



Risorse Umane

**AVVISO PUBBLICO
PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE
PER LA COPERTURA DI
N. 1 POSTO DI DIRETTORE
DISCIPLINA DI NEFROLOGIA
DELLA STRUTTURA COMPLESSA NEFROLOGIA E DIALISI
DI QUESTA ASST**

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
Ospedale di Cuasso al Monte
Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: profocollo@pec.asst-settelaghi.it

VERBALE DELLA COMMISSIONE

VERBALE N. 1

L'anno duemilaventidue addì diciassette del mese di giugno alle ore 9,00 in Varese, presso la Direzione Sanitaria di questa ASST Sette Laghi – Viale Borri n. 57, si riunisce la Commissione di valutazione per il conferimento di un incarico quinquennale per la copertura di n. 1 posto di Direttore – Disciplina di Nefrologia della Struttura Complessa Nefrologia e Dialisi.

La Commissione di valutazione, nominata con determinazione dirigenziale n. 521 del 22.4.2022 risulta così composta:

COMPONENTE DI DIRITTO

Maffioli Dr. Lorenzo

Direttore Sanitario
ASST Sette Laghi - Varese

COMPONENTI SORTEGGIATI

Leveque Dr. Alessandro

Direttore
Disciplina di Nefrologia
AUSL Umbria 1

Nordio Dr. Maurizio

Direttore
Disciplina di Nefrologia
Treviso

Cusinato Dr. Stefano

Direttore
Disciplina di Nefrologia
Novara

SEGRETARIO

Tassone Dott.ssa Antonella

Collaboratore Amministrativo Professionale, cat. D
ASST Sette Laghi di Varese.

Ciascun componente della Commissione di valutazione dichiara espressamente sotto la propria responsabilità:

- l'inesistenza di motivi di incompatibilità tra essi e i candidati, ai sensi degli art. 51 e 52 del codice di procedura civile, in quanto applicabili;
- di non essere stato condannato, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel capo I del titolo II del libro secondo del codice penale, ai sensi della Legge 6.11.2012 n. 190, art. 1 – c. 46 – recante “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”.

La Commissione di valutazione, come previsto dalla normativa vigente, elegge all’unanimità tra i componenti sorteggiati il Presidente, nella persona del Dr. Stefano Cusinato.

In caso di parità nelle deliberazioni della Commissione di valutazione, prevale il voto del Presidente.

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
Ospedale di Cuasso al Monte
Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it / PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

La Commissione di valutazione prende atto che la procedura è espletata con le modalità e le condizioni previste dall'art. 15 del D.Lgs n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni, dal D.P.R. n. 484/1997 per le parti applicabili, dal D.L. n. 158/2012 convertito in Legge n. 189/2012, nonché dalle "Linee di indirizzo regionale recanti i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di Direzione di Struttura Complessa a dirigenti sanitari (area medica, veterinaria e del ruolo sanitario) in ottemperanza all'art. 15, comma 7-bis, D.Lgs. 502/92" approvate con deliberazione della Giunta Regionale della Lombardia n. X/553 del 02.08.2013.

La Commissione di valutazione prende atto:

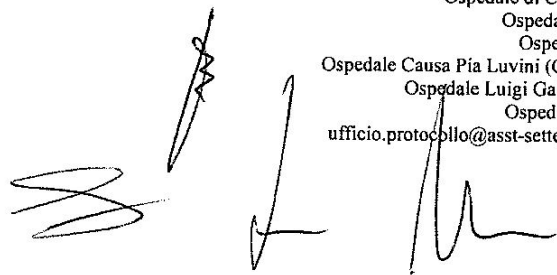
- che con deliberazione n. 768 del 17.12.2021 è stato indetto avviso pubblico per il conferimento di un incarico quinquennale per la copertura di n. 1 posto di Direttore - Disciplina di Nefrologia della S.C. Nefrologia e Dialisi;
- che lo stesso è stato pubblicato integralmente sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia n. 3 del 19.1.2022 e per estratto sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 16 del 25.2.2022 oltre che sul sito internet dell'ASST SetteLaghi di Varese (<http://www.asst-settelaghi.it> nella sezione "Lavora con noi" – "Personale" – "Bandi di concorso");
- che il termine per la presentazione delle domande era fissato per il giorno 28.3.2022 alle ore 12,00, entro il quale hanno presentato domanda di partecipazione i seguenti candidati:
 1. AMBROSINI DR. ANDREA
 2. FABRIZI DR. FABRIZIO
 3. MANGANO DR. STEFANO
 4. RANGHINO DR. ANDREA
 5. VIZZARDI DR. VALERIO.
- che con determinazione dirigenziale n. 498 del 20.4.2022 si è provveduto all'ammissione al colloquio, in quanto in possesso dei requisiti richiesti dal bando, dei sopra citati candidati;
- che luogo e data di svolgimento del colloquio sono stati notificati ai candidati con avviso pubblicato sul sito aziendale (<http://www.asst-settelaghi.it> nella sezione "Lavora con noi" – "Personale" – "Bandi di concorso");

Il Direttore Sanitario illustra alla Commissione di valutazione il profilo professionale del Direttore cui conferire l'incarico, così come risultante nella definizione del fabbisogno che caratterizza la S.C. Nefrologia e Dialisi sotto il profilo oggettivo e soggettivo, di cui al bando di avviso pubblico.

Successivamente la Commissione di valutazione da atto:

- che la valutazione dei candidati presenti sarà effettuata tramite l'analisi comparativa dei curricula, dei titoli posseduti, tenendo in considerazione le necessarie competenze organizzative e gestionali, i volumi dell'attività svolta, l'aderenza del profilo ricercato e gli esiti dei colloqui; al termine del processo di valutazione, ad ogni candidato sarà attribuito un punteggio;
- che il giudizio riferito ai curricula dovrà essere adeguatamente motivato in relazione ai singoli elementi documentali che sono stati presi in considerazione e che hanno contribuito a determinarlo;
- che per la valutazione del curriculum e del colloquio dispone di complessivi 100 punti, così ripartiti:

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
Ospedale di Cuasso al Monte
Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it



- **curriculum:** punteggio max 40 punti;
- **colloquio:** punteggio max 60 punti.

