo
SC	Tecnico Patrimoniale Verbano
	SS Sistemi di accesso, convenzioni e libera professione
<b>Staff della Direzione Generale</b>	
SC	Fisica Sanitaria
SC	Ingegneria Clinica
SC	Sistemi Informativi
	SS Controllo di gestione e programmazione SS Sistema qualità, rischio clinico, accreditamento

## Strutture complesse e semplici dipartimentali FUNZIONIGRAMMA AZIENDALE

### Dipartimento Cardiovascolare

#### UOC Cardiologia 2 con proiezione territoriale sul Verbano

Si occupa di attività di degenza, attività interventistica, attività ambulatoriale clinica e strumentale non invasiva. Dispone di 16 posti letto accreditati. Assicura presso l'Ospedale di Citiglio l'ambulatorio cardiologico e la consulenza per le U.O. e il Pronto Soccorso/assicura presso la sede di Varese oltre alla degenza anche l'esecuzione di procedure di cardiologia interventistica. Dati di attività: N. posti letto:14,32/ N. ricoveri:919/ gg degenza:5019/ Letti DH:1/ Accessi:112/ N. casi:112/ N. letti DO+DH:1031/ gg degenza DO+DH:5131/ Fatturato ricoveri:5304887/ Prest. ambulatoriali:15613/ Fatturato amb.:427611,34/ Ore amb.:2972/ N. dirigenti:9,61/ N. pers. comparto:39,46/ Ore collaboratori:861,71/ Prest. interni:23788/ Spese correnti:6249847,96/ Valore amm. attrezzature san.:197803,31

#### UOC Chirurgia Vascolare

UOC a direzione universitaria tratta patologie vascolari arteriose e venose; assicura attività assistenziali, di ricerca e di formazione. E' assicurato il trattamento anche in urgenza-emergenza delle malattie dell'aorta toracica e addominale, dell'insufficienza cerebrovascolare e delle ischemie periferiche, in stretta e significativa collaborazione con altre UO/O aziendali. Partecipa direttamente all'attività di trapianto di rene e di rene-pancreas. E' sede della Scuola di Specialità in Chirurgia Vascolare. Assicura attività sia di degenza che ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:8,75/ N. ricoveri:547/ gg degenza:3388/ Letti DH:1/ Accessi:29/ N. casi:45/ N. letti DO+DH:9,75/ N. ricoveri DO+DH:592/ gg degenza DO+DH:3417/ Fatturato ricoveri:2758673/ Prest. ambulatoriali:6505/ Fatturato amb.:354866,07/ Ore amb.:2340/ N. dirigenti:4/ N. pers. comparto:6,8047619047619/ Ore collaboratori:2648,8/ Prest. interni:1560/ Spese correnti:3207586,48/ Valore amm. attrezzature san.:116608,77

#### UOC Cardiologia 1

U.O. a direzione universitaria, garantisce attività di degenza, interventistica, ambulatoriale clinica e strumentale. All'attività di assistenza si affianca quella di didattica e ricerca clinica. Partecipa al Progetto regionale Nuove Reti Sanitarie. Dati di attività: N. posti letto:22,32/ N. ricoveri:1395/ gg degenza:8026/ Letti DH:1/ Accessi:300/ N. casi:222/ N. letti DO+DH:23,32/ N. ricoveri DO+DH:1617/ gg degenza DO+DH:8326/ Fatturato ricoveri:7658038/ Prest. ambulatoriali:14377/ Fatturato amb.:483038,86/ Ore amb.:2661/ N. dirigenti:1,17/ N. pers. comparto:37,46/ Ore collaboratori:2440,05/ Prest. interni:2587/ Spese correnti:7143024,85/ Valore amm. attrezzature san.:144165,81

#### UOC Cardiocirurgia

L'U.O. Cardiocirurgia e Terapia Intensiva garantisce all'ampia popolazione di riferimento l'accesso ad interventi cardiocirurgici in elezione, urgenza ed emergenza, coprendo l'intero spettro delle patologie cardiache dell'adulto (ad eccezione del trapianto cardiaco). L'U.O. è reparto universitario convenzionato con 16 posti letto di degenza ordinaria e 6 di Terapia Intensiva Cardiocirurgica. Il personale medico assegnato: 8 dirigenti. Assicura attività di degenza e ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:25,06/ N. ricoveri:720/ gg degenza:8545/ Letti DH:4/ Accessi:169/ N. casi:16/ N. letti DO+DH:26,06/ N. ricoveri DO+DH:736/ gg degenza DO+DH:8714/ Fatturato ricoveri:10769732/ Prest. ambulatoriali:389/ Fatturato amb.:7699,37/ Ore amb.:312/ N. dirigenti:8,24/ N. pers. comparto:48,96/ Ore collaboratori:1884,1/ Prest. interni:27/ Spese correnti:6811957,53/ Valore amm. attrezzature san.:390494,33

#### SSD Riabilitazione cardiologica

La SSD si occupa della riabilitazione cardiologica post-evento acuto quali: intervento cardiocirurgico, scompenso cardiaco, sindrome coronarica complicata. Assicura attività sia di degenza che ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:13,46/ N. ricoveri:123/ gg degenza:2046/ Letti DH: Accessi/ N. casi/ N. letti DO+DH:13,46/ N. ricoveri DO+DH:123/ gg degenza DO+DH:2046/ Fatturato ricoveri:5352,90/ Prest. ambulatoriali:1019/ Fatturato amb.:36617,27/ Ore amb.:367/ N. dirigenti:3/ N. pers. comparto:6,17/ Ore collaboratori:891,65/ Prest. interni:891/ Spese correnti:656365,39/ Valore amm. attrezzature san.:5440,29

#### SSD UCC

La SSD UCC è una Unità di Terapia Intensiva per la cura e il trattamento dei pazienti cardiologici acuti. In particolare vengono assistiti pazienti affetti da Sindrome Coronarica Acuta (STEMI e NSTEMI). Scompenso acuto/edema polmonare acuto; Shock Cardiogeno e altre patologie cardiologiche. In particolare vengono assistite: Assistenza e cura del paziente cardiologico acuto, compresi pazienti in ventilazione invasiva e non invasiva, in emodialisi/emofiltrazione, in assistenza emodinamica con contropulsatore aortico, in ammalazione vasi venosi periferici e centrali, cateterismo cardiaco dx (Swan Ganz), in ammalazione arteriosa periferica; Diagnostica ecocardiografica transitorica e transesofagea per pazienti ricoverati in UTIC ed altre Terapie Intensive, Sala Operatoria Cardiocirurgia e PS/DEA. Cardioversioni elettriche per pazienti provenienti da PS/DFA ed altre U.O. Dati di attività: N. posti letto:8/ N. ricoveri:742/ gg degenza:2928/ Letti DH: Accessi/ N. casi/ N. letti DO+DH:8/ N. ricoveri DO+DH:742/ gg degenza DO+DH:2928/ Fatturato ricoveri:453289/ Prest. ambulatoriali:773/ Fatturato amb.:46741,29/ Ore amb.:304/ N. dirigenti:3/ N. pers. comparto:23,86/ Ore collaboratori:2386,97/ Prest. interni:0/ Spese correnti:137470,15/ Valore amm. attrezzature san.:117912,36

### UOC Anatomia e Istologia Patologica

L'UOC, a direzione universitaria, svolge attività di diagnosi: precoce dei tumori attraverso screening sulla popolazione (mammella, colon, cervice), citopatologica, istopatologica, intraoperatoria al congelatore, patologia cromosomica e molecolare, neoplasie ereditarie, immunostochimiche con particolare riferimento a pannelli di marcatori tumorali, ultrastrutturali. Si occupa inoltre di riscontri diagnostici su pazienti deceduti in Ospedale. Dispone di apparecchiature tecnologicamente avanzate compresi: un microscopio elettronico, un piroscopio a fluorescenza per le analisi FISH di citogenetica interfascia, un sistema di scannerizzazione delle immagini.

L'U.O. è certificata ISO9001 dal 2002 e ha mantenuto la certificazione fino ad oggi; dispone quindi di un sistema di registrazione dei dati e dei protocolli operativi. L' UOC è ubicata in Via O. Rossi. La maggior parte degli esami intraoperatori vengono eseguiti presso il quartiere operatorio del monoblocco dell'Ospedale di Circolo. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:35692/ Fatturato amb.:1293636,39/ Ore amb.:16032 amb.:100/ N. dirigenti:13,55/ N. pers. comparto:22,89/ Ore collaboratori:1365,65/ Prest. interni:24937/ Spese correnti:3034616,64/ Valore amm. attrezzature san.:40607,76

### UOC Radiologia B

La UOC assicura l'erogazione di prestazioni di diagnostica ed interventistica (tranne che in ambito neuro radiologico) comprendenti tutti i campi della Radiologia, anche innovative e di alto livello qualitativo, per pazienti ricoverati, ambulatoriali e da Pronto Soccorso, anche nel campo Mammografico e di interventistica muscolo scheletrica eco guidata. Dati di attività: N. posti letto:/ N. ricoveri:/ **gg degenza:/ Letti DH:/ Accessi:/ N. casi:/ N. letti DO+DH:0/ N. ricoveri DO+DH:0/ gg degenza DO+DH:0/ Fatturato ricoveri:/ Prest. ambulatoriali:Attività in Radiologia A/ Fatturato amb.:Attività in Radiologia A/ Ore amb.:16032 (cumulative con Radiologia A e Interventistica)/ N. dirigenti:7,58/ N. pers. comparto:33,91/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:Attività in Radiologia A/ Spese correnti:2719823,96/ Valore amm. attrezzature san.:194113,8**

### UOC Radiologia Verbano

L'UOC svolge la propria attività mediante l'utilizzo di: TAC:Ecografia Radiologia convenzionale:Radiologia interventistica (biopsie drenaggi). Dati di attività: Prest. ambulatoriali:36735/ Fatturato amb.:1598391/ Ore amb.:8676/ N. dirigenti:9,94/ N. pers. comparto:27,26/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:44691/ Spese correnti:3419670,02/ Valore amm. attrezzature san.:229093,44

### UOC Radiologia A

La UOC, a direzione universitaria, utilizza le varie tecnologie disponibili (Radiologia convenzionale e digitale; Ecografia; TC; RM) per il conseguimento di accurate informazioni diagnostiche, indispensabili per il corretto management dei pazienti. In particolare effettua prestazioni per: Diagnostica vascolare non invasiva (Angio-TC; Angio-RM); Esami Cardio-TC; Esami RM del retto e della prostata, in ambito oncologico; Esami contrastografici delle articolazioni in RM (Arthro-RM); Interventistica eco guidata in ambito muscolo-scheletrico. Trattamento endovascolare degli aneurismi (aorta, arterie viscerali); Trattamenti di ablazione in ambito oncologico con micro-onde; Trattamento di ablazione dei tumori extra-spatici (con i vari sistemi disponibili); Radioembolizzazione dei tumori primitivi del fegato. E' inoltre sede della Scuola di Specializzazione in Radiodiagnostica e del Corso di Laurea triennale per tecnici di radiologia. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:116242/ Fatturato amb.:6516240,02/ Ore amb.:16032 (cumulative con Radiologia B e Interventistica)/ N. dirigenti:19,31/ N. pers. comparto:60,05/ Ore collaboratori:1202,88/ Prest. interni:113128/ Spese correnti:8741397,71/ Valore amm. attrezzature san.:1045363,08

### UOC Medicina Nucleare

L'UOC svolge attività nell'ambito di: indagini diagnostiche all'interno dei percorsi diagnostico-terapeutici dei settori clinici sia medici che chirurgici afferenti a pressoché tutte le discipline cliniche: oncologia, cardiologia, nefro-urologia, endocrinologia, neurologia, ematologia e infettivologia, per i pazienti sia adulti, che pediatrici, sia degenti che ambulatoriali; chirurgia radioguidata; terapia radiometabolica ambulatoriale ipertroidismo; SIRT (Selective Internal Radiation Therapy). Si occupa inoltre di: dosaggio di ormoni e autoanticorpi correlati, marcatori tumorali nei liquidi biologici con metodi di elevata qualità diagnostica; isolamento e marcatura cellule ematiche autologhe del Paziente; misure ematologiche e di funzionalità renale. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:197241/ Fatturato amb.:4052944,94/ Ore amb.:2160/ N. dirigenti:6/ N. pers. comparto:22,04/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:40646/ Spese correnti:3564473,86/ Valore amm. attrezzature san.:270452,28

### UOC Laboratorio di Microbiologia

L'UOC, a direzione universitaria, si occupa della diagnostica delle patologie infettive umane causate da batteri, virus, miceti, parassiti e prioni. La missione è quella di produrre fattori di salute per l'uomo identificando in maniera corretta e rapida i microrganismi responsabili delle patologie infettive per consentire ai clinici la cura mirata delle infezioni e la loro prevenzione. Ha inoltre le seguenti funzioni: identificazione di determinanti di resistenza ai farmaci (batteri, virus, miceti), diagnostica di infezioni in pazienti compromessi (immunodepressi, oncologici, trapiantati, politraumatizzati), segnalazione di "germi sentinella", segnalazione di eventi epidemici e di infezioni ospedaliere, rapporti epidemiologici per il CIO, protezione della gravidanza e dell'infanzia (anche attraverso studi della resistenza immune nella popolazione di riferimento). Il Laboratorio è organizzato in due parti: 1) Batteriologia, Micologia, Antibiogrammi, 2) Virologia, Micobatteriologia, Parassitologia, Sierologia infettiva. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:157515/ Fatturato amb.:2580893,58/ Ore amb.:/ N. dirigenti:5,03/ N. pers. comparto:14,74/ Ore collaboratori:157,21/ Prest. interni:163644/ Spese correnti:2808338,31/ Valore amm. attrezzature san.:23552,4

## UOC

### Laboratorio analisi chimico cliniche

La UOC si occupa di quella branca della Medicina di Laboratorio che impiega metodi chimici e biochimici per lo studio delle malattie ed è coinvolto anche nella ricerca delle basi molecolari delle malattie e nella sperimentazione clinica di nuovi farmaci. Il Laboratorio esegue analisi su campioni biologici negli ambiti disciplinari di biochimica clinica, ematologia e coagulazione, utili per la tutela della salute, la diagnosi delle malattie, il giudizio prognostico e la valutazione dell'efficacia delle terapie. Il servizio viene erogato a favore delle UU.OO. Dell'Azienda Ospedaliera e di altre istituzioni sanitarie e dell'utenza ambulatoriale. I campioni biologici di quest'ultima vengono raccolti presso il Centro prelievi dell'Ospedale di Circolo e presso altri Centri Prelievo presenti e operanti nel territorio della Provincia di Varese, con un bacino di utenza di circa 300.000 abitanti. Il Laboratorio è coinvolto nell'attività didattica e di tirocinio dei Corsi di Laurea in "Medicina e Chirurgia" e in "Tecniche di Laboratorio Biomedico" e nella Scuola di Specializzazione in Biochimica Clinica dell'Università dell'Insubria. Peculiarità del laboratorio sono: Determinazione di farmaci immunosoppressori (ciclosporina, tacrolimus); Diagnostica delle iperproliferazioni, mediante ricerca delle forme macromolecolari; Determinazione delle metanefrine nell'urina; Diagnostica dell'infertilità maschile (separazione liquido cefalo-rachidiano); Diagnostica ematologica di secondo livello delle patologie ematologiche (citochimica e mielogrammi su mielospirato); Diagnostica delle malattie demielinizzanti, mediante ricerca di componenti oligoclonali nel siero; Separazione di densità; Separazione di proteine mediante isoelettrofocalizzazione. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:1406430/ Fatturato amb.:4707974,18/ Ore amb.:/ N. dirigenti:10,87/ N. pers. comparto:38,78/ Ore collaboratori:2124,98/ Prest. interni:2005606/ Spese correnti:4926788,35/ Valore amm. attrezzature san.:14077,32

## UOC

### Immunoeematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano

Il compito istituzionale dell'UOC (SIMIT) è quello di espletare tutta la filiera della Medicina Trasfusionale dalla donazione di sangue intero ed emocomponenti in aferesi (anche di cellule staminali a scopo trapiantologico), alla lavorazione, alla validazione ed all'assegnazione del sangue e degli emocomponenti o cessione del plasma per la plasmaderivazione; di svolgere attività clinica di aferesi cellulare (anche di cellule staminali a scopo trapiantologico) e plasmatica e attività clinica ematologica/trasfusionale su pazienti ricoverati e ambulatoriali. E' inoltre sede del Dipartimento interaziendale di Medicina Trasfusionale e di Ematologia (DMTE) della provincia di Varese e svolge la funzione di Struttura Regionale di Coordinamento (SRC), su mandato dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU); avendo già svolto le funzioni di Centro Regionale di Coordinamento e Compensazione (CRCC) dal 2002. Il SIMIT è laboratorio specialistico immunoeematologico, di ematologia, di citofluorimetria, di autoimmunità per il territorio provinciale, e di qualificazione biologica degli emocomponenti (mediante NAT su tutte le unità del DMTE di Varese e di Como, mediante test sierologici su tutte le unità del DMTE di Varese) e di biologia molecolare (HLA, emoglobinopatie e m. autoimmuni). Coordina a livello dipartimentale e regionale, mediante la funzione di DMTE e SRC, con il preciso compito di programmazione e compensazione delle risorse di sangue e di tutti i plasmaderivati. Tra le attività si segnala: Raccolta di sangue e di emocomponenti su donatori volontari e periodici (Varese); Cittiglio e Luino attraverso le articolazioni; Lavorazione e scomposizione del sangue intero (anche delle unità raccolte nell'articolazione di Cittiglio e prossimamente di Luino); Qualificazione biologica di tutte le unità raccolte nel DMTE di Varese e segnatamente alla NAT anche nel DMTE di Como; Assegnazione del sangue e degli emocomponenti; Trasfusione e plasmaferesi terapeutica su pazienti ambulatoriali ed ospedalizzati; Raccolta e conservazione di cellule staminali a scopo trapiantologico sia autologo sia omologo; Diagnostica laboratoristica (sede di SMEL specialistica) immunoeematologica, di citofluorimetria, di autoimmunità, di qualificazione biologica degli emocomponenti (mediante NAT e test sierologici) e di biologia molecolare (HLA, emoglobinopatie e m. autoimmuni); coordinamento dipartimentale e regionale con il preciso compito di programmazione e compensazione delle risorse di sangue e di tutti i plasmaderivati provenienti dall'attività industriale (conto/lavorazione), effettuata su tutto il plasma regionale periodicamente destinato per tale scopo all'industria di frazionamento. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:250154/ Fatturato amb.:1676008,09/ Ore amb.:/ N. dirigenti:5,68/ N. pers. comparto:27,34/ Ore collaboratori:2877,33/ Prest. interni:259449/ Spese correnti:6092294,18/ Valore amm. attrezzature san.:33668,64

## UOC

### Medicina del Lavoro, Preventiva e Tossicologia

La UOC a direzione universitaria svolge attività di sorveglianza sanitaria per i lavoratori dell'Azienda Ospedaliera. E' sede dell'Osservatorio epidemiologico regionale per le malattie cardiovascolari (Progetti CAMUNI). Partecipa alle analisi di outcome e di valutazione delle performance delle cardiologie (Progetto VALORE) in collaborazione con altre UUOO aziendali. Nell'ambito delle malattie da lavoro svolge attività di consulenza per esterni, prevalentemente in ambito SSR. Si occupa inoltre di attività di epidemiologia ed elaborazione statistica, valutazione rischi, sicurezza del lavoro e formazione per la sicurezza. E' sede della Scuola di specialità di Medicina del Lavoro. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:41204/ Fatturato amb.:353637,64/ Ore amb.:5280/ N. dirigenti:5,72/ N. pers. comparto:10,86/ Ore collaboratori:5375,86/ Prest. interni:167280/ Spese correnti:1580200,86/ Valore amm. attrezzature san.:42671,76

## Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche

## UOC

### Neuroradiologia

L'UOC si occupa principalmente di attività diagnostiche specifiche tra le quali alcune in particolare (angolo TC cerebrali e angio-TSA, RM funzionali e Spettroscopia RM, Trattografia RM, studi di perfusione e diffusione, RM in sedazione ecc) non sono eseguite di routine presso altri Ospedali o altre Strutture Convenzionate. La Neuroradiologia costituisce un punto di riferimento anche per le altre Aziende Ospedaliere, in particolare per l'interventistica neurovascolare, anche in urgenza (ovvero trattamenti di M.A.V e aneurismi, embolizzazione di tumori ecc... ma anche per i trattamenti spinali minimi invasivi). Collabora inoltre con l'Università dell'Insubria, in particolare nell'insegnamento rivolto agli Specializzandi di Radiologia, Neurochirurgia, Neurologia. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:13048/ Fatturato amb.:1854081,05/ Ore amb.:3744/ N. dirigenti:5/ N. pers. comparto:19,22/ Ore collaboratori:367,86/ Prest. interni:13024/ Spese correnti:319607,75/ Valore amm. attrezzature san.:379722,6



## UOC

### Ortopedia e Traumatologia Verbano

L'UOC di Ortopedia e Traumatologia del Verbano è operativa nei 2 presidi, Cittiglio e Luino. A Cittiglio viene prevalentemente eseguita Chirurgia Traumatologica. A Luino, dal Luglio 2011, è attivo un progetto di Week Surgery con 10 posti letto che vengono ridotti a 4 durante il weekend. Vengono inoltre eseguiti interventi di Ortopedia in elezione e di Traumatologia. L'attività di eccellenza dell'U.O. riguarda la Chirurgia Protetica, Anca e Ginocchio, e la Chirurgia di Piede e Caviglia. Viene anche eseguita in entrambe le sedi ogni tipo di traumatologia di competenza ortopedica. Assicura attività di degenza e ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:23.17/ N. ricoveri:1107/ gg degenza:6139/ Letti DH:3/ Accessi:192/ N. casi:186/ N. letti DO+DH:26.17/ N. ricoveri DO+DH:1293/ gg degenza DO+DH:6331/ Fatturato ricoveri:4460029/ Prest. ambulatoriali:8103/ Fatturato amb.:528185/ Ore amb.:2200/ N. dirigenti:10/ N. pers. comparto:28.42/ Ore collaboratori:3526.58/ Prest. interni:210/ Spese correnti:4641081.77/ Valore amm. attrezzature san.:40545.59

## SSD

### Neurochirurgia ad indirizzo spinale

Approccio integrato alla problematica, spinale e mielo-radicolare, dalla patologia degenerativa a quella traumatica, dalla vascolare alla neoplastica; con particolare attenzione al rapporto rischio-beneficio, nella terapia chirurgica, specie per quanto concerne le patologie degenerative dell'anziano. Dati di attività: N. posti letto:2.24/ N. ricoveri:112/ gg degenza:552/ Letti DH:1/ Accessi:49/ N. casi:49/ N. letti DO+DH:3.24/ N. ricoveri DO+DH:161/ gg degenza DO+DH:601/ Fatturato ricoveri:531783/ Prest. ambulatoriali:23/ Fatturato amb.:681.4/ Ore amb.:156/ N. dirigenti:1/ N. pers. comparto:0/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:0/ Spese correnti:591526.23/ Valore amm. attrezzature san.:22073.52

## UOC

### Urologia

L'UOC ha come caratteristiche di rilievo la possibilità di gestire la patologia urologica spaziando dalla oncologia, la urolitiasi, ai trapianti. Si occupa inoltre di laparoscopia per le patologie renali e del trattamento della stenosi dell'uretra. Tra le attività ambulatoriali è presente un ambulatorio andrologico dedicato, cui possono afferrire i pazienti sottoposti a prostatectomia radicale per neoplasia. Collabora infine con il centro di procreazione medicalmente assistita (PMA) dell'Ospedale Del Ponte. Dati di attività: N. posti letto:24.08/ N. ricoveri:1655/ gg degenza:8685/ Letti DH:5/ Accessi:1765/ N. casi:1380/ N. letti DO+DH:29.08/ N. ricoveri DO+DH:3035/ gg degenza DO+DH:10450/ Fatturato ricoveri:5572199/ Prest. ambulatoriali:17849/ Fatturato amb.:564215.83/ Ore amb.:9740/ N. dirigenti:10.66/ N. pers. comparto:27.54/ Ore collaboratori:3902.84/ Prest. interni:3931/ Spese correnti:4059100.87/ Valore amm. attrezzature san.:14332.28