Relativamente al colloquio, la Commissione di valutazione, all'unanimità, stabilisce che lo stesso verterà su:

GRUPPO A) argomento su aspetti clinici

Domanda n. 1

“GESTIONE CLINICO-ORGANIZZATIVA DI UNA STRUTTURA DI NEFROLOGIA, DIALISI E TRAPIANTI IN TEMPO DI COVID”

Domanda n. 2

“MONITORAGGIO FARMACOLOGICO E NON NEL PAZIENTE TRAPIANTATO”

Domanda n. 3

“CONDIVISIONE DEL PERCORSO NEFROLOGICO TRA HUB E SPOKE”

GRUPPO B) argomento di tipo organizzativo/gestionale

Domanda n. 1

“LA GESTIONE BUDGETARIA DI UN CENTRO DI NEFROLOGIA, DIALISI E TRAPIANTO”

Domanda n. 2

“ORGANIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA DI NEFROLOGIA, DIALISI E TRAPIANTO”

Domanda n. 3

“INNOVAZIONE TECNOLOGICA E MODALITA' DI ACQUISIZIONE DEI DISPOSITIVI”.

Ogni domanda verrà riportata su un foglio ed inserita in busta chiusa.

Per quanto riguarda il colloquio, la Commissione di valutazione decide all'unanimità che il relativo punteggio verrà attribuito in relazione al fabbisogno determinato dall'Azienda considerando:

- le capacità professionali nella specifica disciplina con riferimento alle esperienze professionali documentate;
- le capacità gestionali, organizzative e di direzione con riferimento alle caratteristiche dell'incarico da svolgere.

Il superamento del colloquio è subordinato al raggiungimento della soglia minima pari ad almeno 40/60.

Ciò posto, la Commissione di valutazione decide all'unanimità di attenersi ai seguenti criteri nell'attribuzione dei punteggi riferiti al curriculum di ciascun candidato:

Esperienza professionale (max 30 punti):

La Commissione, ai sensi del Regolamento Aziendale per il conferimento di Incarichi Quinquennali di Direzione di Struttura Complessa a Dirigenti dell'area medica e del ruolo sanitario, stabilisce di attribuire, per quanto riguarda le esperienze professionali, per le quali ha a disposizione un massimo di punti 30:

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
 Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
 Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
 Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
 Ospedale di Cuasso al Monte
 Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
 Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
 Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
 ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

- 20 punti per l'anzianità di servizio precisando che si intende come valore massimo. (si utilizzano a questo scopo i parametri di valutazione citati nel DPR 483/97 e 484/97),
- 10 punti da attribuire in funzione dei volumi dell'attività svolta dai candidati con particolare riferimento al profilo richiesto dall'Azienda.

In relazione al fabbisogno definito, in tale ambito verranno prese in considerazione le esperienze professionali del candidato tenuto conto:

- della tipologia delle istituzioni in cui sono allocate le strutture presso le quali il candidato ha svolto la sua attività e alla tipologia delle prestazioni erogate dalle strutture medesime;
- della posizione funzionale del candidato nelle strutture ed alle sue competenze con indicazione di eventuali specifici ambiti di autonomia professionale con funzioni di direzione;
- della tipologia qualitativa e quantitativa delle prestazioni effettuate dal candidato;

Attività di formazione, studio, ricerca e pubblicazioni (max 10 punti):

Tenuto conto del fabbisogno definito, in tale ambito verranno presi in considerazione:

- i soggiorni di studio o di addestramento professionale per attività attinenti alla disciplina in rilevanti strutture italiane o estere, di **durata non inferiore a tre mesi** con esclusione dei tirocini obbligatori;
- l'attività didattica presso corsi di studio per il conseguimento di diploma universitario, di laurea ovvero presso scuole per la formazione di personale sanitario con indicazione delle ore annue di insegnamento **riferita all'ultimo decennio**;
- la partecipazione a corsi, congressi, convegni e seminari, anche effettuati all'estero, valutati secondo i criteri di cui all'art. 9 del D.P.R. 484/97, nonché alle pregresse idoneità nazionali, **riferiti agli ultimi dieci anni**;
- alla formazione e/o esperienza di direzione manageriale.

Nella valutazione del curriculum sarà presa in considerazione, altresì, la produzione scientifica strettamente pertinente alla disciplina, pubblicata su riviste italiane o straniere, caratterizzate da criteri di filtro dell'accettazione dei lavori, nonché il suo impatto sulla comunità scientifica, **riferita agli ultimi dieci anni**.

Non saranno considerati i titoli presentati successivamente al termine utile per la presentazione delle domande e i documenti prodotti saranno valutati solo se presentati in fotocopia autenticata o autocertificati nei modi di legge e tenendo conto dei requisiti di sostanza e di forma prescritti.

La Commissione di valutazione stabilisce altresì i seguenti ulteriori criteri generali per la valutazione dei curricula:

servizio reso in qualità di dirigente medico nella disciplina a concorso	punti 1,200/anno
servizio reso in qualità medico con contratto di collaborazione coordinata e continuativa o libero professionale	punti 0,800/anno
servizio reso in qualità di dirigente medico in disciplina affine a quella a concorso	punti 0,900/anno

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
 Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
 Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
 Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
 Ospedale di Cuasso al Monte
 Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luino Confalonieri (Luino)
 Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
 Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
 ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

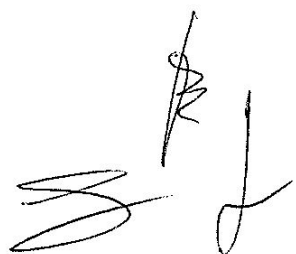
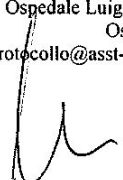
servizio reso in qualità di dirigente medico in altra disciplina rispetto a quella a concorso	punti 0,600/anno
servizio reso in qualità di dirigente medico in altra posizione funzionale	punti 0,600/anno
servizio reso in qualità di assistente/aiuto nella disciplina a concorso	punti 0,600/anno
servizio reso in qualità di assistente/aiuto in disciplina affine a quella a concorso	punti 0,450/anno
servizio reso in qualità di assistente/aiuto in altra disciplina rispetto a quella a concorso	punti 0,300/anno
direttore di Dipartimento	punti 0,800/anno
servizio reso in qualità di Direttore di Struttura Complessa	punti 1,200/anno
servizio reso in qualità di Direttore f.f. di Struttura Complessa	punti 0,600/anno
direttore di Struttura Semplice Dipartimentale	punti 0,500/anno
titolare di Struttura Semplice	punti 0,300/anno
conferimento incarichi di alta professionalità	punti 0,200/anno
servizio militare	punti 0,500/anno

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI

Per la valutazione delle specializzazioni ci si attiene a quanto indicato nell'art. 27, comma 5, del D.P.R. 483/1997.