## UOC

### Neurochirurgia

L'UOC, a direzione universitaria, si occupa di tutti i campi della neurochirurgia, sia in elezione [neoplasie del Sistema Nervoso Centrale, malformazioni vascolari cerebrali, patologia della colonna, patologia pediatrica (neoplasie, idrocefalo, malformazioni, trattamento del dolore e della spasticità impianti di stimolazione e pompe)] che in urgenza (traumi cranici, emorragie cerebrali, neoplasie cerebrali scompensate, idrocefalo scompensato). La NCH ha un sistema di collegamento telematico con gli altri ospedali afferenti all'Azienda (Luino, Cittiglio) e con Ospedali non "aziendali" (Tradate, Busto Arsizio). Assicura attività di degenza e ambulatoriale. E inoltre sede della scuola di specializzazione di Neurochirurgia. Dati di attività: N. posti letto:16.95/ N. ricoveri:969/ gg degenza:6632/ Letti DH:3/ Accessi:359/ N. casi:325/ N. letti DO+DH:19.95/ N. ricoveri DO+DH:1294/ gg degenza DO+DH:6991/ Fatturato ricoveri:6706833/ Prest. ambulatoriali:3504/ Fatturato amb.:190681.68/ Ore amb.:1566/ N. dirigenti:8.78/ N. pers. comparto:23.54/ Ore collaboratori:5488.41/ Prest. interni:3057/ Spese correnti:4822128.04/ Valore amm. attrezzature san.:191815.75

## UOC

### Oculistica

L'UOC, a direzione universitaria, offre attività di assistenza mediante interventi chirurgici su: annessi oculari, segmento anteriore e segmento posteriore oculare. La maggior parte dell'attività chirurgica viene effettuata in regime ambulatoriale. Da un anno è attiva la procedura di Week-Hospital. E' sede della scuola di specializzazione in Oftalmologia. L'UOC si occupa inoltre di attività di ricerca. Assicura attività di degenza e ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:11.54/ N. ricoveri:419/ gg degenza:1434/ Letti DH:1.92/ Accessi:41/ N. casi:40/ N. letti DO+DH:13.46/ N. ricoveri DO+DH:459/ gg degenza DO+DH:1475/ Fatturato ricoveri:649356/ Prest. ambulatoriali:61091/ Fatturato amb.:4257484.79/ Ore amb.:13274/ N. dirigenti:10.75/ N. pers. comparto:33.43/ Ore collaboratori:2842.85/ Prest. interni:4433/ Spese correnti:4224238.27/ Valore amm. attrezzature san.:90898.75

## UOC

### Otorinolaringoiatria

L'UOC, a direzione universitaria, si occupa del trattamento delle patologie del naso, della gola, dell'orecchio, del basicranio e delle altre strutture correlate di testa e collo. L'attività è rivolta tradizionalmente alla Otorinolaringoiatria generale, sia per quanto riguarda l'elezione che per quanto riguarda l'urgenza ed in particolare al trattamento delle oncologiche della base cranica per le quali la struttura è riconosciuta come centro di eccellenza a livello nazionale ed internazionale. In particolare si occupa di: Chirurgia endonasale endoscopica su patologie flogistiche dei seni paranasali e per lesioni espansive benigne e maligne del basicranio; Chirurgia tiroidea e paratiroidea e ricostruttiva con lembi liberi vascolarizzati per patologia neoplastica testa-collo; Chirurgia dell'orecchio medio per patologia flogistica e quella della sordità mediante impianti cocleari; Attività formativa del personale medico chirurgico con particolare attenzione alle tecniche miniminvasive ed alle nuove tecnologie. E sede della scuola di specializzazione di Otorinolaringoiatria. Assicura attività di degenza e ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:17.94/ N. ricoveri:1301/ gg degenza:6416/ Letti DH:4/ Accessi:1271/ N. casi:1232/ N. letti DO+DH:21.94/ N. ricoveri DO+DH:2533/ gg degenza DO+DH:7687/ Fatturato ricoveri:4764152/ Prest. ambulatoriali:38405/ Fatturato amb.:702994.79/ Ore amb.:9312/ N. dirigenti:11.85/ N. pers. comparto:23.85/ Ore collaboratori:8373.15/ Prest. interni:3579/ Spese correnti:4201009.99/ Valore amm. attrezzature san.:238335.36



## UOC

### Odontostomatologia

L'UOC, a direzione universitaria, offre un'attività ambulatoriale odontoiatrica di secondo livello con prestazioni di Pronto soccorso Odontoiatrico, Igiene Orale, Conservativa, Endodonzia, Chirurgia Orale, Protesi fissa e Mobile, Ortognatodonzia a pazienti anche affetti da altre patologie sistemiche o diversamente abili. Nei casi gravi le prestazioni vengono eseguite in regime di day surgery presso l'Ospedale del Ponte dove vengono effettuate sedute di Bonifica e Conservativa per pazienti non collaboranti e Attività di Chirurgia Orale in patologie orali non curabili ambulatorialmente. Presta inoltre consulenza Maxillo Facciale e relativo trattamento Chirurgico nei casi di fratture traumatiche del distretto maxillo facciale. Offre inoltre: Attività di Tirocinio Professionalizzante Obbligatorio per gli studenti del Corso di Laurea Specialistica di Odontoiatria e Protesi dentaria, del Corso di Laurea in Igiene Dentale e per gli Odontoiatri Specializzandi in Ortognatodonzia. Dati di attività: Letti DH:2/ Accessi:176/ N. casi:176/ N. letti DO+DH:2/ N. ricoveri DO+DH:176/ gg degenza DO+DH:176/ Fatturato ricoveri:106683/ Prest. ambulatoriali:19914/ Fatturato amb.:407966,69/ Ore amb.:4421/ N. dirigenti:6,06/ N. pers. comparto:8,81/ Ore collaboratori:4761,68/ Prest. interni:54/ Spese correnti:1333321,05/ Valore amm. attrezzature san.:10033,68

## UOC

### Ortopedia e Traumatologia

L'UOC, a direzione universitaria, si sviluppa nei tradizionali campi di interesse dell'Ortopedia e Traumatologia. In particolare vengono affrontate le seguenti problematiche cliniche: Chirurgia dell'anca e del ginocchio sia primaria che di revisione; Patologie dello sport. In particolare le lesioni dei menischi e dei legamenti crociati a livello del ginocchio, le lesioni capsulo-legamentose della caviglia, le lesioni dei tendini e della cartilagine articolare. Inoltre vengono trattate le lesioni osteocondrali con tecniche di medicina rigenerativa del tessuto cartilagineo utilizzando cellule staminali; Patologie del piede; Vengono trattate le deformità delle dita come l'alluce valgo, le dita in griffe e le dita a martello, le deformità del retro piede come il piede cavo, e gli esti delle deformità congenite come il piede torto; Patologie della spalla: Vengono trattate patologie quali, ad esempio, le lesioni della cuffia dei rotatori, le sindromi da conflitto subacromiale e le instabilità croniche come la lussazione abituale della spalla; Esti di traumi: Le gravi fratture, talvolta per la loro gravità non guariscono ed esitano in pseudoartrosi o in ritardo di consolidazione, oppure guariscono con deviazioni dell'asse o con accorciamento e possono necessitare di ulteriori interventi correttivi per migliorare il risultato funzionale; Patologie della colonna vertebrale: Trattamento chirurgico della patologia discale e degenerativa del rachide dorso-lombo-sacrale anche mediante tecniche mini-invasive e percutanee. Inoltre vengono gestite le fratture vertebrali traumatiche con stabilizzazioni strumentate o su base osteoporotica con cifo/vertebroplastiche. Dati di attività: N. posti letto:24,34/ N. ricoveri:2013/ gg degenza:8631/ Letti DH:2/ Accessi:424/ N. casi:457/ N. letti DO+DH:26,34/ N. ricoveri DO+DH:2470/ gg degenza DO+DH:9055/ Fatturato ricoveri:8607816/ Prest. ambulatoriali:29337/ Fatturato amb.:1012702,65/ Ore amb.:5590/ N. dirigenti:15,61/ N. pers. comparto:38,64/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:3526/ Spese correnti:8099295,67/ Valore amm. attrezzature san.:376958,63

## UOC

### Chirurgia plastica

La SSD, a direzione universitaria, si occupa di: Ricostruzione mammaria e/o parete toracica a seguito di neoplasie o traumi, comprendente malformazioni congenite della mammella, ginecomastia e gigantomastia. Tumori cutanei e sottocutanei benigni e maligni, includendo il trattamento multidisciplinare del melanoma cutaneo. Piaghe da decubito ed ulcere croniche distrofiche a varia eziologia, di competenza multidisciplinare. Ustioni e loro esti. Fasciti necrotizzanti nell'ambito di una competenza multidisciplinare. Chirurgia plastica post-bariatrica. Ferite lacerato-contuse in urgenza, estese o a carico di zone ad elevato significato estetico-funzionale (mani, volto, palpebre). Ricostruzione post-oncologica ed arti superiori ed inferiori. Patologia chirurgica di tipo malformativo o traumatico della mano in collaborazione con i colleghi ortopedici. Otoplastiche, biefaroplastiche, settonoplastiche di significato funzionale. Prosi palpebrali. Paralisi del nervo facciale. Assicura attività di degenza e ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:3,67/ N. ricoveri:229/ gg degenza:973/ Letti DH:0/ Accessi:454/ N. casi:459/ N. letti DO+DH:3,67/ N. ricoveri DO+DH:688/ gg degenza DO+DH:1427/ Fatturato ricoveri:1298360/ Prest. ambulatoriali:5109/ Fatturato amb.:355314,42/ Ore amb.:2400/ N. dirigenti:2/ N. pers. comparto:1/ Ore collaboratori:2318,6/ Prest. interni:126/ Spese correnti:1316649,08/ Valore amm. attrezzature san.:64297,91

## Dipartimento di Anestesia e Rianimazione

## UOC

### Anestesia e Rianimazione A

L'UOC ha come missione la gestione anestesiologica perioperatoria dei pazienti sottoposti ad intervento cardiocirurgico e l'assistenza anestesiologica a favore di pazienti cardiologici per la terapia elettrica od ablativa delle aritmie, cui si aggiunge l'attività di consulenza, anche operativa, per pazienti critici di altre U.O. che necessitano di supervisione e/o supporto rianimatorio. Assicura attività di tutoraggio presso la sala operatoria e la terapia intensiva cardiocirurgica al personale medico in formazione presso la scuola di specializzazione in Anestesia e rianimazione e terapia intensiva. L'attività di terapia intensiva è erogata nei posti letto di terapia intensiva cardiocirurgica. Dati di attività: Ore amb.:290/ N. dirigenti: 10,05 / Spese correnti:1110394,39/ Valore amm. attrezzature san.:54

## SSD

### Anestesia e rianimazione Verbanò

L'UOC garantisce attività anestesiologica di sala operatoria e Rianimazione per le U.O. del Presidio del Verbano che si articola su due stabilimenti ospedalieri (Gittiglio e Luino). Fornisce assistenza, sia in degenza che ambulatorialmente, nell'ambito della terapia del dolore e delle cure palliative. Garantisce attività rianimatoria nei trasporti intra ed extra Aziendali. Offre assistenza alle partorienti con la parto analgesia. Fornisce supporto nell'ambito dell'Oncologia mediante posizionamento e manutenzione di presidi vascolari totalmente impiantabili. Eseguisce visite anestesioologiche preoperatorie e assicura assistenza anestesiologica nell'ambito delle indagini radiologiche ed endoscopiche. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:1426/ Fatturato amb.:31262/ Ore amb.:480/ N. dirigenti:13,28/ N. pers. comparto:6,44/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:7/ Spese correnti:1965164,21/ Valore amm. attrezzature san.:29263,56

## UOC

### Anestesia e Rianimazione C

L'UOC svolge le proprie attività prevalentemente all'interno del Dipartimento Materno-Infantile, anche in collaborazione con il TIN ed il Policlinico di Milano. Si occupa principalmente di visite preoperatorie, interventi chirurgici sia in regime ordinario che di Day Surgery, consulenze, controllo post operatorio e terapia antalgica (APS) e di urgenze/emergenze. Si occupa inoltre dei pazienti oncologici, seguiti dalle UU.OO. di Ginecologia e Pediatria, per quanto concerne la terapia antalgica e le terapie di supporto. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:76 / Fatturato amb.:2088,92/ Ore amb.:780/ N. dirigenti:11,87/ N. pers. comparto:5,17/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:/ Spese correnti:1803231,02/ Valore amm. attrezzature san.:20251,32

## UOC

### Anestesia rianimazione e Cure palliative

L'UOC fornisce supporto anestesilogico in elezione ed urgenza per diverse UUOO dell'Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi. Si occupa inoltre di: gestione della Recovery Room per il post-operatorio immediato; N.O.R.A. per le attività elettive in Gastroenterologia, Pneumologia, Radiologia, ecc.; Posizionamento e gestione dell'emergenza in tutti i reparti dell'ospedale di Circolo; Gestione dei trasporti secondari medicalizzati del Presidio di Varese; Gestione delle Cure Palliative e della terapia del dolore; Formazione continua ospedaliera per l'emergenza; Tutoraggio per gli specializzandi in Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva. Dati di attività: N. posti letto:10/ N. ricoveri:170/ gg degenza:3454/ Letti DH:8/ Accessi:406/ N. casi:378/ N. letti DO+DH:18/ N. ricoveri DO+DH:548/ gg degenza DO+DH:3860/ Fatturato ricoveri:1212056/ Prest. ambulatoriali:1978/ Fatturato amb.:39903,2/ Ore amb.:1250/ N. pers. comparto:24,62/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:1442/ Spese correnti:5684309,03/ Valore amm. attrezzature san.:12790,33

## UOC

### Anestesia e Rianimazione B

L'UOC è orientata a prestare cura al paziente critico, che richiede un elevato livello di assistenza in quanto affetto da una o più insufficienze d'organo acute. Queste comportano misure di emergenza, supporti artificiali e monitoraggio continuo delle funzioni vitali. Attraverso le due articolazioni principali presta supporto per le emergenze/urgenze del Pronto Soccorso, e assistenza continua nelle due Rianimazioni in cui la UOC è articolata: Terapia Intensiva Generale e Neurorianimazione. Concorre inoltre nelle attività di anestesia per l'U.O. di Audiostibologia e per la Day Surgery e attività correlate alla AREU-112. Infine è impegnata nella formazione continua per il BLS/D, il tutoraggio e la formazione di studenti e specializzandi della Scuola di specialità in Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva. Dati di attività: N. posti letto:17,2/ N. ricoveri:695/ gg degenza:5835/ Letti DH:/ Accessi:/ N. casi:/ N. letti DO+DH:17,2/ N. ricoveri DO+DH:695/ gg degenza DO+DH:5835/ Fatturato ricoveri:1831364/ Prest. ambulatoriali:14/ Fatturato amb.:301,2/ Ore amb.:552/ N. pers. comparto:60,14/ Ore collaboratori:1288,66/ Prest. interni:/ Spese correnti:7161388,14/ Valore amm. attrezzature san.:349319,09

## SSD

### Day Surgery

La SSD è principalmente coinvolta nella gestione preoperatoria, intraoperatoria e postoperatoria dei pazienti in nota per interventi in regime di ricovero di Day Surgery, seguendo tali pazienti in tutto il percorso a partire dall'ambulatorio fino alle dimissioni, garantendo l'inquadramento preoperatorio, la scelta della tecnica anestesilogica in base all'intervento nonché l'impostazione della terapia antalgica intra e postoperatoria. Partecipa inoltre alla formazione continua degli Specializzandi di tutte le Scuole di Specialità, in particolar modo di quelli afferenti alla Scuola di Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva.

Dati di attività: N. dirigenti:1,88/ N. pers. comparto:19,32/ Spese correnti:980383,71/ Valore amm. attrezzature san.:7220,88

## Dipartimento di Chirurgia

## UOC

### Chirurgia Generale Varese - Cittiglio

L'UOC si occupa principalmente della diagnosi e cura della patologia benigna e maligna del tratto gastro enterico superiore, quello inferiore, dei "solid organs" ( fegato pancreas), della patologia mammaria. Particolare sviluppo ha avuto la tecnica di approccio video laparoscopico, di cui il Reparto è diventato sede di tirocinio pratico per i frequentatori dei corsi di Chirurgia della Associazione Chirurghi Ospedalieri Italiani (ACOI). Il reparto, inoltre è accreditato presso numerosi centri nazionali per la standardizzazione del trattamento di patologie neoplastiche. Di recente introduzione l'approccio mini invasivo per il trattamento del tumore esofageo. Dati di attività: N. posti letto:27,21/ N. ricoveri:1416/ gg degenza:8860/ Letti DH:5/ Accessi:637/ N. casi:642/ N. letti DO+DH:32,21/ N. ricoveri DO+DH:2058/ gg degenza DO+DH:9497/ Fatturato ricoveri:592812,7/ Prest. ambulatoriali:17687/ Fatturato amb.:444411,02/ Ore amb.:3836/ N. dirigenti:12/ N. pers. comparto:26,61/ Ore collaboratori:257,19/ Prest. interni:1314/ Spese correnti:4540857,44/ Valore amm. attrezzature san.:143745,99

## UOC

### Chirurgia Generale 1

UOC a direzione universitaria svolge attività clinica, di ricerca, e di formazione post-laurea per la scuola di specializzazione in Chirurgia generale. L'attività clinica è orientata alla chirurgia oncologica maggiore, alla chirurgia d'urgenza e alla chirurgia del paziente definito ad alto rischio. E' riferimento nazionale per la chirurgia del cosiddetto "addome ostile" e per pazienti aderenti alla confessione dei Testimoni di Geova. Svolge inoltre attività di endocrinochirurgia, di chirurgia della mammella e di chirurgia mininvasiva. Assicura attività di degenza e ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:34,45/ N. ricoveri:1402/ gg degenza:11523/ Letti DH:4/ Accessi:376/ N. casi:369/ N. letti DO+DH:38,45/ N. ricoveri DO+DH:1771/ gg degenza DO+DH:11899/ Fatturato ricoveri:7213317/ Prest. ambulatoriali:8488/ Fatturato amb.:157681,33/ Ore amb.:1915/ N. dirigenti:9,4/ N. pers. comparto:34,40/ Ore collaboratori:5092,68/ Prest. interni:1410/ Spese correnti:4239674,34/ Valore amm. attrezzature san.:223039,62

SSD

### Radiologia ad indirizzo interventistico

La SSD svolge tutte le procedure che sono di sua competenza sia in ambito vascolare che extra-vascolare (procedure in elezione ed in urgenza). Il Radiologo Interventista lavora in stretta collaborazione con alcuni reparti: il Pronto Soccorso, la Chirurgia Vascolare, la Chirurgia Toracica e Generale, Medicina, Urologia, Pneumologia, Ematologia, etc. di questa AO e di quelle degli Ospedali che del nord-ovest della Lombardia che le richiedono. Svolge servizio in elezione ed in urgenza per le richieste interne della AO, rispondendo a tutte le richieste urgenti e differibili nel nostro Pronto Soccorso, dei presidi ospedalieri appartenenti alla stessa azienda e di alcuni degli ospedali del nord della Lombardia. Dati di attività: Prest. ambulatoriali: Attività in Radiologia A/ Fatturato amb. Attività in Radiologia A/ Ore amb.: 16032 (cumulative con Radiologia A e B)/ N. dirigenti: 1/ N. pers. comparto: Ore collaboratori: Ore collaboratori: Costi in Radiologia A/ Valore amm. attrezzature san.: Costi in Radiologia A

UOC

### Chirurgia generale ad indirizzo toracico

La UOC, a direzione universitaria, ha come oggetto dell'attività la patologia chirurgica generale, con indirizzo alle malattie chirurgiche del torace. È sede della Scuola di specializzazione in chirurgia toracica, svolge attività di didattica agli studenti, specializzando e dottorandi dell'Università dell'Insubria, e la ricerca clinica sulla predetta patologia. Assicura attività di degenza, ambulatoriale e si occupa inoltre di video torascopia mini-invasiva. Dati di attività: N. posti letto: 12,92/ N. ricoveri: 451/ gg degenza: 4388/ Letti DH: 1/ Accessi: 71/ N. casi: 71/ N. letti DO+DH: 13,92/ N. ricoveri DO+DH: 522/ gg degenza DO+DH: 4459/ Fatturato ricoveri: 2453064/ Prest. ambulatoriali: 648/ Fatturato amb.: 18172,6/ Ore amb.: 1648/ N. dirigenti: 1/ N. pers. comparto: 10,83/ Prest. interni: 1118/ Spese correnti: 1519325,3/ Valore amm. attrezzature san.: 69874,92

SSD

### Chirurgia generale ad indirizzo trapiantologico

La SSD è dedicata ai trapianti di rene singolo e doppio da donatore cadavere, trapianto di rene da donatore vivente, trapianto di rene e combinato rene-pancreas in pazienti HIV positivi. Comprende attività di visite ambulatoriali (inserimento in lista, rivalutazione periodica pazienti in lista e controlli periodici postoperatori) ed attività assistenziale nel reparto di Terapia Sub-intensiva. Oltre al trapianto d'organo, gli interventi chirurgici più comunemente eseguiti comprendono la chirurgia degli accessi vascolari per il trattamento dialitico, la chirurgia di parete addominale, la chirurgia video-laparoscopica epato-biliare, ed urologica della malattia renale, policistica e litasica, in preparazione al trapianto di rene o nel paziente già trapiantato. Oltre all'attività assistenziale si associa l'attività didattica e di ricerca. Dati di attività: N. posti letto: L'attività viene erogata in letti attribuiti alla U.O. Chirurgia generale 1/ Ore amb.: 912/ N. dirigenti: 1/ N. pers. comparto: 12,83/ Ore collaboratori: 0/ Prest. interni: 0/ Spese correnti: 1011352,21/ Valore amm. attrezzature san.: 32546,18

SSD

### Breast Unit

83

UOC

### Chirurgia Generale Luino

L'UOC si occupa, in modo particolare, di chirurgia bariatrica in laparoscopia. Si occupa inoltre di chirurgia oncologica, biliopancreatica e di chirurgia generale e proctologica avanzate. Dati di attività: N. posti letto: 17,39/ N. ricoveri: 783/ gg degenza: 4774/ Letti DH: 2/ Accessi: 188/ N. casi: 164/ N. letti DO+DH: 19,39/ N. ricoveri DO+DH: 947/ gg degenza DO+DH: 4962/ Fatturato ricoveri: 2469053/ Prest. ambulatoriali: 4994/ Fatturato amb.: 147752,8/ Ore amb.: 900/ N. dirigenti: 7/ N. pers. comparto: 15,16/ Ore collaboratori: 3474,1/ Spese correnti: 2318837,01/ Valore amm. attrezzature san.: 17870,9

## Dipartimento di Emergenza Urgenza Accettazione di Alta specialità (EAS)

UOC

### Astanteria e Pronto Soccorso

L'UOC si compone di due aree separate organizzativamente, ma totalmente integrate funzionalmente: il Pronto Soccorso vero e proprio ed il reparto di degenza. Il Pronto Soccorso a sua volta è articolato in diverse aree funzionali: il Triage; l'area dedicata all'emergenza; l'area dedicata alle visite sia mediche che chirurgiche e traumatologiche; l'Osservazione Breve Intensiva; Sale visita per le consulenze specialistiche. Dati di attività: N. posti letto: 37,44/ N. ricoveri: 6547/ gg degenza: 12274/ Letti DH: Accessi: N. casi/ N. letti DO+DH: 37,44/ N. ricoveri DO+DH: 6547/ gg degenza DO+DH: 12274/ Fatturato ricoveri: 2039036/ Prest. ambulatoriali: 447670/ Fatturato amb.: 5393916,12/ Ore amb.: N. dirigenti: 23,44/ N. pers. comparto: 97,29/ Ore collaboratori: 7832,92/ Prest. interni: 229498/ Spese correnti: 7837267/ Valore amm. attrezzature san.: 174587,16

SSD

### Pronto Soccorso Cittiglio

La SSD Pronto Soccorso, inserita nella rete emergenza-urgenza aziendale, si pone l'obiettivo di fornire assistenza tempestiva ai cittadini del territorio di riferimento assicurando prestazioni di area medica, chirurgica, traumatologica, pediatrica e ostetrico-ginecologica. L'inserimento nella rete EAS consente di indirizzare i pazienti affetti da patologie che richiedono un'assistenza di maggiore intensità presso le idonee Strutture di secondo livello. Dati di attività: Prest. ambulatoriali: 175329/ Fatturato amb.: 2309836,32/ Ore amb.: N. dirigenti: 1/ N. pers. comparto: 26,56/ Ore collaboratori: 1149,7/ Prest. interni: 59988/ Spese correnti: 196677,49/ Valore amm. attrezzature san.: 4771,44

83

## SSD

### Pronto Soccorso Luino

La SSD Pronto Soccorso, inserita nella rete emergenza-urgenza aziendale, si pone l'obiettivo di fornire assistenza tempestiva ai cittadini del territorio di riferimento assicurando prestazioni di area medica, chirurgica e traumatologica.