Attività didattica prestata nell'ambito di Corsi di Laurea in Medicina e Chirurgia e/o successivi corsi di specializzazione	punti 0,100/a.a.
Soggiorni di studio (periodi non inferiori ai tre mesi)	punti 0,300/anno
Partecipazione a Corsi, congressi, convegni e seminari	punti 0,010
Partecipazione a Corsi, congressi, convegni e seminari in qualità di docente/relatore	punti 0,020
Corsi di perfezionamento/Master/Dottorato	punti 1,000
Pubblicazioni/Lavori editi a stampa internazionali	punti 0,400
Pubblicazioni/Lavori editi a stampa nazionali	punti 0,200

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
 Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
 Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
 Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
 Ospedale di Cuasso al Monte
 Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
 Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
 Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
 ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it


Abstracts internazionali	punti 0,100
Abstracts nazionali	punti 0,050
Capitoli di libro/monografie	punti 0,400
Comunicazione a convegno/congresso	punti 0,040
Poster/Case report	punti 0,025

Alle ore 9.40 il segretario procede all'identificazione, nei modi di legge, dei candidati presenti che sono stati convocati in data odierna.

Risultano presenti i sottoelencati candidati, dei quali si procede quindi all'accertamento delle identità personali:

1. AMBROSINI DR. ANDREA
2. FABRIZI DR. FABRIZIO
3. MANGANO DR. STEFANO.

Risultano assenti il Dr. Andrea Ranghino e il Dr. Valerio Vizzardi e pertanto sono considerati rinunciatari all'Avviso in oggetto.

I candidati risultati vengono invitati ad attendere in altro locale in attesa della chiamata per procedere all'estrazione delle domande.

Gli stessi verranno poi convocati uno alla volta, procedendo in ordine alfabetico.

La Commissione di valutazione procede pertanto ad esaminare i curricula dei candidati presenti esprimendo la valutazione mediante motivato giudizio ed attribuzione di conseguente punteggio, così come risultante dalle schede allegate al presente verbale.

Al termine della valutazione dei curricula, la Commissione di valutazione riepiloga il punteggio attribuito:

Candidati	Punteggio
AMBROSINI DR. ANDREA	29,663
FABRIZI DR. FABRIZIO	30,153
MANGANO DR. STEFANO	26,549

Alle ore 10.30 si procede all'espletamento del colloquio.

Il Presidente della Commissione invita un candidato a scegliere una delle tre buste riguardanti sia il gruppo "A" che il gruppo "B"; i quesiti estratti saranno oggetto del colloquio.

All'unanimità i candidati decidono che il Dr. Fabrizio Fabrizi procederà all'estrazione della busta contenente la domanda vertente su argomenti di tipo clinico (GRUPPO A) e della busta contenente la domanda vertente su aspetti di tipo organizzativo/gestionale (GRUPPO B).

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
 Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
 Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
 Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
 Ospedale di Cuasso al Monte
 Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
 Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
 Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
 ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

Per il gruppo "A" il candidato sceglie la busta contenente la domanda contraddistinta dal numero 1, mentre per il gruppo "B" il candidato sceglie la busta posta contenente la domanda contraddistinta dal numero 2.

Vengono aperte solo le buste non estratte e viene data lettura delle prove in esse contenute.

I candidati vengono invitati ad allontanarsi e accompagnati nella sala separata in attesa di essere chiamati per l'espletamento del colloquio, ad eccezione del Dr. Andrea Ambrosini, che espleterà il colloquio per primo.

Vengono aperte quindi le buste estratte e viene data lettura al contenuto delle stesse.

Per il gruppo "A" la domanda estratta, contraddistinta dal numero 1, è la seguente:

"GESTIONE CLINICO-ORGANIZZATIVA DI UNA STRUTTURA DI NEFROLOGIA, DIALISI E TRAPIANTI IN TEMPO DI COVID"

Per il gruppo "B" la domanda estratta, contraddistinta dal numero 2, è la seguente:

"ORGANIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA DI NEFROLOGIA, DIALISI E TRAPIANTO".

Il Presidente precisa che il candidato potrà scegliere da quale delle due domande iniziare il colloquio.

Terminato il colloquio del Dr. Andrea Ambrosini, si procede a colloqui degli altri candidati secondo l'ordine alfabetico.

Al termine dei colloqui la Commissione formula i seguenti giudizi con l'attribuzione del relativo punteggio:

AMBROSINI DR. ANDREA

Giudizio:

Durante il colloquio il candidato ha dimostrato eccellente proprietà e conoscenza della domanda riguardante la parte clinica e ha dimostrato eccellente competenza riguardo alla parte gestionale.

VOTO: 58/60

FABRIZI DR. FABRIZIO

Giudizio:

Durante il colloquio il candidato ha dimostrato discreta proprietà e conoscenza della domanda riguardante la parte clinica e ha dimostrato sufficiente competenza riguardo alla parte gestionale.

VOTO: 42/60

MANGANO DR. STEFANO

Giudizio:

Durante il colloquio il candidato ha dimostrato buona proprietà e conoscenza della domanda riguardante la parte clinica e ha dimostrato buona competenza riguardo alla parte gestionale.

VOTO: 52/60.

Al termine dei colloqui e della valutazione dei curricula, la Commissione di valutazione riepiloga i punteggi attribuiti ai candidati presenti come segue:

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127

Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)

Ospedale Filippo Del Ponte (VA)

Ospedale di Cuasso al Monte

Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)

Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111

Ospedale Carlo Ondoli (Angera)

ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

Candidato	Curriculum	Colloquio	Totale
AMBROSINI DR. ANDREA	29,663	58/60	87,663
FABRIZI DR. FABRIZIO	30,153	42/60	72,153
MANGANO DR. STEFANO	26,549	52/60	78,549

La Commissione di valutazione, sulla base dei risultati sopra indicati, redige quindi una terna di candidati idonei con i migliori punteggi formata sulla base dei singoli punteggi attribuiti, e trasmette gli atti al Direttore Generale per i conseguenti provvedimenti di competenza:

graduatoria	Candidato	Punteggio
1°	AMBROSINI DR. ANDREA	87,663
2°	MANGANO DR. STEFANO	78,549
3°	FABRIZI DR. FABRIZIO	72,153

La Commissione di valutazione redige la relazione sintetica prevista dalla D.G.R. n. X/553 del 2.8.2013.

Ultimati i lavori la Commissione di valutazione decide di trasmettere il presente verbale, nonché gli atti della selezione, al Direttore Generale di questa Azienda per i provvedimenti di competenza.

La seduta si conclude alle ore 13.00.

Letto, confermato e sottoscritto.

La Commissione di valutazione:

Il Presidente

Cusinato Dr. Stefano

Componenti Sorteggiati

Leveque Dr. Alessandro

Nordio Dr. Maurizio

Componente di Diritto

Maffioli Dr. Lorenzo

Segretario

Tassone Dr.ssa Antonella

Four handwritten signatures are visible, each written over a horizontal line. From top to bottom, they correspond to the President and the three sort-selected members.

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
 Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
 Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
 Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
 Ospedale di Cuasso al Monte
 Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
 Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
 Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
 ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

Several handwritten marks and initials are present on the left side of the page, including a large stylized 'S' and other scribbles.

A handwritten signature or mark is located in the bottom right corner of the page.



Risorse Umane

**AVVISO PUBBLICO
PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE
PER LA COPERTURA DI
N. 1 POSTO DI DIRETTORE
DISCIPLINA DI NEFROLOGIA
DELLA STRUTTURA COMPLESSA NEFROLOGIA E DIALISI DI QUESTA ASST**

L'anno duemilaventidue addì diciassette del mese di giugno alle ore 9,00 in Varese, presso la Direzione Sanitaria di questa ASST Sette Laghi – Viale Borri n. 57, si riunisce la Commissione di valutazione per il conferimento di un incarico quinquennale per la copertura di n. 1 posto di Direttore – Disciplina di Nefrologia della Struttura Complessa Nefrologia e Dialisi di questa ASST.

La Commissione di valutazione al suo insediamento risulta così composta:

COMPONENTE DI DIRITTO

Maffioli Dr. Lorenzo

Direttore Sanitario
ASST Sette Laghi - Varese

COMPONENTI SORTEGGIATI

Leveque Dr. Alessandro

Direttore
Disciplina di Nefrologia
AUSL Umbria 1

Nordio Dr. Maurizio

Direttore
Disciplina di Nefrologia
Treviso

Cusinato Dr. Stefano

Direttore
Disciplina di Nefrologia
Novara

SEGRETARIO

Tassone Dott.ssa Antonella

Collaboratore Amministrativo Professionale, cat. D
ASST Sette Laghi di Varese.

La Commissione di valutazione ha nominato all'unanimità il Presidente, individuando il Dr. Stefano Cusinato.

La Commissione di valutazione ha espletato le operazioni di propria competenza collegate alla selezione in oggetto e ha redatto il relativo verbale da trasmettere al Direttore Generale dell'Azienda.

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
Ospedale di Cuasso al Monte
Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

La procedura si è svolta secondo quanto stabilito dall'art. 15 del D.Lgs 502/1992 e s.m.i., dalla D.G.R. della Regione Lombardia n. X/553 del 2.8.2013, dal bando di avviso per la procedura in oggetto approvato con deliberazione n. 768 del 17.12.2021.

La commissione di valutazione ha preso atto:

- della definizione del fabbisogno che caratterizza la S.C. Nefrologia e Dialisi, relativamente al profilo oggettivo e soggettivo definiti dall'ASST ai fini dell'attribuzione dell'incarico di cui trattasi;
- della determinazione dirigenziale n. 498 del 20.4.2022 con la quale si è provveduto all'ammissione al colloquio, in quanto in possesso dei requisiti richiesti dal bando, dei seguenti candidati:
 1. AMBROSINI DR. ANDREA
 2. FABRIZI DR. FABRIZIO
 3. MANGANO DR. STEFANO
 4. RANGHINO DR. ANDREA
 5. VIZZARDI DR. VALERIO;

Risultano assenti il Dr. Andrea Ranghino e il Dr. Valerio Vizzardi considerati rinunciatari all'avviso in oggetto.

In ordine alla valutazione dei candidati la Commissione di valutazione ha stabilito, prima di procedere all'analisi comparativa dei curricula, dei titoli professionali, dei volumi dell'attività svolta e all'espletamento del colloquio, i criteri generali di valutazione orientati alla verifica dell'aderenza al fabbisogno professionale ricercato e i punteggi da attribuire alla valutazione dei curricula, così come riportato nel verbale relativo alla presente procedura.

La Commissione di valutazione ha proceduto:

- ad esaminare la documentazione allegata alla domanda di partecipazione dei candidati presenti e alla valutazione dei curricula in applicazione dei criteri precedentemente stabiliti,
- all'espletamento dei colloqui con i candidati presenti, attribuendo al curriculum e al colloquio un punteggio e relativo giudizio, come riportato nel verbale.

Al termine del colloquio e della valutazione dei curricula, la Commissione di valutazione riepiloga i punteggi attribuiti ai candidati presenti come segue:

Candidati	Punteggio
AMBROSINI DR. ANDREA	87,663
FABRIZI DR. FABRIZIO	72,153
MANGANO DR. STEFANO	78,549

La Commissione di valutazione, sulla base dei risultati sopra indicati, redige quindi una terna di candidati idonei con i migliori punteggi formata sulla base dei singoli punteggi attribuiti, e trasmette gli atti al Direttore Generale per i conseguenti provvedimenti di competenza:

graduatoria	Candidato	Punteggio
1°	AMBROSINI DR. ANDREA	87,663
2°	MANGANO DR. STEFANO	78,549
3°	FABRIZI DR. FABRIZIO	72,153

Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
Ospedale di Cuasso al Monte
Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it

La Commissione di valutazione redige la relazione sintetica prevista dalla D.G.R. n. X/553 del 2.8.2013.

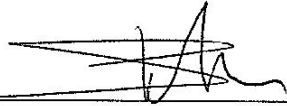
Ultimati i lavori la Commissione di valutazione decide di trasmettere il presente verbale, nonché gli atti della selezione, al Direttore Generale di questa Azienda per i provvedimenti di competenza.