L'inserimento nella rete EAS consente di indirizzare i pazienti affetti da patologie che richiedano un'assistenza di maggiore intensità presso le idonee Strutture di secondo livello. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:114965/ Fatturato amb.:1532506.97/ Ore amb.:/ N. dirigenti:1/ N. pers. comparto:23,20/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:40972/ Spese correnti:1712977.09/ Valore amm. attrezzature san.:3963,12

## Dipartimento di Medicina Interna

## SS

### Reumatologia

La SSD si occupa di prevenzione, diagnosi e terapia delle malattie reumatiche e metaboliche dell'osso. Collabora con altri specialisti dell'Azienda a gestire malattie multidisciplinariamente. Presta opera di aggiornamento e sensibilizzazione dei medici di medicina generale. Collabora con ALOMAR ed altre associazioni di malati reumatici nell'organizzare incontri con la cittadinanza. Collabora con l'Università dell'Insubria nell'insegnamento delle malattie reumatiche. Dati di attività: Letti DH:4/ Accessi:1269/ N. casi:442/ N. letti DO+DH:4/ N. ricoveri DO+DH:442/ gg degenza DO+DH:1269/ Fatturato ricoveri:289105/ Prest. ambulatoriali:21002/ Fatturato amb.:596043,93/ Ore amb.:6817/ N. dirigenti:3/ N. pers. comparto:5,28/ Ore collaboratori:4290,61/ Prest. interni:446/ Spese correnti:3048454,45/ Valore amm. attrezzature san.:10277,52

## UOC

### Neurologia e Stroke Unit

L'UOC a direzione universitaria assicura, a livello aziendale, attività anche in emergenza/urgenza per diagnosi e cura delle patologie quali: ictus ischemico ed emorragico, patologia neuroinfettologica, epilessia, cefalee ed altri disordini complessi. Svolge inoltre attività in ambito di: Malattie Rare (riferimento per CIDP), Malattie Disimmuni, Malattie Neurodegenerative, Malattie Croniche Invalidanti, Epilessie, Sclerosi Multiple, M. di Parkinson e Demenze. E' sede della Scuola di Specialità in Neurologia. Dati di attività: N. posti letto:12/ N. ricoveri:437/ gg degenza:4179/ Letti DH:1,96/ Accessi:380/ N. casi:118/ N. letti DO+DH:13,96/ N. ricoveri DO+DH:555/ gg degenza DO+DH:4559/ Fatturato ricoveri:1541504/ Prest. ambulatoriali:18983/ Fatturato amb.:357524,27/ Ore amb.:6240/ N. dirigenti:6/ N. pers. comparto:18,90/ Ore collaboratori:2254,63/ Prest. interni:19521/ Spese correnti:3033939,78/ Valore amm. attrezzature san.:25238,74

## UOC

### Riabilitazione neuromotoria

L'UOC eroga attività di cura riabilitativa in termini di gestione del percorso clinico/riabilitativo del paziente per acuti alla dimissione e attività di presa in carico della cura clinico/riabilitativa del paziente in setting degenziale e/o ambulatoriale intraziendale. Dati di attività: N. posti letto:44,46/ N. ricoveri:547/ gg degenza:15113/ Letti DH:3/ Accessi:570/ N. casi:43/ N. letti DO+DH:47,46/ N. ricoveri DO+DH:590/ gg degenza DO+DH:15683/ Fatturato ricoveri:4651010/ Prest. ambulatoriali:71072/ Fatturato amb.:715371,32/ Ore amb.:2340/ N. dirigenti:9/ N. pers. comparto:88/ Ore collaboratori:3254,15/ Prest. interni:62508/ Spese correnti:4834543,82/ Valore amm. attrezzature san.:11683,44

## UOC

### Malattie infettive e tropicali

L'UOC, a direzione universitaria, si occupa principalmente della diagnosi e cura delle malattie infettive e tropicali, cercando di sviluppare nel contempo strategie di "stewardship" della prescrizione dei farmaci antimicrobici, nell'ambito di un piano più ampio di prevenzione e controllo delle infezioni ospedaliere. Assicura attività sia di degenza che ambulatoriale, con servizi rivolti, in particolare, a pazienti sieropositivi e trapiantati. La struttura è inoltre sede della Scuola di Specializzazione in Malattie Infettive. Dati di attività: N. posti letto:16,5/ N. ricoveri:339/ gg degenza:4199/ Letti DH:2/ Accessi:29/ N. casi:17/ N. letti DO+DH:18,5/ N. ricoveri DO+DH:356/ gg degenza DO+DH:4228/ Fatturato ricoveri:1791823/ Prest. ambulatoriali:8254/ Fatturato amb.:97930,33/ Ore amb.:1648/ N. dirigenti:7,04/ N. pers. comparto:31,69/ Ore collaboratori:2315,7/ Prest. interni:1764/ Spese correnti:8486358,87/ Valore amm. attrezzature san.:27425,16

## UOC

### Medicina Generale 2

L'UOC a direzione universitaria si occupa della diagnosi e cura delle patologie internistiche. Svolge la sua attività prevalentemente con pazienti provenienti dal pronto soccorso. Svolge inoltre attività ambulatoriale in ambito internistico/enatologico, disturbi del comportamento alimentare e obesità. L'attività assistenziale ambulatoriale è integrata anche con attività strumentale ecografica. E' sede della Scuola di Specialità in Medicina Interna. Dati di attività: N. posti letto:41,93/ N. ricoveri:1347/ gg degenza:14961/ Letti DH:1/ Accessi:93/ N. casi:24/ N. letti DO+DH:42,93/ N. ricoveri DO+DH:1371/ gg degenza DO+DH:15054/ Fatturato ricoveri:5270601/ Prest. ambulatoriali:2243/ Fatturato amb.:52095,38/ Ore amb.:1339,52/ N. dirigenti:8,98/ N. pers. comparto:30,38/ Ore collaboratori:752,53/ Prest. interni:62/ Spese correnti:2700741,11/ Valore amm. attrezzature san.:11675,98

## UOC

### Medicina Generale Cittiglio

L'UOC si occupa della cura dei Pazienti Internistici che afferiscono all'Ospedale di Cittiglio (la quota di ricoveri non da PS e di circa 5%). L'attività ambulatoriale del reparto è articolata negli ambulatori di Diabetologia, Pneumologia, Ambulatorio di Medicina Interna ed Iperensione, Ambulatorio C.I.B.O.S. (Centro Integrato per il Benessere in Obesità e Sovrappeso). E' attivo un Day Hospital dove vengono erogate prestazioni in regime MAC ed in regime di DH. Dati di attività: N. posti letto:26,5/ N. ricoveri:1445/ gg degenza:8567/ Letti DH:1/ Accessi:316/ N. casi:135/ N. letti DO+DH:27,5/ N. ricoveri DO+DH:1580/ gg degenza DO+DH:8883/ Fatturato ricoveri:4286997/ Prest. ambulatoriali:4322/ Fatturato amb.:80738,14/ Ore amb.:1477/ N. dirigenti:10, N. pers. comparto:24,80/ Prest. interni:693/ Spese correnti:2138234,61/ Valore amm. attrezzature san.:2767,68



## UOC

### Medicina Generale 1

L'UOC a direzione universitaria si occupa della diagnosi e cura delle patologie internistiche. Svolge la sua attività prevalentemente con pazienti provenienti dal pronto soccorso. In particolare si occupa dell'inquadramento diagnostico-terapeutico, avvalendosi anche di indagini strumentali specifiche, di ipertensione, displipidemie, trombotosi ed eniostasi. E' sede della Scuola di Specialità in Medicina Interna. Dati di attività: N. posti letto:41,95/ N. ricoveri:1315/ gg degenza:14617/ Letti DH:2/ Accessi:83/ N. casi:16/ N. letti DO+DH:43,95/ N. ricoveri DO+DH:1331/ gg degenza DO+DH:14700/ Fatturato ricoveri:4925427/ Prest. ambulatoriali:49402/ Fatturato amb.:707334,88/ Ore amb.:3200,08/ N. dirigenti:12,91/ N. pers. comparto:37,17/ Ore collaboratori:1132,16/ Prest. interni:897/ Spese correnti:3810486,67/ Valore amm. attrezzature san.:28746,72

## UOC

### Medicina Generale Luino

L'UOC si occupa della diagnosi e cura della patologie internistiche. Assicura attività di degenza ordinaria e in Day-Hospital, anche con posti letto sub-acute, e ambulatoriale. L'attività dell'U.O. è impostata per cercare di dare una risposta il più possibile adeguata alle esigenze dell'utenza che proviene per lo più da un territorio in cui i collegamenti sono difficili soprattutto per una scarsa viabilità legata alla caratteristiche geografiche. L'attività di ricovero avviene per oltre il 90% in regime di urgenza da PS, con l'obiettivo di curare in loco soprattutto popolazione anziana. In tal senso si inserisce anche il progetto di Cure Subacute, finalizzato a proseguimento iter ospedaliero per pazienti "fragili" in funzione di reinserimento a domicilio o in RSA. Dati di attività: N. posti letto:24/ N. ricoveri:1012/ gg degenza:8667/ Letti DH:2/ Accessi:84/ N. casi:43/ N. letti DO+DH:26/ N. ricoveri DO+DH:1055/ gg degenza DO+DH:8751/ Fatturato ricoveri:2858776/ Prest. ambulatoriali:9404/ Fatturato amb.:284374,89/ Ore amb.:2400/ N. dirigenti:8,44/ N. pers. comparto:22,13/ Ore collaboratori:8505,53/ Prest. interni:3948/ Spese correnti:2139331,39/ Valore amm. attrezzature san.:30786,84

## UOC

### Geriatrics

L'UOC si occupa della cura della persona anziana anche grazie ad una valutazione multidimensionale del Paziente, a presidi preventivi delle sindromi geriatriche maggiori (allettamento, lesioni da pressione, incontinenza, cadute, malnutrizione, delirium) e riabilitativi. Speciale cura viene riservata all'organizzazione del reinserimento del Paziente al domicilio o in un adeguata struttura. La maggior parte dei pazienti è affetta da malattie cardio-cerebro-vascolari e da patologia cronica con sovrapposti quadri acuti, come ad esempio infezioni broncopulmonari, in presenza di fragilità e comorbilità rilevanti. I DRG più frequenti sono: 127 insufficienza cardiaca, 014 malattie cerebrovascolari, 089 polmonite, 088 malattia polmonare cronica. L' Ambulatorio Gerontologico si occupa prevalentemente di: relazioni cliniche per inabilità accompagnamento, valutazioni pre-operatorie, controlli post-ricovero, controlli endocrino-metabolici, prime visite. Dati di attività: N. posti letto:41,1/ N. ricoveri:1488/ gg degenza:14939/ Letti DH: Accessi:/ N. casi:/ N. letti DO+DH:41,1/ N. ricoveri DO+DH:1488/ gg degenza DO+DH:14939/ Fatturato ricoveri:4890806/ Prest. ambulatoriali:1100/ Fatturato amb.:18067,67/ Ore amb.:780/ N. dirigenti:8,5/ N. pers. comparto:31,96/ Prest. interni:544/ Spese correnti:2899296,32/ Valore amm. attrezzature san.:8861,36

## SSD

### Degenza breve internistica

## Dipartimento di Medicina Specialistica

## UOC

### Ematologia

L'UOC svolge attività diagnostiche e terapeutiche di pazienti con malattie del sangue quali leucemie, linfomi, mielomi, anemie e malattie emorragiche. Assicura attività sia di degenza che ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:8/ N. ricoveri:244/ gg degenza:2702/ Letti DH:8/ Accessi:649/ N. casi:43/ N. letti DO+DH:16/ N. ricoveri DO+DH:287/ gg degenza DO+DH:3351/ Fatturato ricoveri:1340773/ Prest. ambulatoriali:2552/ Fatturato amb.:51979,02/ Ore amb.:520/ N. pers. comparto:10,14/ Ore collaboratori:5803,3/ Prest. interni:135/ Spese correnti:2570250,91/ Valore amm. attrezzature san.:825,24

## UOC

### Nefrologia e Dialisi

Gestione in regime di ricovero e ambulatoriale delle problematiche sanitarie connesse alle patologie renali, acute e croniche, primitive e secondarie. L'UOC si occupa di: gestione delle terapie sostitutive dialitica e trapiantologica dell'uremico cronico; gestione delle terapie sostitutive presso Unità di terapia intensiva e sub intensiva; assistenza quotidiana a pazienti trapiantati renali; degenzi presso la SSD Trapianti. Sul territorio sono inoltre presenti tre Centri ad assistenza limitata per emodialisi (CAL di Via O.Rossi in Varese, CAL di Cittiglio e CAL di Luino). Assicura attività di degenza e ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:14,85/ N. ricoveri:419/ gg degenza:5310/ Letti DH:3/ Accessi:220/ N. casi:113/ N. letti DO+DH:17,85/ N. ricoveri DO+DH:532/ gg degenza DO+DH:5530/ Fatturato ricoveri:1956931/ Prest. ambulatoriali:108576/ Fatturato amb.:7773703,29/ Ore amb.:3572,92/ N. dirigenti:10,82/ N. pers. comparto:89,34/ Ore collaboratori:4930,7/ Prest. interni:883/ Spese correnti:8434937,45/ Valore amm. attrezzature san.:34320,6

## UOC

### Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva

L'UOC si occupa della diagnosi e presa in cura di pazienti con malattie del tubo digerente, fegato e pancreas. Il percorso assistenziale prevede: ricovero ospedaliero di pazienti affetti da patologie acute del tubo digerente fegato e pancreas o da patologie croniche in fase di scompenso; esecuzione di esami endoscopici; diagnostici e terapeutici; diagnostici e terapeutici a favore di pazienti degenti o ambulatoriali; esecuzione di terapie endoscopiche in pazienti a rischio di complicanza e a procedure con assistenza anestesiológica per intolleranza, fragilità disabilita in Day Hospital; esecuzione di procedure endoscopiche a pazienti pediatrici; esecuzione di procedure di endoscopia avanzata; esecuzione di metodiche non endoscopiche (Ecografia gastroenterologica, biopsia ecoguidata, anoscopia, legatura elastica delle emorroidi, pHmetria esofagea, manometria ano-rettale, breath test all'urea). In particolare l'UOC si occupa di: Emorragie digestive; Malattie infiammatorie croniche intestinali; Malattia celiaca; Trattamento integrato dell'epatocarcinoma con possibilità di effettuare procedure di radioembolizzazione con ittrio (in collaborazione con Radiologia Interventistica). Dati di attività: N. posti letto:16/ N. ricoveri:881/ gg degenza:5799/ Letti DH:17/ N. ricoveri DO+DH:17/ N. ricoveri DO+DH:1162/ gg degenza DO+DH:6329/ Fatturato ricoveri:2043094/ Prest. ambulatoriali: 15306/ Fatturato amb.:968314,05/ Ore amb.:2166/ N. dirigenti:9,49/ N. pers. comparto:25,51/ Ore collaboratori:1626,41/ Prest. interni:5844/ Spese correnti:4187487,42/ Valore amm. attrezzature san.:152737,24

## UOC

### Pneumologia

L'UOC si occupa del trattamento e cura delle patologie pneumologiche mediante: ricovero per acuti; ricovero in elezione su lista d'attesa programmata dagli ambulatori, trasferimento nei letti tecnici sub-acuti, ricovero in riabilitazione specialistica respiratoria per patologie croniche che necessitano di programmi educativi/riabilitativi, tele sorveglianza domiciliare (Nuove Reti Sanitarie) per pazienti con BPCO e Scompenso Cardiaco Cronico che necessitano di ulteriore supporto post ricovero, follow-up programmato per le patologie croniche e oncologiche respiratorie e attività diagnostica endoscopica/EBUS. Si occupa inoltre della formazione dei medici specializzandi in malattie dell'apparato respiratorio (tirocinio e insegnamento). Assicura attività di degenza e ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:56,76/ N. ricoveri:1305/ gg degenza:20494/ Letti DH:2/ Accessi:42/ N. casi:41/ N. letti DO+DH:58,76/ N. ricoveri DO+DH:1346/ gg degenza DO+DH:20536/ Fatturato ricoveri:6011283/ Prest. ambulatoriali:21606/ Fatturato amb.:466484,18/ Ore amb.:6868/ N. dirigenti:16/ N. pers. comparto:59,13/ Ore collaboratori:4392,85/ Prest. interni:2884/ Spese correnti:5625839,01/ Valore amm. attrezzature san.:48597,73

## UOC

### Dermatologia

L'UOC svolge attività ambulatoriale, anche per la fototerapia, e di day surgery per la diagnosi e terapia delle malattie dermatologiche. Le patologie della cute principalmente trattate sono: neoplasie (melanoma), le patologie bollose, le reazioni gravi da farmaci, la psoriasi e le sue complicanze, le malattie infettive, le malattie di importazione. Svolge inoltre attività allergologica con esecuzione di test; visite e medicazioni di vulinologia (ulcere vascolari). Dati di attività: Letti DH:2/ Accessi:76/ N. ricoveri DO+DH:76/ gg degenza DO+DH:76/ Fatturato ricoveri:986336/ Prest. ambulatoriali:46153/ Fatturato amb.:660209,03/ Ore amb.:6587,88/ N. dirigenti:3/ N. pers. comparto:10,61/ Ore collaboratori:2183,28/ Prest. interni:1003/ Spese correnti:1379186,13/ Valore amm. attrezzature san.:6245,49

## UOC

### Radioterapia

Nella UOC vengono irradiati pazienti per neoplasie di vari distretti anatomici, in maggioranza tumori della mammella, della prostata, del distretto ORL, del polmone, dell'apparato ginecologico e di quello gastro-enterico. L'attività clinica è in prevalenza organizzata con criteri di multidisciplinarietà, in collaborazione con le altre U.O. coinvolte nella gestione della patologia oncologica. Tale attività viene attualmente espletata nell'ambito di 11 Ambulatori Polispécialistici Multidisciplinari e 5 Tumor Board Interdisciplinari. L'UOC è divisa in tre sezioni operative: Centro Alte Energie (CAE), Reparto di Degenze Protette per trattamenti di Brachiterapia e Terapia Radionuclidica, Day Hospital per la somministrazione di terapie di supporto ai pazienti in trattamento radiante e punto prelievi. Sono presenti le seguenti tecniche di trattamento: Simulazione virtuale; Radioterapia 3D-conformazionale (3D-CRT), con intensità modulata (IMRT), stereotassica (SRT) e Radiochirurgia (SRS) cranio-encefalica; Brachiterapia (PDR, HDR) ginecologica; Radioisototerapia metabolica.

Vengono inoltre eseguite le seguenti procedure di particolare interesse clinico-scientifico: IMRT-SIB (anche con iperfrazionamento accelerato); tumori del distretto testa-collo ed in particolare dei seni paranasali e della regione naso-sinusale; IMRT-SIB con ipofrazionamento; tumori della prostata; neoplasie cerebrali; Irradiazione parziale della mammella (studio clinico controllato multicentrico IRMA) ;Radioterapia Stereotassica e Radiochirurgia cranio-encefalica. Dati di attività: N. posti letto:3,66/ N. ricoveri:85/ gg degenza:244/ Letti DH:4/ Accessi:2/ N. casi:1/ N. letti DO+DH:7,66/ N. ricoveri DO+DH:86/ gg degenza DO+DH:246/ Fatturato ricoveri:128167/ Prest. ambulatoriali:51367/ Fatturato amb.:3712483,52/ Ore amb.:5952/ N. dirigenti:8,76/ N. pers. comparto:25,71/ Prest. interni:1553/ Spese correnti:2933927,88/ Valore amm. attrezzature san.:881294,64

## UOC

### Oncologia

L'UOC si occupa della cura dei pazienti affetti da tumori solidi e patologie oncoematologiche in tutte le fasi della malattia mediante somministrazione di trattamenti chemioterapici e trattamenti ad alte dosi per patologie oncoematologiche con autotrapianto di cellule staminali; attività ambulatoriale di diagnosi visita e follow up; attività diagnostiche con procedure specifiche; ricoveri in degenza per diagnosi cure gestione tossicità terapie ad alte dosi; ambulatori congiunti multidisciplinari; consulenze in altri reparti; iniziative di umanizzazione. E' sede della scuola di specializzazione della Scuola di specializzazione di Oncologia. Dati di attività: N. posti letto:16/ N. ricoveri:531/ gg degenza:5788/ Letti DH:10/ Accessi:10421/ N. casi:1678/ N. letti DO+DH:26/ N. ricoveri DO+DH:2209/ gg degenza DO+DH:16209/ Fatturato ricoveri:6080219/ Prest. ambulatoriali:14053/ Fatturato amb.:253890,7/ Ore amb.:2808/ N. dirigenti:11/ N. pers. comparto:32,93/ Ore collaboratori:3878,18/ Prest. interni:542/ Spese correnti:10106628,93/ Valore amm. attrezzature san.:9975,44



Handwritten initials or signature at the bottom right of the page.

## UOC Endocrinologia

L'UOC a direzione universitaria assicura attività ambulatoriale per la diagnosi e cura della patologia endocrino-metabolica per tutta l'AO. Di particolare rilievo l'attività dedicata alla patologia nodulare tiroidea, all'orbitopatia basedowiana, alla patologia ipofisaria e surrenalica, all'obesità, all'ipertensione e al diabete. E' sede della Scuola di specialità di Endocrinologia e metabolismo. Dati di attività: Letti DH:2/ Accessi:702/ N. casi:152/ N. letti DO+DH:2/ N. ricoveri DO+DH:152/ gg degenza DO+DH:702/ Fatturato ricoveri:115009/ Prest. ambulatoriali:11918/ Fatturato amb.:273993.36/ Ore amb.:6084/ N. dirigenti:3/ N. pers. comparto:5.25/ Ore collaboratori:6724.08/ Prest. interni:469/ Spese correnti:817039.45/ Valore amm. attrezzature san.:715.32

## Dipartimento di Medicina Specialistica con proiezione territoriale della Medicina generale

### SS

#### Diabetologia

La SSD si pone l'obiettivo della completa gestione del paziente diabetico attraverso attività ambulatoriale rivolta non solo al trattamento della patologia diabetica, ma anche alla prevenzione delle eventuali complicanze. E' punto di riferimento per i Medici di Medicina Generale del territorio fornendo prestazioni ambulatoriali di secondo livello. Collabora con altre Istituzioni e Associazioni di volontariato presenti sul territorio. Dati di attività: N. posti letto: N. ricoveri: gg degenza: Letti DH:1/ Accessi:14/ N. casi:13/ N. letti DO+DH:1/ N. ricoveri DO+DH:13/ gg degenza DO+DH:14/ Fatturato ricoveri:3150/ Prest. ambulatoriali:13494/ Fatturato amb.:233242.5/ Ore amb.:5032/ N. dirigenti:3/ N. pers. comparto:7.31/ Ore collaboratori:1830.1/ Prest. interni:547/ Spese correnti:715501.37/ Valore amm. attrezzature san.:952.56

## Dipartimento Materno Infantile

### UOC

#### Chirurgia Pediatrica

Nel progetto di riqualificazione del Polo materno-infantile presso l'Ospedale F. Del Ponte, con conseguente sviluppo delle attività chirurgiche volte all'età pediatrica, è stata richiesta l'istituzione di una UOC di chirurgia pediatrica.