Letto, confermato e sottoscritto.

La Commissione di valutazione:

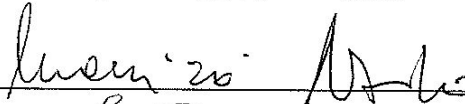
Il Presidente

Cusinato Dr. Stefano



Componenti Sorteggiati

Nordio Dr. Maurizio

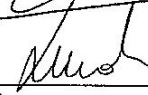


Leveque Dr. Alessandro



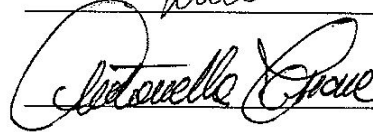
Componente di Diritto

Maffioli Dr. Lorenzo



Segretario

Tassone Dott.ssa Antonella



Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi – Polo Universitario
Direzione e sede: viale Borri 57 - 21100 Varese - Tel 0332.278.111 - www.asst-settelaghi.it - P.Iva e C.F. 03510050127
Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi (VA)
Ospedale Filippo Del Ponte (VA)
Ospedale di Cuasso al Monte
Ospedale Causa Pia Luvini (Cittiglio) Ospedale Luini Confalonieri (Luino)
Ospedale Luigi Galmarini (Tradate) - Tel. 0331.817.111
Ospedale Carlo Ondoli (Angera)
ufficio.protocollo@asst-settelaghi.it PEC: protocollo@pec.asst-settelaghi.it



**AVVISO PUBBLICO
PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE
PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI DIRETTORE
DISCIPLINA DI NEFROLOGIA
DELLA S.C. NEFROLOGIA E DIALISI DI QUESTA ASST**

AMBROSINI DR. ANDREA

Laurea: Medicina e Chirurgia – Università degli Studi di Pavia – 15.12.1989
Iscrizione: Varese – al n. 4496 dal 19.6.1990

ESPERIENZE PROFESSIONALI (MAX P. 30)

❖ **Anzianità di Servizio (max p. 20)**

Servizio Militare prestato presso "3[^] R.A.A.L.E" di Orio al Serio (BG), in qualità di Sottotenente Ufficiale Medico
Dal 20.1.1993 al 24.4.1994
Pari ad anni 1, mesi 3 e gg 5 = anni 1 e mesi 3

Servizio prestato presso Presidio Multizonale "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" – USSL n. 3 di Varese, in qualità di Assistente Medico
Disciplina Nefrologia a tempo pieno
Dal 1.5.1991 al 31.12.1994
Pari ad anni 3 e mesi 8

Servizio prestato presso A.O. "Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi" di Varese, in qualità di Dirigente Medico 1[^] livello (ex 9[^]) Disciplina Nefrologia a tempo pieno
Dal 1.1.1995 al 31.12.2015
Pari ad anni 21

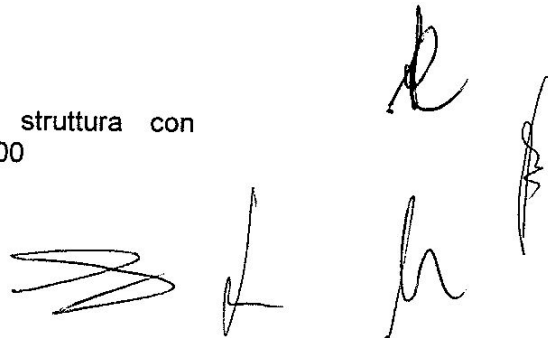
Servizio prestato presso ASST Sette Laghi di Varese, in qualità di Dirigente Medico (ex 1[^] livello) Disciplina Nefrologia a tempo pieno
Dal 1.1.2016 al 21.3.2022
Pari ad anni 6, mesi 2 e gg 21 = anni 6 e mesi 3

ANZIANITA' DI SERVIZIO..... p. 35,525
Max punti 20,000

Tipologia Ospedaliera ASST Sette Laghi
Tipologia Qualitativa e Quantitativa ASST Sette Laghi

❖ **Volumi Attività del Candidato (max p. 10)**

Titolare con incarico non comportante direzione di struttura con articolazione parametrica di responsabilità di valore 40 su 100
Dal 1.1.1999 al 30.11.2018
Pari ad anni 19 e mesi 11



Segue DR. AMBROSINI ANDREA

Responsabile di Struttura Semplice Trapianti della UOC Nefrologia e Dialisi presso ASST Sette Laghi di Varese, con articolazione di responsabilità di valore 60 su 100 (Delibere n. 1388 del 28.11.2018 e n.824 del 30.12.2021)
Dal 1.12.2018 al 21.3.2022
Pari ad anni 3, mesi 3 e gg 21 = anni 3 mesi 4

Responsabile Facente Funzione della UOC Nefrologia e Dialisi dell'Ospedale di Circolo di Varese e della UOC Nefrologia dell'Ospedale "Galmarini" di Tradate (Delibera n. 57 del 1.2.2022)
Dal 1.2.2022 al 21.3.2022
Pari a mesi 1 e gg 21 = mesi 2

VOLUMI ATTIVITA' DEL CANDIDATO..... p. 5,183

ESPERIENZE PROFESSIONALI p. 25,183

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI (MAX P. 10)

Specializzazione in Nefrologia conseguita ai sensi del D.Lgs n. 257/91 presso Università degli Studi di Milano in data 14.11.1994 (durata del corso anni 04 – AA.AA1990/1994)

N. 11 Pubblicazioni

Attività didattica

Antecedenti all'ultimo decennio:

Attività Didattica presso Fondazione Macchi di Varese per Infermieri Professionali o per specifica Medicina Generale o per Nefrologia
Anni 1990/1992 - 1994/1998, 2001,2006, 2008 e 2010

Ultimo decennio:

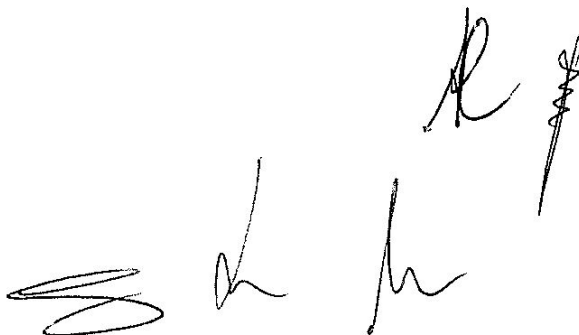
Attività didattica su tematiche legate alla insufficienza renale, al trapianto ed alle nefropatie in generale per le Scuole di Specializzazione di Medicina Interna dell'Università degli Studi dell'Insubria
Anno 2021 per n. 8 ore complessive

Attività didattica su tematiche legate alla insufficienza renale, al trapianto ed alle nefropatie in generale per il Corso per la Formazione Specifica della Medicina di Base Anni 2021 e 2022 per n. 12 ore complessive

Partecipazioni:

Antecedenti all'ultimo decennio:

n. 19 Attività di aggiornamento come Partecipante
n. 11 Attività di aggiornamento come Relatore/Docente



Segue DR. AMBROSINI ANDREA

Ultimo decennio:

n. 62 Attività di aggiornamento come Partecipante

n. 18 Attività di aggiornamento come Relatore/Docente

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI p. 4,480

Handwritten signature and initials in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be 'S. L. M. A.' with a vertical line to the right.

SCHEDA DI VALUTAZIONE DI DR. AMBROSINI ANDREA

ESPERIENZA PROFESSIONALE

(punteggio max 30 punti)

Trentennale esperienza rispondente al profilo previsto dal bando anche con responsabilità di Struttura.

punti: 25,183

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI

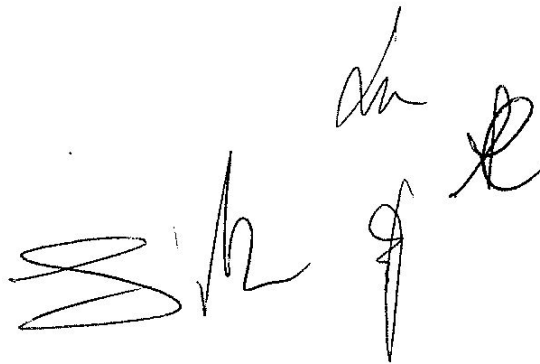
(punteggio max p. 10)

Buona attività formativa e scientifica.

punti: 4,480

PUNTI TOTALI:

29,663



**AVVISO PUBBLICO
PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE
PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI DIRETTORE
DISCIPLINA DI NEFROLOGIA
DELLA S.C. NEFROLOGIA E DIALISI DI QUESTA ASST**

FABRIZI DR. FABRIZIO

**Laurea: Medicina e Chirurgia – Università degli Studi di Roma “La Sapienza” – 24.7.1984
Iscrizione: Lecco – al n. 1103 dal 14.6.1995**

ESPERIENZE PROFESSIONALI (MAX P. 30)

❖ Anzianità di Servizio (max p. 20)

Servizio prestato presso Ospedale “L. Galmarini” di Tradate (VA), in qualità di Dirigente Medico Disciplina Nefrologia a tempo pieno
Dal 26.6.1987 al 26.11.1989
Pari ad anni 2, mesi 5 e gg 1 = anni 2 mesi 5

Servizio prestato presso ex USSL n. 16 di Lecco, in qualità di Assistente Medico Disciplina Nefrologia e Servizio di Dialisi a tempo pieno
Dal 27.11.1989 al 31.12.1994
Pari ad anni 5, mesi 1 e gg 5 = anni 5 mesi 1

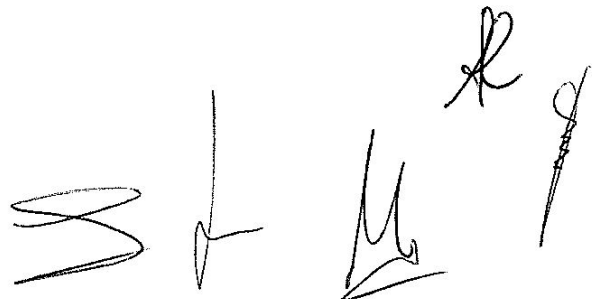
Servizio prestato presso ex Ospedale della Provincia di Lecco, in qualità di Dirigente Medico 1 livello Disciplina Nefrologia e Dialisi a tempo pieno
Dall'1.1.1995 al 12.1.1997
Dal 12.1.1998 al 1.8.1999
Pari complessivamente ad anni 3, mesi 7 e gg 3 = anni 3 mesi 7

Servizio prestato presso Ospedale Maggiore Policlinico Fondazione IRCCS Ca' Granda di Milano, in qualità di Dirigente Medico Disciplina Nefrologia a tempo pieno
Dal 2.8.1999 al 5.3.2022
Pari ad anni 22, mesi 7 e gg 4 = anni 22 mesi 7

**ANZIANITA' DI SERVIZIO..... p. 37,350
Max punti 20,000**

Tipologia Ospedaliera Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico
Tipologia Qualitativa e Quantitativa Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico

Tipologia Ospedaliera ASST Lecco
Tipologia Qualitativa e Quantitativa ASST Lecco

The image shows four distinct handwritten signatures or initials in black ink, arranged horizontally from left to right. The first is a stylized 'S' with a horizontal line through it. The second is a vertical line with a horizontal base. The third is a large, bold 'M' with a horizontal base. The fourth is a vertical line with a horizontal base and a small loop at the top.

Segue DR. FABRIZI FABRIZIO

❖ **Volumi Attività del Candidato (max p. 10)**

Incarico di alta specializzazione presso Fondazione IRCCS Ca' Granda
Ospedale Maggiore Policlinico di Milano
Dal 1.1.2008 al 5.3.2022
Pari ad anni 14, mesi 2 e gg 5 = anni 14 mesi 2

VOLUMI ATTIVITA' DEL CANDIDATO..... p. 2,833

ESPERIENZE PROFESSIONALI p. 22,833

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI (MAX P. 10)

Specializzazione in Nefrologia conseguita presso Università degli Studi di
Roma "La Sapienza" in data 11.11.1988
(durata del corso anni 04) – conseguita ai sensi del D.Lgs 257/1991

N. 15 Pubblicazioni

Attività didattica

Ultimo decennio:

Insegnamento Nefrologia 3 Modulo Clinica e Dialisi3 SSD MED/14 ore 20
anno 3 Scuola Specializzazione UNIMI
AA.AA. 2018/2019 – 2019/2020 (n. 2 anni accademici)