### SSD

#### Laboratorio analisi - SMEL specializzato in citogenetica e genetica medica

La SSD Genetica ha lo scopo di fornire una diagnosi avanzata delle malattie genetiche in epoca postnatale e prenatale e di affrontare la loro gestione globale attraverso la interazione delle sue componenti: Ambulatorio di genetica clinica, Laboratorio di citogenetica e citogenetica molecolare, Laboratorio di biologia molecolare, oncogenetica, farmacogenetica. Per il raggiungimento dell'obiettivo sono utilizzate le risorse scientifiche più innovative (es.Array-CGH genomica ad alta risoluzione, Sequenziamento genico, databases internazionali) la visita dismorfologica, la definizione di approfondimenti genetici, la consulenza genetica estesa alle famiglie per la definizione dei rischi di ricorrenza e delle prevenzioni possibili. Prest. ambulatoriali:7203/ Fatturato amb.:801513.8/ Ore amb.:888/ N. dirigenti:4/ N. pers. comparto:2.5/ Ore collaboratori:2094.75/ Prest. interni:847/ Spese correnti:791756.41/ Valore amm. attrezzature san.:226.68

### SSD

#### ORL - Servizio Audiostibologia

La SSD si occupa di patologie dell'udito e dell'equilibrio. SORDITA' E VERTIGINI sono, quindi, i due campi di interesse. In caso di sordità infantile vengono trattati: la prevenzione, le cause della sordità, la diagnosi funzionale, la terapia medica, la terapia chirurgica, la protesizzazione ed il suo adattamento, la riabilitazione, l'inserimento scolastico, il counseling per le famiglie e per la scuola; così per l'anziano protesizzato vengono eseguiti cicli riabilitativi di breve durata coinvolgendo anche i familiari, oltre alla routine diagnostica. Svolge inoltre attività ambulatoriale di diagnosi di I e III livello sia audiologica che otoneurologica per adulti e bambini compresi i neonati, attività di adattamento protesico e di fitting sia di protesi acustiche che impianti cocleari, attività riabilitativa della sordità sia adulti che bambini. A ciò si aggiungono l'attività chirurgica prevalentemente dedicata agli impianti cocleari, otocirurgia protesica e otocirurgia tradizionale. Sul territorio attività ambulatoriale specialistica di I livello. Dati di attività: N. posti letto:1.92/ N. ricoveri:191/ gg degenza:536/ Letti DH:1.92/ Accessi:36/ N. casi:36/ N. letti DO+DH:3.84/ N. ricoveri DO+DH:227/ gg degenza DO+DH:572/ Fatturato ricoveri:456884/ Prest. ambulatoriali:43216/ Fatturato amb.:677294.07/ Ore amb.:4576/ N. dirigenti:3/ N. pers. comparto:16.68/ Ore collaboratori:1916.43/ Prest. interni:3628/ Spese correnti:2585597.73/ Valore amm. attrezzature san.:41511.76

## UOC

### Neonatologia, Terapia Intensiva Neonatale e Pediatria Verbano

L'UOC, unica in tutta la provincia, si compone di 2 diverse sezioni: il Nido da un lato e la Neonatologia con Terapia intensiva neonatale dall'altro. Nido: assiste i neonati da gravidanza decorsa normalmente, affrontando le "normali" problematiche che possono insorgere nei primi giorni di vita (ittero, condizioni di rischio infettivo, inizio dell'alimentazione al seno...). Attività: promozione allattamento al seno, rooming-in 24/24, corsi pre-parto. Screening cardiologico con ECG a 1 mese, screening universale audiologico. Ambulatorio infermieristico e ostetrico per l'allattamento materno. Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale (TIN): si affrontano, in acuto e in cronico, le condizioni patologiche del periodo neonatale, garantendo l'assistenza necessaria per le problematiche di tipo respiratorio, infettivo, disgenetico, metabolico, neurologico, nutrizionale, etc., anche di tipo intensivo e in emergenza-urgenza con possibilità di intervento su neonati di peso inferiore ai 1000 grammi alla nascita o prematuri sotto le 28 settimane. Si presta particolare attenzione ai bisogni del neonato patologico e della sua famiglia. L'attività si completa negli ambulatori di follow up del neonato a rischio, nonché della gestione diretta degli accessi al Punto di Primo Intervento Pediatrico per i soggetti sino al mese di vita. Assicura una presenza 24/24 ore di Servizio Trasporto d'Emergenza neonatale (STEN) per i punti nascita della provincia (Cittiglio, Angera, Gallarate, Busto Arsizio e Tradate), possibilità di effettuare chirurgia neonatale maggiore. Dati di attività: N. posti letto:60/ N. ricoveri:3919/ gg degenza:17720/ Letti DH:4/ Accessi:7/ N. casi:1/ N. letti DO+DH:60/ N. ricoveri DO+DH:1720/ Fatturato ricoveri:4965219/ Prest. ambulatoriali:1741/ Fatturato amb.:30926.15/ Ore amb.:832/ N. dirigenti:11.55/ N. pers. comparto:48.42/ Ore collaboratori:5822.18/ Prest. interni:0/ Spese correnti:4191604.18/ Valore amm. attrezzature san.:48665.04

## SSD

### Urologia pediatrica

La SSD si occupa di chirurgia specialistica urologica d'urgenza e d'elezione, oltre che della diagnostica prenatale e postnatale delle uropatie malformative in cooperazione con la ginecologia e la neonatologia. Partecipa attivamente alla diagnostica radiologica strumentale dove è parte attiva nelle manovre invasive. Svolge attività sia ambulatoriale che chirurgica. La chirurgia è suddivisa in ambulatoriale, day-surgery (chirurgia minore) e ricovero per le patologie maggiori, presso UO di Neonatologia per pazienti inferiori ai 3 mesi di vita e presso UO di Pediatria per i pazienti di età superiore a tale limite. Dati di attività: Letti DH:2/ Accessi:305/ N. casi:287/ N. letti DO+DH:2/ N. ricoveri DO+DH:287/ gg degenza DO+DH:305/ Fatturato ricoveri:334803/ Prest. ambulatoriali:1365/ Fatturato amb.:78269.77/ Ore amb.:572/ N. dirigenti:1.24603174603175/ N. pers. comparto:0/ Ore collaboratori:2627.83/ Prest. interni:96/ Spese correnti:519774.08/ Valore amm. attrezzature san.:2004.67

## UOC

### Pediatria Varese Del Ponte

L'attività dell'U.O. a direzione universitaria Pediatria dell'Ospedale Del Ponte si rivolge a bambini e ragazzi fino ai 18 anni d'età. Comprende prestazioni assistenziali sia di tipo ambulatoriale che di ricovero, in degenza ordinaria o di Day Hospital. All'attività clinica si affianca la ricerca e la didattica volta alla formazione di futuro personale pediatrico, medico ed infermieristico. La Pediatria si articola in 4 modalità di erogazione della assistenza: 1- reparto di degenze ordinarie; 2- DH/prestazioni ambulatoriali complesse; 3- PPIP (Punto di Primo Intervento Pediatrico) per pazienti non traumatologici; 4- ambulatori sub-specialistici. Dati di attività: N. posti letto:20/ N. ricoveri:1619/ gg degenza:6730/ Letti DH:4/ Accessi:1177/ N. casi:584/ N. letti DO+DH:24/ N. ricoveri DO+DH:2203/ gg degenza DO+DH:7907/ Fatturato ricoveri:2737927/ Prest. ambulatoriali:9151/ Fatturato amb.:206919.94/ Ore amb.:3588/ N. dirigenti:13.40/ N. pers. comparto:41.03/ Ore collaboratori:2450.83/ Prest. interni:252/ Spese correnti:3347540.8/ Valore amm. attrezzature san.:27795.37

## SSD

### Cardiologia ad indirizzo pediatrico

La SSD assicura attività, a livello ambulatoriale, inerenti lo screening, la diagnostica, la gestione clinica e il passaggio in cura dell'area prenatale, perinatale, neonatale, pediatrica e del cardiopatico congenito età < 18 anni. Inoltre si occupa di gravidanza fisiologica, patologica per causa materna/fetale, della menopausa, della patologia oncologica della donna. All'attività ambulatoriale si affianca quella didattica rivolta agli Specializzandi di Pediatria. Dati di attività: Prest. ambulatoriali:13130/ Fatturato amb.:321747.37/ Ore amb.:2652/ N. dirigenti:3/ N. pers. comparto:8.08/ Ore collaboratori:0/ Prest. interni:8843/ Spese correnti:743618.04/ Valore amm. attrezzature san.:24167.52

## UOC

### Neuropsichiatria Infantile

L'UOC, a direzione universitaria, si configura come una U.O. di alta specialità in grado di curare pazienti con patologie neurologiche e psichiatriche, attraverso indagini diagnostiche e terapie per casi complessi. L'U.O. è, inoltre, molto radicata sul territorio attraverso i Servizi Territoriali ambulatoriali ed il Centro di Riabilitazione. Si pone come obiettivi generali la prevenzione precoce, diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi neurologici, psichiatrici e neuropsicologici dell'età evolutiva (0-18anni). L'U.O. fa fronte anche a molte altre malattie neurologiche e psichiatriche che pur non rivestendo spesso un carattere di urgenza o gravità assumono tuttavia sul piano epidemiologico e sociale un peso estremamente rilevante: basti pensare che circa il 5-10 % dei bambini soffrono di disturbi dell'apprendimento, circa il 10 % soffre di cefalea ed emicrania, l'1% soffre di epilessia e circa il 20-30% di altre patologie psichiatriche. L'attenzione costante è sempre rivolta alla presa in carico globale del piccolo paziente e della sua famiglia, considerando anche le relazioni sociali importanti per i processi di crescita. Si articola in una struttura ospedaliera con Day Hospital e laboratorio di elettroencefalografia ed epilettologia (Ospedale Filippo Del Ponte - Varese), quattro servizi ambulatoriali territoriali (Varese-Velate, Induno Olona, Luino, Besozzo), un Centro di riabilitazione (Varese-Velate). Dati di attività: Letti DH:4/ Accessi:859/ N. casi:555/ N. letti DO+DH:4/ N. ricoveri DO+DH:555/ gg degenza DO+DH:859/ Fatturato ricoveri:2475508/ Prest. ambulatoriali:40103/ Fatturato amb.:1053821.44/ Ore amb.:4940/ N. dirigenti:12.45/ N. pers. comparto:29.37/ Ore collaboratori:6204.84/ Prest. interni:791/ Spese correnti:2783161.91/ Valore amm. attrezzature san.:749.52

## UOC

### Ostetricia e ginecologia A

L'Unità operativa Ostetricia e Ginecologia A, a direzione universitaria, svolge attività di prevenzione, diagnosi, cura e assistenza in tutte le fasi della vita della donna, garantendo una ampia copertura in tutti gli ambiti di "super-specializzazione" in cui la disciplina è articolata (patologia medica e chirurgia della gravidanza, chirurgia ginecologica, oncologia, endocrinologia ginecologica, uroginecologia, procreazione medicalmente assistita). La ricerca clinica e sperimentale è parte integrante delle attività nell'Unità Operativa. A questo si aggiunge l'attività di formazione degli studenti del CdL in Medicina, CdL per Ostetricia e degli Specializzandi in Ost. Gyn. Dati di attività: N. posti letto:36.63/ N. ricoveri:3202/ gg degenza:1534/ Letti DH:4/ Accessi:2191/ N. casi:1437/ N. letti DO+DH:40.63/ N. ricoveri DO+DH:4639/ gg degenza DO+DH:13725/ Fatturato ricoveri:904845.3/ Prest. ambulatoriali:292.75/ Fatturato amb.:3946098.22/ Ore amb.:9152/ N. dirigenti:14.97/ N. pers. comparto:38.63/ Ore collaboratori:691.41/ Prest. interni:43/ Spese correnti:5492233.12/ Valore amm. attrezzature san.:7637.71

## UOC

### Ostetricia e ginecologia B

La UOC si occupa delle problematiche ostetriche-ginecologiche in tutti i loro aspetti. L'attività si svolge pertanto nell'ambito di: Ostetricia; Ginecologia; Diagnosi preventiva oncologica; Oncologia; Chemioterapia. Viene inoltre effettuata attività chirurgica per via mininvasiva. Dati di attività: N. posti letto:36,63/ N. ricoveri:2438/ gg degenza:9075/ Letti DH:4/ Accessi:982/ N. casi:746/ N. letti DO+DH:40,63/ N. ricoveri DO+DH:3184/ gg degenza DO+DH:10057/ Fatturato ricoveri:5850582/ Prest. ambulatoriali:14810/ Fatturato amb.:49937,122/ Ore amb.:4940/ N. dirigenti:12,59/ N. pers. comparto:28,37/ Ore collaboratori:1534,5/ Prest. interni:6/ Spese correnti:3773009,58/ Valore amm. attrezzature san.:155660,28

## UOC

### Ostetricia e ginecologia Cittiglio

La divisione di Ostetricia e Ginecologia nasce, così come attualmente organizzata, nel 1997 dall'unione delle Ginecologie di Cittiglio e Luino con la visione strategica di un miglioramento della risposta sanitaria in campo ostetrico-ginecologico per il territorio di riferimento. In particolare garantisce la risposta alla emergenza/urgenza, l'attività routinaria e di consulenza. In particolare offre: Parti naturali in acqua nella "Stanza della Cicogna", unica per caratteristica ed organizzazione a livello Regionale ed in parte Nazionale; Partoanalgesia; Chirurgia laparoscopica e uroginecologica. Assicura attività sia di degenza che ambulatoriale. Dati di attività: N. posti letto:16/ N. ricoveri:1184/ gg degenza:4506/ Letti DH:2/ Accessi:275/ N. casi:293/ N. letti DO+DH:18/ N. ricoveri DO+DH:1477/ gg degenza DO+DH:4781/ Fatturato ricoveri:2741861/ Prest. ambulatoriali:5517/ Fatturato amb.:339029,47/ Ore amb.:1595/ N. dirigenti:11/ N. pers. comparto:23,60/ Ore collaboratori:256,08/ Prest. interni:5449/ Spese correnti:2981801,25/ Valore amm. attrezzature san.:39692,62

## Dipartimento Salute Mentale

## UOC

### Psichiatria - Verbano

L'UOC programma, organizza, coordina e valuta le attività per la tutela della salute mentale per un territorio disagiato, in parte montano e con difficoltà di trasporti, e in parte disperso (51 comuni in totale). Organizza piani di supervisione, formazione e selezione degli operatori; tiene i contatti e cura sinergie con la ASL, con i vari Enti del territorio, con la Provincia e con le associazioni. Obiettivi della UOC sono: Rispondere ai bisogni di salute mentale nella sua dimensione multifattoriale: interventi con soggetti affetti da disturbi psichici, con i loro familiari e con il loro ambiente di vita, anche in senso destigmatizzante. I disturbi principali di cui si occupa sono, in ordine decrescente: psicosi, disturbi dell'umore, disturbi di personalità e controllo degli impulsi, reazione acuta di adattamento e disfunz. Psicose, disturbi organici e ritardo mentale, nevrosi, abuso o dipendi. Alcool/farmaci, disturbi della condotta alimentare. Dati di attività: N. posti letto:13/ N. ricoveri:397/ gg degenza:3918/ Letti DH:4/ Accessi:504/ N. casi:56/ N. letti DO+DH:17/ N. ricoveri DO+DH:453/ gg degenza DO+DH:4422/ Fatturato ricoveri:1415835/ Prest. ambulatoriali:28299/ Fatturato amb.:2603305,25/ Ore amb.:2880/ N. dirigenti:10,96/ N. pers. comparto:65,90/ Ore collaboratori:6121,43/ Prest. interni:531/ Spese correnti:4815151,39/ Valore amm. attrezzature san.:5749,56

## UOC

### Psichiatria - Varese

L'UOC, a direzione universitaria, è organizzata in vari servizi che offrono tutte le prestazioni indispensabili per i pazienti psichiatrici (ricoveri, consulenze ai reparti dell'Ospedale e al Pronto Soccorso, consulenze e prese in carico ambulatoriali, visite domiciliari, trattamenti semi-residenziali e residenziali) distribuiti su tutto il territorio (da Bisuschio in Valceresio fino ad Azzate, area sud di Varese). Tiene contatti e promuove sinergie con ASL ed i Distretti. Collabora con Associazioni di familiari e utenti, con l'Assessorato alle Politiche Sociali della Provincia di Varese. Assicura attività di degenza e ambulatoriale ed è sede della scuola di specializzazione in Psichiatria. Dati di attività: N. posti letto:18/ N. ricoveri:425/ gg degenza:6503/ N. ricoveri DO+DH:425/ gg degenza DO+DH:6503/ Fatturato ricoveri:1256396/ Prest. ambulatoriali:49193/ Fatturato amb.:4335858,15/ Ore amb.:1300/ N. dirigenti:16,48/ N. pers. comparto:87,83/ Ore collaboratori:6575,58/ Prest. interni:1263/ Spese correnti:5938292,49/ Valore amm. attrezzature san.:3366,36

## Direzione sanitaria

UOC

## Direzione Medica Presidio del Verbano

La Direzione Medica del Presidio del Verbano è una struttura in line alla Direzione Sanitaria Aziendale; al presidio afferiscono due stabilimenti ospedalieri (Ospedale Causa Pia Luvinio Cittiglio e Luini Confalonieri di Luino), quattro sedi poliambulatoriali nei comuni di Laveno Mombello, Besozzo, Gavirate e Lavena Ponte Tresa, sei strutture psichiatriche extraospedaliere (2 CPS, CD, CPM, CRM, Housing Sociale). Attività sanitaria del Presidio si articola con una organizzazione di tipo territoriale al fine soddisfare i bisogni sanitari del territorio di competenza. Il Direttore Medico di Presidio ha la responsabilità organizzativa, gestionale ed igienico sanitaria del Presidio; collabora alla gestione dei rapporti con enti, istituzioni e privati cittadini; cura la raccolta dei dati statistici sanitari e il loro inoltro agli uffici e servizi competenti intra ed extra aziendali; cura la raccolta in collaborazione con gli uffici preposti (URP, Affari Generali, dei dati necessari alla gestione delle segnalazioni o delle richieste di risarcimento; gestisce i flussi informativi previsti dalla Regione relativi ai ricettari (NAR), ai certificati di assistenza al parto (CEDAPI); assicura il processo certificativo ai fini dell'esportazione del sangue prelevato da cordone ombelicale; vigila ed attua provvedimenti in merito alle attività d'urgenza ed emergenza ospedaliera anche attraverso la predisposizione della turnistica per la copertura dei turni di Pronto Soccorso; partecipa alle valutazioni tecnico-sanitarie ed organizzative in ordine alle opere di ristrutturazione e/o ampliamento delle strutture di sua competenza; vigila sulla raccolta, trasporto, stoccaggio, smaltimento dei rifiuti ospedalieri e ne cura gli aspetti cogenti; supporta le Unità Operative e i Servizi Ospedalieri nel processo di autorizzazione ed accreditamento istituzionali; supporta l'attività del Servizio Qualità aziendale in occasione dei controlli NOC; gestisce l'attività amministrativa di pianificazione delle visite periodiche di Medicina del Lavoro e fornisce il necessario supporto al Medico Competente; attiva la procedura per la classificazione di tutto il personale radioesposto del Presidio; gestisce l'attività amministrativa di pianificazione delle visite periodiche di Medicina del Lavoro e fornisce il necessario supporto al Medico Autorizzato; vigila sulla corretta compilazione delle cartelle cliniche e di tutta la documentazione sanitaria e ne rilascia copia agli aventi diritto; gestisce l'archivio sanitario; inoltra ai competenti organi le denunce obbligatorie adempie ai provvedimenti di polizia mortuaria; sovrintende all'organizzazione e alla gestione dei trasporti sanitari programmati intra ed extra aziendali; partecipa alle procedure di gara per beni e servizi; partecipa alle procedure concorsuali per la selezione del personale; partecipa alla delegazione trattante con OO.SS.; è componente del Comitato Valutazione Sinistri (CVS), del Comitato Buon Uso del Sangue, del Comitato per il Controllo delle Infezioni Ospedaliere, del Gruppo Operativo farmaci, dell'UPD della Dirigenza Medica; è presidente f.f. della Commissione per la concessione del Part Time provvisorio, è presidente del Comitato Unico di Garanzia (CUG), è inoltre Responsabile Locale del Prelievo a scopo di Trapianto. Su delega del Direttore Sanitario è di riferimento aziendale per i procedimenti per l'accertamento delle infermità da causa di servizio.

UOC

## SITRA - Servizio Infermieristico Tecnico Riabilitativo Aziendale

Il SITRA è una struttura complessa a valenza Aziendale, posta in "line" alla Direzione sanitaria. È titolare di indirizzo, direzione, organizzazione e coordinamento del personale Infermieristico, Ostetrico, Tecnico-Sanitario, Riabilitativo e di supporto operante nell'Azienda. In conformità agli indirizzi della Direzione Aziendale, il SITRA definisce gli obiettivi e politiche di gestione delle varie professionalità afferenti; gestisce il personale nel rispetto delle singole autonomie professionali; definisce gli indici di fabbisogno delle risorse umane allocandole nelle varie strutture organizzative; conduce l'analisi dei bisogni formativi ed attua piani di formazione continua per il personale afferente; sviluppa progetti di miglioramento continuo della qualità; programma ed attua, con strutture formative esterne, attività didattiche e di tirocinio; promuove, sviluppa e attua progetti di ricerca nei vari ambiti disciplinari; offre consulenza professionale interna ed esterna all'Azienda.

UOC

## Direzione Medica di Presidio di Varese

La Direzione Medica del Presidio di Varese opera nelle sedi ospedaliere che costituiscono il Presidio: Ospedali di Circolo, Filippo Del Ponte e Cuasso al Monte. Da essa dipendono funzionalmente l'Archivio Clinico (conservazione e rilascio della documentazione sanitaria), il Servizio Sociale, le Assistenti Sanitarie e il Servizio Dietetico. Il Direttore Medico di Presidio di Varese, collocato in line tra la Direzione Sanitaria Aziendale ed i singoli Dipartimenti; assume direttamente o tramite un suo sostituto la presidenza dell'Unità di Crisi, nella fase operativa dell'incidente; è responsabile della Delegazione trattante Aziendale con le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto; è componente dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari per la Dirigenza Medica e Sanitaria non Medica; coordina il Comitato Ospedale Senza Dolore. La Direzione Medica opera sulla base degli indirizzi stabiliti dal Direttore Sanitario, concorre al raggiungimento degli obiettivi fissati dal Direttore Generale e si avvale degli Uffici di Staff aziendali con i quali è chiamata a collaborare. Dirige con autonomia funzionale gli stabilimenti ospedalieri cui è preposta. Coordina gruppi di lavoro per la definizione di percorsi operativi condivisi. Promuove la qualità delle prestazioni sanitarie. Collabora, per quanto di competenza, alla realizzazione degli interventi di Edilizia Sanitaria, esprime il parere igienico sanitario sugli stessi e cura la redazione delle relazioni sanitarie. È sempre operativa anche mediante la pronta disponibilità dei dirigenti medici.

La Direzione Medica coordina il Gruppo Operativo del CIO e il Comitato Privacy; assume la Presidenza delle commissioni per concorsi, incarichi ecc. di personale sanitario; cura la gestione dell'Accreditamento delle strutture sanitarie; svolge attività di medicina necroscopica; rilascia la documentazione sanitaria agli aventi diritto; gestisce i rapporti con i sanitari della Casa Circondariale di Varese; definisce l'attività dei Quartieri Operatori; pianifica la dotazione di posti letto; sorveglia l'attività di accettazione e P.S.; organizza la programmazione dei turni di guardia attiva medica e chirurgia interdivisionali; è responsabile per i rifiuti ospedalieri della compilazione dei formulari, del registro di carico e scarico e del MUD. Esprime pareri sulle nuove acquisizioni di strumenti e tecnologie.

UOC

## Farmacia Ospedaliera

La farmacia Aziendale è una struttura complessa a direzione ospedaliera in line alla Direzione Sanitaria. Comprende una Farmacia clinica presso il Presidio di Varese di riferimento per gli Ospedali di Circolo, del Ponte e di Cuasso e una Farmacia presso il Presidio del Verbano. La Farmacia Aziendale, quale servizio sanitario di supporto all'attività clinico-assistenziale, è prioritariamente orientata ad una gestione globale. Tra le competenze si segnalano: logistica, informazione e formazione, attività di galenica sterile e non sterile, farmaco e dispositivo vigilanza e attività ispettiva, sperimentazioni cliniche, monitoraggio appropriatezza prescrittiva e uso razionale di farmaci e dispositivi, monitoraggio spesa e consumi, supporto budgettizzazione e partecipazione a obiettivi aziendali regionali, partecipazione a commissioni/teams collaborativi, gestione dei registri AIFA e dei flussi informativi regionali e nazionali.

79

## UOC Medicina Legale

La struttura convenzionata, a direzione universitaria, svolge su richiesta degli operatori sanitari e dell'alta Dingenza Aziendale le più varie forme di attività di consulenza medico-legale, segnatamente in materia etico-deontologica e di responsabilità professionale, oltre a quelle di settore (riscontri diagnostici e autopsie giudiziarie). Le attività della Struttura mista Ospedaliera Universitaria di Medicina Legale, una delle due attive (l'altra è quella di Brescia) in tutta la Regione Lombardia, vanta convenzioni con l'Azienda Sanitaria Locale e con la Repubblica Stato del Canton Ticino. La UOC si occupa principalmente di:

Coordinamento attività del Comitato Valutazione Sinistri e di quelle relative alla valutazione e gestione medico-legale dei sinistri, con partecipazione alle attività di gestione del rischio clinico programmate dalla Direzione Aziendale. Formazione, tenuta e gestione della banca dati dei sinistri dell'Azienda Ospedaliera; Valutazione specialistica dei casi di richiesta di risarcimento da parte dei pazienti e degli utenti dell'Azienda per presunta responsabilità professionale e attività di consulenza medico-legale nell'ambito dell'Azienda in materia etico-deontologica e di responsabilità professionale; Attività di formazione, obbligatoria e non, medico-legale e medico-giuridica; Accertamenti su cadaveri di persone decedute inaspettatamente in ospedale e giunte senza segni di vita in ospedale, di ogni natura e tipo; Certificazioni (tutte) di natura medico-legale relative alla morte e a lesioni personali per le Autorità Giudiziarie e Sanitarie; Controllo certificazioni e denunce dei medici ospedalieri (su richiesta); Accertamento della morte cerebrale, ex Legge 29 dicembre 1993, n. 578 e successive modifiche e integrazioni; Accertamenti e consulenze varie in materia di patologia forense su richiesta dei sanitari e della Direzione Sanitaria dell'Ente Ospedaliero; Attività di sopralluogo, autopsiche e di patologia forense per conto dell'Autorità Sanitaria e dell'Autorità Giudiziaria in Italia e nella Repubblica e Stato del Canton Ticino.