Partecipazioni:

Antecedenti all'ultimo decennio:

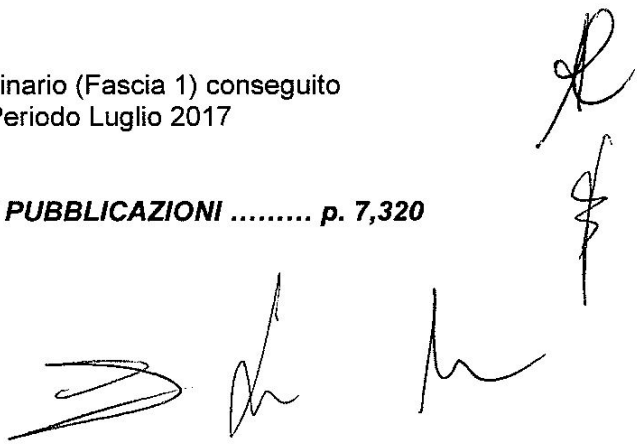
n. 37 Attività di aggiornamento come Relatore/Docente

Ultimo decennio:

n. 56 Attività di aggiornamento come Relatore/Docente

Abilitazione all'Attività di Professore Universitario Ordinario (Fascia 1) conseguito
presso Ministero Istruzione Università e Ricerca nel Periodo Luglio 2017

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI p. 7,320



Segue DR. FABRIZI FABRIZIO

SCHEDA DI VALUTAZIONE DI DR. FABRIZI FABRIZIO

ESPERIENZA PROFESSIONALE

(punteggio max 30 punti)

Trentennale esperienza nella disciplina prevista dal bando.

punti: 22,833

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI

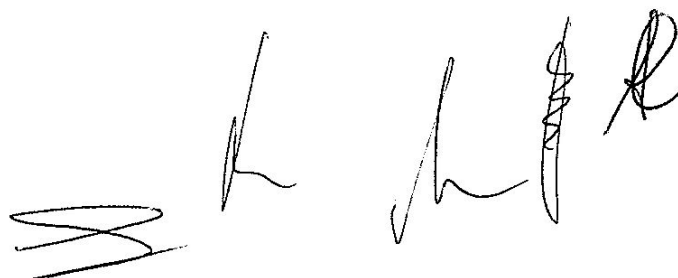
(punteggio max p. 10)

Ottima attività formativa e scientifica.

punti: 7,320

PUNTI TOTALI:

30,153

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'FABRIZI FABRIZIO', is located at the bottom right of the page. The signature is stylized and cursive.

**AVVISO PUBBLICO
PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE
PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI DIRETTORE
DISCIPLINA DI NEFROLOGIA
DELLA S.C. NEFROLOGIA E DIALISI DI QUESTA ASST**

MANGANO DR. STEFANO

Laurea: Medicina e Chirurgia – Università degli Studi di Pavia – 26.10.1984
Iscrizione: Varese – al n. 3568 dal 27.2.1985

ESPERIENZE PROFESSIONALI (MAX P. 30)

❖ Anzianità di Servizio (max p. 20)

Servizio Militare prestato presso Aeronautica Militare – Distaccamento aeroportuale di Torino Caselle, in qualità di Ufficiale Medico
Dal 4.9.1985 al 4.12.1986
Pari ad anni 1, mesi 3 e gg 1 = anni 1 mesi 3

Servizio prestato presso A.O. "S. Antonio Abate" sede di Gallarate (VA), in qualità di Assistente Medico – Disciplina Nefrologia a tempo pieno
Dal 20.6.1988 al 15.12.1988
Dal 1.12.1990 al 15.4.1992
Pari complessivamente ad anni 1, mesi 10 e gg 11 = anni 1 mesi 10

Servizio prestato presso A.O. "S. Antonio Abate" sede di Tradate (VA), in qualità di Dirigente Medico Emodialisi a tempo pieno
Dal 17.9.1990 al 30.11.1990
Dal 16.4.1992 al 30.12.1998
Pari complessivamente ad anni 6, mesi 10 e gg 29 = anni 6 mesi 11

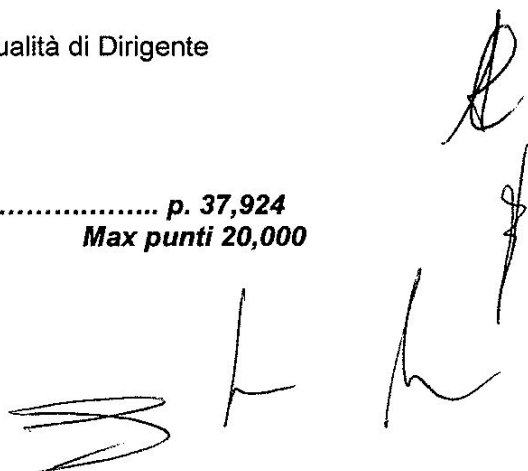
Servizio prestato presso A.O. "S. Antonio Abate" di Gallarate (VA), in qualità di Dirigente Medico Disciplina Nefrologia a tempo pieno
Dal 31.12.1998 al 31.7.1999
Dal 1.8.1999 al 31.5.2001
Pari ad anni 2, mesi 5 e gg 1 = anni 2 mesi 5

Servizio prestato presso A.O. Ospedale "S. Anna" di Como, in qualità di Dirigente Medico Disciplina Nefrologia a tempo pieno
Dal 1.6.2001 al 30.11.2019
Pari ad anni 18 e mesi 6

Servizio prestato presso ASST Sette Laghi di Varese, in qualità di Dirigente Medico Dialisi a tempo pieno
Dal 1.12.2019 al 24.3.2022
Pari ad anni 2 e mesi 4

ANZIANITA' DI SERVIZIO..... p. 37,924
Max punti 20,000

Tipologia Ospedaliera ASST Sette Laghi
Tipologia Qualitativa e Quantitativa ASST Sette Laghi

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large signature at the top right and several initials below it.