## Staff della Direzione Amministrativa

### UOC Affari Generali e Legali

È struttura complessa con il compito di svolgere tutte le attività relative ai contratti, alle assicurazioni ed alla gestione degli affari legali. Partecipa alle riunioni del Comitato Valutazione Sinistri (CVS).

### UOC Tecnico Patrimoniale Verbano

È struttura complessa preposta allo svolgimento di tutte le attività riguardanti il settore tecnico patrimoniale nonché le manutenzioni nelle strutture afferenti il Presidio del Verbano in sinergia con l'U.O. Tecnico Patrimoniale Circolo

### UOC Tecnico Patrimoniale Circolo

È struttura complessa che presidia tutte le attività connesse alla gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio immobiliare, nonché alla gestione, manutenzione e controllo della parte impiantistica e tecnologica.

### UOC Economico-finanziaria

È struttura complessa che favorisce la programmazione e fornisce il supporto nella gestione economico-finanziaria dell'Azienda in coerenza con le scelte della Direzione Strategica. Si occupa della tenuta della contabilità generale, e dei registri di competenza, dell'elaborazione delle proposte di bilancio preventivo, d'esercizio e del rendiconto trimestrale.

### UOC Approvigionamenti

È struttura complessa preposta all'acquisizione di beni e servizi mediante l'espletamento di apposite procedure di gara. Ha al suo interno i Servizi Alberghieri a cui compete oltre la gestione del personale afferente ai vari servizi economici dell'Azienda, anche il controllo degli appalti.

### UOC Risorse Umane

È struttura complessa che gestisce l'acquisizione, gestione e sviluppo delle risorse umane ed i relativi debiti informativi. Ha tre uffici: trattamento giuridico, trattamento economico e relazioni sindacali. Ha una struttura semplice: Formazione del Personale.

## Staff della Direzione Generale

### UOC Ingegneria Clinica

L'UOC si pone come obiettivo la garanzia dell'uso efficace ed efficiente delle apparecchiature elettromedicali, dei software medicali e dei dispositivi medici presenti in Azienda

## UOC

### Fisica Sanitaria

La UOC, a direzione universitaria, svolge attività sanitaria di diagnosi e cura ai sensi dell'art. 34 del DPR 130/69 con riferimento alle applicazioni diagnostiche specialistiche e terapeutiche delle radiazioni ionizzanti e non ionizzanti che riguardano non solo l'area radiologica che comprende le attività di Radioterapia, Radiologia e Medicina nucleare, ma anche le specialità mediche che impiegano le radiazioni nelle attività complementari all'esercizio clinico. Garantisce la qualità tecnica delle prestazioni sanitarie radiologiche secondo i dettami della legislazione vigente, attraverso verifiche accurate, puntuali ed appropriate su apparecchiature mantenute a standard di qualità e sicurezza prestabiliti (D.Lgs. 187/00). Vi sono anche settori della diagnostica per immagini con radiazioni non ionizzanti (ecografia e risonanza magnetica) nei quali la fisica è impegnata, per garantire la qualità e per i problemi che riguardano la sicurezza (D.M. 2.8.91), L'attività è articolata per settori: **RADIOTERAPIA** con attività principale (AP) la predisposizione ed il calcolo dei piani di trattamento dei pazienti; **DIAGNOSTICA PER IMMAGINI** (Radiologia, Medicina Nucleare, Risonanza Magnetica, Ecografia, AP= valutazioni quantitative mediante strumentazione appropriata di qualità, sicurezza; tutte le attività previste per l'Esperto in Fisica Medica dal D.LGS 187/00); **GESTIONE RETE IMMAGINI E PACS** (attività gestita da dedicata struttura semplice); **RADIOPROTEZIONE** (AP= dosimetria personale ed ambientale, misure su ambienti e campioni); **FORMAZIONE** (AP= corsi per i lavoratori riguardanti la protezione del paziente e dei lavoratori); **INFORMATICA E STATISTICA MEDICA** (consulenza per altre U.O.); **GESTIONE RIFIUTI RADIOATTIVI SOLIDI E LIQUIDI**.

## UOC

### Sistemi Informativi

La UOC assicura il supporto strategico all'alta Direzione aziendale per favorire la revisione dei processi operativi primari e di supporto trasversali a più unità operative aziendali, implementando progetti strategici e innovativi attraverso soluzioni informatico-tecnologiche e risorse dedicate

## FUNZIONIGRAMMA AZIENDALE

### Strutture semplici

#### 41 PERCORSO CLINICO INTEGRATO NEL NEONATO FISIOLÓGICO E

Neonatologia, Terapia Intensiva Neonatale e Pediatria Verbano

Nido, neonatologia e TIN: La SS si occupa della valutazione del benessere fisico e relazionale del neonato sano, promuovendo fin da subito la relazione mamma-bambino. Con riferimento al neonato critico viene posta particolare attenzione non solo al trattamento dei neonati di ogni età gestazionale con necessità di supporto alle funzioni vitali di base (cardiaca, respiratoria, nutrizionale, metabolica, neurologica, ...), ma anche alla presa in carico globale del piccolo paziente e della sua famiglia.

#### 1 FORMAZIONE DEL PERSONALE

Risorse Umane

La SS è accreditata ai sensi della norma UNI EN 9001:2008, a decorrere dal 19/12/2005, per la "Progettazione ed erogazione di servizi di formazione dedicati ai professionisti della sanità, incluso l'ambito degli ECM EA37". Dall'anno 2005 è riconosciuta provider del Sistema ECM-CPD della Regione Lombardia

#### 30 UNITÀ DI CURA CEREBROVASCOLARE STROKE UNIT

Neurologia e Stroke Unit

Neurologia: La SS Unità Stroke gestisce l'iter diagnostico e terapeutico dei casi incidenti di ictus ischemico / emorragico in fase acuta, con provvedimenti terapeutici articolati, in stretta collaborazione con Area Emergenza (118/EAS) e UOC Neuroradiologia (Imaging ed Interventistica Neurovascolare). Si pone come riferimento (Hub-Varese) anche per altre AO della Provincia prive dei requisiti stabiliti per le Stroke Unit di terzo livello.

#### 31 MALATTIE NEURODEGENERATIVE

Neurologia e Stroke Unit

Neurologia: La SS di diagnosi e cure Malattie Neurodegenerative comprende le attività della UVA (Unità di Valutazione Alzheimer Aziendale) operativa nella prospettiva del piano di ristrutturazione previsto da Regione Lombardia, oltre alle attività del Centro Parkinson e Disordini del Movimento.

#### 32 DEGENZA POLISPECIALISTICA

Pronto Soccorso e accettazione

Pronto Soccorso -Varese: Il reparto di degenza accoglie pazienti polipatologici e polispecialistici. L'attività clinica è gestita da un gruppo di medici del Pronto Soccorso in collaborazione con gli specialisti dell'Ospedale.

#### 33 TRIAGE E AREA D'EMERGENZA

Pronto Soccorso e accettazione

Pronto Soccorso -Varese: La SS si occupa dell'accoglienza dei pazienti e di una prima valutazione al fine di indirizzare gli stessi verso il percorso diagnostico-terapeutico maggiormente rispondente al bisogno assistenziale del cittadino.

#### 34 AREA CHIRURGICA TRAUMATOLOGICA

Pronto Soccorso e accettazione

Pronto Soccorso -Varese: La SS si occupa, in area dedicata, della valutazione, del trattamento e dell'eventuale invito presso il reparto specialistico, dei pazienti con patologia traumatica.

#### 35 AREA MEDICA E OSSERVAZIONE BREVE

Pronto Soccorso e accettazione

Pronto Soccorso -Varese: La SS si occupa della gestione dei pazienti di competenza di area medica e/o che necessitano di osservazione breve.

#### 36 NEURORIABILITAZIONE

Neuropsichiatria Infantile

Neuropsichiatria infantile: La SS si occupa del trattamento e follow up dei pazienti in età pediatrica affetti da gravi disturbi dello sviluppo intellettivo e/o da enti etiopatologiche multifaccionali. È previsto un approccio integrato con il coinvolgimento dei diversi profili professionali. La SS si avvale di una forte sinergia con Enti, Istituzioni e Associazioni di volontariato del territorio.

### **37 PSICOTERAPIA**

**Neuropsichiatria infantile**

Neuropsichiatria infantile: La SS si occupa del trattamento e follow-up dei pazienti in età pediatrica che necessitano di trattamenti riabilitativi per disturbi psichiatrici o neuropsicologici. E' previsto un approccio integrato con il coinvolgimento di diversi profili professionali. Si occupa inoltre della gestione del paziente in età adolescenziale con disturbi dell'alimentazione.

### **38 ENDOSCOPIA GINECOLOGICA**

**Ostetricia e ginecologia B**

Ostetricia e Ginecologia B: La SS si occupa della selezione e gestione delle pazienti candidate alla chirurgia endoscopica nell'ambito dei percorsi diagnostico-terapeutici tesi a ridurre il ricorso al ricovero in regime di degenza ordinaria

### **28 ECOCARDIOGRAFICA**

**Cardiologia 1**

Cardiologia 1: La SS si occupa della diagnosi di patologie cardiache attraverso l'esecuzione di ecocardiografie sia transtoraciche che transesofagee.

### **40 DIABETOLOGIA ENDOCRINOLOGIA E PEDIATRIA D'URGENZA**

**Pediatria Varese Del Ponte**

Pediatria Ponte: La SS si occupa della diagnosi, trattamento e follow-up dei pazienti in età pediatrica affetti da diabete mellito di tipo 1 o da auxoendocrinopatie. Ha funzioni di coordinamento e supporto alle attività del Punto di Primo intervento Pediatrico.

### **27 EMODINAMICA CARDIOLOGICA**

**Cardiologia 1**

Cardiologia 1: La SS assicura prestazioni di emodinamica in regime di ricovero ordinario e inoltre l'attività H24 per una gestione più rapida ed efficace delle urgenze che arrivano in Pronto Soccorso.

### **42 ENDOSCOPIA GINECOLOGICA**

**Ostetricia e ginecologia Cittiglio**

Ostetricia e Ginecologia Cittiglio: La SS si occupa della selezione e gestione delle pazienti candidate alla chirurgia endoscopica nell'ambito dei percorsi diagnostico-terapeutici tesi a ridurre il ricorso al ricovero in regime di degenza ordinaria

### **43 COORDINAMENTO REPARTO PEDIATRICO CITTIGLIO**

**Neonatalogia, Terapia Intensiva Neonatale e Pediatria Verbano**

Pediatria Cittiglio: La SS si occupa del coordinamento delle attività di reparto, di pronto soccorso pediatrico e nido, in stretta collaborazione con il direttore della UOC che opera anche presso il Presidio di Varese.

### **44 C.D. VARESE - C.D. BISUSCHIO E CASA ALLOGGIO ARCISATE E V**

**Psichiatria - Varese**

Psichiatria Varese: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività assistenziali svolte all'interno dei Centri Diurni, strutture semiresidenziali con funzioni terapeutico-riabilitative e risocializzanti, in cui è previsto il rientro del paziente in famiglia la sera.

### **45 CRM VARESE E CPA VARESE**

**Psichiatria - Varese**

Psichiatria Varese: La SS si occupa del coordinamento e della gestione della struttura comunitaria residenziale che offre ai pazienti percorsi terapeutico-riabilitativi e risocializzanti a tempo determinato finalizzati al reinserimento e alla riabilitazione del paziente con patologia psicotica grave.

### **46 CPS VARESE CPS DI ARCISATE E CPS AZZATE**

**Psichiatria - Varese**

Psichiatria Varese: La SS si occupa delle attività ambulatoriali psichiatriche e psicoterapeutiche nonche del coordinamento e dell'attivazione di quelle domiciliari e sul territorio. Vengono, inoltre, predisposti interventi riabilitativi, residenziali e/o semi-residenziali da effettuarsi presso altre strutture, sia dell'UOP che private accreditate

#### 47 COMUNITÀ RIABILITATIVA MEDIA ASSISTENZA C.P. MEDIA ASSIS

Psichiatria - Verbanò

Psichiatria Verbanò: La Comunità Proietta Media assistenza (CPM) Luvino di Luino è una struttura residenziale a media intensità riabilitativa che accoglie pazienti affetti da patologia psicotica grave per programmi terapeutico-riabilitativi e risocializzanti a tempo determinato. Il Centro Diurno (CD) Luvino di Luino è una struttura semiresidenziale, aperta dal lunedì al sabato, con funzioni terapeutico-riabilitativo-risocializzanti, che prevede il rientro del paziente in famiglia la sera.

#### 48 SERVIZIO PSICHIATRICO DIAGNOSI - CURA E DAY HOSPITAL

Psichiatria - Verbanò

Psichiatria Verbanò: Il Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura (SPDC) è ubicato presso l'Ospedale di Cittiglio. Dispone di 13 posti letto. Oltre all'attività di reparto fornisce consulenze e pronta disponibilità all'Ospedale di Cittiglio, e pronta disponibilità per la CPM Luvino e la CRM di Luino. Il Day Hospital (DH) si trova presso l'Ospedale di Cittiglio; ha 4 posti semiresidenziali. Il SPDC svolge funzioni molteplici ed eterogenee: diagnostiche; terapeutiche; di contenimento dell'aggressività e dell'impulsività; di sblocco del pz. con reinvestimento della propria persona e della realtà esterna; di accudimento del pz. e soddisfacimento dei suoi bisogni basilari; di educazione sanitaria; di intervento a favore del contesto familiare e sulle relative dinamiche relazionali; di preparazione e motivazione del pz. nei confronti del progetto di cura ambulatoriale e per l'accesso a strutture terapeutico-riabilitative residenziali e semiresidenziali; di collaborazione con il sistema giudiziario. Il DH garantisce: la somministrazione ed il monitoraggio delle terapie farmacologiche; il contenimento dell'angoscia, dell'aggressività e dei comportamenti impulsivi; l'osservazione prolungata del pz. per verificarne la capacità di svolgere le attività quotidiane, l'autonomia personale e le modalità relazionali; la sorveglianza ed il controllo del pz.

#### 49 CPS DI LAVENO, CPS DI LUINO, RESIDENZIALITÀ LEGGERA

Psichiatria - Verbanò

Psichiatria Verbanò: I Centri Psico Sociali (CPS) sono aperti al pubblico 8 ore al giorno, dal lunedì al venerdì. Garantiscono interventi di prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e reinserimento sociale, avvalendosi anche di psicoterapie individuali e consulenze familiari. Tutti i pazienti vengono avviati ad un percorso di cura specifico: Consulenza, Assunzione in Cura. Presa in carico. Per i pz. presi in carico, necessitano di interventi integrati coinvolgenti le varie professionalità presenti (in altre parole un programma più intenso), viene redatto un Piano Terapeutico Individualizzato che viene sottoposto a verifiche periodiche.

L'Housing Sociale/residenzialità leggera di Cassano Valcuvia dispone di 4 posti letto in un piccolo condominio ALER. Prevede la presenza attiva di personale della UOP nei giorni feriali. Ha scopi socio-assistenziali e terapeutico-riabilitativi.

#### 50 CHIRURGIA LAPAROSCOPICA AVANZATA

Chirurgia Generale Varese - Cittiglio

Chirurgia 2: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività chirurgiche correlate all'utilizzo di tecniche chirurgiche mininvasive.

#### 51 PROCTOLOGIA

Chirurgia Generale Varese - Cittiglio

Chirurgia 2: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività di diagnosi, cura e prevenzione delle patologie a carico del tratto ano-rettale.

#### 39 NEFROLOGIA - REUMATOLOGIA PEDIATRICA

Pediatria Varese Del Ponte

Pediatria Ponte: La SS si occupa della diagnosi, trattamento e follow up dei pazienti in età pediatrica affetti da patologie autoimmuni e dell'apparato renale.

#### 14 COORDINAMENTO E GESTIONE BLOCCO OPERATORIO

Anestesia Rianimazione e Cure palliative

Anestesia CP: La SS coordina le attività del blocco operatorio, inclusa la recovery room, dove esercitano più specialisti delle diverse discipline chirurgiche.

#### 2 COORDINAMENTO E GESTIONE DELLA ANESTESIA NEL BLOCCO

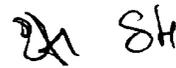
Anestesia e Rianimazione C

Anestesia Ponte: La SS coordina le attività del blocco operatorio dove esercitano più specialisti delle diverse discipline. Coordina il percorso degli accertamenti pre operatori (APRO), Assicura consulenza anestesiologicala nel caso di vaccinazioni da effettuarsi in ambito protetto.

#### 3 GESTIONE DELL'ATTIVITÀ ANESTESIOLOGICA IN SALA PARTO

Anestesia e Rianimazione C

Anestesia Ponte: La SS si occupa dell'attività di anestesia per il blocco parto. Gestisce sia in sala travaglio che l'attività legata ai parti cesarei. Sovrintende l'attività di porto-analgesia assicurata H24.



#### **4 GESTIONE DELL'ATTIVITÀ ANESTESIOLOGICA PEDIATRICA**

**Anestesia e Rianimazione C**

Anestesia Ponte: La SS si occupa dell'attività di anestesia per l'area pediatrica e neonatale sia di sala operatoria che di supporto al Punto di Primo Intervento Pediatrico. Assicura consulenza anestesiologica per i trasporti pediatrici.

#### **5 COORDINAMENTO E PRELIEVO DEGLI ORGANI**

**Anestesia e Rianimazione B**

Anestesia B: La SS è deputata al coordinamento delle attività inerenti il prelievo di tessuti e organi da cadavere sia in ambito aziendale che per le Aziende Ospedaliere di Busto Arsizio, Gallarate e Castellanza.

#### **6 NEURORIANIMAZIONE**

**Anestesia e Rianimazione B**

Anestesia e Rianimazione B: La SS è principalmente dedicata all'urgenza neurotraumatologica, neurovascolare e alla patologia neurochirurgica elettiva, fornendo anche l'assistenza anestesiologica per operatoria per la Neuroradiologia diagnostica e interventistica.

#### **7 TERAPIA INTENSIVA GENERALE**

**Anestesia e Rianimazione B**

Anestesia e Rianimazione B: La SS è principalmente dedicata ai pazienti provenienti da Pronto Soccorso, Reparti chirurgici e medici. Ad essa spetta inoltre la copertura delle urgenze/emergenze di PS, inclusa la gestione a breve e medio termine dei pazienti critici li ricoverati, e la copertura in "seconda linea" della urgenza interna.

#### **8 ANESTESIA PER NEUROCHIRURGIA E NEURORADIOLOGIA DIAG**

**Anestesia e Rianimazione B**

Anestesia e Rianimazione B: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività anestesiologiche per pazienti con patologie di pertinenza neurochirurgica.

#### **9 RESPONSABILE AAT 118 VARESE**

**Pronto Soccorso e accettazione**

#### **10 TERAPIA INTENSIVA CARDIOCHIRURGICA**

**Anestesia e Rianimazione A**

Anestesia A: La SS sovrainde l'attività connessa al ricovero e cura dei pazienti sottoposti a intervento cardiocirurgico o dopo altri tipi di chirurgia (es. toracica, vascolare) su pazienti con particolari problemi emodinamici.

#### **11 ANESTESIA PER LA CARDIOCHIRURGIA**

**Anestesia e Rianimazione A**

Anestesia A: La SS sovrainde l'attività di valutazione e ottimizzazione preoperatoria e la gestione anestesiologica dei pazienti da sottoporre ad intervento cardiocirurgico. Fornisce inoltre: assistenza anestesiologica per la cardioversione elettrica e per le procedure ablative delle aritmie, consulenze in elezione od urgenza per i degenti in UCIC sottoposti a ventilazione meccanica e per quelli delle UU.OO. di Cardiocirurgia e Cardiologia

#### **29 CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA**

**Cardiologia 2 con proiezione territoriale sul Verbano**

Cardiologia 2: La SS assicura prestazioni di cardiologia interventistica in regime di ricovero ordinario e inoltre l'attività H24 consente una gestione più rapida ed efficace delle urgenze.

#### **13 EMERGENZA INTRAOSPEDALIERA E TRASPORTI SECONDARI ME**

**Anestesia rianimazione e Cure palliative**

Anestesia CP: La SS si occupa della gestione delle emergenze che avvengono nel compendio dell'Ospedale di Circolo. Assicura e coordina le attività anestesiologiche per i pazienti che necessitano di trasporto medicalizzato presso altre Strutture.

## 54 CHIRURGIA D'URGENZA e COORDINAMENTO CHIRURGIA CITTIG

Chirurgia Generale Varese - Cittiglio

Chirurgia Cittiglio: La SS coordina e gestisce tutte le attività correlate ad interventi chirurgici da eseguire in regime di urgenza, per quanto di competenza dell'Ospedale di Cittiglio, in stretta collaborazione con il Pronto Soccorso.

## 17 CLINICA ODONTOSTOMATOLOGICA

Odontostomatologia

Odonto: La SS coordina tutti gli interventi necessari per far fronte al trattamento in urgenza dei pazienti affetti da patologie odontoiatriche, in particolare grande attenzione viene rivolta ai pazienti con deficit mentali o fisici.

## 18 NEUROCHIRURGIA FUNZIONALE

Neurochirurgia

Neurochirurgia: Sede riconosciuta a livello regionale per il trattamento del dolore cronico (impianto di stimolatori) e spasticità (impianto di pompe erogatrici di farmaci).

## 19 FISIOPATOLOGIA DELLA COLONNA

Neurochirurgia

Neurochirurgia: La SS si occupa dei trattamenti chirurgici particolarmente complessi della patologia della colonna ( fissazioni vertebrali e corpectomia).

## 20 NEUROCHIRURGIA INFANTILE

Neurochirurgia

Neurochirurgia: La SS si occupa non solo della valutazione clinica ma soprattutto del trattamento chirurgico della patologia cerebrale e spinale dei bambini fino ai 16 anni.

## 21 UNITÀ DI IPOVISIONE

Oculistica

Oculistica: La SS si occupa della gestione dei pazienti con gravi problemi di ipovisione; il Servizio di Riabilitazione visiva per ipovedenti partecipa al "Progetto Leonardo da Vinci della Comunità Europea".

## 22 OCULISTICA VERBANO

Oculistica

Oculistica: La SS si occupa del coordinamento delle attività di chirurgia a bassa complessità ambulatoriale, dell'attività ambulatoriale pre- e post-operatoria presso il Presidio del Verbano stabilimento di Luino.

## 23 OFTALMOLOGIA PEDIATRICA

Oculistica

Oculistica: La SS si occupa dell'inquadramento, cura e follow-up dei pazienti in età pediatrica che necessitano di trattamenti specifici per le patologie dell'occhio.

## 24 CHIRURGIA DEL COLLO

Otorinolaringoiatria

ORL: La SS è deputata al coordinamento delle attività e alla gestione diagnostico/terapeutica di quei pazienti affetti da patologie relative al distretto del collo.

## 25 ENDOSCOPIA DELLA BASE CRANICA

Otorinolaringoiatria

ORL: La SS è deputata al coordinamento delle attività e alla gestione diagnostico/terapeutica di quei pazienti affetti da patologie del basicranio, principalmente lesioni benigne o maligne, il cui trattamento chirurgico è affrontato per via endoscopica.

## 26 URGENZA ED EMERGENZA CARDIOCHIRURGICA

Cardiochirurgia: La SS sovraincarica l'attività di valutazione e ottimizzazione nella gestione dei pazienti da sottoporre ad intervento cardiocirurgico in regime di urgenza/emergenza.

Cardiochirurgia

## 12 TERAPIA DEL DOLORE E CURE PALLIATIVE

Anestesia CP: La SS si occupa della gestione della terapia analgica sia per i pazienti degenti presso i reparti dell'Ospedale di Circolo che presso l'U.O. di Cure Palliative. Garantisce inoltre attività ambulatoriali e di terapia del dolore sul territorio attraverso un percorso di Ospedalizzazione Domiciliare di Cure Palliative (ODCP).

Anestesia rianimazione e Cure palliative

## 96 ARITMOLOGIA

Cardiologia 1: La SS si occupa dell'inquadramento, della gestione, della terapia e del followup di pazienti affetti da disturbi del ritmo. Vengono eseguite procedure di ablazioni.

Cardiologia 1

## 84 MEDICINA CARDIOVASCOLARE

Medicina Luino: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività assistenziali per la diagnosi e cura delle patologie dell'apparato cardiovascolare per quanto di competenza del territorio afferente all'Ospedale di Luino

Medicina Generale Luino

## 85 MEDICINA D'URGENZA

Medicina Luino: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività, in ambito intermistico e per il territorio afferente all'Ospedale di Luino, da erogare in regime di urgenza, in stretta collaborazione con il Pronto Soccorso.

Medicina Generale Luino

## 86 DEGENZA RIABILITATIVA INTENSIVA - LUINO

Riabilitazione specialistica: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività, per quanto di competenza dell'Ospedale di Luino, di recupero funzionale di pazienti che presentano disabilità multiple, gravi e complesse che richiedono un elevato impegno terapeutico, assistenziale e riabilitativo in regime di ricovero e ambulatoriale.

Riabilitazione neuromotoria

## 87 RIABILITAZIONE INTENSIVA - CIRCOLO

Riabilitazione specialistica: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività, per quanto di competenza dell'Ospedale di Circolo, di recupero funzionale di pazienti che presentano disabilità multiple, gravi e complesse che richiedono un elevato impegno terapeutico, assistenziale e riabilitativo.

Riabilitazione neuromotoria

## 88 SISTEMA QUALITÀ, RISCHIO CLINICO, ACCREDITAMENTO

La SS, la cui denominazione sarà "Sistema Qualità, Rischio Clinico, Accreditamento" come staff della Direzione Generale, si occuperà del coordinamento, promozione e sviluppo delle attività di miglioramento continuo dei livelli qualitativi dell'erogazione delle prestazioni e servizi anche attraverso le procedure di certificazione. Cura i rapporti con le strutture aziendali e le istituzioni per le problematiche riguardanti le procedure di accreditamento istituzionali delle attività. All'interno viene collocata la funzione di Risk Management.

Strutture semplici in staff alla Direzione Generale

## 89 ISTOPATOLOGIA MEDICO LEGALE

Medicina Legale: La SS si occupa del coordinamento e della gestione di tutte le attività correlate all'esecuzione di indagini di istopatologia forense.

Medicina Legale

## 90 REFERENTE OSPEDALE DI CIRCOLO E COORDINAMENTO G.O. CI

DM Varese: Referente per la Direzione Medica dell'Ospedale di Circolo e coordinatore del Gruppo Operativo C/O.

Direzione Medica di Presidio di Varese

## 91 REFERENTE OSPEDALE F. DEL PONTE E GESTIONE ACCREDITATA

Direzione Medica di Presidio di Varese

DM Varese: Referente per la Direzione Medica dell'Ospedale F. Del Ponte. Ruolo di responsabile per la verifica dei requisiti e indicatori per l'accreditamento aziendale e per il coordinamento del comitato privacy.

## 92 COORDINAMENTO STRUTTURE AMBULATORIALI E REFERENTE

Direzione Medica Presidio del Verbano

DM Verbano: Referente per la Direzione Medica dell'Ospedale Luigi Confalonieri di Luino e coordinatore del Sistema poliambulatoriale aziendale. Per la funzione di coordinamento ambulatoriale aziendale è in staff al Direttore Sanitario

## 93 DAY HOSPITAL E ATTIVITA' AMBULATORIALI VARESE

Oncologia

Oncologia: La SS sovrintende tutte le attività assistenziali di diagnosi e cura delle patologie oncologiche, non erogate in regime ordinario, per quanto di competenza dell'Ospedale di Circolo.

## 52 DAY SURGERY VARESE

Chirurgia Generale Varese - Cittiglio

Chirurgia 2: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività chirurgiche erogate in regime di Day Surgery da parte della U.O. Chirurgia generale 2.

## 95 DEGENZA ORDINARIA E AUTOTRAPIANTO CELLULE STAMINALI

Oncologia

Oncologia: La SS sovrintende tutte le attività assistenziali di diagnosi e cura delle patologie oncologiche, erogate in regime ordinario, oltre che alla gestione dei pazienti ricoverati per autotrapianto di cellule staminali.

## 81 FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA

Pneumologia

Pneumologia: Coordina l'attività di neurofisiopatologia respiratoria presso l'Ospedale di Circolo per interni e esterni.

## 97 DIALISI E TRATTAMENTI EXTRACORPOREI AFFINI

Nefrologia e Dialisi

Nefrologia: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività della U.O. Nefrologia e Dialisi.

## 98 NEUROFISIOLOGIA E EPILETTOLOGIA DELL'ETA' EVOLUTIVA

Neuropsichiatria Infantile

Neuropsichiatria infantile: La SS si occupa del trattamento e follow-up dei pazienti in età pediatrica con particolare attenzione agli aspetti legati all'epilessia

## 99 COORDINAMENTO ANESTESIA OSPEDALE DEL PONTE

Anestesia e Rianimazione C

Anestesia Ponte: La SS coordina le attività anestesiológicas all'interno del compendio ospedaliero F. Del Ponte

## 100 Sistemi di accesso, convenzioni e libera professione

Strutture semplici in staff alla Direzione Amministrativa

È struttura semplice che cura la stipula di convenzioni attive e passive per la vendita e l'acquisto di prestazioni sanitarie. Gestisce il personale amministrativo del CUP. Coordina il Servizio Libera professione e gestisce l'erogazione di prestazioni in libera professione intramoenia.

## 101 Controllo di Gestione e Programmazione

L'attività di programmazione e controllo ha l'obiettivo di sviluppare e gestire gli strumenti e le tecniche di controllo direzionale finalizzato ad assicurare che la gestione si svolga in maniera tale da permettere il raggiungimento degli obiettivi della mission aziendale mediante il miglior impiego possibile delle risorse a disposizione

Strutture semplici in staff alla Direzione Generale

## 102 COORDINAMENTO STRUTTURE AMBULATORIALI AZIENDALI

Strutture semplici in staff alla Direzione Sanitaria

## 103 ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE

Medicina 1: La SS ha l'obiettivo di gestire in modo organico gli ambulatori intermistici dedicati alla diagnosi, cura e prevenzione della patologia vascolare e metabolica ad essa correlata.

Medicina Generale 1

## 104 LABORATORIO ANALISI VERBANO

Lab. analisi Varese:: La SS si occupa del coordinamento e della gestione di tutte le attività di Medicina di Laboratorio per quanto di competenza del Presidio del Verbano.

Laboratorio analisi chimico cliniche

## 105 COORDINAMENTO ANESTESIA - CITTIGLIO

Anestesia e Rianimazione B: Assicurare l'erogazione delle prestazioni presso l'Ospedale di Cittiglio mediante: adeguata valutazione preoperatoria, gestione anestesiologia e trattamento analgesico postoperatorio per la chirurgia di elezione, il day-hospital, la chirurgia d'urgenza e la parto-analgesia; interventi rianimatori nei reparti di degenza, ai pazienti provenienti dal territorio e durante i trasporti protetti interospedalieri; adeguata gestione della sedo-analgesia durante le procedure dolorose durante le procedure dolorose svolte al di fuori della sala operatoria.

Anestesia e Rianimazione B

## 106 COORDINAMENTO ANESTESIA - LUINO

Anestesia e Rianimazione B: Assicurare l'erogazione delle prestazioni presso l'Ospedale di Luino mediante: adeguata valutazione preoperatoria, gestione anestesiologia e trattamento analgesico postoperatorio per la chirurgia di elezione, con specializzazione per quella bariatrica, il day-hospital la week-surgery e la chirurgia d'urgenza; interventi rianimatori nei reparti di degenza, ai pazienti provenienti dal territorio e durante i trasporti protetti interospedalieri; adeguata gestione della sedo-analgesia durante le procedure dolorose svolte al di fuori della sala operatoria. Si occupa inoltre di nutrizione artificiale.

Anestesia e Rianimazione B

## 94 DAY HOSPITAL E ATTIVITA' AMBULATORIALI VERBANO

Oncologia: La SS sovrintende tutte le attività assistenziali di diagnosi e cura delle patologie oncologiche, non erogate in regime ordinario, per quanto di competenza del Presidio del Verbano.

Oncologia

## 69 RADIOLOGIA OSPEDALE DI LUINO

Radiologia Verbano: La SS svolge la propria attività per il territorio di competenza dell'Ospedale di Luino tramite l'utilizzo di: TAC-Ecografia-Radiologia Convezionate-Mammografia.

Radiologia Verbano

## 107 REUMATOLOGIA

Geriatra: La SS, che si intende attivare dalla riclassificazione della SSD Reumatologia, si occupa di prevenzione, diagnosi e terapia delle malattie reumatiche e metaboliche dell'osso. Collabora con altri specialisti dell'Azienda a gestire malattie multidisciplinamente.

Geriatra

## 55 ENDOSCOPIA CITTIGLIO

Chirurgia Cittiglio: La SS coordina e gestisce le attività assistenziali correlate all'approccio endoscopico per patologie del tratto gastroenterico.

Chirurgia Generale Varese - Cittiglio

## 56 DAY SURGERY VERBANO

Chirurgia Cittiglio: La SS coordina e gestisce le attività chirurgiche erogate in regime di Day Surgery presso l'Ospedale di Cittiglio.

Direzione Medica Presidio del Verbano

## 57 COORDINAMENTO REPARTO ORTOPEDIA - LUINO

Ortopedia Verbano: La SS si occupa del coordinamento delle attività di reparto, di sala operatoria, di day surgery e ambulatoriale in stretta collaborazione con il direttore della UOC che opera presso le due sedi del Presidio.

Ortopedia e Traumatologia Verbano

## 59 COORDINAMENTO ATTIVITÀ CITODIAGNOSTICA DI DIAGNOSI PR

Anatomia pat.: La SS coordina e gestisce le attività correlate a monitoraggio oncologico, prevenzione, diagnosi precoce, accertamento diagnostico, e caratterizzazione ai fini prognostici e terapeutici delle neoplasie per mezzo di esami citopatologici su materiale di provenienza da principali organi e tessuti.

Anatomia e Istologia Patologica

## 60 AFERESI PRODUTTIVA E TERAPEUTICA

La SS coordina e gestisce le attività trasfusionali e di donazione del sangue con particolare attenzione alle tecniche di aferesi

Immunematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano

## 61 COAGULAZIONE

Lab. analisi Varese: La SS coordina e gestisce le attività di laboratorio di analisi per quanto di competenza degli esami di coagulazione

Laboratorio analisi chimico cliniche

## 62 BIOCHIMICA CLINICA DELLA FERTILITÀ E DELLA RIPRODUZIONE

Lab. analisi Varese: La SS coordina e gestisce le attività di laboratorio di analisi per quanto di competenza degli esami legati a problematiche di fertilità.

Laboratorio analisi chimico cliniche

## 63 DIAGNOSTICA MEDICO NUCLEARE IN VITRO

Medicina Nucleare: Questa SS si occupa del dosaggio con metodo RIA o IRMA o RRA di ormoni e marcatori tumorali, nonché delle marcature cellulari con radiofarmaci e delle indagini ematologiche e funzionali renali vivo/vitro.

Medicina Nucleare

## 64 DIAGNOSTICA MEDICO NUCLEARE IN VIVO

Medicina Nucleare: Questa SS si occupa di imaging diagnostico funzionale, metabolico e molecolare con radiofarmaci gamma-emittenti (indagini scintigrafiche e SPET convenzionali) e con radiofarmaci positron-emittenti (imaging PET), nonché della terapia radiometabolica ambulatoriale. Gestisce anche l'ambulatorio per la valutazione dell'iodoneità e la preparazione del Paziente alla terapia radiometabolica dell'ipertiroidismo e il relativo follow-up, nonché, insieme con i Radioterapisti, l'ambulatorio di follow-up oncologico tiroideo.

Medicina Nucleare

## 83 COORDINAMENTO DEGENZA

Medicina Cittiglio: La SS si occupa del coordinamento e dell'assistenza in assenza del Direttore, con funzioni anche di controllo delle cartelle cliniche.

Medicina Generale Cittiglio

## 66 COORDINAMENTO RADIOLOGIA OSPEDALE F. DEL PONTE E CUA

Radiologia B: La SS per quanto riguarda l'Ospedale F. Del Ponte assicura l'erogazione di prestazioni di Rx, Rx contrastografica tradizionale, eco, eco color Doppler e TC (comprese TC di neuroradiologia) spesso di elevata specializzazione essendo l'Ospedale polo materno-infantile. Per quanto di competenza dell'Ospedale di Cuasso al Monte: eroga prestazioni di Rx ed Ecografia per Pazienti ricoverati ed ambulatoriali.

Radiologia B

## 82 DIABETOLOGIA CITTIGLIO

Medicina Generale Cittiglio

Medicina Cittiglio: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività assistenziali, per la diagnosi, cura e prevenzione di diabete e complicanze nell'ambito del territorio del Verbano.

## 71 IPERTENSIONE ARTERIOSA

Medicina Generale 1

Medicina 1: La SS sovraincarica l'attività degli ambulatori di ipertensione. L'iter diagnostico-terapeutico per la valutazione e il controllo della ipertensione è supportato anche da diagnostica strumentale.

## 72 MEDICINA PREVENTIVA DEI LAVORATORI

Medicina del Lavoro, Preventiva e Tossicologia

Medicina Lavoro e Prev.: La SS sovraincarica l'attività di sorveglianza sanitaria dei lavoratori dell'A.O.. La struttura garantisce inoltre, tramite apposite convenzioni, le prestazioni di medicina preventiva anche con altre aziende di grandi e medie dimensioni

## 73 TOSSICOLOGIA

Medicina del Lavoro, Preventiva e Tossicologia

Medicina Lavoro e Prev.: La SS coordina le attività di tossicologia clinica (droghe da abuso e test alcolometrici), di allergologia in vitro, di igiene e tossicologia occupazionale. Eseguisce inoltre indagini fonometriche e microclimatiche.

## 74 MEDICINA GERIATRICA D'URGENZA E COORDINAMENTO CON PS

Geriatria

Geriatria: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività assistenziali, di diagnosi e cura, per i pazienti geriatrici, spesso fragili e pluripatologici, afferenti al Pronto Soccorso dell'Ospedale di Circolo.

## 75 ATTIVITÀ CARDIO-CEREBRO-VASCOLARE E COORDINAMENTO DE

Geriatria

Geriatria: La SS si occupa del coordinamento e della gestione sia delle attività di diagnosi e cura per i pazienti affetti da stroke che della degenza in stretta collaborazione con il responsabile della U.O.

## 76 TRAPIANTI

Nefrologia e Dialisi

Nefrologia: La SS si occupa dell'assistenza quotidiana per pazienti sottoposti a trapianto di rene, sia con attività per i degenti che con ambulatori dedicati.

## 77 DIALISI

Nefrologia e Dialisi

Nefrologia: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività di dialisi sia ospedaliere che sul territorio

## 78 FISIOPATOLOGIA DIGESTIVA

Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva

Gastroenterologia: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività sanitarie di diagnosi e cura correlate all'aspetto disfunzionale delle malattie dell'apparato digerente come la malattia da reflusso gastroesofageo, i disturbi legati alla motilità dello stomaco, dell'ileo e del colon.

## 79 GASTROENTEROLOGIA DEGENZA

Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva

Gastroenterologia: La SS si occupa del coordinamento delle attività di assistenza sanitaria per quei pazienti, affetti da patologia gastroenterica, per cui si è reso necessario il ricovero ospedaliero.

## **80 ECOENDOSCOPIA**

**Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva**

Gastroenterologia: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività specialistiche correlate alle indagini ecoendoscopiche

## **53 ENDOUROLOGIA**

**Urologia**

Urologia: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività assistenziali correlate all'approccio per via endoscopica delle patologie a carico dell'apparato urinario.

## **65 SENOLOGIA DIAGNOSTICA**

**Radiologia B**

Radiologia B: La SS si occupa del coordinamento e della gestione delle attività di Mammografia anche nell'ambito di screening oncologico.

ALLEGATO 2)

Ospedale  
di Circolo



Fondazione  
Macchi

A.O. Osp. Circolo e Fond. Macchi - Varese



Protocollo nr. 0027118  
del 04/07/2014

Direzione generale

Direttore: Callisto Bravi

**COLLEGIO DI DIREZIONE**  
*dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese*  
*(istituito con deliberazione n. 248 dell'11.04.2013)*

**Verbale della riunione del 3 luglio 2014**

Il giorno 3 luglio 2014 alle ore 14,30 si riunisce il Collegio di Direzione dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese in seduta congiunta con il Consiglio dei Sanitari.

Sono presenti:

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| <b>Dr. Callisto Bravi</b>         | Direttore Generale – Presidente del Collegio di Direzione |
| <b>D.ssa Maria Grazia Colombo</b> | Direttore Amministrativo                                  |
| <b>Dr. Gianluca Avanzi</b>        | Direttore Sanitario                                       |
| <b>Dr. Andrea Larghi</b>          | Direttore Medico Presidio di Varese                       |
| <b>D.ssa Adelina Salzillo</b>     | Direttore Medico Presidio del Verbano                     |
| <b>Dr. Massimo Agosti</b>         | Direttore Dipartimento Materno-Infantile                  |
| <b>Dr. Giuseppe Calveri</b>       | Direttore Dipartimento Cardiovascolare                    |
| <b>Prof. Patrizio Castelli</b>    | Direttore Dipartimento Ricerca e Innovazione              |
| <b>Prof.ssa Anna Maria Grandi</b> | Direttore Dipartimento di Medicina Interna                |
| <b>Prof. Paolo Grossi</b>         | Direttore Dipartimento Trapianti                          |
| <b>Dr. Giulio Minoja</b>          | Direttore Dipartimento di Anestesia e Rianimazione        |
| <b>Dr. Francesco Perlasca</b>     | Direttore Dipartimento EAS                                |
| <b>Prof. Fausto Sessa</b>         | Direttore Dipartimento dei Servizi                        |
| <b>Dr. Sergio Segato</b>          | Direttore Dipartimento di Medicina Specialistica          |
| <b>Prof. Simone Vender</b>        | Direttore Dipartimento di Salute Mentale                  |
| <b>D.ssa Fanny Ceconi</b>         | Dirigente Responsabile del SITRA                          |

Ordine del giorno: Comunicazioni relative al Piano di Organizzazione Aziendale.

Il Direttore Generale, Dr. Callisto Bravi, in qualità di Presidente, introduce l'argomento all'ordine del giorno, precisando che, comunque per il 2015, è attesa la revisione completa del Piano di Organizzazione Aziendale approvato con D.G.R n. IX/4825 del 6.2.2013 - con modalità completamente diverse dalle attuali - e invita il Direttore Sanitario, dott. Avanzi ad illustrare nel dettaglio le modifiche.

La DGR 1185 del 20.12.2013, *Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2014*, prevede, all'allegato 3, punto 4.1.1., l'aggiornamento dei piani di organizzazione aziendali una volta l'anno, fermo restando che tale aggiornamento non deve comportare incrementi di strutture.

Pertanto, in coerenza con tale normativa, si è proceduto ad un aggiornamento del POA vigente, vista anche l'esigenza di renderlo aderente alle modifiche organizzative che si sono realizzate nell'ultimo anno.

In particolare, spiega il **dott. Avanzi**, è stata creata una struttura organizzativa funzionale a migliorare il percorso dei pazienti urgenti di area medica in modo da favorire l'attività del pronto soccorso.

Inoltre è stata realizzata una rivisitazione di tutta l'area dei servizi di laboratorio per consentire, da una parte l'avviamento del progetto regionale della macroarea trasfusionale delle provincie di Varese e Como, dall'altra per sfruttare al meglio l'avvio del nuovo day center nel quale affluiranno tutti i laboratori aziendali.

Infine, in coerenza con la DGR 4882/2013, *Determinazioni in ordine alla rete regionale lombarda dei centri di senologia – breast units network – approvazione linee guida*, è stata prevista una funzione di responsabilità organizzativa in tale ambito.

Comunque alla creazione di una nuova struttura corrisponde l'eliminazione di una struttura di pari peso tra quelle previste nel POA vigente. In sintesi le modifiche apportate sono le seguenti:

- soppressione della SSD Reumatologia afferente al Dipartimento Medicina specialistica
- *creazione* della SSD Degenza breve internistica afferente al Dipartimento Medicina interna
  
- soppressione della SSD Ostetricia e ginecologia ad indirizzo oncologico
- *creazione* della SSD Breast Unit afferente al Dipartimento di Chirurgia
  
- soppressione della SS Laboratorio analisi e medicina trasfusionale Cittiglio
- *creazione* della SS Reumatologia afferente alla SC Geriatria
  
- soppressione della SS Laboratorio analisi e medicina trasfusionale Luino
- *creazione* della SS Laboratorio Analisi Presidio Ospedaliero Verbano afferente alla SC Laboratorio Analisi chimico cliniche
  
- soppressione della SS Trombosi ed emostasi
- *creazione* della SS Aterosclerosi e dislipidemie afferente alla SC Medicina I
  
- modifica denominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano;

Interviene il **Direttore Generale** precisando che l'ottica con cui si procede verso un nuovo Piano di Organizzazione Aziendale parte dal lavoro analitico già iniziato con i direttori di dipartimento e di unità operativa che porterà anche a ridefinire strutture semplici e alte professionalità.

Infine, prende la parola il **Direttore Amministrativo** illustra la rivisitazione intervenuta per quanto riguarda l'area amministrativa vista la necessità di creare, all'interno della S.C. Affari Generali e legali, in staff alla Direzione Amministrativa due settori così articolati:

- Affari Generali
- Affari Legali

Tale esigenza è funzionale alle recenti innovazioni legislative e regolamentari in tema di gestione del rischio, in particolare nell'ambito assicurativo e del contenzioso.

Il Direttore Sanitario chiude il suo intervento presentando una scheda riassuntiva sulle modifiche in argomento.

Si registrano i seguenti interventi:

**Dott. Calveri** – chiede orientamento in merito alla SS di emodinamica nell'ambito della cardiologia.

Il Direttore sanitario ribadisce che, solo quando terminerà il percorso di mappatura e pesatura di tutte le SS, si potrà definire quali strutture hanno i requisiti per essere individuate quali strutture semplici.

Viene anche evidenziato che le nuove indicazioni normative prevedono la possibilità di mettere a concorso interno le posizioni delle varie strutture semplici da ricoprire.

**Dott. Perlasca** – riconosce l'importanza della discussione propedeutica fatta a livello dipartimentale. Per quanto riguarda le selezioni interne per assegnare le strutture semplici ritiene tale modalità positiva da un punto di vista della trasparenza ma limita la discrezionalità di ogni direttore di dipartimento/SC nel scegliere la "squadra" dei propri collaboratori.

**Dott. Minoja** – chiede conferma che le strutture oggi già ricoperte non subiranno per ora rivisitazioni.

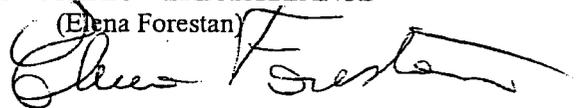
Il Direttore Sanitario conferma.

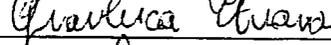
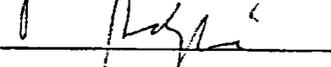
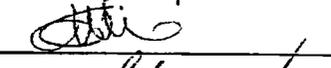
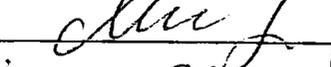
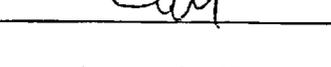
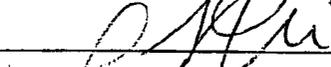
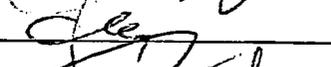
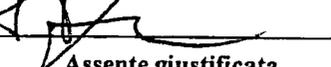
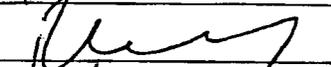
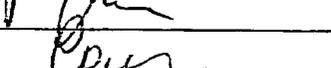
Non si rilevano altri quesiti né osservazioni. Le modifiche apportate al POA vigente vengono pertanto approvate dal Collegio di Direzione.