Segue DR. MANGANO STEFANO

Tipologia Ospedaliera ASST Lariana
Tipologia Qualitativa e Quantitativa ASST Lariana

❖ **Volumi Attività del Candidato (max p. 10)**

Casistica Operatoria del Candidato

Titolare dell'incarico dello svolgimento di funzioni di carattere operativo professionale con autonomia delegata all'interno dell'U.O. di assegnazione dell'A.O. "S. Antonio Abate" di Gallarate (VA)

Dal 1.8.1999 al 31.5.2001

Pari ad anni 1 e mesi 10

Incarico di natura professionale di Alta Specializzazione presso U.O. Nefrologia e Dialisi dell'A.O. Ospedale "S. Anna" di Como

Dal 1.11.2006 al 15.1.2014

Pari ad anni 7, mesi 2 e gg 14 = anni 7 mesi 2

Responsabile Struttura Semplice "Dialisi" afferente alla Struttura Complessa di Nefrologia e Dialisi dell'ASST Lariana – sede di Como (Deliberazione del Direttore Generale n. 23 del 9.1.2014)

Dal 16.1.2014 al 30.11.2019

Pari ad anni 5, mesi 10 e gg 15 = anni 5 mesi 10

VOLUMI ATTIVITA' DEL CANDIDATO..... p. 3,549

ESPERIENZE PROFESSIONALI p. 23,549

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI (MAX P. 10)

Specializzazione in Medicina Interna conseguita presso Università degli Studi di Pavia in data 9.10.1992

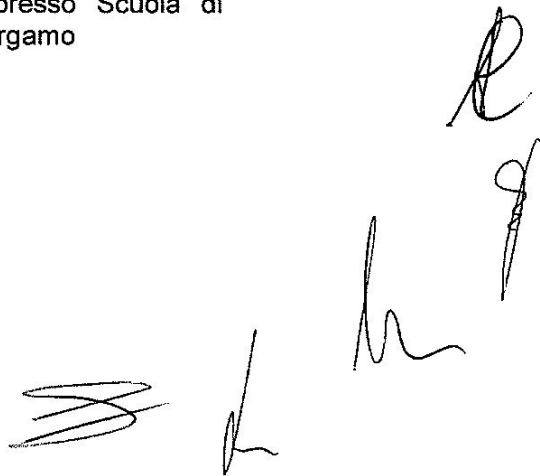
Specializzazione in Ematologia Generale (clinica e laboratorio) conseguita presso Università degli Studi di Pavia in data 24.10.1987

Attestato di Formazione Manageriale per Direttore Responsabile di Struttura Complessa conseguito in data 29.5.2007 presso Scuola di Direzione in Sanità in collaborazione con Università di Bergamo

N. 3 Pubblicazioni

Attività didattica

Antecedenti all'ultimo decennio:



Segue DR. MANGANO STEFANO

Insegnamento presso Scuola di Infermieri Professionali dell'Azienda USSL
ambito territoriale n. 2 sede di Gallarate (VA) per Anni 1991/1995 per n. 80
ore totali

Ultimo decennio:

Docente presso Università degli Studi di Milano – Bicocca per Master di
Perfezionamento "Dialisi peritoneale" per l'anno 2014

Partecipazioni:

Antecedenti all'ultimo decennio:

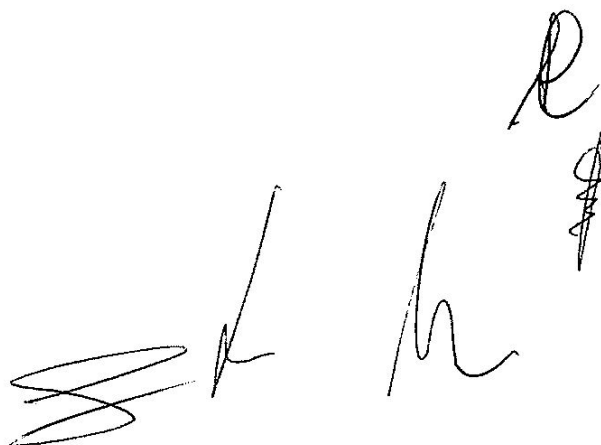
n. 12 Attività di aggiornamento come Partecipante
n. 5 Attività di aggiornamento come Relatore/Docente

Ultimo decennio:

n. 126 Attività di aggiornamento come Partecipante
n. 7 Attività di aggiornamento come Relatore/Docente

Riconoscimento dell'indennità specialistica in Nefrologia ed Emodialisi (art. 117
dell'accordo nazionale di lavoro per il personale sanitario triennio 1988-1990)
conseguendo la Qualifica di Specialista in Nefrologia nel Periodo Dicembre 1996

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI p. 3,000

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page. There are three distinct signatures: a large, stylized signature on the left, a smaller signature in the middle, and a signature with a vertical line through it on the right.

SCHEDA DI VALUTAZIONE DI DR. MANGANO STEFANO

ESPERIENZA PROFESSIONALE
(punteggio max 30 punti)

Trentennale esperienza nella disciplina prevista dal bando.

punti: 23,549

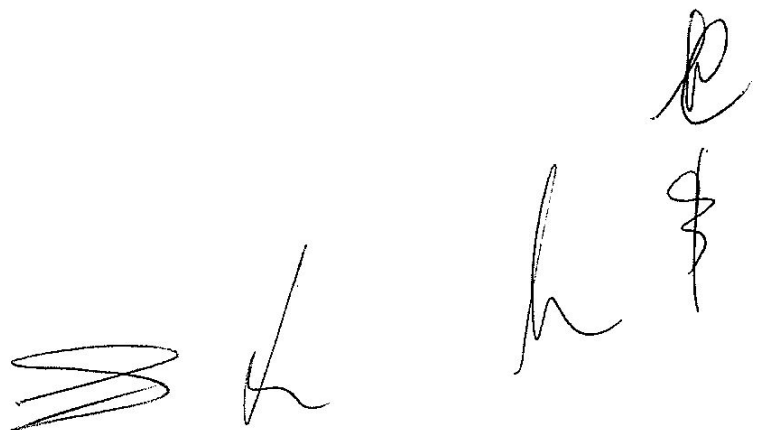
ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI
(punteggio max p. 10)

Ottima attività di aggiornamento.

punti: 3,000

PUNTI TOTALI:

26,549

The bottom of the page features four handwritten signatures or initials in black ink. From left to right: the first is a stylized, somewhat abstract scribble; the second is a simple, cursive 'h'; the third is a more complex cursive signature; and the fourth is a vertical, stylized signature.