Il Presidente del Collegio di Direzione chiude la riunione alle 15.30 circa.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

(Elena Forestan)



<b>Dr. Callisto Bravi</b>	Direttore Generale Presidente del Collegio di Direzione	
<b>D.ssa Maria Grazia Colombo</b>	Direttore Amministrativo	
<b>Dr. Gianluca Avanzi</b>	Direttore Sanitario	
<b>Dr. Andrea Larghi</b>	Direttore Medico Presidio di Varese	
<b>Dr.ssa Adelina Salzillo</b>	Direttore Medico Presidio del Verbano	
<b>Dr. Massimo Agosti</b>	Direttore Dipartimento Materno-Infantile	
<b>Dr. Giuseppe Calveri</b>	Direttore Dipartimento Cardiovascolare	
<b>Prof. Patrizio Castelli</b>	Direttore Dipartimento Ricerca e Innovazione	
<b>Prof. Paolo Castelnuovo</b>	Direttore Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche	Assente giustificato
<b>Dr. Eugenio Coccozza</b>	Direttore Dipartimento di Chirurgia	Assente giustificato
<b>Prof. Anna Maria Grandi</b>	Direttore Dipartimento di Medicina Interna	
<b>Prof. Paolo Grossi</b>	Direttore Trapianti	
<b>Dr. Giulio Minoja</b>	Direttore Dipartimento di Anestesia e Rianimazione	
<b>Dr. Francesco Perlasca</b>	Direttore Dip. EAS	
<b>D.ssa Graziella Pinotti</b>	Direttore Dipartimento Oncologico	Assente giustificata
<b>Prof. Fausto Sessa</b>	Direttore Dipartimento dei Servizi	
<b>Dr. Sergio Segato</b>	Direttore Dipartimento di Medicina Specialistica	
<b>Prof. Simone Vender</b>	Direttore Dipartimento Salute Mentale	
<b>D.ssa Fannj Ceconi</b>	Dirigente Responsabile del SITRA	



Direzione generale

Direttore: Callisto Bravi

**COLLEGIO DI DIREZIONE**

*dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese  
(istituito con deliberazione n. 248 dell'11.04.2013)*

**Verbale della riunione del 28 luglio 2014**

Il giorno 28 luglio 2014 alle ore 15,00 si riunisce il Collegio di Direzione dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese in seduta congiunta con il Consiglio dei Sanitari.

Sono presenti:

<b>Dr. Gianluca Avanzi</b>	Direttore Sanitario che preside la seduta delegato dal Direttore Generale
<b>Prof. Patrizio Castelli</b>	Direttore Dipartimento Ricerca e Innovazione
<b>Dr. Eugenio Coccozza</b>	Direttore Dipartimento di Chirurgia
<b>Dr. Giulio Minoja</b>	Direttore Dipartimento di Anestesia e Rianimazione
<b>Dr. Francesco Perlasca</b>	Direttore Dipartimento EAS
<b>Prof. Fausto Sessa</b>	Direttore Dipartimento dei Servizi
<b>Dr. Sergio Segato</b>	Direttore Dipartimento di Medicina Specialistica
<b>Prof. Simone Vender</b>	Direttore Dipartimento di Salute Mentale
<b>D.ssa Fanny Ceconi</b>	Dirigente Responsabile del SITRA

Ordine del giorno: **Modifica Piano di Organizzazione Aziendale a seguito di osservazioni regionali**

Il Direttore Sanitario, Dr. Gianluca Avanzi, che preside la seduta delegato dal Direttore Generale (assente per partecipare alla conferenza dei Direttori Generali convocata dal Direttore Generale Salute di Regione Lombardia), introduce l'argomento all'ordine del giorno integrando nel dettaglio le modifiche rispetto al quadro già esaminato nella riunione del 3 luglio u.s.

Poiché, con Decreto regionale n. 8531/2012 questa Azienda Ospedaliera è stata individuata quale "trauma center" si è ritenuto opportuno, anche in base alle indicazioni regionali, dare maggiore evidenza alla Struttura Semplice Dipartimentale di Chirurgia Plastica che viene trasformata in Struttura Complessa vista la maggiore frequenza con cui vengono attualmente trattati i politraumi e l'incremento dell'attività di chirurgia plastica anche in ambito programmato.

Per contro, nell'ottica dello sviluppo dipartimentale del dipartimento di Anestesia e Rianimazione, si è prevista la soppressione della SC Anestesia e Rianimazione del Verbano e contestualmente istituita la SSD Anestesia e Rianimazione del Verbano.

Si registrano i seguenti interventi:

Il Dr. Minoja si limita a prendere atto della decisione segnalando che, a suo parere, si rinuncia ad una figura apicale sui due Ospedali del Verbano che poteva essere importante anche alla luce dell'individuazione della nostra A.O. quale "trauma center" e chiede se è possibile prevedere i tempi necessari per la copertura del posto di responsabile della nuova SSD.

Il Dr. Segato chiede se verranno attuate procedure concorsuali interne per la copertura delle strutture semplici dipartimentali vacanti.

Il Direttore Sanitario conferma questa intenzione precisando che, alla fine del 2015, dovrebbe concludersi il percorso sui privilegi che sarà alla base della ridefinizione di tutte le strutture semplici e degli incarichi di alta specializzazione nominando i responsabili attraverso concorsi interni.

Il Dr. Avanzi sottolinea, anche a nome del Direttore Generale, che questa modifica al Piano di Organizzazione Aziendale non va interpretata come una strategia di sottovalutazione dell'importanza del Presidio del Verbano ma la situazione attuale non offre altre alternative e precisa che nel corso del 2015 dovrà essere effettuata una revisione completa del POA.

Si conferma che la copertura dei posti vacanti di S.C. e di SSD è subordinata ad autorizzazione regionale pertanto non è possibile stimarne il numero e i relativi tempi di realizzazione.

Non si rilevano altri quesiti né osservazioni pertanto si ritengono approvate le modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale vigente e la riunione termina alle 15.30 circa.

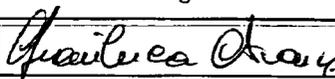
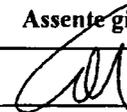
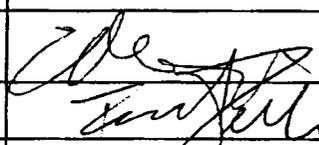
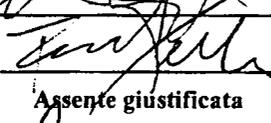
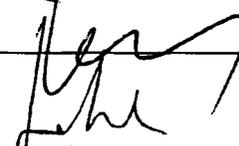
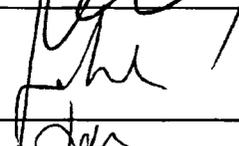
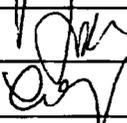
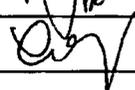
IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
(Elena Forestan)



## Collegio di Direzione

della Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese,  
(istituito con deliberazione n. 248 del 11.04.2013)

### Foglio Firma della riunione del 28 luglio 2014

D.ssa Maria Grazia Colombo	Direttore Amministrativo	Assente giustificata
Dr. Gianluca Avanzi	Direttore Sanitario	
Dr. Andrea Larghi	Direttore Medico Presidio di Varese	ASSENTE GIUSTIFICATO
Dr.ssa Adelina Salzillo	Direttore Medico Presidio del Verbano	Assente giustificata
Dr. Massimo Agosti	Direttore Dipartimento Materno-Infantile	Assente giustificato
Dr. Giuseppe Calveri	Direttore Dipartimento Cardiovascolare	Assente giustificato
Prof. Patrizio Castelli	Direttore Dipartimento Ricerca e Innovazione	
Prof. Paolo Castelnuovo	Direttore Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche	Assente giustificato
Dr. Eugenio Coccozza	Direttore Dipartimento di Chirurgia	
Prof. Anna Maria Grandi	Direttore Dipartimento di Medicina Interna	Assente giustificato
Prof. Paolo Grossi	Direttore Trapianti	Assente giustificato
Dr. Giulio Minoja	Direttore Dipartimento di Anestesia e Rianimazione	
Dr. Francesco Perlasca	Direttore Dip. EAS	
D.ssa Graziella Pinotti	Direttore Dipartimento Oncologico	Assente giustificata
Prof. Fausto Sessa	Direttore Dipartimento dei Servizi	
Dr. Sergio Segato	Direttore Dipartimento di Medicina Specialistica	
Prof. Simone Vender	Direttore Dipartimento Salute Mentale	
D.ssa Fannj Ceconi	Dirigente Responsabile del SITRA	



Ospedale  
di Circolo

Fondazione  
Macchi

Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi  
AZIENDA OSPEDALIERA - POLO UNIVERSITARIO



Direzione sanitaria

Direttore: Gianluca Avanzi

### VERBALE DEL CONSIGLIO DEI SANITARI

In data 3 luglio 2014, alle ore 14.30, presso l'Aula Michelangelo – Sede "Circolo" – si riunisce il Consiglio dei Sanitari, in seduta congiunta con il Collegio di Direzione.

COGNOME E NOME	PRESENTE	ASSENTE
1. AGOSTI Massimo	X	
2. BARTALENA Luigi		ASSENTE GIUSTIFICATO
3. BELLOMO Giovanna	X	
4. BERNASCONI Anna Maria		ASSENTE GIUSTIFICATO
5. CALVERI Giuseppe	X	
6. CAROLLO Emanuela		ASSENTE GIUSTIFICATO
7. CASTELLI Patrizio	X	
8. CASTELNUOVO Paolo		ASSENTE GIUSTIFICATO
9. CASTIGLIONI Danilo		ASSENTE GIUSTIFICATO
10. CECONI Fannj	X	
11. COCOZZA Eugenio		ASSENTE GIUSTIFICATO
12. DEL BOSCO Andrea	X	
13. FERRARIO Daniele	X	
14. GARANCINI Silvana	X	
15. GENNARI Gerardo		ASSENTE GIUSTIFICATO
16. GINELLI Federico	X	
17. GRANDI Anna Maria	X	
18. GROSSI Paolo	X	
19. MALESCI Anna	X	
20. MARCHESI Paolo	X	
21. MINOJA Giulio	X	

Sistema Sanitario  Regione  
Lombardia

Azienda ospedaliera- Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi – Polo universitario  
di rilievo nazionale e ad alta specializzazione – Regione Lombardia

Direzione e sede viale Borri 57 21100 Varese tel. 0332 278.111 fax 0332 261.440

www.ospedativarese.net c-mail: direzione.generale@ospedale.varese.it

Direzione sanitaria Ospedale di Circolo Fondazione Macchi viale Borri 57 21100 Varese tel. 0332 278.652/653 fax 0332 810.703

c-mail: dir.sanitaria@ospedale.varese.it



22. MORDACCHINI Cinzia	X	
23. PERLASCA Francesco	X	
24. PIAZZA Fabrizio		ASSENTE GIUSTIFICATO
25. PICOTTI Francesco	X	
26. PINOTTI Graziella		ASSENTE GIUSTIFICATO
27. PURICELLI Roberto	X	
28. SAGREDINI Raffaella	X	
29. SEGATO Sergio	X	
30. SESSA Fausto	X	
31. STEVENAZZI Guido		ASSENTE GIUSTIFICATO
32. VENDER Simone	X	

**Ordine del Giorno:**

- Comunicazioni relative al Piano di Organizzazione Aziendale

Il **Direttore sanitario**, dott. Gianluca Avanzi, in qualità di Presidente, constatata la presenza del numero legale dei componenti e apre la seduta.

Il **Direttore Generale** introduce l'argomento all'ordine del giorno, precisando che comunque per il 2015 è attesa la revisione completa del POA. Intanto viene presentato un piccolo documento con le modifiche apportate. Chiede al dott. Avanzi di illustrare nel dettaglio le modifiche.

La DGR 1185 del 20.12.2013, *Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2014*, prevede, all'allegato 3, punto 4.1.1., l'aggiornamento dei piani di organizzazione aziendali una volta l'anno, fermo restando che tale aggiornamento non deve comportare incrementi di strutture.

Pertanto, in coerenza con tale normativa, si è proceduto ad un aggiornamento del POA vigente, vista anche l'esigenza di rendere il POA aderente alle modifiche organizzative che si sono realizzate nell'ultimo anno.

In particolare, spiega il **dott. Avanzi**, è stata creata una struttura organizzativa funzionale a migliorare il percorso dei pazienti urgenti di area medica in modo da favorire l'attività del pronto soccorso.

Inoltre è stata realizzata una rivisitazione di tutta l'area dei servizi di laboratorio per consentire da una parte l'avviamento del progetto regionale della macroarea trasfusionale delle provincie di Varese e Como, dall'altra per sfruttare al meglio l'avvio del nuovo padiglione day center nel quale affluiranno tutti i laboratori aziendali.



*Handwritten signature*

*Handwritten initials*

Infine, in corenza con la DGR 4882/2013, *Determinazioni in ordine alla rete regionale lombarda dei centri di senologia – breastunits network – approvazione linee guida*, è stata prevista una funzione di responsabilità organizzativa in tale ambito.

Comunque alla creazione di una nuova struttura corrisponde l'eliminazione di una struttura di pari peso tra quelle previste nel POA vigente. In sintesi le modifiche apportate sono le seguenti:

- soppressione della SSD Reumatologia afferente al Dipartimento Medicina specialistica
- creazione della SSD Degenza breve internistica afferente al Dipartimento Medicina interna
- soppressione della SSD Ostetricia e ginecologia ad indirizzo oncologico
- creazione della SSD Breast Unit afferente al Dipartimento di Chirurgia
- creazione della SS Reumatologia afferente alla SC Geriatria
- soppressione della SS Laboratorio analisi e medicina trasfusionale Cittiglio;
- soppressione della SS Laboratorio analisi e medicina trasfusionale Luino;
- creazione della SS Laboratorio Analisi Presidio Ospedaliero Verbano afferente alla SC Laboratorio Analisi chimico cliniche
- soppressione della SS Trombosi ed emostasi
- creazione della SS Aterosclerosi e dislipidemie afferente alla SC Medicina I
- modifica denominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano;

Interviene il **Direttore generale** precisando che l'ottica con cui si procede verso un nuovo POA parte dal lavoro analitico già iniziato con i direttori di dipartimento e di unità operativa che porterà anche a ridefinire strutture semplici e alte professionalità.

Infine, prende la parola il **Direttore amministrativo** illustrando la rivisitazione intervenuta per quanto riguarda l'area amministrativa: si è evidenziata la necessità di creare all'interno della S.C. Affari Generali e legali in staff alla Direzione Amministrativa due settori così articolati:

- Affari Generali
- Affari Legali

Tale esigenza è funzionale alle recenti innovazioni legislative e regolamentari in tema di gestione del rischio, in particolare nell'ambito assicurativo e del contenzioso.

Si registrano i seguenti interventi:

**Dott. Calveri** – chiede orientamento sulla SS di emodinamica nell'ambito della cardiologia.

Il Direttore sanitario ribadisce solo alla fine del lavoro in corso di mappatura e pesatura di tutte le strutture semplici si sarà in grado di definire quali strutture hanno ragione di esistere.

Viene anche evidenziato che le nuove indicazioni normative prevedono la possibilità di mettere a concorso interno le posizioni delle varie strutture semplici da ricoprire.

**Dott. Perlasca** – riconosce l'importanza della discussione propedeutica fatta a livello dipartimentale. Per quanto riguarda i concorsi per le strutture semplici ritiene tale modalità positiva da un punto di vista della

trasparenza ma anche limitante perché è preferibile che ogni direttore di dipartimento/SC possa scegliere la "squadra" con cui lavorare.

**Dott. Minoja** – chiede conferma che le strutture oggi già ricoperte non subiranno per ora rivisitazioni.  
Il Direttore sanitario conferma.

Non si rilevano altri quesiti né osservazioni. Le modifiche apportate al POA vigente vengono pertanto approvate dal Consiglio dei sanitari.

Il Direttore generale chiude la riunione alle 15.30 circa.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
(Claudia Valli)

*Claudia Valli*

IL PRESIDENTE DEL CdS  
(Gianluca Avanzi)

*Gianluca Avanzi*



*[Handwritten mark]*

*[Handwritten mark]*

*100*

ALLEGATO 5)



Ospedale  
di Circolo  
Fondazione  
Macchi

Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi  
AZIENDA OSPEDALIERA – POLO UNIVERSITARIO



Direzione sanitaria

Direttore: Gianluca Avanzi

**VERBALE DEL CONSIGLIO DEI SANITARI**

In data 28 luglio 2014, alle ore 15.00, presso l’Aula “Leonardo” – Sede “Circolo” – si riunisce il Consiglio dei Sanitari, in seduta congiunta con il Collegio di Direzione.

COGNOME E NOME	PRESENTE	ASSENTE
1. AGOSTI Massimo		ASSENTE GIUSTIFICATO
2. BARTALENA Luigi	X	
3. BELLOMO Giovanna	X	
4. BERNASCONI Anna Maria		ASSENTE GIUSTIFICATO
5. CALVERI Giuseppe		ASSENTE GIUSTIFICATO
6. CAROLLO Emanuela	X	
7. CASTELLI Patrizio	X	
8. CASTELNUOVO Paolo		ASSENTE GIUSTIFICATO
9. CASTIGLIONI Danilo		ASSENTE GIUSTIFICATO
10. CECONI Fanny	X	
11. COCOZZA Eugenio	X	
12. DEL BOSCO Andrea		ASSENTE GIUSTIFICATO
13. FERRARIO Daniele		ASSENTE GIUSTIFICATO
14. GARANCINI Silvana	X	
15. GENNARI Gerardo		ASSENTE GIUSTIFICATO
16. GINELLI Federico	X	
17. GRANDI Anna Maria		ASSENTE GIUSTIFICATO
18. GROSSI Paolo		ASSENTE GIUSTIFICATO
19. MALESCI Anna	X	
20. MARCHESI Paolo	X	
21. MINOJA Giulio	X	

Sistema Sanitario  Regione Lombardia

Azienda ospedaliera- Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi – Polo universitario di rilievo nazionale e ad alta specializzazione – Regione Lombardia

Direzione e sede viale Borri 57 21100 Varese tel. 0332 278.111 fax 0332 261.440

www.ospedativarese.nct e-mail: direzione.generale@ospedale.varese.it

Direzione sanitaria Ospedale di Circolo Fondazione Macchi viale Borri 57 21100 Varese tel. 0332 278.652/653 fax 0332 810.703 e-mail: dir.sanitaria@ospedale.varese.it

22. MORDACCHINI Cinzia	X	
23. PERLASCA Francesco	X	
24. PIAZZA Fabrizio		ASSENTE GIUSTIFICATO
25. PICOTTI Francesco	X	
26. PINOTTI Graziella		ASSENTE GIUSTIFICATO
27. PURICELLI Roberto		ASSENTE GIUSTIFICATO
28. SAGREDINI Raffaella		ASSENTE GIUSTIFICATO
29. SEGATO Sergio	X	
30. SESSA Fausto	X	
31. STEVENAZZI Guido	X	
32. VENDER Simone	X	

**Ordine del Giorno:**

- Modifica Piano di Organizzazione Aziendale a seguito di osservazioni regionali

Il **Direttore sanitario**, dott. Gianluca Avanzi, in qualità di Presidente, constatata la presenza del numero legale dei componenti e apre la seduta richiamando quanto detto nella seduta precedente. Introduce l'argomento all'ordine del giorno precisando che la Direzione generale salute, sentita sulla proposta di aggiornamento del POA già condivisa, ha manifestato alcune osservazioni. Illustra quindi nel dettaglio le modifiche rispetto al quadro già presentato.

Spiega il **dott. Avanzi** che, in coerenza con le previsioni del Decreto regionale n. 8531/2012 "Determinazioni in merito all'organizzazione di un sistema integrato per l'assistenza al trauma maggiore" e visto il peso crescente delle esigenze di interventi di chirurgia plastica anche in ambito programmato, si è prevista la istituzione della SC di Chirurgia plastica, fino ad ora inquadrata nel POA come SSD.

Per contro, nell'ottica dello sviluppo dipartimentale del dipartimento di Anestesia e Rianimazione, si è prevista la soppressione della SC Anestesia e Rianimazione del Verbano; viene istituita invece la SSD Anestesia e Rianimazione del Verbano.

Si registrano i seguenti interventi:

**Dr Minoja** - si limita a prendere atto della decisione segnalando che, a suo parere, si rinuncia ad una figura apicale sui due Ospedali del Verbano che poteva essere importante anche alla luce dell'individuazione della nostra A.O. quale "trauma center" e chiede se è possibile prevedere i tempi necessari per la copertura del posto di responsabile della nuova SSD

**Dr Segato** - chiede conferma che verranno attuate procedure concorsuali interne per la copertura delle strutture semplici dipartimentali vacanti.

Il **Direttore Sanitario** conferma questa intenzione precisando che, alla fine del 2015, dovrebbe concludersi il percorso sui privilegi che sarà alla base della ridefinizione di tutte le strutture semplici e degli incarichi di alta specializzazione nominando i responsabili attraverso concorsi interni.

Sottolinea poi, anche a nome del Direttore Generale, che questa modifica al Piano di Organizzazione Aziendale non va interpretata come una strategia di sottovalutazione del Presidio del Verbano o di uno dei due stabilimenti ma la situazione attuale non offre altre alternative.

Per quanto riguarda la copertura immediata delle nuove SC/SSD ricorda che è comunque soggetta ad approvazione regionale. Precisa infine che, a fine del 2015, è attesa una revisione completa del POA.

Non si rilevano altri quesiti né osservazioni. Le modifiche apportate al POA vigente vengono pertanto approvate dal Consiglio dei sanitari.

Il Direttore sanitario chiude la riunione alle 15.30 circa.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

(Claudia Valli)

*Claudia Valli*

IL PRESIDENTE DEL CdS

(Gianluca Avanzi)

*Gianluca Avanzi*



Ospedale  
di Circolo  
  
Fondazione  
Macchi

Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi  
AZIENDA OSPEDALIERA – POLO UNIVERSITARIO



ALLEGATO 6)

**Direzione amministrativa**

Direttore: Maria Grazia Colombo

**Verbale incontro del 27 giugno 2014  
“OPC – Organo di Programmazione Congiunta”**

PRESENTI PER L'A.O.		PRESENTI PER L'UNI	
Dr. Callisto Bravi	Direttore Generale	Prof. Alberto Coen Porisini	Rettore
Dr. Gianluca Avanzi	Direttore Sanitario	Dott. Gianni Penzo Doria	Direttore Generale
Dott.ssa Maria Grazia Colombo	Direttore Amministrativo	Prof. Simone Vender	Preside Scuola di Medicina

La riunione ha inizio alle ore 11.00 e termina alle ore 13.30, presso la Direzione Generale dell'AO.  
AO e UNI concordano che i riferimenti per l'AO sono la Direzione Amministrativa, mentre per l'UNI è la Direzione Generale.

E' stato presentato il documento con le modifiche da apportare al POA da inviare in Regione Lombardia.

**O.D.G.:**

1. Sorveglianza sanitaria degli studenti / specializzandi	Verrà data applicazione ai contenuti della nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Direzione Regionale del Lavoro per la Lombardia e della Direzione Generale Sanità - Regione Lombardia prot. n. 87/DRL/D Prot. n. HI.2010.0008366.366/San del 02.03.2010. In particolare il Direttore Sanitario propone un incontro tra gli RSPP dell'A.O. e dell'Università dell'Insubria per definire tipologia e periodicità degli accertamenti cui sottoporre gli studenti/ tirocinanti dei vari percorsi di studio.  A seguito incontro del 24.6.2014 tra il Direttore Generale dell'UNI, il Direttore Sanitario dell'AO ed i rispettivi RSPP si concorda quanto segue: di applicare quanto previsto in tema di Sorveglianza sanitaria degli studenti dal Protocollo d'intesa AO/Università 29 marzo 2001, art. 14 e dal DPR 7 novembre 2001, n. 465, art. 1, in particolare per gli studenti iscritti al 3°, 4°, 5° e 6° anno. Il flusso di informazioni concernente l'elenco degli studenti da sorvegliare verrà trasmesso dall'Università all'AO attraverso un canale unico.
2. Spazi e logistica	Le planimetrie degli spazi utilizzati dal personale universitario sono state consegnate al Direttore Generale dell'UNI che le consegnerà al Prof. Vender, al Prof. Tagliabue e alla Prof.ssa Grandi, per una ulteriore verifica degli spazi. Seguiranno eventuali indicazioni da parte dell'Ateneo.
3. Fonia e reti dati: possibilità di accedere alla rete universitaria	Si sono individuate le seguenti modalità operative: A) POSTAZIONI UTILIZZATE PER ATTIVITA' ESCLUSIVAMENTE UNIVERSITARIA: POSSIBILITA' DI CREAZIONE DI UNA VLAN DEDICATA Si è definita l'ipotesi di creare sulla rete dati ospedaliera una VLAN dedicata alle postazioni di lavoro utilizzate da personale universitario per attività esclusivamente

Sistema Sanitario  Regione Lombardia

Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario  
di rilievo nazionale e ad alta specializzazione – Regione Lombardia  
Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese tel. 0332.278111 fax 0332.261440  
www.ospedalivarese.net P.Iva e C.F. 00413270125

Direzione amministrativa: Ospedale di Circolo Fondazione Macchi viale Borri 57 - 21100 Varese tel. 0332.278081 fax 0332.262055  
e-mail: direzione.amministrativa@ospedale.varese.it

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*

	<p>dedicate all'ateneo. In tale modalità le postazioni individuate potranno accedere, dalla rete dell'ospedale, esclusivamente ad applicazioni e risorse presenti sulla rete universitaria.</p> <p><b>B) POSTAZIONI UTILIZZATE PER ATTIVITA' NON ESCLUSIVAMENTE UNIVERSITARIA: MANTENIMENTO DELL'ATTUALE MODALITA' IN ESSERE</b>  Per quanto relativo alle postazioni utilizzate da personale universitario per attività ospedaliera (accesso ad applicazioni e risorse sulla rete ospedaliera) ed in parte per attività universitarie, queste continueranno ad essere gestite con la medesima modalità già concordata ed in atto da tempo che prevede l'indirizzamento automatico al router dell'Università (presente in Ospedale) del solo traffico verso risorse (riviste elettroniche) e/o applicazioni (es. contabilità, protocollo, ...) dell'ateneo.</p> <p>E' previsto nel mese di Luglio un incontro tra i Sistemi informativi dell'AO e quello dell'Università per definire tecnicamente come procedere in merito al primo punto e come eventualmente ottimizzare il secondo.</p> <p>In caso di ampliamento della rete fonia e rete dati questa S.C. provvederà ad eseguire gli interventi necessari.</p>
<p><b>4. Convenzioni Corsi di Laurea</b></p>	<p>Trovare una modalità per definire responsabilità e ruoli dei coordinatori in modo uniforme, il Direttore Generale dell'AO propone di fare chiarezza tra ruolo professionale ed ospedaliero.</p> <p>Il Direttore Sanitario si impegna a verificare con il SITRA e con la componente ospedaliera che si occupa delle professioni sanitarie la tematica relativa ai coordinatori didattici di sezione.</p> <p>Definizione di standard di modalità di attribuzione dei budget ai singoli corsi di laurea</p>
<p><b>5. Accessi alla mensa e costo buoni pasto</b></p>	<p>Viene confermato che gli specializzandi continueranno a fruire del pasto in mensa alle medesime condizioni dei dipendenti.</p> <p>L'A.O. richiede all'UNI se è possibile addebitare l'importo a carico dello specializzando (1,03 euro) trattenendolo direttamente sulla borsa di studio erogata dall'Ateneo. L'UNI si riserva di verificare.</p> <p>Si è invece in attesa di risposte regionali al quesito formulato per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- chiarire l'ammontare dell'importo da addebitare per la mensa agli studenti frequentanti i corsi di laurea in Infermieristica, Tecnico di Laboratorio, Tecnico di Radiologia, ecc ...</li> <li>- precisare se la differenza tra 1,03 € addebitato agli studenti e il costo effettivo del pasto deve rimanere in carico all'A.O. o deve essere rimborsato all'UNI.</li> </ul> <p>L'Azienda Ospedaliera richiede inoltre all'Università di comunicare ad inizio di ogni anno accademico il numero di giornate di tirocinio che ogni studente dovrà effettuare, così che possa essergli autorizzato un numero pari di accessi alla mensa aziendale, evitando di conseguenza la possibilità di utilizzo del servizio di ristorazione in giornate in cui non è prevista la frequenza di strutture ospedaliere o il "commercio" dei buoni-mensa.</p> <p>Viene presentata e discussa la situazione attuale che viene confermata. Si concorda che è corretto il controllo del personale. Viene lasciata ad AO la definizione delle modalità, anche se si conviene che la tessera prepagata (anche per gli specializzandi) può risultare la soluzione più pratica.</p> <p>Viene confermata la necessità di definire l'entità del pagamento da chiedere a studenti e torcinanti (in attesa di risposta dalla Regione), ma non vincolante da un punto di vista organizzativo.</p> <p>Resta confermato che UNI non deve compensare i costi ad AO (differenza tra 1,03€ e 5,16 €).</p> <p>Si concorda che UNI trasmette l'elenco del personale amministrativo anche per un controllo con i dati in possesso del personale e per gestire l'erogazione dei pasti e dei buoni pasto al personale amministrativo.</p>

	Per tutte le altre figure l'UNI concorda che vengano tolti i privilegi. Per tirocinanti e specializzandi verrà comunicato.
6. Gestione specializzandi e tirocinanti	<p>Occorre ridefinire le regole (ferie, timbrature ecc); date indicazioni all'AO (Ufficio Trattamento Economico) di formalizzare i files che servono.</p> <p>DIVISE: si conviene che l'utilizzo delle divise deve essere corretto nel rispetto delle procedure e delle scelte di AO. Si conviene di predisporre una comunicazione per tutto il personale prima dell'OPC per condivisione in quella sede.</p>
7. Varie eventuali ed	<p>L' A.O. si impegna a continuare a fornire all'Ateneo le timbrature del personale universitario che lavora abitualmente presso le strutture ospedaliere, pur non avendo rapporti diretti con l'Azienda Ospedaliera.</p> <p>La Direzione sanitaria propone una revisione del Regolamento Aziendale sull'utilizzo dei fondi di reparto per definire l'eventuale possibilità di attingervi per finanziare la formazione del personale universitario convenzionato (non è previsto per gli specializzandi).</p> <p>Si conviene sulla necessità di meglio definire regole e modalità di gestione delle timbrature delle presenze del personale universitario convenzionato, oltre che delle richieste di ferie (UNI predispone lettera da inviare agli universitari).</p>

Verbalizzante: Dott.ssa Maria Grazia Colombo

**SERVIZI ALBERGHIERI PREVISTI PER SPECIALIZZANDI E ALTRO PERSONALE  
UNIVERSITARIO NON STRUTTURATO**

La tabella allegata riassume in modo sintetico gli elementi di ambito logistico/servizi alberghieri.

TIPOLOGIA UTENTE	INPUT AUTORIZZATIVO	DIVISA	CALZATURE	ARMADIETTO SPOGLIATOIO	BADGE	PASTO	Parcheggio	NOTE
SPECIALIZZANDO ISCRITTO ALLA SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE DELL'UNIVERSITA' DELL'INSUBRIA E UNIVERSITA' COLLEGATE L'INSUBRIA	COMUNICAZIONE DA PARTE DEL SERVIZIO POST LAUREA	SI NOMINATIVA (viene garantito il lavaggio)	SI NOMINATIVA	SI DEDICATO (versamento cauzione per chiave restituita a fine rapporto)	SI PERSONALE (versamento cauzione per badge restituita a fine rapporto)	SI Acquisto buoni pasto a euro 1.03 per un numero massimo di 220 buoni annui	NO	Per il pasto si propone di trattenere l'importo dal compenso  Si segnala che non viene indossata la divisa in dotazione ma utilizzate divise azzurre e verdi da sala operatoria  Vengono indossati zoccoli da sala operatoria anche fuori
TIROCINANTI ISCRITTI ALLE FACOLTA' DELLE PROFESSIONI SANITARIE DELL'INSUBRIA	COMUNICAZIONE DA PARTE DEI TUTOR DEI NOMINATIVI E DEI TURNI DI TIROCINIO	SI NON NOMINATIVA (NO LAVAGGIO)	NO	SI DEDICATO (versamento cauzione per chiave restituita a fine rapporto SI)	SI GENERICO (versamento cauzione per badge restituita a fine rapporto)	SI Acquisto buoni pasto a euro 1.03 per un numero pari alle giornate di tirocinio	NO	Chiesto approfondimento in regione per importo buono pasto
STUDENTI DELLA FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA DELL'INSUBRIA CHE FREQUENTANO A VARIO TITOLO (BORSISTI - TESISTI FREQUENTANTI TIROCINANTI ECC	COMUNICAZIONE DA PARTE DELLE SEGRETERIE UNIVERSITARI E PRESENTI IN OSPEDALE	NO	NO	NO	NO	SI ACQUISTO BUONI PASTO A EURO 5,16 - PREZZO PER GLI ESTERNI	NO	UTILSi segnala che utilizzano divise e zoccoli prenon loro
DIPENDENTI DELL'UNIVERSITA' CHE LAVORANO IN OSPEDALE	NON SI HA COMUNICAZIONE	NO	NO	NO	NO	SI ACQUISTO BUONI PASTO A EURO 5,16 - PREZZO PER GLI ESTERNI	NO	

ALLEGATO 7)



Ospedale di Circolo  
Fondazione Macchi

Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi  
AZIENDA OSPEDALIERA - POLO UNIVERSITARIO



**Direzione generale**

Direttore: Callisto Bravi

Varese 28 luglio 2014

A.O. Osp. Circolo e Fond. Macchi - Varese



Protocollo nr. 0030546  
del 30/07/2014

Preg.mo Prof.

**Alberto Coen Porisini**

Magnifico Rettore

Università degli Studi dell'Insubria

Via Ravasi n. 2

21100 VARESE VA

**OGGETTO**

Modifiche Piano di organizzazione aziendale

ateneo@pec.uninsubria.it

Si fa seguito a quanto presentato nella riunione dell'Organo di Programmazione Congiunta del 27 giugno 2014 per comunicare l'aggiornamento delle modifiche da apportare al Piano di Organizzazione Aziendale di questa Azienda Ospedaliera.

**Tabella riassuntiva delle modifiche apportate:**

STRUTTURE CESSATE	STRUTTURE DI NUOVA ISTITUZIONE
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE DEL VERBANO	SC CHIRURGIA PLASTICA
SSD CHIRURGIA PLASTICA (Dipartimento di Chirurgie specialistiche)	SSD ANESTESIA E RIANIMAZIONE DEL VERBANO (Dipartimento di Anestesia e Rianimazione)
SSD REUMATOLOGIA (Dipartimento Medicina specialistica)	SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA (Dipartimento Medicina interna)
SSD OSTETRICA E GINECOLOGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO (Dipartimento Materno infantile)	SSD BREAST UNIT (Dipartimento di Chirurgia)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE CITTIGLIO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS REUMATOLOGIA (SC Geriatria)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE LUINO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS LABORATORIO ANALISI VERBANO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)
SS TROMBOSI ED EMOSTASI (SC Medicina 1)	SS ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE (SC Medicina 1)
Ridenominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano	

Sistema Sanitario Regione Lombardia

Azienda ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario di rilievo nazionale e ad alta specializzazione - Regione Lombardia

Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese tel. 0332.278111 fax 0332.261440

www.ospedaltivarese.net P.Iva e C.F. 00413270125 protocollo.varese@pec.ospedale.varese.it



Articolazione S.C. Affari Generali e Legali

- Affari Generali
- Affari Legali

Tanto si doveva per debita informazione e l'occasione è gradita per porgere cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott. Calisto Bravi



visto  
A

AUGATO 8)



Ospedale di Circolo

Fondazione Macchi

Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi  
AZIENDA OSPEDALIERA - POLO UNIVERSITARIO



Ufficio Relazioni Sindacali

Varese, 4 luglio 2014

**PRESENTAZIONE PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (POA) 2014**

L'anno 2014, addi quattro del mese di luglio, presso la sede dell'Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" Varese tra:

Direzione Aziendale:

- Dr. Callisto BRAVI
- Dr.ssa Maria Grazia COLOMBO
- Dr. Gianluca AVANZI

Direttore Generale  
 Direttore Amministrativo  
 Direttore Sanitario

Delegazione Trattante dell'Azienda costituita da:

- Dr. Andrea LARGHI
- Dr. Rosario DIOLOSA'
- Dr.ssa Adelina SALZILLO

Direttore Medico del Presidio di Varese  
 Responsabile Politiche Sindacali e Valutazione del Personale  
 Direttore Medico Presidio Verbano

e le Organizzazioni Sindacali della Dirigenza Medica del SSN di seguito indicate:

- A.N.A.A.O

Dr. Ottavio Amatruda  
 Dr. Claudio Chini  
 Dr. Carlo Negri

- C.I.M.O.

D.ssa Pietrina Coniglione  
 Dr. Maurizio Zorzan  
 Dr. Andrea Truda

- A.A.R.O.I

Dr.ssa Cristina Mascheroni  
 Dr. Michele Aspesi  
 Dr. Salvatore Di Giacomo

- C.I.S.L. Medici

Dr. Edoardo Duratorre

- SNABI SDS

Dr. Marcello Maggiore

- SINA.FO

Dr.ssa Valeria Valentini

- AUP1

Dr. Damiano Ghilotti

- C.I.S.L.

Dr. Damiano Ghilotti

84 113

**PRESENTAZIONE PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (POA) 2014**

In data odierna la Direzione Strategica dell'Azienda ospedaliera ha provveduto alla presentazione delle modifiche apportate al Piano di Organizzazione Aziendale che vengono riportate sul documento allegato alla presente.

Le Organizzazioni convenute prendono atto dello stesso ai fini di quanto previsto dalla normativa contrattuale vigente.

**LA DIREZIONE DELL'AZIENDA**

Dr. Callisto Bravi \_\_\_\_\_

Dr.ssa Maria Grazia Colombo \_\_\_\_\_

Dr. Gianluca Avanzi \_\_\_\_\_

**LE OO.SS.**

SIABI \_\_\_\_\_

CIRCO \_\_\_\_\_

ASGI MAC \_\_\_\_\_

AARZOLETAC \_\_\_\_\_

SINAFS \_\_\_\_\_

**LA DELEGAZIONE TRATTANTE  
DELL'AZIENDA**

Dr. Andrea Larghi \_\_\_\_\_

Dott. Rosario Diolosa \_\_\_\_\_

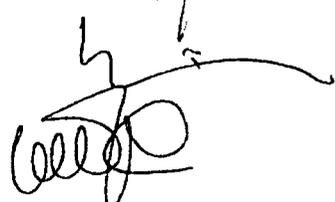
Dr.ssa Adelina Salzillo \_\_\_\_\_

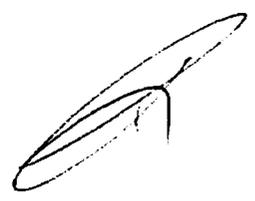
STRUTTURE CESSATE	STRUTTURE DI NUOVA ISTITUZIONE
SSD REUMATOLOGIA (Dipartimento Medicina specialistica)	SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA (Dipartimento Medicina interna)
SSD OSTETRICIA E GINECOLOGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO (Dipartimento Materno infantile)	SSD BREAST UNIT (Dipartimento di Chirurgia)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE CITTIGLIO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS REUMATOLOGIA (SC Geriatria)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE LUINO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS LABORATORIO ANALISI VERBANO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)
SS TROMBOSI ED EMOSTASI (SC Medicina 1)	SS ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE (SC Medicina 1)
Ridenominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano	
Articolazione S.C. Affari generali e Legali	
- Affari Generali - Affari Legali	

19/1

CINO 

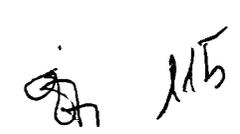
ARRICENAC   
AARZ ETAC





W



 115

AUGATO 9)



Ospedale di Circolo

Fondazione Macchi

Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi  
AZIENDA OSPEDALIERA - POLO UNIVERSITARIO



Ufficio Relazioni Sindacali

Varese, 4 luglio 2014

**PRESENTAZIONE PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (POA) 2014**

L'anno 2014, addi quattro del mese di luglio, presso la sede dell'Azienda ospedaliera Fondazione Macchi di Varese tra:

Direzione Aziendale:

- Dr. Callisto BRAVI
- Dott.ssa Maria Grazia COLOMBO
- Dr. Gianluca AVANZI

- Direttore Generale //
- Direttore Amministrativo //
- Direttore Sanitario //

Delegazione Trattante dell'Azienda costituita da:

- Dr. Andrea LARGHI
- Dr.ssa Fanny CECONI
- Dott. Rosario DIOLOSA'

- Direttore Medico del Presidio Varese //
- Direttore SITRA //
- Responsabile Politiche Sindacali e Valutazione del Personale //

Le Organizzazioni Sindacali del personale del Comparto e della Dirigenza Medica e SPTA del SSN la R.S.U. di seguito indicate:

• RSU AZIENDALE rappresentata da:

- Sig. Anello Fabio
- Sig. Esposito Giuseppe
- Sig. Ferrarello Angelo
- Sig. Ferro Salvatore
- Sig. Galli Alberto //ell
- Sig. Gatta Giuseppe
- Sig.ra Giraldo Anna //Giraldo A.
- Sig. Infanti Andrea
- Sig.ra Lagattola Daniela
- Sig. Lassandro Filippo
- Sig.ra Manca Anita //Manca
- Sig.ra Marsiglione Maria
- Sig. Martino Salvatore
- Sig. Pupo Paolo
- Sig. Ricioppo Francesco
- Sig. Tabita Angelo //Tabita
- Sig.ra Zappulla Lucia

TUCI FRANCESCO

- F.P. C.G.I.L. rappresentata da
- FPS C.I.S.L. rappresentata da
- U.I.L. FPL rappresentata da
- F.S.I. rappresentata da
- F.I.A.L.S. rappresentata da

- Sig. Giancarlo ARDIZIOIA
- Sig. Nino VENTOLA
- Sig. Luciano AMATO
- Sig. Attilio TERMINELLI
- X Dr. Salvatore SANTO

MG

**PRESENTAZIONE PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (POA) 2014**

In data odierna la Direzione Strategica dell'Azienda ospedaliera ha provveduto alla presentazione delle modifiche apportate al Piano di Organizzazione Aziendale che vengono riportate sul documento allegato alla presente.

Le Organizzazioni sindacali convenute prendono atto dello stesso ai fini di quanto previsto dalla normativa contrattuale vigente.

**LA DIREZIONE  
DELL'AZIENDA**

Dr. Callisto Bravi \_\_\_\_\_

Dr.ssa Maria Grazia Colombo \_\_\_\_\_

Dr. Gianluca Ayanzi \_\_\_\_\_

**LE OO.SS.**

*[Handwritten signature]* CISU IT  
*[Handwritten signature]* FAS

**LA R.S.U.**

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

**LA DELEGAZIONE TRATTANTE  
DELL'AZIENDA**

Dr. Andrea Larghi \_\_\_\_\_

Dr.ssa Fanny Ceconi \_\_\_\_\_

Dr. Rosario Diolosa \_\_\_\_\_

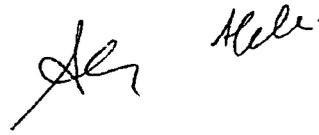


Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi - Polo universitario  
di rilievo nazionale e ad alta specializzazione - Regione Lombardia  
Direzione e sede viale Borri 57 21100 Varese tel. 0332.278.111 fax 0332.261.440  
www.ospedalivarese.net P.IVA e C.F. 00413270125  
Ufficio relazioni Sindacali - Ospedale di Circolo Fondazione Macchi viale Borri 57 21100 Varese  
tel. 0332.278062 - fax 0332. 278643 e-mail: rosario.diolosa@ospedale.varese.it

*[Handwritten mark]* 117

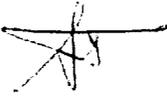
STRUTTURE CESSATE	STRUTTURE DI NUOVA ISTITUZIONE
SSD REUMATOLOGIA (Dipartimento Medicina specialistica)	SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA (Dipartimento Medicina interna)
SSD OSTETRICA E GINECOLOGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO (Dipartimento Materno infantile)	SSD BREAST UNIT (Dipartimento di Chirurgia)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE CITTIGLIO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS REUMATOLOGIA (SC Geriatria)
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE LUINO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	SS LABORATORIO ANALISI VERBANO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)
SS TROMBOSI ED EMOSTASI (SC Medicina 1)	SS ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE (SC Medicina 1)
Ridenominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano	
Articolazione S.C. Affari generali e Legali	
- Affari Generali - Affari Legali	







## PIANO ORGANIZZAZIONE AZIENDALE: integrazione modifiche

Direzione Generale <dir.generale@ospedale.varese.it>

31 luglio 2014 12:59

A: giancarlo.ardizzoia@cgil.lombardia.it, Bianchi Cinzia <cinzia.bianchi@cgil.lombardia.it>, fps.varese@cisl.it, ssanto@aobusto.it, fsi.va@usaenet.org, uilfplprov.va@libero.it, fplsaronno@libero.it, Giovanni Agostini <Giovanni.Agostini@ospedale.varese.it>, Nino Ventola <nino.ventola@cisl.it>, martigiuseppe@alice.it, danielle.ballabio@uilfplvarese.it, luciano amato <lucianorobertoamato@gmail.com>, Fabio Anello <Fabio.Anello@ospedale.varese.it>, Giuseppe Esposito <Giuseppe.Esposito@ospedale.varese.it>, Angelo Ferrarello <Angelo.Ferrarello@ospedale.varese.it>, Salvatore Ferro <Salvatore.Ferro@ospedale.varese.it>, Alberto Galli <Alberto.Galli@ospedale.varese.it>, Giuseppe Gatta <Giuseppe.Gatta@ospedale.varese.it>, Anna Giraldo <Anna.Giraldo@ospedale.varese.it>, Anita Manca <Anita.Manca@ospedale.varese.it>, Salvatore Martino <Salvatore.Martino@ospedale.varese.it>, Paolo Pupo <Paolo.Pupo@ospedale.varese.it>, Francesco Ricioppo <Francesco.Ricioppo@ospedale.varese.it>, Angelo Tabita <Angelo.Tabita@ospedale.varese.it>, Lucia Zappulla <Lucia.Zappulla@ospedale.varese.it>, Attilio Terminelli <Attilio.Terminelli@ospedale.varese.it>, Francesco Tucci <Francesco.Tucci@ospedale.varese.it>, Daniela Lagattolla <Daniela.Lagattolla@ospedale.varese.it>, Maria Marsiglione <Maria.Marsiglione@ospedale.varese.it>, nursingup.lombardia@libero.it, Ottavio Amatruda <oamatruda@gmail.com>, Claudio Chini <Claudio.Chini@ospedale.varese.it>, Carlo Negri <Carlo.Negri@ospedale.varese.it>, Maurizio Zorzan <Maurizio.Zorzan@ospedale.varese.it>, Andrea Truda <Andrea.Truda@ospedale.varese.it>, Cristina Mascheroni <Cristina.Mascheroni@ospedale.varese.it>, Michele Aspesi <Michele.Aspesi@ospedale.varese.it>, Salvatore Di Giacomo <Salvatore.DiGiacomo@ospedale.varese.it>, Diego De Palma <Diego.DePalma@ospedale.varese.it>, Edoardo Duratore <Edoardo.Duratore@ospedale.varese.it>, a\_grasso@msn.com, Pietrina Coniglione <pietrina.coniglionester@gmail.com>, Demetrio Latella <demetrio.latella@gmail.com>, Marcello Maggiore <Marcello.Maggiore@ospedale.varese.it>, Mario Rossini <Mario.Rossini@ospedale.varese.it>, Damiano Ghilotti <Damiano.Ghilotti@ospedale.varese.it>, Valeria Valentini <Valeria.Valentini@ospedale.varese.it>  
Cc: Direzione Amministrativa <Dir.Amministrativa@ospedale.varese.it>, Direzione Sanitaria <Dir.Sanitaria@ospedale.varese.it>, Andrea Giosue Larghi <Andrea.Larghi@ospedale.varese.it>, Adelina Salzillo <Adelina.Salzillo@ospedale.varese.it>, Fanni' Ceconi <Fanny.Ceconi@ospedale.varese.it>, Rosario Diolosa <Rosario.Diolosa@ospedale.varese.it>

Ad integrazione di quanto illustrato nell'incontro del giorno 4.7.2014 si trasmette la versione definitiva della tabella riassuntiva delle modifiche al POA da inviare ai competenti uffici regionali.

L'occasione è gradita per porgere cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott. Callisto Bravi

*Segreteria Direzione Generale*

**A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi – Polo Universitario**  
Viale L. Borri n. 57 – 21100 Varese Tel. n. 0332-278.221/222 fax 0332-261.701

 **tabella riassunta modifiche POA.pdf**  
12K

**TABELLA RIASSUNTIVA DELLE MODIFICHE APPORTATE**

STRUTTURE CESSATE		STRUTTURE DI NUOVA ISTITUZIONE	
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO		SC CHIRURGIA PLASTICA	
SSD CHIRURGIA PLASTICA (Dipartimento di Chirurgie specialistiche)		SSD ANESTESIA E RIANIMAZIONE VERBANO (Dipartimento di Anestesia e Rianimazione)	
SSD REUMATOLOGIA (Dipartimento Medicina specialistica)		SSD DEGENZA BREVE INTERNISTICA (Dipartimento Medicina interna)	
SSD OSTETRICA E GINECOLOGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO (Dipartimento Materno infantile)		SSD BREAST UNIT (Dipartimento di Chirurgia)	
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE CITTIGLIO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)		SS REUMATOLOGIA (SC Geriatria)	
SS LABORATORIO ANALISI E MEDICINA TRASFUSIONALE LUINO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)		SS LABORATORIO ANALISI VERBANO (SC Laboratorio Analisi chimico-cliniche)	
SS TROMBOSI ED EMOSTASI (SC Medicina 1)		SS ATEROSCLEROSI E DISLIPIDEMIE (SC Medicina 1)	
Ridenominazione della SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale in SC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Varese e Verbano			
Articolazione S.C. Affari generali e Legali			
- Affari Generali			
- Affari Legali			